

# REFERAT Miljøudvalget - 2016-2021 d. 30-11-2017

|                      |                                                                                                                       |
|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Mødedato</b>      | Torsdag d. 30. november 2017 kl. 16:30                                                                                |
| <b>Mødested</b>      | Mødelokale 2608                                                                                                       |
| <b>Mødedeltagere</b> | Tom Vang Knudsen, Ole Skrald Rasmussen, Eva Nielsen, Susanne Palsig, Trine Henriksen, Michele Fejø, Kim Wessel-Tolvig |

## Indholdsfortegnelse

|                                                                                |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| Investeringsaftale for 2018 mellem Novafos og Gladsaxe Kommune.....            | 3  |
| Miljøudvalget Budgetopfølgning 3. kvartal 2017.....                            | 6  |
| Orientering om vandråd og vurdering af vandløb i Vandområdeplan 2015-2021..... | 11 |
| Aldershvile Slotspark - orientering om fældning af træer.....                  | 14 |
| Erhvervsaffaldsgebyrer 2018.....                                               | 18 |
| Ejerstrategi Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S - CTR.....            | 23 |
| Ejerstrategi for Gladsaxe fjernvarme.....                                      | 28 |
| Ejerstrategi for HMN Naturgas.....                                             | 33 |
| Ejerstrategi for I/S Vestforbrænding.....                                      | 38 |
| Ejerstrategi Novafos A/S - tidligere Nordvand A/S.....                         | 43 |
| Ejerstrategi Mølleåværket A/S.....                                             | 48 |
| Ejerstrategi for Biofos Holding.....                                           | 52 |
| Nyt fra bestyrelser.....                                                       | 56 |
| Meddelelser.....                                                               | 58 |

## **Punkt 86: Investeringsaftale for 2018 mellem Novafos og Gladsaxe Kommune**

2017/08020

### **Bilag**

Bilag 1: Investeringsaftale 2018 for Novafos og Gladsaxe Kommune

Miljøudvalget,  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Investeringsaftale for 2018 mellem Novafos og Gladsaxe Kommune

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

I forbindelse med dannelse af det tværkommunale forsyningselskab Novafos blev det, som en del af ejeraftalen mellem kommuner og Novafos, aftalt at indgå årlige investeringsaftaler mellem de konkrete juridiske vand- og spildevandsselskaber og kommunerne.

Både indhold og form af disse investeringsaftaler er velkendt stof for Gladsaxe Kommune, da der reelt er tale om en ændret form af de nuværende driftsaftaler.

Aftalen er en konkretisering af ejerstrategien for Novafos og de mål, der er opstillet i Kommunens sektorplaner inden for Selskabets forsyningsområde.

Selskabet udarbejder årligt en investeringsplan med en 4 – 12 årig budgetperiode for selskabets område, som danner grundlag for aftalens konkrete mål og resultatkrav.

I 2018 vil samarbejdet mellem Gladsaxe Kommune og Novafos primært rette sig mod nedenstående udfordringer:

- Anlægsarbejder omkring letbanen, herunder klimatilpasning i Buddinge-området.
- Kagsåparkens Regnvandsprojekt og afledte projekter her til.
- Fælles kommunale tunnelprojekter i relation til Utterslev Mose og Nordkanalen.
- Grundvandsbeskyttelse specielt i indvindingsoplandet til Bagsværd Vandværk.

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

Investeringsaftale for 2018 er vedlagt som bilag 1.

**By- og miljøforvaltningen indstiller,**

1. at investeringsaftale 2018 mellem Novafos og Gladsaxe Kommune godkendes.

**Bilag**

Bilag 1: Investeringsaftale 2018 for Novafos og Gladsaxe Kommune

**Relateret behandling**

## **Punkt 87: Miljøudvalget Budgetopfølgning 3. kvartal 2017**

2013/03527

### **Bilag**

Bilag 1: Oversigt over anlægsprojekter på Miljøudvalgets område ultimo 3. kvartal 2017 (MIU 3. kvartal 2017, anlæg.pdf)

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Miljøudvalget Budgetopfølgning 3. kvartal 2017

#### Beslutning

Til efterretning.

#### Gennemgang af sagen

Denne sag omhandler budgetopfølgning på driftsudgifter, herunder servicrammen og anlægsudgifter efter 3. kvartal.

#### Driftsregnskab, serviceudgifter og servicramme

Budgetrammer, forbrug, forventet forbrug hele året samt forventede afvigelser til budgetrammer fremgår af tabellen nedenfor.

**Tabel 1: Budgetopfølgning 3. kvartal 2017, nettodriftsudgifter, mio. kr.**

| Bevilling                                 | Vedtaget<br>Budget | Korrigeret<br>Budget | Forbrug<br>3. kvar-<br>tal 2017 | Forventet<br>forbrug<br>Hele<br>2017 | Forskel<br>Vedtaget<br>budget | Forskel<br>Korrigeret<br>budget |
|-------------------------------------------|--------------------|----------------------|---------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------|
| <b>04 Miljø i alt</b>                     | <b>10,9</b>        | <b>14,8</b>          | <b>1,7</b>                      | <b>14,0</b>                          | <b>-3,1</b>                   | <b>0,8</b>                      |
| <b>Subtotal Serviceud-<br/>gifter</b>     | 10,9               | 14,8                 | 1,7                             | 14,0                                 | -3,1                          | 0,8                             |
| <b>02 Renovation ialt</b>                 | <b>-0,1</b>        | <b>-0,1</b>          | <b>-30,9</b>                    | <b>-6,1</b>                          | <b>6,0</b>                    | <b>6,0</b>                      |
| Udgifter                                  | 59,1               | 59,1                 | 29,9                            | 54,7                                 | 4,4                           | 4,4                             |
| Indtægter                                 | -59,2              | -59,2                | -60,8                           | -60,8                                | 1,6                           | 1,6                             |
| <b>03 Fjernvarmeforsy-<br/>ning i alt</b> | <b>-7,4</b>        | <b>-9,0</b>          | <b>-8,7</b>                     | <b>-2,8</b>                          | <b>-4,6</b>                   | <b>-6,2</b>                     |
| Udgifter                                  | 100,7              | 99,1                 | 61,5                            | 99,5                                 | 1,2                           | -0,4                            |
| Indtægter                                 | -108,1             | -108,1               | -70,2                           | -102,3                               | -5,8                          | -5,8                            |
| <b>MIU i alt</b>                          | <b>3,4</b>         | <b>5,7</b>           | <b>-37,9</b>                    | <b>5,1</b>                           | <b>-1,7</b>                   | <b>0,6</b>                      |

Note: Forskel angives som mindre- (+) / merforbrug (-)

Miljøudvalgets vedtagne nettobudget er 3,4 mio. kr., fordelt på et udgiftsbudget på 170,8 mio. kr. og et indtægtsbudget på 167,4 mio. kr. Forbruget efter 3. kvartal 2017 udgør -37,9 mio. kr. netto. Samlet set forventer forvaltningen et merforbrug i forhold til det vedtagne budget på 1,7 mio. kr. og et mindreforbrug på 0,6 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget.

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

*Bemærkninger vedrørende Miljø samt Myndighed for Vand og Spildevand.*

Denne bevilling udgør servicerammen på Miljøudvalgets område. Det vedtagne budget er på 10,9 mio. kr., og det forventede forbrug er på 14,0 mio. kr. Dermed forventes der et merforbrug på 3,1 mio. kr. i forhold til det vedtagne budget og et mindreforbrug på 0,8 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget (jfr. tabel 1, række 1). Mindreforbruget på 0,8 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget fordeler sig på flere områder. Der er således små mindreforbrug inden for myndighed for spildevand, drift af EDB-modul, olie- og kemikalieforurenede grunde, drift af køretøjer, Grønt IDEcenter samt indsatsplanlægningen.

*Bemærkninger vedrørende Renovation*

På bevillingsområdet for renovation er det vedtagne budget -0,1 mio. kr., og der forventes et nettoforbrug på -6,1 mio. kr., hvilket betyder, at der forventes en budgetoverholdelse med en margin på 6,0 mio. kr. I forhold til det korrigerede budget forventes en overholdelse af rammen med en tilsvarende margin på 6,0 mio. kr. (jfr. tabel 1, række 3). Overholdelsen i forhold til budgettet skyldes primært færre udgifter til drift af Genbrugsstationen samt forventede merindtægter.

*Bemærkninger vedrørende Fjernvarmeforsyning*

Gladsaxe Fjernvarme er i gang med at bygge ud. Fjernvarmeforsyning er et "hvile-i-sig-selv"-område, og derfor skal overskuddet på driften (indtægter fratrukket udgifter) bruges til at finansiere finansieringsomkostninger for udbygningen.

Fjernvarmeforsyning har et vedtaget budget på -7,4 mio. kr. Det forventede forbrug er på -2,8 mio. kr., og dermed forventes en budgetoverskridelse på 4,6 mio. kr. sammenlignet med det vedtagne budget. I forhold til det korrigerede budget forventes en overskridelse på 6,2 mio. kr. (jfr. tabel 1, række 6).

På fjernvarmområdet vil der typisk være visse afvigelser i forhold til det vedtagne og korrigerede budget, eftersom de endelige fjernvarmetakster for det kommende år først kendes i november måned efter budgetvedtagelsen.

Det er kun Miljø, som indgår under serviceudgifter på Miljøudvalgets område. Miljøudvalgets andel af kommunens samlede serviceramme er således på 10,9 mio. kr. Der forventes en overskridelse i forhold til denne ramme på 3,1 mio. kr.

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

Udviklingen fra 1. kvartal til 3. kvartal i skønnet for udvalgets forbrug vedrørende serviceudgifter fremgår af nedenstående tabel.

**Tabel 2: Udvikling i forventning til årets forbrug, serviceudgifter, mio. kr.**

| <b>Vedtaget budget 2017</b> | <b>Forventet forbrug</b> | <b>Forventet forbrug</b>  | <b>Forventet forbrug</b> |
|-----------------------------|--------------------------|---------------------------|--------------------------|
| <b>Serviceudgifter</b>      | <b>1. kvartal 2017</b>   | <b>Første halvår 2017</b> | <b>3. kvartal 2017</b>   |
| 10,9                        | 13,8                     | 14,0                      | 14,0                     |

### **Anlægsregnskab**

En oversigt over opfølgningen på anlægsudgifter for Miljøudvalget fremgår af nedenstående tabel.

**Tabel 3: Budgetopfølgning 3. kvartal 2017, nettoanlægsudgifter, mio. kr.**

| <b>Vedtaget budget</b> | <b>Korrigeret budget</b> | <b>Forbrug 3. kvartal</b> | <b>Forventet forbrug Hele 2017</b> | <b>Forskel Vedtaget budget</b> | <b>Forskel Korrigeret budget</b> |
|------------------------|--------------------------|---------------------------|------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------|
| 91,8                   | 128,7                    | 34,5                      | 48,3                               | 43,5                           | 80,4                             |

Oversigten viser, at det vedtagne budget for nettoanlægsudgifterne på Miljøudvalgets område på i alt 91,8 mio. kr. Forbruget ultimo 3. kvartal 2017 udgør 34,5 mio. kr. Der forventes et mindreforbrug i forhold til det vedtagne budget på 43,5 mio. kr. og et mindreforbrug på 80,4 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Størstedelen af mindreforbruget vedrører fjernvarmeudbygningen samt klimatilpasningsprojekter, som bliver periodiseret til det kommende år.

En oversigt over de enkelte anlægsprojekter med vedtaget budget, korrigeret budget, forbrug ultimo 3. kvartal 2017 samt forventet forbrug i hele 2017 fremgår af bilag 1.

**By- og Miljøforvaltningen forelægger sagen til orientering.**

### **Bilag**

Bilag 1: Oversigt over anlægsprojekter på Miljøudvalgets område ultimo

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

3. kvartal 2017 (MIU 3. kvartal 2017, anlæg.pdf)

**Relateret behandling**

## **Punkt 88: Orientering om vandråd og vurdering af vandløb i Vandområdeplan 2015-2021**

2017/08041

Miljøudvalget,  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Orientering om vandråd og vurdering af vandløb i Vandområdeplan 2015-2021**

---

#### **Beslutning**

Til efterretning.

#### **Gennemgang af sagen**

De statslige vandområdeplaner skal blandt andet sikre, at Danmarks vandløb opnår god økologisk miljøtilstand i overensstemmelse med EU's vandrammedirektiv.

Kommunerne fik ved bekendtgørelse af 02.03.2017 til opgave at vurdere hvilke vandløb, der skal undtages af statens vandområdeplaner. Dette skal ske i samarbejde mellem kommuner og vandråd. Miljø- og Fødevareministeriet sendte 6.900 km specifikke vandløb til vurdering. Ingen af disse ligger i Gladsaxe Kommune

I april 2017 blev der oprettet vandråd bestående af erhvervs- og grønne foreninger og organisationer. Arbejdet blev organiseret i de tidligere udpegede hovedvandoplande, hvor der for hvert område blev udpeget en sekretariatskommune og nedsat et vandråd. Gladsaxe Kommune er beliggende i tre hovedvandoplande: Øresund, Køge Bugt og Isefjord og Roskilde fjord.

Vandrådene afrapporterede deres rådgivning til kommunerne i september 2017. Vandrådene havde ingen bemærkninger til vandløb i Gladsaxe.

Sekretariatskommunerne for vandrådene samler kommunernes vurderinger og sender dem til Miljø- og Fødevareministeriet senest 31.12.2017. Der vil ikke indgå vurderinger fra Gladsaxe Kommune, da de specifikke vandløb ikke vedrører Gladsaxe, og da forvaltningen ikke har bemærkninger i øvrigt.

De to målsatte vandløb, der ligger som grænsevandløb, er Tibberup Å og Mølleåen.

Tibberup Å skal opnå god økologisk tilstand. Der er et indsatskrav om fysisk forbedring ved udlægning af sten/grus og plant-

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

ning af træer, hvortil der kan søges 206.000 kr. hos Miljøstyrelsen. Indsatsen vedrører en strækning af Tibberup Å, der også ligger i Herlev og Furesø. Herlev Kommune er tovholder på dette og vil i 2018 udarbejde et projekt som grundlag for ansøgning om beløbet.

Mølleåen er udpeget som kunstig og stærkt modificeret og skal opnå godt økologisk potentiale. Der er ingen indsatskrav til den strækning, der ligger i Gladsaxe.

Kagsåen leder vand til Harrestrup Å, som skal opnå godt økologisk potentiale. Her har Gladsaxe og Herlev indsatskrav fra første vandplanperiode om reduktion af spildevandsoverløb til Kagså. Dette håndteres blandt andet med Kagsåparkens Regnvandsanlæg.

**By- og Miljøforvaltningen forelægger** sagen til orientering.

## **Bilag**

## **Relateret behandling**

## **Punkt 89: Aldershvile Slotspark - orientering om fældning af træer**

2017/08191

Miljøudvalget,  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Aldershvile Slotspark - orientering om fældning af træer, foryngelse af Slotsparkens træer samt træpolitikken.**

---

#### **Beslutning**

Til efterretning.

#### **Gennemgang af sagen**

Aldershvile Slotspark er en del af det fredede areal "Bagsværd Sø og Lyngby Sø med omgivelser i Gladsaxe, Furesø og Lyngby Taarbæk Kommuner". Fredningen er fra 2013. Som ejer og forvalter af Aldershvile Slotspark, skal Gladsaxe Kommune sikre at drift og udvikling af området opretholder og fremmer fredningens formål.

Fredningen har til formål at bevare og forbedre de landskabelige, rekreative, kulturhistoriske og naturmæssige værdier. En plejeplan beskriver, hvordan fredningens formål fremmes eller opretholdes. I plejeplanen for "Bagsværd Sø og Lyngby Sø med Omgivelser 2016-2020" er der mulighed for, at der i plejeperioden udføres en plan for genplantning af træer for at sikre parkens fremtidige karakter med fritstående store træer og trægrupper. Foryngelse af solitære træer og trægrupper sikres ved gen- og nyplantning af træer.

Aldershvile Slotspark er karakteriseret ved sin landskabelige havestil med store gamle solitære træer og trægrupper. Med tiden er nogle af de store træer angrebet af råd og svampe, og de vil med tiden udvikle sig til risikotræer. Dvs. træer der udgør en sikkerhedsrisiko for borgerne, når træerne vælter eller taber store grene. Derfor er tiden inde til, at man påbegynder en genplantning, så den landskabelige havestil kan forblive intakt - også i fremtiden.

Gladsaxe Kommune har ud over det æstetiske og biologiske også et ansvar for borgernes sikkerhed på kommunale arealer. By- og Miljøforvaltningen har et registreringssystem for risikotræer, hvor forvaltningen løbende overvåger udpegede observations-træer. Registreringssystemet er i øjeblikket under optimering. Almindelig praksis er, at forvaltningen handler i de situationer, hvor

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

der vurderes at være en reel risiko for borgernes sikkerhed.

Forvaltningen har i sommeren, med hjælp fra ekstern rådgiver, fået udarbejdet en rapport over udvalgte træer, der kunne huse flagermus i Aldershvile Slotspark. I sommeren 2017 var der ikke flagermus i de træer, der nu er udpeget til fældning eller beskæring. Da man ikke må forringe flagermusenes levesteder, bør træfældninger af gamle hule træer altid kombineres med et tjek for flagermus.

I slutningen af oktober blev tre træer udpeget til fældning i indeværende år, og planen om fornyelse af Slotsparkens gamle træer var udarbejdet. Forvaltningen valgte derfor at bringe en artikel i Gladsaxebladet i uge 44 om, at tre gamle træer i Aldershvile Slotspark skulle fældes med begrundelsen, at træerne er angrebet af råd og svampe og dermed kan være til fare for parkens gæster. Desuden beskriver artiklen, at der i vinterhalvåret skal plantes nye træer for at sikre fornyelsen af Slotsparkens træer.

Denne artikel har givet anledning til en række spørgsmål og meningsdelinger, dels på facebook og dels i direkte dialog med forvaltningen.

Der blev bl.a. sået tvivl om, hvorvidt de udpegede træer krævede akut fældning, og om man kunne nøjes med at beskære dem, og om man havde haft en ekstern svampeekspert til at kigge på træerne. Derfor besluttede forvaltningen at lade en ekstern specialist i træsygdomme gennemgå træerne for at få en vurdering af, hvor akut behovet er for at tage forholdsregler.

Gennemgangen af træerne skete i uge 45, og den gav anledning til yderligere undersøgelse. Forvaltningen afventer derfor afrapporteringen af den eksterne vurdering. Derudover ønskede Danmarks Naturfredningsforening og Dansk Ornitologisk forening en nærmere besigtigelse af planerne for plantningen og træfældningen.

På den baggrund har forvaltningen besluttet at fremlægge resultatet af den uvildige gennemgang af træerne og genplantningsplanen for Det Grønne Råd i december.

Forvaltningen vil revurdere proceduren for træfældninger, så der fremover kan ske en politisk orientering i tilfælde, hvor hensynet til sikkerheden kræver kraftig beskæring eller fældning af særligt

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

udvalgte træer.

**Træpolitik**

Byrådet har med Budgetaftalen (beslutningsnote 10a) og Miljøudvalget (note 81d) besluttet, at Den Grønne Strategi følges op af en træpolitik. Udarbejdelsen af træpolitikken forventes opstartet medio 2018, når Den Grønne Strategi er endeligt vedtaget. Det vil være naturligt at lade drøftelserne om genplantningsplanen indgå som en del af processen for Træpolitikken.

Processen kan have den konsekvens, at udførelsen af genplantningen bliver udsat til plantesæsonen vinteren 2018/2019.

Denne orientering forelægges ligeledes for Trafik- og Teknikudvalget 04.12.2017.

**By- og Miljøforvaltningen forelægger** sagen til orientering.

**Bilag**

**Relateret behandling**

## **Punkt 90: Erhvervsaffaldsgebyrer 2018**

2017/07154

### **Bilag**

Bilag 1: Vestforbrænding - Forslag til gebyrer for virksomheders brug af genbrugsstation 2018

Miljøudvalget,  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Erhvervsaffaldsgebyrer 2018

---

#### Beslutning

Anbefales, med følgende bemærkning.

Miljøudvalget ønsker, at forvaltningen udarbejder et brev til Miljø- og Fødevareministeriet stilet til Minister Esben Lunde Larsen om, at reglerne for erhvervs betaling for brug af genbrugsstationerne er uhensigtsmæssige og uretfærdige.

#### Kommende behandlingsforløb

Økonomiudvalget 16.01.2018  
Byrådet 31.01.2018

#### Gennemgang af sagen

Byrådet skal fastsætte følgende renovationsgebyrer for erhverv:

- Administrationsgebyr
- Gebyrer for dagrenovationslignende affald
- Gebyrer for virksomheders benyttelse af genbrugsstationen
- Gebyrer for kommunale institutioners brug af indsamlingsordning for genanvendeligt affald.

Gebyrer for dagrenovationslignende affald godkendes i forbindelse med vedtagelse af budgettet.

#### Administrationsgebyret (erhvervsaffaldsgebyret)

Administrationsgebyret dækker erhvervs andel af administrationsudgifter på affaldsområdet. Forvaltningen har fastsat administrationsgebyret til 837,04 kr. eksklusiv moms i 2018.

Gebyret er fastsat ud fra en konkret vurdering af erhvervs belastning af administrationsudgifter herunder affaldsplanlægning, udgifter til opkrævning af gebyrer for erhverv (en opgave der varetages af Vestforbrænding) samt 50 procent af de gebyrer, som kommunen opkræves til den nationale regulativdatabase og af-

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

faldsdatasystemet.

Udvikling af erhvervsaffaldsgebyret

| År            | 2016   | 2017   | 2018   |
|---------------|--------|--------|--------|
| kr. uden moms | 842,35 | 860,67 | 837,04 |

**Gebyrer for virksomheders brug af genbrugsstationen**

Vestforbrændings bestyrelse godkendte 13.09.17 forslag til gebyrer for virksomheders brug af genbrugsstationen for 2018. Forslaget er at viderefører de nuværende gebyrer, Vestforbrændings indstilling fremgår af bilag 2.

Gebyrer for virksomheders brug af genbrugsstationer

| Kr. uden moms                                                                                          | Personbil                                           | Kassebil | Ladvogn |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------|---------|
| Engangsbillet pr. besøg                                                                                | 100                                                 | 150      | 200     |
| <b>Årskort</b>                                                                                         |                                                     |          |         |
| Bygge- og anlægshåndværkere samt anlægsgartnere der overvejende afleverer erhvervsaffald <sup>1)</sup> | 5.500                                               | 8.700    | 13.500  |
| Øvrige bygge- og anlægshåndværkere samt anlægsgartnere <sup>2)</sup>                                   | 3.000                                               | 4.800    | 7.400   |
| Liberalt erhverv og tilsvarende (0-2 ansatte) max. 8 årlige besøg                                      | 800                                                 | -        | -       |
| Øvrige virksomheder                                                                                    | 3.200                                               | 5.900    | 11.400  |
| <b>Farligt affald</b>                                                                                  |                                                     |          |         |
| Alle virksomheds-kategorier og alle biltyper                                                           | Første 5 kg gratis. Herefter 40 kr. for hver 10 kg. |          |         |

- 1) Gruppen omfatter virksomheder, der primært udfører arbejde for andre virksomheder eller som hovedregel overtager ansvaret for husholdningernes affald for eksempel i forbindelse med totalentreprise.
- 2) Gruppen omfatter virksomheder, der udfører opgaver for både husholdninger og virksomheder.

Baggrunden for opdelingen af gruppen bygge- og anlægshåndværkere samt anlægsgartnere er, at nogle håndværkere transporterer husholdningers affald til genbrugsstationen efter endt arbejde. Da husholdningerne i princippet allerede har betalt for at komme af med affaldet på genbrugsstationen, korrigeres gebyret for et årskort, så det i gennemsnit modsvarer, den affaldsmængde

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

de, som er husholdningsaffald.

### **Gebyrer for indsamling af genanvendeligt affald fra kommunale institutioner**

Gladsaxe Kommune implementerer affaldssortering på de kommunale institutioner. Flere institutioner ønsker at benytte den kommunale indsamlingsordning for de genanvendelige fraktioner (plast, metal, glas, papir og pap). For at institutionerne kan benytte denne ordning, skal der vedtages gebyrer for institutionerne, der sikrer, at institutionernes brug af ordningen "hviler i sig selv" økonomisk.

Gebyrerne er sammensat af udgifter til:

- Køb, levering og vedligeholdelse af beholdere
- Indsamling af affaldet
- Afsætning af affaldet
- Administration

Gebyrerne er fastsat til:

| <b>Årligt gebyr i kroner uden moms</b>                                                                                                   | <b>2018</b> |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| To-kammerbeholder tømning hver fjerde uge<br>Til plast og metal eller til glas og papir.                                                 | 230         |
| En-kammerbeholder tømning hver anden uge<br>240 eller 660 liter til plast, metal, glas, papir<br>og pap og endvidere 1000 liter til pap. | 580         |

Hvis institutionerne har behov for at få tømt en-kammerbeholdere hver uge, opkræves dobbelt takst.

### **By- og Miljøforvaltningen indstiller**

1. at godkende de fremlagte gebyrer for erhverv og kommunale institutioner.

### **Bilag**

Bilag 1: Vestforbrænding - Forslag til gebyrer for virksomheders brug af genbrugsstation 2018

### **Relateret behandling**

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

# **Punkt 91: Ejerstrategi Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S - CTR**

2017/07378

## **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

Miljøudvalget,  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Ejerstrategi Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S - CTR

---

#### Beslutning

Tiltrådt, med følgende ændringsforslag fra Trine Henriksen,

"Gladsaxe kommune går ind for størst mulig åbenhed om de politiske beslutninger. Derfor arbejder vi for, at dagsordener og referater, inkl. bilag, fra bestyrelsesmøder og generalforsamlinger/repræsentantskaber lægges offentligt tilgængeligt på hjemmesiden i de selskaber vi er medejere af."

"Gladsaxe kommune ønsker ordentlige arbejdsforhold og sikring af uddannelsespladser til unge. Derfor arbejder vi for, at de selskaber, som vi er medejere af, bidrager til uddannelse af unge og tager socialt ansvar ved ansættelse af medarbejdere. Samt at der anvendes etiske principper for udbud og indkøb, f.eks. om overholdelse af ILO konventioner og andre internationale konventioner, uddannelsesklausuler, arbejdsklausuler og kædeansvar."

#### Gennemgang af sagen

Gladsaxe Kommune ønsker at udarbejde en ejerstrategi for sine selskaber og udøve et aktivt ejerskab. Formålet med en ejerstrategi for de pågældende selskaber er at sikre varetagelsen af Gladsaxe Kommunes ejerinteresser i selskaberne. Ejerinteresserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og dels sikring af sammenhæng mellem selskabernes virksomhed og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

Selvom der kan opstilles nogle grundlæggende principper for kommunens varetagelse af dens ejerinteresser i de respektive selskaber, anser forvaltningen det for nødvendigt, at der opstilles selvstændige ejerstrategier for de enkelte selskaber. Det skyldes især, at der er forskel på formålet med og størrelserne af de en-

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

kelte selskaber.

### **Indledning**

CTR er varmetransmissionsselskab for fem interessentkommuner i hovedstaden – Frederiksberg, Gentofte, Gladsaxe, København og Tårnby. CTR forsyner omkring 250.000 boliger i hovedstadsområdet med fjernvarme baseret på overskudsvarme. Transmissionssystemet gør det muligt at optimere varmeproduktionen i området og bidrager derfor til, at kommunerne kan tilbyde deres borgere både billig, bekvem, driftssikker og miljøvenlig varme.

Varme fra CTR er baseret på overskudsvarme fra kraftværker og affaldsforbrænding i forsyningsområdet. CTR står for køb af varme fra produktionsenhederne, transport gennem transmissionsnettet, salg af varme til de fem interessentkommuner og VEKS, der varetager en tilsvarende opgave for Vestegnskommunerne. CTR producerer desuden selv varme i spids- og reservelastanlæg, når der er behov for det, og har desuden ansvar for vedligeholdelse af det samlede anlæg.

De varmeproducerende værker er i dag fordelt på flere ejere i Hovedstadsområdet. CTR varetager en central opgave omkring varmelastfordelingen mellem kraftvarmeværkerne og andre produktionsenheder (i varmelast.dk) samt den løbende overvågning af transmissionssystemet. Herved sikres det, at de billigste produktionsenheder også er de første enheder, som sættes i drift.

Varmeforsyningen sikres gennem et 54 km langt ledningsnet med tre boosterpumpestationer, 14 spidslastanlæg og 27 varmevekslerstationer.

Det fremgår af vedtægterne for CTR, at selskabets formål er at transportere og supplere den til rådighed værende varme fra varmeproducerende værker til de enkelte aftagende kommuner eller lokale varmforsyningsselskaber, og at det skal ske i egne ledningsnet og til fordel for de enkelte forbrugere af fjernvarme i forsyningsområdet og samfundet som helhed.

Varmen forudsættes aftaget fra kraftvarmeværker, anlæg der udelukkende producerer varme, affaldsforbrændingsanlæg, fra større industrivirksomheder og private kedelcentraler samt fra geometriske anlæg m.v.

**Miljøudvalget,**

30.11.2017

Gladsaxe Kommune

Som led i formålet skal selskabet forestå planlægning, etablering, drift og finansiering og videreudvikling af transmissionssystemet og egne produktionsanlæg.

CTR's transmissionssystem gør det muligt at optimere varmeproduktionen i området og bidrager derfor til, at kommunerne kan tilbyde deres borgere både billig, bekvem, driftssikker og miljøvenlig varme. Selskabet leverer også fjernvarme til Gladsaxe Fjernvarme.

**Ejerstrategi**

Gladsaxe vurderer, at det kan være nødvendigt med en konsolidering af varmesektoren i hele regionen, for at kommunerne fortsat kan tilbyde deres borgere både billig, bekvem, driftssikker og miljøvenlig varme. Set i det lys er det vigtigt for Gladsaxe Kommune, at en funktion som Varmelast.dk fortsat bør fungere i en tæt sammenhæng til transmissionsnettets daglige drift og løbende vedligeholdelse, og at dette bør holdes adskilt i forhold til de kraftvarme- og varmeproducerende værker, så længe disse er fordelt på forskellige ejere. En vej mod en konsolidering af området kunne være at samle transmissionsnettet i regionen i en enhed samt arbejde for, at de kraftvarme- og varmeproducerende værker ligeledes samles. Gladsaxe Kommune skal deltage i den endelige beslutning om hvorvidt CTR sammenlægges med kraftvarme- og varmeproducerende værker, eksempelvis Amager Ressource Center (ARC) og sikre, at Gladsaxe Fjernvarmes kunder ikke bliver berørt af gældsætningen i ARC.

Gladsaxe Kommune ønsker derfor, at CTR deltager i det analysearbejde, der pågår med energiselskaberne i nærområdet, da det kan få konsekvenser for selskabet. Gladsaxe Kommune ser opgaven omkring varmelastfordelingen mellem kraftvarmeværkerne og andre produktionsenheder samt den øvrige overvågning af transmissionssystemet som en af CTR's væsentligste opgaver, idet selskabet ikke har egne interesser, men alene sikrer, at de billigste produktionsenheder er de første, som sættes i gang.

For at få den samlet set mest fordelagtige løsning for affalds- og energiområdet har selskabet set i lyset af ovenstående yderligere en vigtig rolle i samarbejdet Energi på Tværs.

Gladsaxe Kommune ser, at CTR fortsat har en væsentlig opgave med varmekøb til interessentkommunerne.

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

Der er fra Gladsaxe Kommune krav om høj forsyningssikkerhed inden for selskabets aktiviteter.

Det er væsentligt for Gladsaxe Kommune, at miljø- og klimaforhold, god økonomi og stabile takster altid tilgodeses.

En mere uddybende forklaring er beskrevet i kapitel 3 i bilag 1.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at Miljøudvalget godkender ejerstrategi for Centralkommunernes Transmissionsselskab CTR.

**Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

**Relateret behandling**

## **Punkt 92: Ejerstrategi for Gladsaxe fjernvarme**

2017/07389

### **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

Miljøudvalget,  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Ejerstrategi for Gladsaxe fjernvarme

---

#### Beslutning

Tiltrådt, med følgende ændringsforslag fra Trine Henriksen,

"Gladsaxe kommune går ind for størst mulig åbenhed om de politiske beslutninger. Derfor arbejder vi for, at dagsordener og referater, inkl. bilag, fra bestyrelsesmøder og generalforsamlinger/repræsentantskaber lægges offentligt tilgængeligt på hjemmesiden i de selskaber vi er medejere af."

"Gladsaxe kommune ønsker ordentlige arbejdsforhold og sikring af uddannelsespladser til unge. Derfor arbejder vi for, at de selskaber, som vi er medejere af, bidrager til uddannelse af unge og tager socialt ansvar ved ansættelse af medarbejdere. Samt at der anvendes etiske principper for udbud og indkøb, f.eks. om overholdelse af ILO konventioner og andre internationale konventioner, uddannelsesklausuler, arbejdsklausuler og kædeansvar."

#### Gennemgang af sagen

Gladsaxe Kommune ønsker at udarbejde en ejerstrategi for sine selskaber og udøve et aktivt ejerskab. Formålet med en ejerstrategi for de pågældende selskaber er at sikre varetagelsen af Gladsaxe Kommunes ejerinteresser i selskaberne. Ejerinteresserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og dels sikring af sammenhæng mellem selskabernes virksomhed og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

Selvom der kan opstilles nogle grundlæggende principper for kommunens varetagelse af dens ejerinteresser i de respektive selskaber, anser forvaltningen det for nødvendigt, at der opstilles selvstændige ejerstrategier for de enkelte selskaber. Det skyldes især, at der er forskel på formålet med og størrelserne af de enkelte selskaber.

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## **Indledning**

Fjernvarmen i Gladsaxe Kommune distribueres af det kommunale forsyningsselskab Gladsaxe Fjernvarme. Fjernvarmen købes af CTR, som er en forkortelse for Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S. Gladsaxe Fjernvarme driver en række fjernvarmestationer i kommunen, og de sørger for varme til kunderne. Gladsaxe Fjernvarme er en del af det store fjernvarmenetværk omkring Storkøbenhavn og henter primært sin varme fra Vestforbrænding og Avedøreværket.

Overførslen af kraftvarme fra producenten til forbrugeren sker ved hjælp af varmt vand, som pumpes rundt i et stort sammenhængende CTR-transmissionsnet. I Gladsaxe Kommune har dette net forbindelse til det lokale fjernvarmenet, som Gladsaxe Fjernvarme ejer.

Gladsaxe Fjernvarme leverer fjernvarme til den del af Gladsaxe Kommune, der ligger syd for Motorring 3. Vestforbrænding leverer fjernvarme til den del af Gladsaxe Kommune, der ligger nord for Motorring 3.

Fjernvarme er et system til at fordele energien til boliger og firmaer på den mest effektive måde. Vi kan sende alle former for energi ind i systemet: Vindenergi, solenergi, kraftvarmeværker, og hvad der ellers opfindes i fremtiden. Når først rørene er lagt ud, kan vi bruge dem til at sende hvilken som helst form for miljøvenlig energi ud, og fjernvarmesystemet sikrer, at det fordeles og udnyttes optimalt.

Det giver altså ikke bare en umiddelbar halvering af udledningen af CO<sub>2</sub> at konvertere fra olie eller naturgas til fjernvarme – vi sikrer også et varmesystem, der kan distribuere og udnytte de fremtidige former for miljøvenlig energi.

Gladsaxe Fjernvarme er ejet af Gladsaxe Kommune. Varmeforsyningsområdet er blandt andet reguleret efter varmemforsyningsloven. Varmeforsyningsområdet er takstfinansieret og administreres efter "hvile i sig selv-princippet". Det betyder, at der hverken må være overskud eller underskud.

## **Ejerstrategi**

Gladsaxe Kommune har et mål om, at størstedelen af kommunen skal forsynes med fjernvarme. Området er i øjeblikket udfor-

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

dret af en meget lav gaspris, der gør det vanskeligt at få en positiv samfundsøkonomi i nye projektforslag, men der skal arbejdes kontinuerligt for at sammensætte projektforslag med fornuftig samfunds- såvel som brugerøkonomi.

Gladsaxe Fjernvarme har tilbage i 2015 indledt et forpligtende samarbejde med Gentofte Fjernvarme. Samarbejdet er indledt, da der er en række områder, hvor det giver god mening at trække på hinandens kompetencer. Med et effektiviseringskrav på 500 mio. kr. om året i varmesektoren står området over for nogle store udfordringer, som vil kræve større enheder, i form af selskabsgørelse og fusioner. Gladsaxe Fjernvarme skal sikre, at enhedens andel af effektiviseringskravet bliver opnået.

Miljøudvalget besluttede derfor, at der skulle gennemføres en analyse af de forskellige aspekter ved at selskabsgøre Gladsaxe Fjernvarme og Gentofte Fjernvarme, herunder hvilke synergier der kan opnås ved, at de to fjernvarmeselskaber indgår i et fælles selskab efter holding-modellen.

Analysen konkluderede, at der er væsentlige synergigevinster ved etablering af et fælles selskab, men analysen indeholdt ligeledes en anbefaling om først at etablere et fælles selskab efter holding-modellen, når der kommer lovkrav herom, og det fremtidige regelsæt og rammevilkår for fjernvarmesektoren er kendt.

Samtidig pegede analysen på, at de potentielle synergigevinster kan realiseres ved at etablere et fælles *serviceselskab*, enten som et A/S eller som et § 60-selskab. Byrådet besluttede 11.10.2017, punkt 107, at etablere et fælles serviceselskab som et § 60-selskab.

Gladsaxe Fjernvarme skal sikre en langsigtet takstpolitik, der sigter mod, at kunderne får en så lav samlet forbrugerpris som muligt under hensyntagen til ønsket om et højt miljø- og serviceniveau.

En mere uddybende forklaring er beskrevet i kapitel 6 bilag 1.

**By og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at Miljøudvalget godkender ejerstrategi for Gladsaxe Fjernvarme.

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

**Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

**Relateret behandling**

Byrådet 11.10.2017, Punkt 107 (Åben)

## **Punkt 93: Ejerstrategi for HMN Naturgas**

2017/07377

### **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

Miljøudvalget,  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Ejerstrategi for HMN Naturgas

---

#### Beslutning

Tiltrådt, med følgende ændringsforslag fra Trine Henriksen,

"Gladsaxe kommune går ind for størst mulig åbenhed om de politiske beslutninger. Derfor arbejder vi for, at dagsordener og referater, inkl. bilag, fra bestyrelsesmøder og generalforsamlinger/repræsentantskaber lægges offentligt tilgængeligt på hjemmesiden i de selskaber vi er medejere af."

"Gladsaxe kommune ønsker ordentlige arbejdsforhold og sikring af uddannelsespladser til unge. Derfor arbejder vi for, at de selskaber, som vi er medejere af, bidrager til uddannelse af unge og tager socialt ansvar ved ansættelse af medarbejdere. Samt at der anvendes etiske principper for udbud og indkøb, f.eks. om overholdelse af ILO konventioner og andre internationale konventioner, uddannelsesklausuler, arbejdsklausuler og kædeansvar."

#### Gennemgang af sagen

Gladsaxe Kommune ønsker at udarbejde en ejerstrategi for sine selskaber og udøve et aktivt ejerskab. Formålet med en ejerstrategi for de pågældende selskaber er at sikre varetagelsen af Gladsaxe Kommunes ejerinteresser i selskaberne. Ejerinteresserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og dels sikring af sammenhæng mellem selskabernes virksomhed og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

Selvom der kan opstilles nogle grundlæggende principper for kommunens varetagelse af dens ejerinteresser i de respektive selskaber, anser forvaltningen det for nødvendigt, at der opstilles selvstændige ejerstrategier for de enkelte selskaber. Det skyldes især, at der er forskel på formålet med og størrelserne af de enkelte selskaber.

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## **Indledning**

HMN Naturgas er et fælleskommunalt interessentskab, der ejes ligeligt af 32 kommuner i Hovedstadsområdet og 25 kommuner i Midt- og Nordjylland.

Det fremgår af vedtægterne, at selskabets formål er at forestå ledelse og drift af naturgasaktiviteter, herunder distribution af naturgas, anlæg og drift af distributionsnet, salg af naturgas med videre. Selskabet kan endvidere påtage sig andre opgaver i tilknytning til distribution af naturgas.

Administrationsgrundlaget for varmforsyningen er varmforsyningsloven og dens bekendtgørelser. Varmeforsyningslovens formål er at fremme en samfundsøkonomisk anvendelse af energi. De samfundsøkonomiske beregninger ser blandt andet på miljøomkostninger til udledning af CO<sub>2</sub> og øvrige emissioner. Kommunerne har pligt til at arbejde med varmeplanlægning som en integreret del af kommuneplanlægningen og til at fremme samfundsøkonomisk fordelagtige projekter i samarbejde med de berørte forsyningsselskaber.

Som lovgivningen er i dag, foregår administrationen af varmeplanområdet ved, at kommunen behandler projektforslag, som omhandler et afgrænset geografisk område med en specifik opvarmningsform.

Den store udbredelse af naturgassen skete, efter at Danmark fandt store mængder naturgas i Nordsøen. Om ca. 10 år vil Danmark ikke længere være selvforsynende, men den fortsatte leverance er sikret via aftaler med Tyskland, Norge og Rusland. Naturgasnettet er i dag et fint forgrenet net, som vil kunne anvendes til biogas eller brint. Det er også muligt at blande biogas eller brint med naturgas, så biogassen/brinten kan være et supplement til at gøre naturgassen mere grøn og mindre CO<sub>2</sub>-holdig.

Naturgassens andel af forsyningen må forventes at falde i takt med, at fjernvarmen udbygges, idet det typisk er naturgas, der fortrænges ved en udvidelse af fjernvarmenettet. Fortrængningen af naturgas sker også i forlængelse af de politiske aftaler om fossilfri energiforsyning i 2050. Der er imidlertid også mulighed for at introducere gas til transport, og HMN har etableret en gastankstation i Gladsaxe Kommune til optankning af busser og større køretøjer. Det er ikke samfunds-, bruger- eller selskabsøkon-

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

misk fordelagtigt at tilslutte parcelhuse til fjernvarme på nuværende tidspunkt, og vi må forvente, at parcelhusområder fortsat skal være forsynet med naturgas et stykke tid endnu.

### **Ejerstrategi**

Økonomiudvalget har den 21.02.2017, punkt nr. 48, tiltrådt, at Gladsaxe Kommune tilslutter sig indstillingen fra bestyrelsen i HMN Naturgas I/S om, at repræsentantskabet tilslutter, at der tages kontakt til regeringen med henblik at afklare vilkårene for en eventuel statslig overtagelse, henholdsvis en alternativ overtagelse, af HMN. Baggrunden er statens ønske om en konsolidering af gasdistributionsnettet. Hvis det besluttes at sælge HMN til staten eller en anden, skal nedenstående strategiske ramme justeres, men indtil et eventuel salg er gennemført, er nedenstående gældende.

Gladsaxe Kommune har et mål om at energiforbrug og energiproduktion er 100 % baseret på vedvarende energi allerede i 2035. Gladsaxe Kommune har endvidere et mål om, at størstedelen af kommunen skal forsynes med fjernvarme, hvorfor det er væsentligt, at HMN Naturgas fortsat medvirker til, at dette lykkes, der hvor projektforslagene har en positiv samfundsøkonomi.

I takt med at fjernvarmeforsyningen udbredes, er der behov for at HMN Naturgas forbereder sig på udfasning af naturgassen og ser ind i, hvilke nye fremtidige aktiviteter selskabet skal varetage for at fastholde selskabets værdi, for eksempel grøn gas og gas til transport.

For at få den samlet set mest fordelagtige løsning for affalds- og energiområdet har selskabet yderligere en vigtig rolle i samarbejdet Energi på Tværs. Der skal arbejdes på en plan for nedtrapning af naturgasforbruget frem mod 2050, og hvorledes dette konkret kan udmøntes i kommunen.

Der er fra Gladsaxe Kommune krav om høj forsyningssikkerhed inden for selskabets aktiviteter.

Det er væsentligt for Gladsaxe Kommune, at miljø- og klimaforhold, god økonomi og stabile takster altid tilgodeses.

En mere uddybende forklaring er beskrevet i kapitel 2 bilag 1.

### **By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

1. at Miljøudvalget godkender ejerstrategi for HMN Naturgas.

**Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 21.02.2017, Punkt 48 (Åben)

## **Punkt 94: Ejerstrategi for I/S Vestforbrænding**

2017/07368

### **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

Miljøudvalget,  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Ejerstrategi for I/S Vestforbrænding

#### Beslutning

Tiltrådt, med følgende ændringsforslag fra Trine Henriksen,

"Gladsaxe kommune går ind for størst mulig åbenhed om de politiske beslutninger. Derfor arbejder vi for, at dagsordener og referater, inkl. bilag, fra bestyrelsesmøder og generalforsamlinger/repræsentantskaber lægges offentligt tilgængeligt på hjemmesiden i de selskaber vi er medejere af."

"Gladsaxe kommune ønsker ordentlige arbejdsforhold og sikring af uddannelsespladser til unge. Derfor arbejder vi for, at de selskaber, som vi er medejere af, bidrager til uddannelse af unge og tager socialt ansvar ved ansættelse af medarbejdere. Samt at der anvendes etiske principper for udbud og indkøb, f.eks. om overholdelse af ILO konventioner og andre internationale konventioner, uddannelsesklausuler, arbejdsklausuler og kædeansvar."

Forslag ændring af sidste sætning i afsnit 1.4 (side 6 i de samlede ejerstrategier): Sætningen "På kort sigt skal selskabet fortsætte med at undersøge mulighederne for afsætning af madaffald." ændres til:

"Selskabet skal arbejde for at der hurtigst muligt etableres et behandlingsanlæg for bioaffald i Hovedstadsområdet. Anlægget skal baseres alene på bioaffald, så restproduktet fra biogasproduktionen skal kunne anvendes som jordforbedringsmiddel i økologisk jordbrug."

#### Gennemgang af sagen

Gladsaxe Kommune ønsker at udarbejde en ejerstrategi for sine selskaber og udøve et aktivt ejerskab. Formålet med en ejerstrategi for de pågældende selskaber er at sikre varetagelsen af

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

Gladsaxe Kommunes ejerinteresser i selskaberne. Ejerinteresserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og dels sikring af sammenhæng mellem selskabernes virksomhed og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

Selvom der kan opstilles nogle grundlæggende principper for kommunens varetagelse af dens ejerinteresser i de respektive selskaber, anser forvaltningen det for nødvendigt, at der opstilles selvstændige ejerstrategier for de enkelte selskaber. Det skyldes især, at der er forskel på formålet med og størrelserne af de enkelte selskaber.

### **Indledning**

Vestforbrænding tilbyder deres 19 ejerkommuner alle de nødvendige løsninger inden for indsamling og behandling af affald fra borgere og virksomheder. Selskabet har adskillige ordninger og aktiviteter, som de administrerer på vegne af de 19 ejerkommuner, herunder 24 genbrugsstationer. I 2015 blev der indsamlet mere end 380.000 tons affald på genbrugsstationerne. Gladsaxe Kommunes ejerandel i selskabet udgør 7,3 procent.

Selskabets aktiviteter er opdelt i to forretningsområder: Energi - affaldsforbrænding og fjernvarmedistribution og Kommuneservice - affaldsindsamling, genbrugspladser med mere.

De nærmere planer for kommunens brug af Vestforbrænding skal fremgå af affaldsplanerne i de respektive ejerkommuner og af planer på energiområdet.

Gladsaxe Kommunes affaldsplan fastlægger én vision og tre mål, som er fælles for kommunerne i Vestforbrændings opland. Visionen for affaldshåndteringen er samlet i mottoet: **"Fra affald til ressource"**, og har følgende tre mål 1. Ressourcerne skal ud af affaldet, 2. Problemstofferne skal ud af affaldet og 3. Kommunikation, som skaber handling.

Hertil kommer en række kommune specifikke mål i kommunens affaldsplan.

Visionen for energiområdet fremgår af den strategiske energiplan, hvor det er et mål, at energiforbrug og energiproduktion er 100 % baseret på vedvarende energi i 2035. Vestforbrænding leverer fjernvarme i dele af kommunen, og fjernvarme skal være hjørnestenen i Gladsaxe Kommunes indsats.

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

### **Ejerstrategi**

I de kommende år forventes en hel eller delvis konkurrenceudsættelse af affaldsforbrændingssektoren via en liberalisering af sektoren. Det skønnes, at der er et effektiviseringspotentiale på 200 mio. kr. i denne sektor samt i alt 500 mio. kr. i hele varme-sektoren. Kommunen har en klar forventning om, at selskabet bidrager aktivt for at imødekomme kravene.

Gladsaxe Kommune ønsker for eksempel, at Vestforbrænding arbejder for at sikre en optimal udnyttelse af forbrændingskapaciteten på tværs af hele oplandet ved at samarbejde med de omkringliggende forbrændingsanlæg. Herunder også undersøge mulighederne for fusion med andre selskaber.

Det er ligeledes kommunens ønske, at Vestforbrænding fastholder sin ledende rolle i samarbejdet Energi på Tværs for at sikre den samlet set mest fordelagtige løsning for affalds- og energiområdet fremover.

Gladsaxe Kommune ønsker, at fjernvarmeselskaberne udbygger med fjernvarme i naturgasområder, når dette er samfundsøkonomisk fordelagtigt – både til små og store varmekunder.

Der er fra Gladsaxe Kommune side krav om høj forsyningssikkerhed inden for selskabets aktiviteter.

Det er også væsentligt for Gladsaxe Kommune, at miljø- og klimaforhold, god økonomi og stabile takster altid tilgodeses. Selskabet skal sikre den økonomiske og miljømæssige bedste afsætning af alle affaldsfraktionerne fra kommunen samt medvirke til, at der til stadighed sker udvikling i forhold til sortering af nye affaldsfraktioner.

På kort sigt skal selskabet fortsætte med at undersøge mulighederne for afsætning af madaffald.

En mere uddybende forklaring er beskrevet i kapitel 1 i bilag 1.

### **By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at Miljøudvalget godkender ejerstrategi for I/S Vestforbrænding.

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

## **Relateret behandling**

## **Punkt 95: Ejerstrategi Novafos A/S - tidligere Nordvand A/S**

2017/07387

### **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

Miljøudvalget,  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Ejerstrategi Novafos A/S - tidligere Nordvand A/S

#### Beslutning

Tiltrådt, med følgende ændringsforslag fra Trine Henriksen,

"Gladsaxe kommune går ind for størst mulig åbenhed om de politiske beslutninger. Derfor arbejder vi for, at dagsordener og referater, inkl. bilag, fra bestyrelsesmøder og generalforsamlinger/repræsentantskaber lægges offentligt tilgængeligt på hjemmesiden i de selskaber vi er medejere af."

"Gladsaxe kommune ønsker ordentlige arbejdsforhold og sikring af uddannelsespladser til unge. Derfor arbejder vi for, at de selskaber, som vi er medejere af, bidrager til uddannelse af unge og tager socialt ansvar ved ansættelse af medarbejdere. Samt at der anvendes etiske principper for udbud og indkøb, f.eks. om overholdelse af ILO konventioner og andre internationale konventioner, uddannelsesklausuler, arbejdsklausuler og kædeansvar."

#### Gennemgang af sagen

Gladsaxe Kommune ønsker at udarbejde en ejerstrategi for sine selskaber og udøve et aktivt ejerskab. Formålet med en ejerstrategi for de pågældende selskaber er at sikre varetagelsen af Gladsaxe Kommunes ejerinteresser i selskaberne. Ejerinteresserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og dels sikring af sammenhæng mellem selskabernes virksomhed og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

Selvom der kan opstilles nogle grundlæggende principper for kommunens varetagelse af dens ejerinteresser i de respektive selskaber, anser forvaltningen det for nødvendigt, at der opstilles selvstændige ejerstrategier for de enkelte selskaber. Det skyldes især, at der er forskel på formålet med og størrelserne af de en-

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

kelte selskaber.

### **Indledning**

Nordvand A/S er en forsyningsvirksomhed. Selskabet står for vandforsyningen og håndtering af spildevand i Gentofte og Gladsaxe kommuner, der omfatter i alt 140.000 forbrugere. Gladsaxes dele består af Gladsaxe Spildevand A/S og Gladsaxe Vand A/S.

Selskabet leverer drikkevand til yderligere 60.000 forbrugere gennem lokale vandselskaber i Hørsholm, Lyngby-Tårnbæk og Fredensborg kommuner. Selskabet driver og vedligeholder fire vandværker og 28 kloakpumpestationer, og under jorden er der 584 km vandleddninger og 621 km kloakledninger.

Selskabet er pr. 1. juli 2017 blevet en del af Novafos, som samler forsyningerne i Allerød, Ballerup, Egedal, Furesø, Frederikssund, Gentofte, Gladsaxe, Hørsholm og Rudersdal kommuner i et selskab.

Novafos reguleres af kommunernes vandforsyningsplaner og spildevandsplaner. Planerne skal sikre drikkevand af høj kvalitet, forsyningssikkerhed i fremtiden og fremadrettet planlægning for udviklingen af afløbssystemet.

For den enkelte grundejer er der også en række regler og pligter. Vedrørende vand er disse regler samlet i et regulativ, mens reglerne for afløb er beskrevet i en betalingsvedtægt.

### **Ejerstrategi**

Nordvand indgår som nævnt i fusionen af 9 kommuners vand- og spildevandsselskaber til det nye NOVAFOS Holding.

Det nye fælles forsyningsselskab bliver etableret som en holding-model, hvor kommunerne indskyder deres eksisterende forsyningsselskaber i et nyt holdingselskab. Holdingmodellen betyder, at hver kommune bliver sikret fuld indflydelse på egne takster, service- og investeringsniveau med videre. De eksisterende anlæg og værdier i kommunernes nuværende forsyningsselskaber holdes adskilt i form af datterselskaber, hvilket også vil gælde for de nuværende og kommende renseselskaber.

Som overordnet fælles politisk ramme er der formuleret en politisk vision for det nye fælles forsyningsselskab (fælles ejerstrate-

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

gi), som udtrykker den fælles vision om at skabe en effektiv og veldreven fælles forsyning i tæt samklang med ejerkommunerne - til gavn for borgerne og virksomhederne i de deltagende kommuner.

Det fælles forsyningsselskab skal være på forkant med viden, arbejdsmetoder og teknologier og på én og samme tid have fokus på sikker og effektiv drift, og ejerkommunernes miljø-, klima- og servicemål.

Selskabet skal være med til at skabe udvikling i sektoren og heri gennem bidrage til vækst og grøn omstilling, f.eks. ved at understøtte nationale initiativer.

Visionen er, at det fælles forsyningsselskab sætter nye standarder for effektiv drift, klimatilpasning og en ny effektiv rensestruktur for det samlede selskab. Selskabet vil – udover at kunne imødekomme de statslige effektiviseringskrav – løbende høste effektiviseringsgevinster, og der vil ved selve etableringen opnås markante synergigevinster.

Det forventes, at selskabet fortsat spiller en væsentlig rolle heri, og at ledelsen bidrager positivt og professionelt i dette arbejde.

Selskabet skal med andre ord sikre levering af drikkevand med en høj kvalitet og med høj forsyningssikkerhed. Selskabet skal sikre afledning af regn- og spildevand på en miljømæssig forsvarlig måde under hensyntagen til mindst mulig gene for kunderne.

Det forventes, at Nordvand/Novafos drives effektivt inden for de af prisloftet fastsatte rammer og dermed under opfyldelse af centralt fastsatte effektiviseringskrav. Det er væsentligt at sikre en langsigtet takstpolitik, der sigter mod at kunderne får en så lav samlet forbrugerpris som mulig, under hensyntagen til ønsket om et højt miljø- og serviceniveau.

Gladsaxe Kommune oplever det som væsentligt, at der et godt samarbejde mellem Novafos og kommunens tilsynsmyndighed, således at Novafos bidrager med faglig kompetence og erfaring til kommunernes planarbejde. Lige som en åben, ansvarlig, aktiv og gennemsigtig kommunikation til vores ejere, kunder/forbrugere er en selvfølgelighed.

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

Novafos skal fortsat arbejde med certificering og arbejde på at inddrage social ansvarlighed (CSR).

En mere uddybende forklaring er beskrevet i kapitel 5 bilag 1.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at Miljøudvalget godkender ejerstrategi for Nordvand A/S.

**Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

**Relateret behandling**

## **Punkt 96: Ejerstrategi Mølleåværket A/S**

2017/07380

### **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

Miljøudvalget,  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Ejerstrategi Mølleåværket A/S

---

#### Beslutning

Tiltrådt, med følgende ændringsforslag fra Trine Henriksen,

"Gladsaxe kommune går ind for størst mulig åbenhed om de politiske beslutninger. Derfor arbejder vi for, at dagsordener og referater, inkl. bilag, fra bestyrelsesmøder og generalforsamlinger/repræsentantskaber lægges offentligt tilgængeligt på hjemmesiden i de selskaber vi er medejere af."

Gladsaxe kommune ønsker ordentlige arbejdsforhold og sikring af uddannelsespladser til unge. Derfor arbejder vi for, at de selskaber, som vi er medejere af, bidrager til uddannelse af unge og tager socialt ansvar ved ansættelse af medarbejdere. Samt at der anvendes etiske principper for udbud og indkøb, f.eks. om overholdelse af ILO konventioner og andre internationale konventioner, uddannelsesklausuler, arbejdsklausuler og kædeansvar."

#### Gennemgang af sagen

Gladsaxe Kommune ønsker at udarbejde en ejerstrategi for sine selskaber og udøve et aktivt ejerskab. Formålet med en ejerstrategi for de pågældende selskaber er at sikre varetagelsen af Gladsaxe Kommunes ejerinteresser i selskaberne. Ejerinteresserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og dels sikring af sammenhæng mellem selskabernes virksomhed og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

Selvom der kan opstilles nogle grundlæggende principper for kommunens varetagelse af dens ejerinteresser i de respektive selskaber, anser forvaltningen det for nødvendigt, at der opstilles selvstændige ejerstrategier for de enkelte selskaber. Det skyldes især, at der er forskel på formålet med og størrelserne af de enkelte selskaber.

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## **Indledning**

Mølleåværket er et resultat af Mølleåplanen, som så dagens lys under forhandlinger mellem fire kommuner (Lyngby-Taarbæk, Gladsaxe, Rudersdal og Gentofte), der alle havde afvandingssplan til Mølleåen. Formålet med selskabet var at beskytte åen ved at nedlægge en række mindre renseanlæg og udføre en afskærende kloakledning langs åen til Lundtofte, hvor et centralt renseanlæg blev opført.

Mølleåværket (tidligere Renseanlæg Lundtofte) blev anlagt i årene 1955-60 og er siden blevet væsentlig moderniseret og udbygget for at leve op til de skærpede miljø- og kvalitetskrav.

Kravene i Vandmiljøplanen i 1989 førte til behov for yderligere rensning for organisk stof samt rensning for kvælstof og fosfor.

Dette har medført en omfattende udbygning af renseanlægget i 1990-93. I 2000 er renseanlægget udbygget med et forbrændingsanlæg for blandt andet at reducere trafikbelastningen i området og samtidig blev flere af de åbne tanke overdækket for at mindske lugtproblemer i området. I 2009 blev det besluttet at udbygge renseanlægget yderligere for at opnå større kapacitet og en endnu mere effektiv og miljøvenlig rensning.

Mølleåværket renser årligt mellem 8 og 12 millioner m<sup>3</sup> spildevand fra Lyngby samt dele af Gladsaxe, Rudersdal og Gentofte. Spildevandet bliver rensset gennem en avanceret, højteknologisk proces med et konstant fokus på at foretage en så grundig og miljøvenlig rensning som muligt, før vi leder vandet tilbage til naturen.

Spildevand er ikke længere blot affald, men en vigtig ressource. Værket producerer naturgas fra slammet, som bliver solgt til nærliggende husstande.

## **Ejerstrategi**

Gladsaxe Kommune ejer ca. 30 % af Mølleåværket A/S gennem Gladsaxe Spildevand A/S (som er en del af Novafos). Kommunens aktier blev overdraget til Gladsaxe Spildevand A/S i forbindelse med etablering af NOVAFOS Holding.

Mølleåværket skal fortsat sikre, at der sker udvikling af ny teknologi, og at værket bidrager til de effektiviseringskrav, som hele vand- og spildevandsområdet er underlagt.

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

Der er fra Gladsaxe Kommune krav om høj forsyningssikkerhed inden for selskabets aktiviteter.

Det er væsentligt for Gladsaxe Kommune, at miljø- og klimaforhold, god økonomi og stabile takster altid tilgodeses.

Gladsaxe Kommune vil gennem sin repræsentation i bestyrelsen søge at påvirke, at Mølleåværket A/S bliver en del af NOVAFOS koncernen.

En mere uddybende forklaring er beskrevet i kapitel 4 i bilag 1

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at Miljøudvalget godkender ejerstrategi for Mølleåværket A/S.

**Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

**Relateret behandling**

## **Punkt 97: Ejerstrategi for Biofos Holding**

2017/07390

### **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

Miljøudvalget,  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Ejerstrategi for Biofos Holding

---

#### Beslutning

Tiltrådt, med følgende ændringsforslag fra Trine Henriksen,

"Gladsaxe kommune går ind for størst mulig åbenhed om de politiske beslutninger. Derfor arbejder vi for, at dagsordener og referater, inkl. bilag, fra bestyrelsesmøder og generalforsamlinger/repræsentantskaber lægges offentligt tilgængeligt på hjemmesiden i de selskaber vi er medejere af."

"Gladsaxe kommune ønsker ordentlige arbejdsforhold og sikring af uddannelsespladser til unge. Derfor arbejder vi for, at de selskaber, som vi er medejere af, bidrager til uddannelse af unge og tager socialt ansvar ved ansættelse af medarbejdere. Samt at der anvendes etiske principper for udbud og indkøb, f.eks. om overholdelse af ILO konventioner og andre internationale konventioner, uddannelsesklausuler, arbejdsklausuler og kædeansvar."

#### Gennemgang af sagen

Gladsaxe Kommune ønsker at udarbejde en ejerstrategi for sine selskaber og udøve et aktivt ejerskab. Formålet med en ejerstrategi for de pågældende selskaber er at sikre varetagelsen af Gladsaxe Kommunes ejerinteresser i selskaberne. Ejerinteresserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og dels sikring af sammenhæng mellem selskabernes virksomhed og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

Selvom der kan opstilles nogle grundlæggende principper for kommunens varetagelse af dens ejerinteresser i de respektive selskaber, anser forvaltningen det for nødvendigt, at der opstilles selvstændige ejerstrategier for de enkelte selskaber. Det skyldes især, at der er forskel på formålet med og størrelserne af de enkelte selskaber.

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## **Indledning**

BIOFOS er Danmarks største spildevandsvirksomhed, som renser spildevandet for 1,2 mio. indbyggere i hovedstadsområdet på de tre renseanlæg Lynetten, Avedøre og Damhusåen. Ressourcerne i spildevandet udnyttes til klimavenlig energi i form af el, biogas og fjernvarme til forsyningsnettet. BIOFOS har desuden en besøgstjeneste, der modtager flere end 10.000 gæster om året.

BIOFOS behandler og afbrænder spildevandsslam fra egne anlæg og modtager slam til afbrænding fra en række forsyninger. Selskabet producerer CO<sub>2</sub>-neutral strøm, gas og fjernvarme til forsyningsnettet. De arbejder med udvikling af miljørigtige løsninger til effektiv drift af renseanlæg og kloakforsyning. Selskabet ejer og driver det regionale afløbssystem, der modtager og transporterer spildevand til Renseanlæg Avedøre fra 10 kommuner vest for hovedstaden.

Missionen er "vi skaber bæredygtig vandmiljø og udvinder ressourcer til nytte og gavn for dig og din by". Visionen er "Biofos vil være branchens mest effektive til at håndtere spildevand og udvinde ressourcerne. Vi vil være teknologisk førende og have det mest attraktive kompetencemiljø". Missionen og visionen udtrykkes gennem fem fokusområder: Miljø, klima og forsynings sikkerhed, attraktiv arbejdsplads, samfundsansvar, effektiviseringer og endelige forretningsudvikling.

Gladsaxe Kommune ejer 3,1 procent gennem Gladsaxe Spildevand A/S (som er en del af Novafos). Gladsaxe Kommunes aktier i det tidligere Lynettefællesskab blev overdraget til Gladsaxe Spildevand A/S i forbindelse med etablering af BIOFOS Holding A/S.

## **Ejerstrategi**

Det forventes at BIOFOS forsat er et renseanlæg, som er teknologisk førende inden for selskabets fem fokusområder.

BIOFOS skal sikre en langsigtet takstpolitik, der sigter mod, at kunderne får en så lav samlet forbrugerpris som mulig under hensyntagen til ønsket om et højt miljø- og serviceniveau.

En mere uddybende forklaring er beskrevet i kapitel 7 bilag 1.

## **By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at Miljøudvalget godkender ejerstrategi for Biofos Holding.

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

## **Relateret behandling**

## **Punkt 98: Nyt fra bestyrelser**

2015/00502

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Nyt fra bestyrelser**

---

Intet.

### **Bilag**

### **Relateret behandling**

## **Punkt 99: Meddelelser**

2015/00499

**Miljøudvalget,**  
30.11.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Meddelelser

---

Pia Vendelholt orienterede om, at den tekst der er skrevet på ejendomsskattebilletten i forhold til renovation er uhensigtsmæssig og har givet anledning til nogle borgerhenvendelser. Forvaltningen har skrevet en vejledning som findes på kommunens hjemmesiden.

Ole Skrald Rasmussen udtrykte stor utilfredshed med fjernvarmearbejderne, dels det arbejde som entreprenøren udfører, dels tilsynet fra rådgiver og fra fjernvarmens side. Forvaltningen lovede at stramme op og komme med en redegørelse til udvalget om tiltag for at få fjernvarmearbejderne forbedret.

### Bilag

### Relateret behandling