

# REFERAT Byrådet - 2009-2015 d. 18-06-2014

**Mødedato** Onsdag d. 18. juni 2014 kl. 18:00

**Mødested** Byrådssalen

**Mødedeltagere** Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Ole Skrald Rasmussen, Tom Vang Knudsen, Katrine Skov, Eva Nielsen, Kristine Henriksen, Peter Berg Nellemann, Camilla Pedersen, Jakob Skovgaard Koed, Claus Wachmann, Susanne Palsig, Serdal Benli (Fravær), Trine Henriksen, Flemming Holst, Susanne Yazdanyar, Lars Abel, Michele Fejø, Klaus Kjær, Kristian Niebuhr, Mogens Camre, Pia Skou, Lone Yalcinkaya, Kim Wessel-Tolvig, Ebbe Skovsgaard

# Indholdsfortegnelse

|                                                                                                       |     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Spørgetid.....                                                                                        | 3   |
| Spørgsmål fra Mogens Camre om Danske islamistiske miljøer med betydning for terrortruslen mod         | 5   |
| Spørgsmål fra Trine Henriksen om køb af vejsalt fra Vestsahara.....                                   | 8   |
| Udkast til vækststrategi for Gladsaxe Kommune.....                                                    | 12  |
| Anlægsbevilling, GladsaxeLiv, hotspots ved Bibliografen og på Søborg Torv.....                        | 18  |
| Forslag til tillæg 3 til Kommuneplan 2013 og forslag til lokalplan 224, Mørkhøjvej 231-241, 1. beh    | 23  |
| Forslag til lokalplan 227 og kommuneplantillæg nr. 5, Vandtårnsvej 62, 2. behandling.....             | 26  |
| Forslag til tillæg 2 til kommuneplan 2013 og forslag til lokalplan 226, Brudelysvej 18-24, 2. behan   | 30  |
| Redegørelse til Tilsynet vedr. erstatning for tabt arbejdsfortjeneste for kommunalbestyrelses- og reg | 38  |
| Etablering af arbejdspladser på skolerne i forbindelse med skolereformen, anlægsbevilling.....        | 42  |
| Digitaliseringsstrategi og investeringsplan på skoleområdet, anlægsbevilling.....                     | 48  |
| Trafiksanering Lauretsvej, ekspropriation og anlægsbevilling.....                                     | 56  |
| Anlægsbevilling til separering af Høje Gladsaxe Varmecentral.....                                     | 60  |
| Godkendelse af samarbejdsaftale om den videre proces for Kagsåprojektet.....                          | 64  |
| Praksisundersøgelse vedrørende virksomhedspraktik og ansættelse med løntilskud.....                   | 70  |
| Udviklingsstrategi til KKR Rammeaftale 2015.....                                                      | 76  |
| Klub 144 handicaptilgængelighed, tillæg til anlægsbevilling.....                                      | 82  |
| Styrelsesvedtægt for den selvejende børnehave Skoleparken.....                                        | 87  |
| Gladsaxe Rådhus, renovering af produktionskøkken i kantinen, anlægsbevilling.....                     | 90  |
| Nedrivning af ejendommen Tjele Allé 11-13, anlægsbevilling.....                                       | 93  |
| Forslag fra Michele Fejø om at forøge trivslen i de kommunale børneinstitutioner, og at nedbringe s   | 96  |
| Lukket.....                                                                                           | 103 |
| Lukket.....                                                                                           | 104 |

## **Punkt 63: Spørgetid**

2013/15271

### **Bilag**

Bilag 1: Spørgsmål fra Frank Dahlgaard

Bilag 2: Spørgsmål fra Frank Dahlgaard

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Spørgetid

---

#### Beslutning

Der var modtaget skriftlige spørgsmål vedrørende sygefravær fra Frank Dahlgaard. Borgmesteren henviste spørgsmålene til besvarelse under punkt 83.

Der var modtaget skriftligt spørgsmål vedr. whistleblowerordningen fra Frank Dahlgaard. Borgmesteren besvarede spørgsmålet.

Flemming Hansen stillede spørgsmål om skyggeberegninger i forbindelse med byggeriet på tobaksgrunden. Formanden for Trafik- og Teknikudvalget Ole Skrald Rasmussen besvarede spørgsmålet.

Frank Dahlgaard stillede spørgsmål om tabt arbejdsfortjeneste. Borgmesteren henviste spørgsmålet til besvarelse under punkt 71.

#### Bilag

Bilag 1: Spørgsmål fra Frank Dahlgaard

Bilag 2: Spørgsmål fra Frank Dahlgaard

#### Relateret behandling

**Punkt 64: Spørgsmål fra Mogens Camre om Danske islamistiske miljøer med betydning for terrortruslen mod Danmark**

2014/00212

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Spørgsmål fra Mogens Camre om Danske islamistiske miljøer med betydning for terrortruslen mod Danmark

---

#### Beslutning

Borgmesteren besvarede spørgsmålene.

#### Gennemgang af sagen

I henhold til forretningsordenens § 5, stk. 2 har byrådsmedlem Mogens Camre, på vegne af Dansk Folkepartis byrådsgruppe stillet følgende spørgsmål:

"Under henvisning til Center for Terroranalyses, (CTA) rapport af 28.05.2014 "Danske islamistiske miljøer med betydning for terrortruslen mod Danmark" bedes borgmesteren i henhold til forretningsordenens §5 stk. 2 besvare flg. spørgsmål:

1. I hvilket omfang bidrager Gladsaxe kommune økonomisk til muslimske klubber og andre organisationer i kommunen? (hvilke organisationer? hvilke beløb?)
2. I hvilket omfang fører kommunen tilsyn med den politisk-religiøse påvirkning i sådanne klubber og organisationer
3. Vurderer kommunen sammen med PET eller politiet, om der foregår en radikalisering i de pågældende organisationer?
4. I hvilket omfang har Gladsaxe kommune kendskab til at muslimske unge er udrejst til Syrien eller andre terrorplagede områder?
5. I hvilket omfang har Gladsaxe kommune foretaget indeholdelse af sociale ydelser, når udlændinge som modtager sådanne ydelser, udrejser af landet?
6. Finder borgmesteren at kommunen får den fornødne støtte fra PET og politiet til at hindre terroraktiviteter begået af borgere i kommunen?
7. Foreligger der særlige retningslinjer for kommunens indberetninger til PET om forhold, som kunne være knyttet til planlægning af terror?"

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## **Bilag**

## **Relateret behandling**

## **Punkt 65: Spørgsmål fra Trine Henriksen om køb af vejsalt fra Vestsahara**

2014/00212

**Byrådet,**

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Spørgsmål fra Trine Henriksen om køb af vejsalt fra Vestsahara**

---

**Beslutning**

Formanden for Trafik- og Teknikudvalget besvarede spørgsmålet. Borgmesteren supplerede besvarelsen.

**Gennemgang af sagen**

I henhold til forretningsordenens § 5, stk. 2 har byrådsmedlem Trine Henriksen, på vegne af Enhedslistens byrådsgruppe stillet følgende spørgsmål:

"Ifølge oplysninger fra foreningen Afrika Kontakt har Gladsaxe kommune indgået, eller er ved at indgå, en kontrakt om køb af vejsalt fra firmaet Dansk Vejsalt A/S. Firmaet importerer vejsaltet fra det besatte Vestsahara, via det amerikanske firma Crystal Mountain, der driver et saltanlæg i området.

I henhold til international lov må besættelsesmagter i besatte lande/områder ikke udnytte de besatte områders resurser uden at der er dokumentation for, at landets oprindelige befolkning har givet tilladelse og drager fordel af det. Dette er ifølge Afrika Kontakt ikke tilfældet med saltet fra Crystal Mountain.

På et spørgsmål fra Christian Juhl (EL) svarer Handels- og Europaminister Nick Hækkerup (A) 12. januar 2014, at "Udenrigsministeriet fraråder offentlige institutioners finansielle aktiviteter i - og indkøb af varer, der hidrører fra - områder med uafklaret folkeretlig status som f.eks. Vestsahara, medmindre det kan dokumenteres, at transaktionen kommer lokalbefolkningen til gode."

<http://www.ft.dk/samling/20131/spoergsmaal/S867/index.htm>.

På et møde i folketingets udenrigsudvalg i april 2014 bakkedes denne tilkendegivelse op af alle partier i udvalget, undtagen Dansk Folkeparti. <http://www.ft.dk/samling/20131/beslutningsfor-slag/b40/bilag/6/1366761.pdf>

I Gladsaxe kommunes indkøbspolitik stilles en række etiske krav til kommunens leverandører og underleverandører, bl.a. at de skal

**Byrådet,**

Gladsaxe Kommune

efterleve internationale konventioner, som Danmark har tiltrådt, samt respektere grundlæggende menneskerettigheder og FN's menneskerettighedskonvention.

Spørgsmål:

- 1) Har Gladsaxe kommune indgået eller er ved at indgå aftale med Dansk Vejsalt A/S om køb af vejsalt?
- 2) Er/var Gladsaxe kommune bekendt med, at saltet importeres fra det besatte Vestsahara?
- 3) Er/var Gladsaxe kommune bekendt med, at Udenrigsministeriet anbefaler offentlige institutioner at undgå køb af varer, der hidrører områder som Vestsahara?
- 4) Ville Gladsaxe kommune, såfremt man var bekendt med, at saltet importeres fra det besatte Vestsahara, med udgangspunkt de etiske retningslinjer i kommunens indkøbspolitik og Udenrigsministeriets anbefaling om at undgå køb af varer fra sådanne områder, have fravalgt Dansk Vejsalt A/S som leverandør af Vejsalt?
- 5) Såfremt der endnu ikke er indgået en kontrakt med Dansk vejsalt A/S, vil Gladsaxe kommune på baggrund af Udenrigsministeriets anbefaling og de etiske retningslinjer i kommunens indkøbspolitik tage initiativ til at stoppe køb af vejsalt fra Dansk Vejsalt A/S, hvis dette importeres fra det besatte Vestsahara?
- 6) Såfremt der allerede er indgået en kontrakt med Dansk Vejsalt A/S, er det Gladsaxe kommunes vurdering, at de etiske retningslinjer i kommunens indkøbspolitik samt Udenrigsministeriets anbefaling om at undgå køb af varer fra besatte landområder, giver Gladsaxe kommune mulighed for at afbryde kontrakten med Dansk Vejsalt A/S?"

**Bilag****Relateret behandling**

**Byrådet,**

Gladsaxe Kommune

## **Punkt 66: Udkast til vækststrategi for Gladsaxe Kommune**

2013/14205

### **Bilag**

E-Bilag 1: Udkast til vækststrategi for Gladsaxe Kommune

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Udkast til vækststrategi for Gladsaxe Kommune

---

#### Beslutning

Enhedslisten fremsatte følgende ændringsforslag til vækststrategien s. 3:

"Første punkt, der starter med "vækst er en forudsætning for, at vi også i fremtiden har råd til velfærd" udgår af strategien."

For: 3 (Ø)

Imod: 22 (A, B, C, F, I, O, V)

Forkastet.

*Ad indstillingen:*

For: 22 (A, B, C, F, I, O, V)

Undlader: 3 (Ø)

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Vækst har stået højt på den politiske dagsorden i Gladsaxe Kommune de seneste år. Også nationalt og regionalt arbejdes der med at skabe vækst som en forudsætning for at få økonomien på rette kurs og sikre grundstenene i velfærdssamfundet på længere sigt.

I Gladsaxe Kommune blev emnet sat på dagsordenen første gang på Byrådets seminar i 2012 under overskriften "Gladsaxe i vækst". Siden har skabelsen af en levende by i vækst været centrum for en række analyser af Gladsaxes udviklingspotentialer og for dialog med interne og eksterne aktører - virksomheder såvel som borgere.

#### Udkast til Gladsaxe Kommunes strategi for vækst

I gennem det sidste års tid er fortællingen om Gladsaxe i vækst gradvist blevet bygget op omkring en tænkning med afsæt i visionen om velfærd på forkant – både nu og i det lange perspektiv. Flere borgere, der bidrager, og flere arbejdspladser er en for-

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

udsætning, hvis Gladsaxe skal kunne blive ved med at levere velfærd på forkant. Samtidig er det blevet stadig mere klart, at hvis denne vision skal blive til virkelighed, er et bredt samarbejde om vækstdagsordnen nødvendigt. Ikke bare internt blandt kommunens forvaltninger og afdelinger. Der skal arbejdes fra mange sider for at opnå resultater, også med aktører uden for kommunens forvaltninger og kommunegrænsen.

Det er en kompleks problemstilling at definere, hvordan Gladsaxe Kommune kan understøtte vækst i befolkning og i antallet af arbejdspladser. Det kræver viden og indsigt i en række forskellige områder lige fra byudvikling og infrastruktur til velfærds- og erhvervsservice. For at favne de mange aspekter er arbejdet med at fokusere Gladsaxes vækststrategi gennemført med vægt på en tværgående tænkning og i en åben og undersøgende proces med et mål om at nå frem til en fælles forståelse af kommunens muligheder.

Selve vækststrategien er derfor resultatet af en involverende proces på tværs af forvaltningsområder og har udviklet sig undervejs i lyset af de input og den viden, som samarbejdet internt og med virksomheder, borgere og andre eksterne parter som fx Gehl Architects har kunnet tilføre projektet. I dette arbejde har tre spor udkrystalliseret sig som de centrale omdrejningspunkter for Gladsaxes vækststrategi:

- Erhvervsudvikling
- Byens udvikling
- Velfærd på forkant

Vækststrategien udstikker en fælles vision og opstiller få enkle mål for de effekter, Gladsaxe Kommunes indsats skal lede til, i forhold til disse tre spor. Udkast til strategien er vedlagt som bilag 1 med henblik på drøftelse og godkendelse. (Der arbejdes fortsat med layout på strategien).

### **Hvordan skal vækststrategien bruges?**

Strategien skal fungere som en fælles ambitiøs overlægges, som Byrådet kan kigge op imod, når konkrete beslutninger skal træffes. Ved at definere de centrale sigtepunkter er det hensigten, at strategien skal danne grundlag for strategiske beslutninger, der kan understøtte vækst på den lange bane, ikke alene når det gælder satsninger i regi af vækstpuljen, men også i tilknytning til

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

andre sagområder, hvor vækstperspektivet måske kan give anledning til at foretage en anden prioritering end fx en hurtig gevinst på kort sigt.

Strategien er holdt på det overordnede niveau – som en ramme og en fortælling. Det åbner mulighed for fortsat at arbejde analytisk med henblik på at forbedre beslutningsgrundlaget for at igangsætte konkrete initiativer, og det sikrer et rum til at gribe nye ideer og muligheder, som vil vise sig som mulige veje til at nå de fastsatte mål. Sidst men ikke mindst er det vigtigt, at strategien skaber et råderum til at udtænke og gennemføre initiativer i samarbejde med eksterne parter.

Den involverende tilblivelsesproces, hvor strategiens indhold løbende er blevet skærpet og afstemt med relevante interessenter, har betydet, at der allerede er igangsat en række konkrete initiativer og indsatser, der skal bidrage til vækst. Dermed er de første skridt taget til at sikre, at strategien vinder fodfæste i relevante afdelinger, og i konkrete samarbejder på tværs af forvaltninger og centre. Eksempler på igangsatte initiativer er:

- Netværk for ejendomsmæglere
- Partnerskab med grundejere om udarbejdelse af rammelokalplan for Gladsaxevej Nord (Bygaden)
- Nyt koncept for den årlige erhvervsundersøgelse
- Projekt om udvikling af kommunens virksomhedsservice
- Samarbejde med den almene sektor om kortlægning af renoveringsbehov (fremtidssikring)
- GladsaxeLiv og tre hotspots i Bagsværd, Buddinge og Søborg

Den tværgående tænkning og inddragelse af relevante aktører vil også være meget kendetegnende for den måde, samarbejdet udadtil med kommunens virksomheder, borgere og nabokommuner m.fl. efter strategiens godkendelse tænkes grebet at på.

### **Vækstpuljens disponering i 2014**

Byrådet tiltrådte 19.02.2014, punkt 15, en anlægsbevilling på 2.015.000 kr. fra puljen Gladsaxe i vækst i 2014. Heraf er der disponeret 300.000 kr. til udarbejdelsen af en rammelokalplan for Gladsaxevej Nord ("Bygade-projektet"). Derudover er vækstpuljen disponeret til følgende initiativer i 2014:

- Der afsættes 125.000 kr. til et borgermøde om Letbanen

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

25.06.2014. Midlerne anvendes til udsendelse, annoncering og mødeforplejning.

- Der reserveres en pulje på 200.000 kr. til at igangsætte en proces med fokus på at understøtte vækststrategien i offentligheden. Der er fra flere sider peget på, at Gladsaxe Kommune ikke er god nok til at formidle styrker og potentialer. Der er behov for at blive skarp på mål og midler for strategisk kommunikation – og i forlængelse heraf udvikle konkrete produkter, der kan bidrage til at synliggøre initiativer og fremtidsvisioner over for erhvervslivet, investorer og borgere.
- Der afsættes 150.000 kr. til udvikling af et erhvervsregister, der bl.a. kan blive et stærkt analyseredskab i forhold til at målrette initiativer i vækststrategiens erhvervsspor.
- Der afsættes 50.000 kr. til at drive det eksisterende netværk for lokale boligejendomsmæglere samt til at etablere et netværk for erhvervsejendomsmæglere som et led i markedsføringen af Gladsaxe som attraktiv bosætnings- og erhvervskommune.
- Der afsættes 400.000 kr. til en trafikanalyse for Gladsaxe Ringby. Analysen er et nødvendigt grundlag for at målrette forestående investeringer i infrastruktur i området.
- Der reserveres 700.000 kr. til initiativer, der kan bidrage til at forskønne Gladsaxe Ringby, fortrinsvis området omkring Gladsaxevej Nord ("Bygaden") mhp. at skubbe på omdannelsen. Initiativerne skal ses i sammenhæng med det igangværende projekt om at udarbejde rammelokalplan for området og indgå partnerskab med grundejerne. Investorer og erhvervsmæglere har peget på, at områdets attraktion kunne forbedres netop ved at arbejde med forskønnelse.

Med dette oplæg til vækstpuljens anvendelse i 2014 er 90.000 kr. endnu ikke disponeret.

### **Den videre politiske proces**

Den politiske proces for godkendelsen af vækststrategien foreslås tilrettelagt således, at strategien godkendes af Byrådet 18.06.2014. Forvaltningens oplæg til vækststrategi vil blive be-

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

handlet i Erhvervsrådet 19.05.2014. Bemærkninger herfra vil kunne indgå i Økonomiudvalgets drøftelse 20.05.2014. Sagen vil kunne 2. behandles i Økonomiudvalget 10.06.2014. Forvaltningen foreslår, at der ikke gennemføres en offentlig høring vedrørende den samlede vækststrategi, idet mål og principper for Gladsaxe i vækst dels indgår som del af den nye Kommunestrategi, som vil blive sendt i høring senere på året. Dels er det vurderingen, at det især vil være udviklingen af de konkrete initiativer inden for rammerne af strategien, der vil have borgere og virksomheders interesse, og at vægten derfor bør lægges på dialog og samarbejde med de relevante aktører – borgere, foreninger og virksomheder m.fl. om den mere konkrete udmøntning af vækststrategien.

**Et flertal i Økonomiudvalget** (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Claus Wachmann, Serdal Benli, Peter Berg Nellesmann (stedef.), Kristian Niebuhr, Ebbe Skovsgaard og Pia Skov) **indstiller**

1. at Byrådet godkender udkast til vækststrategi for Gladsaxe Kommune.

Trine Henriksen undlod at stemme.

## **Bilag**

E-Bilag 1: Udkast til vækststrategi for Gladsaxe Kommune

## **Relateret behandling**

Økonomiudvalget 20.05.2014, Punkt 128 (Åben)

## **Punkt 67: Anlægsbevilling, GladsaxeLiv, hotspots ved Bibliografen og på Søborg Torv**

2013/06574

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Anlægsbevilling, GladsaxeLiv, hotspots ved Bibliografen og på Søborg Torv

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

I forlængelse af Planstrategi 2012 "Gladsaxe i vækst" og det tværgående samarbejde om Levende by i vækst har Gladsaxe Kommune indledt et samarbejde med Gehl Architects, der har resulteret i rapporten GladsaxeLiv. Rapporten blev præsenteret for Byrådet på et temamøde 16.01.2014.

Rapporten indeholder en analyse af det eksisterende byliv i Gladsaxe. Gehl lægger op til, at byliv skal forstås bredt. Byliv er ikke kun muligheden for café- og restaurationsliv. Gehl taler i stedet om at understøtte hverdagslivet. Rapporten peger på potentialer for at udvikle livet i Gladsaxe, der i hovedtræk handler om følgende:

- at vi bliver skarpere på, hvad Gladsaxe er og kan, Gladsaxe's DNA,
- at vi ser potentialerne i hverdagslivet og arbejder for at skabe lidt ekstra kvalitet, dér hvor livet allerede foregår,
- at vi bliver bedre til at synliggøre det liv, der allerede eksisterer i Gladsaxe,
- at vi bliver skarpere på, hvad nye tiltag giver til livet i Gladsaxe, herunder at vi med udgangspunkt i ændrede transportmønstre på udvalgte steder overvejer bilens status.

Den overordnede tænkning i Gehls arbejde går ud på at sætte mennesker og liv før rum og bygninger.

Som væsentligt element i rapporten indgår metoden hotspots, der bl.a. går ud på at udpege og prioritere steder i byen, hvor der arbejdes med at synliggøre byens liv. Som værktøj til at blive skarpere på, hvad projekterne skal bidrage med til livet i Gladsaxe, introduceres en tjekliste, der anvendes som redskab i

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

forbindelse med en analyse af hvert konkret hotspot.

Det vil være oplagt at anvende Gehls tænkning og metoder, når vi fremover arbejder med byens rum og liv. Principperne i GladsaxeLiv skal anvendes, når vi arbejder med de kommunale bygninger, byrum og grønne områder i sammenhæng med vores velfærdstilbud og vifte af borgervendte aktiviteter. En sådan samtænkning rummer potentialer for at skabe mere kvalitet i hverdagslivet og en mere levende by.

Der er i Budget 2014, beslutningsnote 8 og bemærkning nr. 60, afsat anlægsmidler på 1,5 mio. kr. i 2014 og 2 mio. kr. årligt i 2015 og 2016 til udbygning af de rekreative og kulturelle muligheder for borgerne i kommunens offentlige rum:

**Beslutningsnote 8:**

*Det offentlige rum skal indbyde til bevægelse og et aktivt liv. Der afsættes i alt 8,0 mio. kr. til Vandplus-projekt ved Gladsaxe Sportscenter og til etablering af faciliteter, der inviterer til leg, bevægelse og byliv i bl.a. Bagsværd og Søborg. Der sker en tværgående koordinering af de forskellige indsatser mellem Trafik- og Teknikudvalget og Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget.*

**Bemærkning nr. 60:**

*Der afsættes 1,5 mio. kr. i 2014 og 2,0 mio. kr. årligt i 2015 og 2016 til udbygning af de rekreative og kulturelle muligheder for borgerne i kommunens offentlige rum. Midlerne kan anvendes til etablering af motions- og aktivitetslegepladser for børn og voksne på bl.a. Søborg Torv og i Bagsværd samt kulturelle initiativer ved bl.a. Aldershvile Slotspark der fremmer muligheder for leg, bevægelse og kulturel udfoldelse i kommunen. Der sker en tværgående koordinering af de forskellige indsatser mellem Trafik- og Teknikudvalget og Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget.*

Børne- og Kulturforvaltningen og By- og Miljøforvaltningen foreslår, at de afsatte midler disponeres med afsæt i tankesættet fra GladsaxeLiv. Budgettet for 2014 foreslås anvendt på to konkrete hotspots:

**Bibliografen i Bagsværd** er med ca. 250.000 besøgende årligt en af de største kulturinstitutioner i Gladsaxe. Huset rummer en meget bred vifte af aktiviteter og tiltrækker derfor også en bred skare af besøgende. Med udgangspunkt i Gehls anbefalinger om at se potentialer i hverdagslivet og synliggøre det liv, der allerede findes, foreslås det, at vi arbejder med at gøre Bibliografens

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

mange aktiviteter synlige i området omkring, så det kan være med til at løfte bylivet i Bagsværd Bymidte. Dette kan eventuelt kombineres med noget eventpræget.

**Søborg Torv** er stort, centralt og et af de mere betydende byrum i Gladsaxe. Caféen har været med til at skabe mere liv på torvet, men der er et potentiale for at skabe mere liv. Med udgangspunkt i Gehls anbefalinger om at blive skarpere på, hvad Gladsaxe er og kan, samt hvad nye tiltag kan give til bylivet, foreslås det, at vi arbejder med midlertidighed og mobile byrum, hvor vi med små indgreb kan afprøve nogle muligheder og se, hvordan de virker. Det vil eventuelt kunne udvikles til noget mere permanent eller flyttes til andre steder i kommunen.

Den nærmere udformning af de to projekter vil ske på baggrund af hotspotanalyser efter Gehls metoder. Det konkrete projektindhold vil blive defineret i et samarbejde med borgere og handelsliv i Søborg og Bagsværd.

De 1,5 mio. kr. foreslås disponeret med en ramme på 1 mio. kr. til projektet ved Bibliografen og en ramme på 0,5 mio. kr. til Søborg Torv.

For at integrere Gehls tænkning og metoder bredt i organisationen, vil arbejdet med de to hotspots blive knyttet sammen med et kompetenceudviklingsforløb for udvalgte medarbejdere i Børne- og Kulturforvaltningen, By- og Miljøforvaltningen samt Ejendomscentret. Bibliotekshaven ved Hovedbiblioteket vil indgå som en tredje case i kompetenceudviklingsforløbet med henblik på at udforme et projekt, der vil kunne realiseres i 2015.

#### **Kultur-, Fritid- og Idrætsudvalget og Trafik- og Teknikudvalget indstiller,**

1. at der gives anlægsbevilling og rådighedsbeløb i 2014 på 1,5 mio. kr. til GladsaxeLiv,
2. at der afsættes en ramme på 1 mio. kr. til initiativer og events, der bidrager til at gøre de mange aktiviteter i Bibliografen synlige i området omkring og medvirker til at løfte bylivet i Bagsværd Bymidte, og
3. at der afsættes en ramme på 0,5 mio. kr. til at styrke bylivet på og omkring Søborg Torv gennem et arbejde med

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

midlertidighed og mobile byrum.

**Økonomiudvalget anbefaler** indstillingen fra Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget og Trafik- og Teknikudvalget.

## **Bilag**

### **Relateret behandling**

Trafik- og Teknikudvalget 28.04.2014, Punkt 33 (Åben)  
Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget 06.05.2014, Punkt 49 (Åben)  
Økonomiudvalget 20.05.2014, Punkt 133 (Åben)

## **Punkt 68: Forslag til tillæg 3 til Kommuneplan 2013 og forslag til lokalplan 224, Mørkhøjvej 231-241, 1. behandling**

2013/08734

### **Bilag**

E-Bilag 1: Forslag til lokalplan 224, Mørkhøjvej 231-241

E-Bilag 2: Forslag til Kommuneplantillæg 3, Mørkhøjvej 231-241

E-Bilag 3: Høringsområde

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Forslag til tillæg 3 til Kommuneplan 2013 og forslag til lokalplan 224, Mørkhøjvej 231-241, 1. behandling**

---

#### **Beslutning**

Tiltrådt.

#### **Gennemgang af sagen**

Økonomiudvalget besluttede 18.06.2013, punkt nr. 138, at der udarbejdes forslag til lokalplan 224 for Mørkhøjvej 231-241.

Planen tilvejebringes for at give mulighed for at bygge en attraktiv rækkehusbebyggelse på området med den tidligere Lundevang Skole.

Med lokalplanen fastlægges de overordnede rammer for bebyggelsens omfang, disponering og udseende. Rækkehusene må være i 2 eller 3 etager og skal udføres i lyse mursten med flade tage. Bebyggelsesprocenten må være højst 50 %. For at opnå variation i bebyggelsen, skal der arbejdes med forskydninger i de enkelte rækkehusenheder.

Støjhegn langs Mørkhøjvej skal udformes, så det bidrager arkitektonisk til byrummet ved, at der arbejdes med forskellige højder og placering, og ved at husgavlene indgår i den samlede støjafskærmning.

Eksisterende beplantning med rønnebærtræer langs nabobebyggelsen, Mørkhøjvænge, skal bevares.

I overensstemmelse med klimatilpasningsplanen lægger lokalplanen op til, at der arbejdes med grønne løsninger til håndtering af regnvand fra tage og befæstede arealer. De grønne tiltag kan etableres som supplement til mere konventionelle løsninger.

Parallelt med lokalplanen er der udarbejdet et kommuneplantillæg 3, der foreslår en anvendelsesændring for rammeområde 8D2 fra offentligt formål til tæt-lav boligområde. Områdets bebyggelsesprocent hæves fra 25 til 50 og etageantallet fra 2 til 3

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

etager. Området får betegnelsen 8B13.

By- og Miljøforvaltningen har gennemført en lovpligtig indkaldelse af forslag og idéer. Der er ikke kommet bemærkninger.

Planerne er screenet efter lov om miljøvurdering. Screeningen viser, at der ikke er behov for at udarbejde en miljørapport.

**Økonomiudvalget indstiller,**

1. at forslag til tillæg 3 til Kommuneplan 2013 og forslag til lokalplan 224 vedtages med henblik på fremlæggelse i offentlig høring i 9 uger fra 24.06.2014 til 26.08.2014, og
2. at den offentlige høring gennemføres for det område, der er vist på bilag 3.

**Bilag**

E-Bilag 1: Forslag til lokalplan 224, Mørkhøjvej 231-241

E-Bilag 2: Forslag til Kommuneplantillæg 3, Mørkhøjvej 231-241

E-Bilag 3: Høringsområde

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 18.06.2013, Punkt 138 (Åben)

Økonomiudvalget 10.06.2014, Punkt 140 (Åben)

## **Punkt 69: Forslag til lokalplan 227 og kommuneplantillæg nr. 5, Vandtårnsvej 62, 2. behandling**

2013/13179

### **Bilag**

E-bilag 1: Tilkendegivelser

E-Bilag 2: Dele af Designmanual

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Forslag til lokalplan 227 og kommuneplantillæg nr. 5, Vandtårnsvej 62, 2. behandling**

---

#### **Beslutning**

Tiltrådt.

#### **Gennemgang af sagen**

Byrådet vedtog 19.02.2014, punkt nr.11, at sende forslag til lokalplan 227 med tilhørende tillæg 5 til kommuneplanen i offentlig høring. Lokalplanen giver mulighed for, at Boka Group A/S kan opføre et kontorhus i 6 etager.

Planforslagene har været i offentlig høring i perioden 24.02.2014 – 22.04.2014. Høringen har resulteret i to tilkendegivelser:

1. Hofo A/S
2. JLLivision Poppelgårdsvej 9 ved Jørgen Læssøe

Tilkendegivelserne omhandler følgende emner:

- A. Miljøforhold i forhold til beholderanlægget
- B. Trafikbelastning i området

By- og Miljøforvaltningen foreslår følgende emner:

- C. Designmanual

#### **A Miljøforhold i forhold til beholderanlægget**

Hofo gør opmærksom på, at der kan opstå problemer for drikkevandets kvalitet i beholderanlægget, hvis regnvand nedsives på Vandtårnsvej 62.

Kommentar:

Det vil ikke umiddelbart blive aktuelt at nedsive regnvand på ejendommen på grund af en ikke afgrænset forurening med chlorerede opløsningsmidler - desuden er der meget ler - så jorden er ikke nedsivningseget. Det fremgår af lokalplanens § 11.2, at der ved nybyggeri skal anvendes virkemidler, der kan afhjælpe og forsinke regnvand. Nedsivning er ikke medtaget under ek-

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

semplerne, men forvaltningen anbefaler, at det præciseres, at der ikke må ske nedsivning, og at § 11.2 suppleres med følgende sætning: "Der må ikke ske nedsivning af overfladevand på ejendommen."

**Økonomiudvalget indstiller:**

1. at § 11.2 suppleres med følgende: "Der må ikke ske nedsivning af regnvand på ejendommen af hensyn til grundvandsbeskyttelsen."

**B Trafikbelastning i området**

JLLvision fremsætter indsigelse imod det foreslåede byggeri med den begrundelse, at der er kommet meget nybyggeri i området i de seneste år, og at vejnettet ikke kan klare belastningen. JLL oplyser, at det tager 10 minutter at komme fra Rosenkæret til motorvejen i myldretiden om eftermiddagen, og på trods af forslag til forbedringer af trafikafviklingen har kommunen intet gjort.

JLLvision er et internationalt firma, der udvikler komplekse og avancerede IT systemer for industrien og laboratorier.

**Kommentar**

I forbindelse med helhedsplanen for Gladsaxe Ringby udarbejdede VIA Trafik en trafikanalyse, der ud fra en forudsætning om en letbane i Ring 3 viste scenarier for trafikafviklingen sammenholdt med byomdannelsen i området. Trafikken og ikke mindst trafikkanternes vaner er en udfordring for omdannelsen af det tidligere industrikvarter til en levende bydel med erhverv og blandede byfunktioner. Med udgangspunkt i "Gladsaxe i vækst" vil forvaltningen sætte en trafikanalyse på det nuværende og mere detaljerede plangrundlag i gang for at få et mere præcist billede af, hvordan trafikbilledet vil udvikle sig, og vurdere hvilke tiltag, der skal sættes i værk for at sikre trafikafviklingen i Gladsaxe Ringby. På grundlag af trafikanalysen vil grundejerne blive inviteret til samarbejde om trafikudviklingen i området. Forvaltningen vil tage initiativ til og tilbyde firmaet JLLvision information om planerne for Gladsaxe Ringby.

**Økonomiudvalget indstiller:**

2. at indsigelsen tages til efterretning, idet arbejdet med en mere detaljeret trafikanalyse sættes i gang i indeværende år.

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

### **C Designmanual**

Lokalplanens § 10 fastlægger, at skiltning skal være i overensstemmelse med designmanual for Gladsaxe Kommune, som er vedtaget af Byrådet 1998 med senere tillæg.

By- og Miljøforvaltningen er imidlertid blevet opmærksom på, at denne bestemmelse kun er juridisk gyldig, når de relevante dele af designmanualen er indarbejdet eller indgår som bilag i lokalplanen.

#### **Økonomiudvalget indstiller:**

3. at de relevante dele, side 46-55 i designmanual for Gladsaxe Kommune suppleret med folderen "Skilte og forarealer i Gladsaxe Erhvervskvarter", tilføjes som bilag til lokalplanen med henvisning fra § 10.

#### **Økonomiudvalget indstiller samlet,**

4. at lokalplan 227 og kommuneplantillæg 5 vedtages endeligt med de tilføjelser, som er anført under punkt A og C.

### **Bilag**

E-bilag 1: Tilkendegivelser

E-Bilag 2: Dele af Designmanual

### **Relateret behandling**

Økonomiudvalget 04.02.2014, Punkt 36 (Åben)

Byrådet 19.02.2014, Punkt 11 (Åben)

Økonomiudvalget 20.05.2014, Punkt 131 (Åben)

## **Punkt 70: Forslag til tillæg 2 til kommuneplan 2013 og forslag til lokalplan 226, Brudelysvej 18-24, 2. behandling**

2013/08733

### **Bilag**

E-bilag 1: Tilkendegivelser

E-bilag 2: Dele af Designmanual

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Forslag til tillæg 2 til kommuneplan 2013 og forslag til lokalplan 226, Brudelysvej 18-24, 2. behandling**

---

#### **Beslutning**

*Ad 1-4:*

Tiltrådt.

*Ad 5:*

For: 22 (A, B, C, F, I, O, V)

Imod: 3 (Ø)

Tiltrådt.

*Ad 6:*

Tiltrådt.

*Ad 7:*

For: 22 (A, B, C, F, I, O, V)

Imod: 3 (Ø)

Tiltrådt.

Enhedslisten stemte imod, idet Enhedslisten ikke kan gå ind for at nedlægge plantebæltet til fordel for bl.a. mere parkering.

#### **Gennemgang af sagen**

Byrådet vedtog 19.02.2014, punkt 12, at sende lokalplanforslag 226 med tilhørende kommuneplantillæg 2 i offentlig høring. Lokalplanen giver mulighed for, at Novo Nordisk A/S kan udvide produktionen i Bagsværd Erhvervskvarter.

Planforslagene har været i offentlig høring i perioden 24.02.2014 - 22.04.2014. Høringen har resulteret i følgende tilkendegivelser:

1. Naturstyrelsen
2. Novo Nordisk A/S

Tilkendegivelserne omhandler følgende emner:

A. Anvendelse til kontor- og serviceerhverv

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

- B. Redegørelse om ændringer i kommuneplanrammer
- C. Redegørelse om lokalplanens forhold til anden planlægning
- D. Behov for småbygninger, skure mv.
- E. Afskærmning langs motorvejen

By- og Miljøforvaltningen foreslår følgende emne:

F. Designmanual

**A. Anvendelse til kontor- og serviceerhverv**

Naturstyrelsen påpeger, at lokalplanen og den nye kommuneplanramme 6E7 ligger uden for det stationsnære kerneområde, hvor der som udgangspunkt ikke må planlægges for kontorbyggeri over 1.500 m<sup>2</sup>. I både lokalplan og kommuneplantillæg foreslås områdets anvendelse fastlagt til erhvervsområde med kontor- og serviceerhverv, laboratorier og produktion.

Kommentar:

By- og Miljøforvaltningen har efter dialog med Novo Nordisk fundet ud af, at der ikke er behov for at opføre byggeri isoleret til kontor- og serviceerhverv, men at der kun i mindre omfang vil være behov for kontorarealer til virksomhedens administration. Forvaltningen har med dette udgangspunkt haft en konstruktiv dialog med Naturstyrelsen, som efterfølgende har godkendt følgende ændringsforslag. 'Kontor- og serviceerhverv' fjernes fra anvendelsesbestemmelsen i både lokalplan og kommuneplantillæg, og i lokalplanen tilføjes, at der må indrettes kontorareal til virksomhedens administration, når arealet hertil ikke overskrider 1.500 m<sup>2</sup>.

**Økonomiudvalget indstiller,**

1. at 'kontor- og serviceerhverv' fjernes fra anvendelsesbestemmelsen i både lokalplan og kommuneplantillæg, og at der i lokalplanen i stedet tilføjes, at der må indrettes kontorareal til virksomhedens administration, når arealet hertil ikke overskrider 1.500 m<sup>2</sup>.

**B. Redegørelse om ændringer i kommuneplanrammer**

I kommuneplantillægget foreslås visse formelle ændringer i rammeområderne 6E1, 6E2 og 6E3. De foreslåede ændringer vedrører emner, der ved en teknisk fejl er blevet indarbejdet og vedtaget i forbindelse med seneste kommuneplanrevision. Naturstyrelsen ønsker, at kommuneplantillægget indeholder en me-

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

re uddybende forklaring på indholdet og baggrunden for de foreslåede ændringer i rammeområderne 6E1, 6E2 og 6E3.

Kommentar:

By- og Miljøforvaltningen har i dialog med Naturstyrelsen formuleret følgende tekst, som foreslås indarbejdet i kommuneplantillægget:

"Der foretages desuden enkelte formelle rettelser i rammeområderne 6E1, 6E2 og 6E3. Ved en teknisk fejl er der i forbindelse med vedtagelsen af Kommuneplan 2013 indført visse utilsigtede bestemmelser i disse rammeområder. I rammeområde 6E1 og 6E2 er der således indført bestemmelser om bevaring af afskærmningsbælter og støjzoner langs Bagsværd Bypark, og i rammeområde 6E3 er områdets anvendelse ved en fejl ændret fra Erhverv til Kontor- og serviceerhverv. Med dette kommuneplantillæg tilbageføres disse utilsigtede ændringer til, hvad der var hensigten, og som var gældende i Kommuneplan 2009."

**Økonomiudvalget indstiller,**

2. at ovenstående formulering indarbejdes i kommuneplantillægget.

### **C. Redegørelse om lokalplanens forhold til anden planlægning**

Naturstyrelsen anfører, at lokalplanens redegørelse ikke indeholder afsnit, der beskriver planens forhold til anden planlægning. Det er især emnerne stationsnærhed og OSD (Områder med særlige drikkevandsinteresser), som Naturstyrelsen ønsker behandlet.

Kommentar:

By- og Miljøforvaltningen har i dialog med Naturstyrelsen formuleret følgende to tekster, som foreslås indarbejdet i lokalplanens redegørelse:

"Stationsnærhed

Lokalplanens område ligger inden for det stationsnære område omkring Bagsværd Station. I dette område kan der planlægges for intensiveret byudvikling, men kontorbyggeri over 1.500 m<sup>2</sup> kan dog kun tillades, når der redegøres for hvordan, der vil blive arbejdet med virkemidler til at begrænse trafikken. Lokalplanen giver derfor kun mulighed for at indrette kontorarealer under

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

1.500 m<sup>2</sup> til virksomhedens administration.”

og

”Områder med særlige drikkevandsinteresser

Kommunen skal sikre, at der tages hensyn til grundvandsbeskyttelsen, når der planlægges for ny byudvikling. I kommuneplanen er de områder, som er særligt i fokus, udpeget som såkaldte OSD-områder og oplande hertil. I disse områder bør byudvikling så vidt muligt undgås. Stort set hele Gladsaxe Kommune er imidlertid kortlagt som et område med særlige drikkevandsinteresser. Dertil kommer, at bortset fra fredede naturområder og andre beskyttede rekreative arealer er hele kommunen bebygget og udbygget. Der findes derfor ikke reelle alternative placeringsmuligheder for byudvikling uden for OSD områder og indvindingsoplande. Da der i øvrigt blot ændres i bebyggelsesprocenter og bygningshøjder, skal der derfor ikke udarbejdes en særskilt redegørelse om OSD. Der henvises i stedet til OSD-redegørelsen for Tillæg 2 til Kommuneplan 2013.”

#### **Økonomiudvalget indstiller,**

3. at ovenstående to formuleringer indarbejdes i lokalplanens redegørelse.

#### **D. Behov for småbygninger, skure mv.**

Novo Nordisk har siden lokalplanforslaget blev offentliggjort arbejdet videre med en konkretisering af deres byggeønsker. I opregningen af deres arealbehov kan de konstatere, at de vil få brug for mere areal til skure, overdækninger og tekniske anlæg på terræn, end lokalplanen giver mulighed for. Problemet knytter sig til to af lokalplanens bestemmelser, § 4.2 om, at det bebyggede areal ikke må overstige 45 % af grundarealet og § 4.3 om at afstand til vej- og naboskel skal være mindst 10 meter. Novo Nordisk ønsker, at det bebyggede areal må udgøre 55 % af grundarealet, og at der gives mulighed for at placere småbygninger nærmere skel end 10 meter.

Kommentar:

Bestemmelsen om at begrænse det bebyggede areal var tænkt som et redskab til at reservere en del af den samlede byggemulighed til eventuelle nødvendige teknikbygninger i fjerde etage. Med ønsket om at hæve grænsen for bebygget areal mister bestemmelsen sin virkning, og By- og Miljøforvaltningen foreslår i

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

stedet, at den helt udelades. Bestemmelsen kan undværes, da byggeriet også er reguleret med en bebyggelsesprocent på højst 110 %.

Bestemmelsen om en byggelinje på 10 meter fra vej og naboskel har ikke haft til hensigt at hindre småbygninger langs skel. Bestemmelsen er videreført fra den hidtidige lokalplan for at bevare områdets karakter med, at der er god afstand mellem de største bygningsvolumener og mellem dem og vej. By- og Miljøforvaltningen foreslår, at følgende bestemmelse tilføjes i lokalplanen: "Småbygninger, skure, overdækninger og tekniske anlæg på terræn må dog opføres nærmere end 10 meter fra skel."

**Økonomiudvalget indstiller,**

4. at lokalplanens § 4.2 slettes, og at § 4.3 suppleres med følgende formulering: Småbygninger, skure, overdækninger og tekniske anlæg på terræn må dog opføres nærmere end 10 meter fra skel.

**E. Afskærmning langs motorvejen**

Lokalplanen fastlægger i § 10, at der skal være beplantning langs motorvejen, og at arealet nærmest vejskel ikke må benyttes til parkering, oplag og lignende. Novo Nordisk foreslår, at der i stedet for beplantning kan etableres en bevokset skærmvæg langs motorvejen, og at området bag skærmvæggen må anvendes mere intensivt med overdækning til diverse oplag.

**Kommentar:**

Bestemmelsen om beplantning og friholdelse for oplag og parkering har dels til hensigt at sikre et pænt og grønt udseende fra motorvejen og dels at undgå gener fra blændende billygter for trafikken på motorvejen. By- og Miljøforvaltningen ser ingen problemer i at erstatte eller supplere beplantningen med en bevokset skærmvæg, hvor arealet bag skærmvæggen kan udnyttes mere intensivt.

**Et flertal i Økonomiudvalget** (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Claus Wachmann, Serdal Benli, Peter Berg Nellesmann (stedef.), Kristian Niebuhr, Ebbe Skovsgaard og Pia Skov) **indstiller,**

5. at lokalplanens § 10 omformuleres:  
Der skal etableres afskærmende beplantning eller bevokset

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

skærmvæg langs Hillerødmotorvejen. Hvis beplantningen suppleres eller erstattes af en bevokset skærmvæg, må arealet bag denne benyttes til parkering, oplag og lignende.

Trine Henriksen stemte imod.

## **F. Designmanual**

Lokalplanens § 11.1 fastlægger, at skiltning skal være i overensstemmelse med Designmanual for Gladsaxe Kommune, som er vedtaget af Byrådet i 1998 med senere tillæg. By- og Miljøforvaltningen er imidlertid blevet opmærksom på, at denne bestemmelse kun er juridisk gyldig, når de relevante dele af designmanualen er indarbejdet eller indgår som bilag i lokalplanen.

## **Økonomiudvalget indstiller,**

6. at de relevante dele, side 46-47, i Designmanual for Gladsaxe Kommune tilføjes som bilag til lokalplanen med henvisning fra § 11.1.

**Et flertal i Økonomiudvalget** (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Claus Wachmann, Særdal Benli, Peter Berg Nellesmann (stedef.), Kristian Niebuhr, Ebbe Skovsgaard og Pia Skov) **indstiller samlet,**

7. at lokalplan 226 og kommuneplantillæg 2 vedtages endeligt med de ændringer og tilføjelser, som er anført under punkt A, B, C, D, E og F.

Trine Henriksen stemte imod, idet Enhedslisten ikke kan gå ind for at nedlægge plantebæltet til fordel for bl.a. mere parkering.

## **Bilag**

E-bilag 1: Tilkendegivelser

E-bilag 2: Dele af Designmanual

## **Relateret behandling**

Byrådet 19.02.2014, Punkt 12 (Åben)

Økonomiudvalget 04.02.2014, Punkt 37 (Åben)

Økonomiudvalget 03.09.2013, Punkt 184 (Åben)

Økonomiudvalget 20.05.2014, Punkt 130 (Åben)

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## **Punkt 71: Redegørelse til Tilsynet vedr. erstatning for tabt arbejdsfortjeneste for kommunalbestyrelses- og regionsmedlemmer**

2014/05129

### **Bilag**

E-Bilag 1: Udkast til redegørelse for Byrådets administration af reglerne for erstatning for dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Redegørelse til Tilsynet vedr. erstatning for tabt arbejdsfortjeneste for kommunalbestyrelses- og regionsmedlemmer**

#### **Beslutning**

Tiltrådt.

#### **Gennemgang af sagen**

Tilsynet har i brev af 10.04.2014 anmodet Gladsaxe Kommune om en redegørelse for Byrådets administration af reglerne for erstatning for dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste, herunder hvordan man har kontrolleret, at der har været tale om et tab.

Dette sker i forlængelse af henvendelse til Tilsynet af 12.03.2014 fra fhv. borgmester Uffe Thorndahl vedr. erstatning for tabt arbejdsfortjeneste for kommunalbestyrelses- og regionsmedlemmer.

Byrådssekretariatet har udarbejdet en redegørelse, der beskriver Gladsaxe Kommunes administration af reglerne. Den består af tre elementer.

Først beskrives hvorledes man i Gladsaxe Kommune har et Vederlagsregulativ, og efter hvilke love og regler, bestemmelserne i dette er fastsat. Det beskrives endvidere, at regulativet revideres årligt, oftest blot for så vidt angår satser for udbetaling af diæter og vederlag, men når det skønnes nødvendigt eller lovgivningen fordrer det, også indholdsmæssigt.

Herefter beskrives hvorledes den praktiske administration af reglerne om erstatning for tabt arbejdsfortjeneste foregår i Gladsaxe Kommune.

Endelig beskrives hvordan ordningen er håndteret i forhold til kommunens revision og regnskabsmæssigt.

Økonomiudvalget besluttede på møde 01.04.2014 "at revisionen særskilt undersøger, om reglerne om udbetaling af tabt arbejdsfortjeneste er fulgt for 2013."

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

Kommunens revision, KPMG, aflagde herefter et besøg i administrationen, for kontrol af procedurerne for udbetaling af tabt arbejdsfortjeneste i 2013. Revisionen havde ingen bemærkninger til de udbetalinger, der er foretaget for tabt arbejdsfortjeneste i 2013.

Revisionens gennemgang har vist, at der generelt er effektive interne kontroller i forbindelse med administrationen af lønninger og vederlag, ligesom gennemgangen af tabt arbejdsfortjeneste til politikere har vist, at udbetalingen er foretaget i overensstemmelse med Gladsaxe Kommunes vederlagsregulativ.

Dette gav anledning til debat, da Byrådet på sit møde 14.05.2014 punkt nr. 54, behandlede sagen Årsrapport 2013 og behandling af revisionens beretning.

Revisionsberetningerne, herunder vedr. lønninger og vederlag, blev besluttet taget til efterretning med stemmerne 17 for og 7 imod samt et medlem, der undlod at stemme.

De medlemmer, der stemte imod, fremkom med følgende mindretalsudtalelse:

"Dansk Folkeparti og Venstre stemmer imod indstillingen vedrørende revisionsberetningen, idet Dansk Folkeparti og Venstre ikke finder, at den indhentede revisorerklæring fra et byrådsmedlem dokumenterer, at der er lidt et tab svarende til den udbetalte godtgørelse for tabt arbejdsfortjeneste." Liberal Alliance tilsluttede sig mindretalsudtalelsen.

Som det fremgår af Vederlagsbekendtgørelsen, er det Byrådet, der afgør, om erstatningskravet kan anses som dokumenteret. Det har Gladsaxe Byråd gjort ved sin godkendelse af Årsregnskab og Årsrapport 2013.

Udkast til redegørelse til Tilsynet er vedlagt, bilag 1.

**Økonomiudvalget indstiller,**

1. at anmodning fra Tilsynet om en redegørelse besvares i overensstemmelse med det udsendte udkast, idet Byrådet i forbindelse med behandling af vederlagsregulativet for 2015 drøfter, om der er behov for en præcisering af regulativet eller skærpelse af kravene til doku-

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

mentation for tab af indtægt.

Lars Abel deltog ikke i sagens behandling.

## **Bilag**

E-Bilag 1: Udkast til redegørelse for Byrådets administration af reglerne for erstatning for dokumenteret tabt arbejdsfortjeneste

## **Relateret behandling**

## **Punkt 72: Etablering af arbejdspladser på skolerne i forbindelse med skolereformen, anlægsbevilling**

2014/05310

### **Bilag**

E-Bilag 1: Arbejdspladser på skolerne i forbindelse med skolereformen

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Etablering af arbejdspladser på skolerne i forbindelse med skolereformen, anlægsbevilling

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Byrådet behandlede 19.03.2014, Punkt 29, forslag om implementering af folkeskolereformen i Gladsaxe Kommune. I forbindelse med, at lærernes og pædagogernes arbejdstidsaftaler ændres, samt at omfanget af fagopdelt og understøttende undervisning øges, vil personalet skulle opholde sig på skolen i en større del af deres arbejdstid end tidligere. Opgaver i tilknytning til undervisningen, såsom forberedelse og planlægning, gennemlæsning af elevopgaver, koordinering m.v., vil som udgangspunkt skulle finde sted på skolen, og der skal til dette formål skabes nogle hensigtsmæssige og fleksible arbejds-, opholds- og mødefaciliteter.

Som beskrevet i materialet til Byrådets behandling 19.03.2014, Punkt 29, er der på baggrund heraf igangsat et arbejde, der skal vurdere mulighederne for etablering af arbejdspladser på skolerne for skolens personale. Dette arbejde er nu afsluttet og proces og resultat beskrives neden for.

Målet for arbejdet har været at beskrive overordnede principper for indretning af arbejds-, opholds- og mødefaciliteter og udarbejde konkrete forslag til indretning på den enkelte skole i forbindelse med nyt skoleår 2014/2015.

#### *Principper for etablering af arbejdspladser*

En arbejdsgruppe med repræsentanter fra Børne- og Kulturforvaltningen, Ejendomscenteret, arbejdsmiljøkonsulenterne samt repræsentant for Gladsaxe Lærerforening og medarbejderrepræsentant fra Børne- og Kulturforvaltningens arbejdsmiljøudvalg, har foretaget en rundgang på samtlige skoler for i dialog med skolerne at udpege hensigtsmæssige områder for indretning af arbejdspladser og drøfte forskellige muligheder for fleksibel indretning. Gruppen har taget udgangspunkt i besøg på Bagsværd

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

Skole og Gladsaxe Skole, hvor der allerede i dag er etableret arbejdspladser til personalet. Erfaringer herfra er inddraget i drøftelserne.

Etablering af arbejdspladserne skal understøtte et godt arbejds- og læringsmiljø på skolen, både ved tilstedeværelsen af de nødvendige arbejdspladser og mødefaciliteter og gennem den æstetiske indretning og fleksibilitet i løsningerne med hensyn til disponering.

Som udgangspunkt skal indretning af arbejdspladser og mødefaciliteter ske inden for skolernes fysiske rammer. Det har betydet, at der i nogle tilfælde har skullet tænkes anderledes i forhold til brugen af skolens samlede areal, således at der frigives plads til de nye funktioner.

Projektet har haft forskellig karakter fra skole til skole, men har alle steder taget udgangspunkt i nye organisationsformer, ændrede pædagogikker, nye læringssyn og omstilling til digitale læringsmiljøer.

Arbejdsgruppen har arbejdet ud fra en ambition om at sikre gode arbejdsforhold for alle personaler på skolerne, og har i sin tilgang til opgaven haft fokus på, hvilke arbejdsopgaver - og metoder, der skal understøttes af indretningen. Der tænkes derfor ikke på individuelle arbejdspladser, men derimod i arbejdsområder både til individuelt arbejde, møder, fælles forberedelse, til ledelse af læringsprocesser, teamsamarbejde, udvikling og planlægning, samtaler med personale eller børn/forældre mv.

Den stadig øgede anvendelse af digitale enheder og digitale læremidler og den igangværende udbygning af skolernes infrastruktur giver en stor fleksibilitet i forhold til at kunne etablere gode og brugbare faciliteter.

Der er lagt vægt på, at læringspersonalets arbejdspladser i videst muligt omfang placeres centralt på skolen og frem for alt ikke afsondret i en bygning uden for hovedbygningen eller i lokaler, som er placeret i hjørner af skolen.

Skolerne har med inddragelse af lokale MED-udvalg udarbejdet konkrete forslag til fysisk placering, behov for inventarindkøb samt eventuelt mindre bygningsmæssige ændringer. Der er udarbejdet et møbelkatalog, ud fra hvilket skolerne har kunnet væl-

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

ge møbeltyper til de ønskede supplerende indretninger. Der er regnet med genbrug af specielt eksisterende møderumsmøbler. Skolerne har i processen kunnet få rådgivning fra kommunens arbejdsmiljøkonsulenter og Ejendomscenteret.

Skolernes forslag er efterfølgende behandlet af arbejdsgruppen, hvilket har medført enkelte tilpasninger i dialog med skolerne.

*Anskaffelser og bygningsmæssige tilpasninger og opdateringer*  
Nyindkøb af inventar er prisberegnet til samlet 3.700.000 kr. inklusiv leverings- og monteringsomkostninger. Indkøbet omfatter folkeskolerne samt GXU - Gladsaxe 10.klasse og Ungdomsskole.

De lokaler, der nyindrettes, er gennemgået bygningsmæssigt for at afdække behovet for nødvendig istandsættelse af overflader, suppling af el- og it-installationer, belysning, lydregulering samt mindre bygningsmæssige ændringer. Bygningsarbejderne er prisberegnet til samlet 2.700.000 kr.

Den samlede udgift til inventarkøb og bygningsarbejder er således opgjort til 6.400.000 kr.

*Finansiering*

Der er i forbindelse med disponeringen af de sparede midler ved lockouten i 2013 afsat 2.000.000 kr. til indretning af fleksible arbejdspladser på skolerne, Børne- og Undervisningsudvalget, 18.06.2013, Punkt 82. Midlerne er overført til 2014.

Det resterende beløb på 4.400.000 kr. til inventarkøb og bygningsarbejder foreslås finansieret af skolernes funktionsændringspulje 2014. Der er i funktionsændringspuljen 2014 et rådighedsbeløb på 5.317.000 kr., hvoraf 725.000 kr. er disponeret til leje af pavilloner på Stengård Skole.

Funktionsændringspuljen 2014 er bevilliget ved budgetvedtagelsen 2014-2017. Beskrevne indkøb og anlægsarbejder kan således igangsættes umiddelbart efter Børne- og Undervisningsudvalgets behandling for en anlægssum på 4.400.000 kr. For de 2.000.000 kr., der hidrører overførte driftsmidler, foreslår Børne- og Kulturforvaltningen, at der gives igangsætningstilladelse efter Økonomiudvalgets behandling.

Forslag til disponering af funktionsændringspuljen i overslagså-

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

rene vil blive forelagt Børne- og Undervisningsudvalget på mødet i september 2014.

*Udbudsform:*

Det foreslås, at inventar indkøbes via de indkøbsaftaler, der er gældende, samt at bygningsarbejderne gennemføres i underhåndsbud i fagentrepriser.

*Tidsplan:*

|                                                |                             |
|------------------------------------------------|-----------------------------|
| Økonomiudvalget:                               | 10.06.2014                  |
| Prisindhentning, bygningsarbejder og inventar: | Medio maj til ultimo maj    |
| Byggearbejder:                                 | Primo juni til primo august |
| Levering af inventar:                          | Primo august                |
| Ibrugtagning:                                  | 11.08.2014                  |

Økonomiudvalget gav 10.06.2014, punkt 154 igangsætningstilladelse for tillæg til anlægsbevilling efter Økonomiudvalgets behandling.

**Børne- og Undervisningsudvalget indstiller,**

1. at disponering af midler til etablering af arbejdspladser mv. på skolerne godkendes, og
2. at der gives tillæg til anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 2.000.000 kr., finansieret med 2.000.000 kr. af overførte midler fra 2013.

**Økonomiudvalget anbefaler** indstillingen fra Børne- og Undervisningsudvalget.

**Bilag**

E-Bilag 1: Arbejdspladser på skolerne i forbindelse med skolereformen

**Relateret behandling**

Byrådet 19.03.2014, Punkt 29 (Åben)  
Børne- og Undervisningsudvalget 18.06.2013, Punkt 82 (Åben)  
Børne- og Undervisningsudvalget 13.05.2014, Punkt 73 (Åben)

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

Økonomiudvalget 10.06.2014, Punkt 154 (Åben)

## **Punkt 73: Digitaliseringsstrategi og investeringsplan på skoleområdet, anlægsbevilling**

2014/01887

### **Bilag**

E-Bilag 1: Strategi for understøttelse af levernes læring i Gladsaxe Kommune

E-Bilag 2: Specifikation af udgifter i 2014

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Digitaliseringsstrategi og investeringsplan på skoleområdet, anlægsbevilling

---

#### Beslutning

Trine Henriksen genfremsatte følgende 2 ændringsforslag.

1)

"At tempoet i implementeringen i forhold til undervisningsbrug koordineres med mulighederne for kompetenceudvikling i overensstemmelse med den kommende plan."

For: 8 (F, O, Ø)

Imod: 15 (A, B, C, I, V)

Forkastet.

Ole Skrald Rasmussen og Kim Wessel-Tolvig var ikke tilstede.

2)

"At hver enkelt lærer/pædagog tildeles en bærbar PC, i overensstemmelse med strategiens anbefaling."

For: 3 (Ø)

Imod: 21 (A, B, C, F, I, O, V)

Forkastet.

Kim Wessel-Tolvig var ikke tilstede.

Herefter blev indstillingen tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

I budget 2014-2017 fremgår det, at der i 2014 skal udarbejdes en strategi og investeringsplan for digitalisering på folkeskoleområdet. Strategien skal understøtte målet om, at folkeskolen skal udfordre alle elever, så de bliver så dygtige, de kan. De digitale værktøjer skal herved understøtte elevernes læringsmål og læringsprocesser. Udgangspunktet for strategien er skolereformen, Skolepolitik 2012-2015 og det tværkommunale it-samarbejde.

#### Den øgede digitalisering understøtter realiseringen af folkeskolereformen

En øget og kvalificeret brug af it i undervisningen kræver, at it ikke betragtes isoleret, men som en integreret del af undervisningen, og som et pædagogisk og didaktisk redskab til at øge

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

udbyttet af undervisningen. Mere anvendelse af it, som en integreret del af undervisningen, skal således understøtte elevernes faglige niveau, og hæve kvaliteten af undervisningen.

Intentionen med mere it er samtidig at øge indsigten hos eleverne og forældrene i forhold til elevens faglige progression og læring og skabe grundlag for løbende feed back og feed forward.

It skal understøtte en fleksibel tilrettelæggelse og udførelse af undervisning og læring uafhængigt af tid, sted og rum. It skal bidrage til at være udforskende og skabende, og indeholde forbindelser til andre fag- og praksisområder i og uden for skolen.

### **Strategi for digital understøttelse af elevernes læring**

Strategien bygger på de centrale elementer i realisering af folkeskolereformen i forhold til at arbejde med individuelle læringsmål, og fokus på progression. Strategien er opbygget ud fra samme tematik som Skolepolitik 2012-2015. Det betyder, at digitaliseringen understøtter børn og unges faglighed, alsidighed og fællesskab samt læring, metode og evaluering. Derudover omhandler strategien de teknologiske forudsætninger og processtøtte, der er nødvendig for, at den øgede digitalisering kan fungerer på skolerne.

Erfaringen med it i undervisning er meget forskellig blandt folkeskolerne i Gladsaxe Kommune. Med en fælles strategi vil alle skoler have en fælles ramme, som det er op til skolernes ledelser og bestyrelser at udfylde. Da skolerne er på forskellige niveauer i dag, er strategien tilpasset således, at der vil være en tredelt niveauinddeling. Det skal sikre, at de skoler, der er længst fremme, fortsat skal udvikle sig samtidig med, at de skoler, der ikke er så langt på digitaliseringsområdet, løftes op på samme niveau i løbet af en kort årrække.

Strategien er vedlagt som bilag 1.

### **Investeringsplan**

Forslag til implementering tager udgangspunkt i, at alle elever i børnehaveklasse til og med 9. klasse, som ikke allerede er udstyret med en iPad, får en iPad. Elever i 0. til og med 7. klasse vil få et beskyttende cover på, mens elever i 8. 9. klasse vil få et cover med indbygget tastatur. Den samlede udgift til dette udgør 14,5 mio. kr. i 2014.

Pædagogiske medarbejdere på folkeskolerne, inkl. nuværende klubpædagoger, som ikke har en iPad i forvejen, tilkøbes en iPad

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

i 2014 samt cover med tastatur. Den samlede udgift til dette er 2,7 mio. kr., hvoraf 2,2 mio. kr. finansieres centralt og de 0,5 finansieres decentralt. Derudover indkøbes for centrale midler én stationær iMac pr. skole. Den samlede udgift centralt er således 16,7 mio. kr.

Der installeres Apple servere, der skal sikre, at alle mobile enheder kan være på samtidig, og der indkøbes et MDM-system. MDM står for Mobile Device Management, og er et system til administration af det store antal mobile enheder, herunder opsætning og brugeradministration. Den samlede udgift til disse er 265.000 kr.

Derudover investeres der i en skyløsning, som elever kan tilgå via deres UNI-login. Skyløsningen skal sikre en enkel deling af dokumenter med videre. Den samlede udgift til skyløsning er 65.000 kr.

Herudover skal skolerne afsætte midler til genanskaffelse og reparation for 0,5 mio. kr. Samlede set bliver den decentrale udgift 1,3 mio. kr.

En samlet oversigt over udgifter i 2014 fordelt på de enkelte skoler kan ses af bilag 2.

Tabel: Oversigt over udgifter til implementering og drift af digitaliseringsstrategi

|                    | 2014       | 2015      | 2016      | Årlig udgift fra 2017 og frem (gennemsnit) |
|--------------------|------------|-----------|-----------|--------------------------------------------|
| Centrale udgifter  | 16.700.000 | 3.900.000 | -         | 2.600.000                                  |
| Skolernes udgifter | 1.300.000  | 1.500.000 | 1.600.000 | 6.300.000                                  |
| I alt              | 18.000.000 | 5.400.000 | 1.600.000 | 8.900.000                                  |

I 2015 investeres i genanskaffelse af iPads til elever og personale på de skoler, der ikke blev købt iPads til i 2014, og som har ældre modeller af iPad'en.

Fra 2015 vil skolerne have driftsudgifter i forbindelse med "Strategien for digital understøttelse af elevernes læring", herunder

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## MDM og Skyløsning.

Det vurderes derudover, at det ikke kan betale sig at investere i en særskilt udbyderforsikring til dækning af skader på elevernes iPads. Derimod afsættes der årligt 1,2 mio. kr. til reparationer og genanskaffelser. Denne udgift bliver afholdt af skolerne.

Fra 2017 og frem er der forudsat, at alt hardware skal udskiftes hvert tredje år. Den fremadrettede løbende udgift vil finansieres til dels af centrale midler og skolernes decentrale midler. Det er forventningen at skolerne får færre omkostninger til undervisningsmateriale og kopier ved brug af iPads. Disse midler kan bruges til den løbende udgift.

### 10. klasse

Den samlede udgift til implementering for elever og medarbejdere på 10. klasseafdelingen er 1,0 mio. kr., som GXU afholder af overførte driftsmidler fra 2013. GXU havde et mindreforbrug på 7,0 mio. kr. i 2013, hvoraf 2,6 mio. kr. er disponeret til aktiviteter i forbindelse med Ungepakken.

### Finansiering

Som det fremgår af budgetnote 13 skal investeringsplanen finansieres indenfor Børne- og Undervisningsudvalgets samlede ramme.

Nedenstående oversigt indeholder finansieringsforslag for den centrale del i 2014. Skolernes decentrale økonomi finansierer de øvrige elementer i 2014.

|                                                         |                   |
|---------------------------------------------------------|-------------------|
| Overførsler fra 2013, afsat i overførselssagen          | 10.800.000        |
| Disponeret af centrale driftsmidler til skole-IT i 2014 | 1.800.000         |
| Disponeret af anlægspuljen til skole IT i 2014          | 1.600.000         |
| Disponeret af centrale midler, skoleområdet             | 500.000           |
| Disponeret af centrale kompetenceudviklingsmidler       | 2.000.000         |
| <b>I alt</b>                                            | <b>16.700.000</b> |

I 2015 finansieres de centrale udgifter til "Strategi for digital understøttelse af elevernes læring", som udgør 3,9 mio. kr., af 1,6 mio. kr. fra centrale anlægsmidler til skole-IT, 1,4 mio. kr. fra centrale driftsmidler til skole-IT, samt 0,9 mio. kr. af andre centrale

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

midler på skoleområdet.

### **Implementering**

Ipad som teknologisk valg af værktøj er i tråd med Digitaliseringsafdelingens anbefaling. Skolernes it-infrastruktur er opdateret og har en kapacitet, der kan imødekomme antallet af mobile enheder. Det må dog forventes, at kommunens centrale internetaftale skal udvides, da de mange nye mobile enheder vil betyde et højere internetforbrug. Digitaliseringsafdelingen estimerer, at dette vil medføre en merudgift på 20.000 kr. i 2014 og at det senere kan være nødvendigt med en yderligere forøgelse af internetforbindelsen. Erfaringerne fra de skoler, der allerede har iPads i dag er, at der derudover ikke vil være flere centrale udgifter eller en øget arbejdsbelastning for digitaliseringsafdelingen.

Digitaliseringsrådet er orienteret om "Strategien for digital understøttelse af elevernes læring", herunder anskaffelserne af iPads på alle skoler. De konkrete beslutninger i forhold til udmøntning af strategien, herunder valg og implementering af Apple-servere, MDM-løsning og skyløsning forelægges Digitaliseringsrådet inden anskaffelse og implementering, da valget af løsninger kan få betydning resten af kommunens løsninger. Digitaliseringsafdelingen inddrages aktivt i hele implementeringsprocessen.

### **Kompetenceudvikling**

Det fremgår ligeledes af budget 2014, at der i investeringsplanen indgår udgifter til software, hardware og kompetenceudvikling. Kompetenceudvikling skal både omhandle anvendelse af digitale værktøjer og udvikling af den pædagogiske praksis.

Som Børne- og Undervisningsudvalget blev orienteret om 11.03.2014, Punkt 42, samarbejder kommunen med Rudersdal, Gentofte og Lyngby-Taarbæk kommuner om et fælles kompetenceløft, der tager udgangspunkt i synlig læring. Det er vigtigt, at kompetenceudvikling i forbindelse med digitalisering indtænkes i dette forløb. Først og fremmest fordi målet med øget digitalisering er at skabe øget læring. Derfor skal kompetenceudviklingen også tage udgangspunkt i, hvordan de digitale midler kan understøtte denne proces. Samtidig er det afgørende at skabe sammenhænge i lærere og pædagogers kompetenceudvikling generelt. Eksempelvis når lærere og pædagoger skal lære at anvende individuelle differentierede læringsmål, at de så samtidig lærer at gøre dette digitalt.

Der forelægges en samlet plan for kompetenceudvikling for Børne- og Undervisningsudvalget på mødet 17.06.2014. Planen vil

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

også omhandle kompetenceudvikling i forbindelse med digitalisering af skolerne.

Sagen er behandlet i Børne- og Undervisningsudvalget 13.05.2014, punkt 72 og i Økonomiudvalget 10.06.2014, punkt 153.

Trine Henriksen stillede følgende 2 forslag i Børne- og Undervisningsudvalget og i Økonomiudvalget.

1)

"At tempoet i implementeringen i forhold til undervisningsbrug koordineres med mulighederne for kompetenceudvikling i overensstemmelse med den kommende plan."

Trine Henriksen, Susanne Palsig og Mogens Camre stemte for i Børne- og Undervisningsudvalget.

Et flertal i Børne- og Undervisningsudvalget (Claus Wachmann, Trine Græse, Peter Berg Nellemann, Eva Nielsen, Lars Abel, Kristine Henriksen, Lone Yalcinkaya og Pia Skou) stemte imod.

Serdal Benli, Kristian Niebur og Trine Henriksen stemte for i Økonomiudvalget.

Et flertal i Økonomiudvalget (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Tom Vang Knudsen, Katrine Skov, Claus Wachmann, Lars Abel, Ebbe Skovsgaard og Pia Skou) stemte imod.

2)

"At hver enkelt lærer/pædagog tildeles en bærbar PC, i overensstemmelse med strategiens anbefaling."

Trine Henriksen stemte for i Børne- og Undervisningsudvalget.

Et flertal i Børne- og Undervisningsudvalget (Claus Wachmann, Trine Græse, Peter Berg Nellemann, Eva Nielsen, Lars Abel, Kristine Henriksen, Serdal Benli, Mogens Camre, Lone Yalcinkaya og Pia Skou ) stemte imod.

Trine Henriksen stemte for i Økonomiudvalget.

Et flertal i Økonomiudvalget (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Tom Vang Knudsen, Katrine Skov, Claus Wachmann, Serdal Benli, Kristian Niebuhr, Lars Abel, Ebbe Skovsgaard og Pia Skou

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

stemte imod.

### **Børne- og Undervisningsudvalget indstiller,**

1. at "Strategien for digital understøttelse af elevernes læring" godkendes,
2. at implementeringen sker i samarbejde med digitaliseringsafdeling og valg af konkrete IT løsninger drøftes i Digitaliseringsrådet, således at der er sammenhæng med kommunes øvrige digitale løsninger, og
3. at der gives et rådighedsbeløb og anlægsbevilling i 2014 på 16.700.000 kr., finansieret af 1.600.000 kr. fra anlægspuljen til skole-IT, 10.816.608 kr. af overførelserne fra 2013 til 2014 på Børne- og Undervisningsudvalgets område, 2.000.000 kr. fra centrale kompetenceudviklingsmidler, 1.800.000 kr. af centrale driftsmidler til skole-IT samt 500.000 kr. fra andre centrale driftsmidler

**Økonomiudvalget anbefaler** indstillingen fra Børne- og Undervisningsudvalget.

### **Bilag**

E-Bilag 1: Strategi for understøttelse af elevernes læring i Gladsaxe Kommune  
E-Bilag 2: Specifikation af udgifter i 2014

### **Relateret behandling**

Børne- og Undervisningsudvalget 18.06.2013, Punkt 88 (Åben)  
Børne- og Undervisningsudvalget 11.03.2014, Punkt 42 (Åben)  
Børne- og Undervisningsudvalget 13.05.2014, Punkt 72 (Åben)  
Økonomiudvalget 10.06.2014, Punkt 153 (Åben)

## **Punkt 74: Trafiksanering Laurentsvej, ekspropriation og anlægsbevilling**

2013/15268

### **Bilag**

E-Bilag 1: Kopi indbydelse åstedsforretning og ekspropriationsmateriale

E-Bilag 1: Kopi indbydelse åstedsforretning og ekspropriationsmateriale

E-Bilag 1: Kopi indbydelse åstedsforretning og ekspropriationsmateriale

E-Bilag 1: Kopi indbydelse åstedsforretning og ekspropriationsmateriale

E-Bilag 1: Kopi indbydelse åstedsforretning og ekspropriationsmateriale

E-Bilag 2: Protokol fra åstedsforretning 24.04.2014

E-Bilag 3: Kommentarer fra ejers advokat

E-Bilag 4: Forvaltningens kommentarer til advokatens brev af 15.05.2014

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Trafiksanering Laurentsvej, ekspropriation og anlægsbevil- ling

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Byrådet besluttede 19.03.2014, punkt 27, principielt at tilslutte sig en trafiksanering af Laurentsvej, og at igangsætte procedure for ekspropriation til vendeplads i forbindelse med vejlukningen.

Formålet med trafiksaneringen er trafikalt at fredeliggøre den nordlige del af Laurentsvej, hvor der planlægges blandet bolig og erhvervsbebyggelse. Forud for Byrådets principielle beslutning har der været afholdt en høring i kvarteret med overvejende tilslutning til trafiksaneringen.

I forbindelse proceduren for ekspropriation til vendeplads har ejeren af Laurentsvej 34, matr.nr. 3ak Bagsværd, og dennes advokat, været indbudt til åstedforretning 24.04.2014, E-Bilag 1.

Åstedsforretningen forløb planmæssigt jf. protokollen fra forretningen, E-Bilag 2. Formålet med åstedsforretningen var at forelægge ejer og dennes advokat kommunens planer og give dem lejlighed til at kommentere disse. Kommunen oplyste ved åstedsforretningen, at anlægsstart var planlagt til 15.10.2014. By- og Miljøforvaltningen bemærker, at dette vil give ejendommens lejere en rimelig frist til at fraflytte ejendommen.

Ejers advokat oplyste i forbindelse med åstedsforretningen, at kommentarer ville blive fremsendt skriftligt efter åstedsforretningen og indenfor den givne tre ugers tidsfrist. Tidsfristen var 15.05.2014. Advokatens kommentarer og indsigelser foreligger nu, se E-bilag 3. Forvaltningens supplerende bemærkninger fremgår af E-bilag 4.

Anlægsudgifter til etablering af vejlukning og vendeplads samt udgifter til arealerhvervelse mv. og nedrivning af bebyggelse anslås samlet til 3,9 mio. kr. Finansiering foreslås at ske med min-

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

dreforbrug fra driftskonti for kollektiv trafik i 2014 med 1,1 mio. kr. samt med 2,8 mio. kr. fra kommunekassen med henvisning til overskud på anlægskonti for indtægter fra indfrielse af hjemfaldspligt på grunde mv.

Omkring overslag for detailøkonomi, anlægsudbud mv. henvises til fortroligt punkt 160 i nærværende dagsorden.

Omkring tidsplanen bemærkes det, at detailprojektering og udarbejdelse af udbudsmateriale i givet fald planlægges igangsat efter Byrådets behandling af sagen. Når ejer og dennes advokat umiddelbart efter Byrådets behandling har fået meddelelse om Byrådets beslutninger, har de fire ugers frist til at klage over ekspropriationen til Vejdirektoratet.

Opnås ikke enighed mellem ejeren og Gladsaxe Kommune om erstatningens størrelse, skal kommunen fremsende sagen til Taksationskommissionen.

Anlægsstart planlægges at kunne ske 15.10.2014. Afhængig af vejret forventes hovedparten af arbejderne at kunne afsluttes inden udgangen af året.

**Trafik- og Teknikudvalget indstiller,**

1. at der træffes beslutning om ekspropriation af ejendommen Lauretsvej 34, matr.nr. 3ak Bagsværd, efter vejlovens bestemmelser,
2. at ejer og dennes advokat meddeles ekspropriationsbeslutningen med tilhørende klagevejledning samt gives et erstatningstilbud svarende til den offentlige ejendomsvurdering,
3. at der meddeles rådighedsbeløb og anlægsbevilling til Trafiksanering af Lauretsvej på 3.900.000 kr. i 2014,
4. at finansiering sker med mindreforbrug fra driftskonti for kollektiv trafik i 2014 med 1,1 mio. kr. samt med 2,8 mio. kr. fra kommunekassen med henvisning til overskud på anlægskonti for indtægter fra indfrielse af hjemfaldspligt på grunde mv., og

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

5. at detailprojektering og udbud igangsættes med henblik på igangsættelse af anlægsarbejdet medio oktober – ultimo december 2014.

**Økonomiudvalget anbefaler** indstillingen fra Trafik- og Teknikudvalget.

## **Bilag**

E-Bilag 1: Kopi indbydelse åstedsforretning og ekspropriationsmateriale

E-Bilag 2: Protokol fra åstedsforretning 24.04.2014

E-Bilag 3: Kommentarer fra ejers advokat

E-Bilag 4: Forvaltningens kommentarer til advokatens brev af 15.05.2014

## **Relateret behandling**

Byrådet 19.03.2014, Punkt 27 (Åben)

Trafik- og Teknikudvalget 19.05.2014, Punkt 39 (Åben)

Økonomiudvalget 10.06.2014, Punkt 146 (Åben)

## **Punkt 75: Anlægsbevilling til separering af Høje Gladsaxe Varmecentral**

2009/03119

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Anlægsbevilling til separering af Høje Gladsaxe Varmecentral

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Fællesdriften for Høje Gladsaxe har gennem flere år anmodet om at blive forsynet med fjernvarme uden om kedelanlægget på Høje Gladsaxe varmecentralen. Årsagen er dels, at varmecentralens pumper, kan pumpe så kraftigt, at Fællesdriften ikke modtager den varme, de har behov for, og dels at Fællesdriften forsynes med vand på 113 grader, når kedelanlægget kører.

Centralkommunernes Transmissionsselskab (CTR), som ejer centralen, har gennem flere år forsøgt at afhjælpe problemerne, men det er dog stadig ikke lykkedes at løse problemerne.

Ud over udfordringerne med forsyningen af Høje Gladsaxe, har Gladsaxe Fjernvarme en udfordring med at afregne Fællesdriften for afkøling af fjernvarmevandet. Grundlaget for afregning af afkølingen skal være, at alle forbrugere skal forsynes med ens temperaturer over året. Dette kan på nuværende ikke sikres over for Fællesdriften, fordi deres forsyningsstemperatur stiger til 113 grader, når kedelanlægget kører. De 113 grader er betydeligt over den temperatur, som de resterende kunder forsynes med, og det medfører, at deres afkøling bliver meget højere, end den burde være. Derfor får de en for stor bonus for god afkøling i forhold til de resterende kunder.

Såfremt dette forhold ikke ændres, kan Gladsaxe Fjernvarme forvente en påtale fra Energitilsynet, fordi afregningen af afkølingen hos forbrugerne ikke følger anvisningerne i Varmeforsyningsloven.

Ombygningen af varmecentralen vil ske i 2014, i sammenhæng med at CTR konverterer varmecentralen fra at producere varme på fyringsolie til at producere varme på naturgas. Konverteringen foregår over sommeren, så varmecentralen er klar til at levere

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

varme til fyringssæsonen 2014/2015.

Mulighederne for at ombygge varmecentralen er i 2013 blevet undersøgt af både Rambøll og af Force Technology. Rambøll har foreslået en ombygning, som koster godt 3 mio. kr., og Force Technology har anslået en ombygning til at koste cirka 2 mio. kr. Rådgiverne har i fællesskab gennemgået deres projekter og fundet frem til, at en ombygning, som koster 2 mio. kr., vil løse udfordringerne på centralen.

Ombygningen finansieres i anlægsfasen via Gladsaxe Fjernvarmes eksisterende byggekredit hos Kommunekredit, og efterfølgende finansieres anlægget over 25 år med et fastforrentet obligationslån. Lånet puljes med andre lån fra udbygningen af fjernvarmen for at minimere omkostningerne til oprettelse af lånet. Ved denne finansiering påvirkes kommunens likviditet ikke af ombygningen.

Fællesdriften for Høje Gladsaxe og CTR involveres i projektet, så udformningen kommer til at afspejle interessenternes ønsker til anlægget.

#### **Miljøudvalget indstiller,**

1. at der gives en anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 2 mio. kr., finansieret ved lånoptagelse hos Kommunekredit, til ombygning af varmecentralen ved Høje Gladsaxe, så Fællesdriften separeres fra kedelkredsen.

**Økonomiudvalget anbefaler** Miljøudvalgets indstilling.

#### **Bilag**

#### **Relateret behandling**

Miljøudvalget 22.05.2014, Punkt 44 (Åben)  
Økonomiudvalget 10.06.2014, Punkt 148 (Åben)

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## **Punkt 76: Godkendelse af samarbejdsaftale om den videre proces for Kagsåprojektet**

2013/02143

### **Bilag**

E-Bilag 1: Samarbejdsaftale for Kagsåprojektet

E-Bilag 2: Præcisering af Samarbejdsaftale for Kagså mellem forsyningerne, 15.1

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Godkendelse af samarbejdsaftale om den videre proces for Kagsåprojektet

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Kagsåen er et fælleskommunalt vandløb på ca. 3,5 km i grænsen mellem Herlev og Gladsaxe kommuner. Åen leder til Harrestrup Å.

Kagsåen er i dag stærkt påvirket af spildevand. Når det regner, løber der spildevand, blandet med regnvand, gennem et antal overløb fra afløbssystemet i Gladsaxe og Herlev. Samtidig er der ved større regnskyl store problemer med oversvømmelser langs Kagsåen. Om sommeren er den øverste halvdel af åen ofte udtørret.

Der er fra statslig side (i vandplanen) stillet krav om, at påvirkningen med spildevand i Kagså skal nedsættes markant. En reduktion af Kagsåens belastning med spildevand bidrager også til at fremme vandkvaliteten nedstrøms i Harrestrup-Å-systemet.

Gladsaxe Kommune, Herlev Kommune, Nordvand og HOFOR Spildevand Herlev A/S er gået sammen om at udarbejde en helhedsplan for området.

#### Helhedsplanen

Helhedsplanens formål er at vise et forslag til at forbedre vandkvaliteten i åen og reducere oversvømmelserne langs Kagsåen, og i oplandet til Kagså, samtidig med at skabe et indbydende grønt område til glæde for dem, der færdes langs åen.

Helhedsplanen viser forslag og visioner for, hvordan Kagsåen og områderne omkring kan komme til at se ud og blive anvendt i fremtiden. Hovedtanken bag helhedsplanen er, at de tekniske løsninger tænkes ind i en større helhed med omgivelserne, således at der bliver skabt et indbydende natur- og rekreativt område. Samtidig skal hele udførelsen og driften af projektet være

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

omkostningseffektivt.

### **Teknik og økonomi**

I korthed er de tekniske elementer i forbindelse med helhedsplanen følgende:

Fælles projekt for HOFOR og Nordvand

- Etablering af en ca. to km lang tunnelledning under åen. Samtidig bliver hovedparten af de eksisterende overløb lukket.
- Skabe plads til kontrollerede oversvømmelser ved nogle steder at ændre de fysiske forhold omkring Kagså, blandt andet ved at gøre vandløbet bredere og niveaudelt, sænke bunden og etablere jordvolde.

Det samlede fællesprojekt, helhedsplanen, er vurderet til at koste ca. 200 mio. kr. med en fordeling på 100 mio. kr. til hver af forsyningerne.

Udover det fælles projekt i helhedsplanen, er det en forudsætning, at der udføres selvstændige projekter af forsyningerne i både Herlev og Gladsaxe kommuner. For Nordvands vedkommende drejer det sig om følgende projekter i Gladsaxe Kommune:

- Separatkloakering af vejvand i Kagsåens opland
- Etablering af bassin ved Stavnsbjerg Allé
- Udvidelse af den afskærende ledning nedstrøms Kagsåen

Disse projekter er vurderet til at koste ca. 200 mio. kr. Det er planlagt, at bassin ved Stavnsbjerg Allé og udvidelse af den afskærende ledning nedstrøms Kagsåen kan opstarte allerede i 2015.

Nordvands samlede investering i Kagåprojektet udgør således ca. 300 mio. kr., 100 mio. kr. til helhedsplanen og 200 mio. kr. til oplandet til Kagsåen.

Økonomiudvalget besluttede 11.03.2014, punkt 65, at forvaltningen arbejder videre med revision af spildevandsplanen med afsæt i en overordnet økonomisk ramme på gennemsnitlig 100 mio. kr. om året.

Finansiering af Kagåprojektet indgår i denne beslutning.

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

### **Gennemførelse af helhedsplanen**

Det er forsyningerne, der skal stå for hele helhedsplanens udførelse. For at det kan lade sig gøre, er det nødvendigt, at Kagsåen i juridisk henseende nedlægges som å og ikke længere er reguleret efter vandløbsloven. I stedet skal den genopstå som et nyt slynget blågrønt regnvandsanlæg, der fungerer som vandløb i dagligdagen, men hvor forsyningerne betaler for både anlæg og drift.

Alle forhold ved denne løsning for såvel vandkvalitet som udnyttelse af områderne til rekreative formål samt fremtidssikring vil blive reguleret gennem aftaler,

Miljøudvalget besluttede 13.03.2014, punkt 26, at projektmodel, der indebærer at Kagsåen bliver nedlagt som å i juridisk forstand og bliver optaget i spildevandsplanen som et teknisk anlæg, bliver indarbejdet i en samarbejdsaftale.

Samarbejdsaftale med bilag er vedlagt som bilag 1. Samarbejdsaftalen bliver indgået mellem Gladsaxe og Herlev kommuner og deres forsyningsselskaber Gladsaxe Spildevand A/S og HOFOR Spildevand Herlev A/S.

Aftalen danner rammen for processen fra nu, og til projektet er gennemført. Den første del af processen handler meget om VVM. Umiddelbart forventes denne del at strække sig over 1-1½ år. Der er under VVM processen flere offentlighedsfaser og politiske behandlinger.

Den endelige politiske beslutning om projektets gennemførelse sker således først, når kommuneplantillæg med VVM og miljøvurdering samt eventuel lokalplan er vedtaget. Herefter bliver åen nedlagt, og den bliver optaget som et spildevandsteknisk anlæg i spildevandsplanen. Dette vil ske samtidig, dels som en vandløbsreguleringssag og dels som et tillæg til spildevandsplanen.

Samarbejdsaftalens hovedpunkter er følgende:

- Parternes samarbejde bygger på principperne om åbenhed, tillid og enighed. Beslutninger, der træffes som led i samarbejdet, kræver derfor enighed mellem parterne.
- Parterne er enige om, at Kagsåen skal ændre status fra at være et vandløb til at være en del af anlæggene, og at

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

selskaberne i fremtiden skal have ejerskabet til og ansvaret for anlæggenes vedligeholdelse og drift, samt at det åbne anlæg i terræn fysisk skal fremstå som et overfladeanlæg med et naturligt udseende.

- Hver af parterne udpeger et medlem til styregruppen, der består af beslutningstagere med den fornødne kompetence til at sikre fremdriften i samarbejdet.
- Beslutninger i styregruppen træffes ved enighed.
- Parterne er enige om at udpege en medarbejder fra Nordvand A/S driftsselskabet for Gladsaxe Spildevand A/S, som projektleder.
- Ejerskabet til arealerne skal som udgangspunkt forblive hos de nuværende ejere, og selskabernes ejerskab og adgang til anlæggene sikres ved tinglysning af deklarationer.
- Parterne kan aftale, at kommunerne kan anvende anlæggene og overfladearealerne til rekreative eller miljømæssige formål.
- Beslutninger om ændringer i projektet kræver enighed mellem parterne
- Når parterne har tiltrådt styregruppens beslutning om at gennemføre det endelige projekt, er det ikke muligt at udtræde af aftalen.
- Samarbejdsaftalen ophører, når projektet er gennemført og anlægget er etableret.

Når samarbejdsaftalen er godkendt, skal der laves en tidsplan for VVM-processen, og projektet skal beskrives, så der kan laves en VVM-redegørelse. Tidsplan og indhold for VVM- processen herunder forhold om borgerinddragelse vil blive forelagt Miljøudvalget til orientering i efteråret 2014.

### **Tidsplan**

Nedenstående er et groft bud på en hovedtidsplan. Der er mange faktorer, som har indflydelse på forløbet. Det må forventes, at det første spadestik tidligst kan tages i 2018.

- 1. halvår 2014: Projektmodel og aftalegrundlag behandles politisk og i bestyrelserne i forsyningerne.
- 2014-2016: VVM-proces, borgerinddragelse.
- 2016-2018: Tillæg til spildevandsplaner, projekteringsfase, udbudsfase, tilladelser og myndighedsbehandling.
- 2018-2020: Anlægsfase.

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

Miljøudvalget behandlede sagen 22.05.2014, punkt 44. Et enigt udvalg anbefalede samarbejdsaftalen, idet udvalget ønskede forholdene i forslag til Driftsaftalens punkt 15 omkring overdragelse til tredjepart præciseret til Økonomiudvalgets behandling af sagen.

Forvaltningen har efterfølgende udarbejdet et kort notat, bilag 2 om fortolkningen af aftalens punkt 15.

Det præciseres heri, at overdragelse til tredjepart ikke kan finde sted uden kommunens godkendelse. Det er forvaltningens vurdering, at Gladsaxe Kommune har fuld indflydelse på beslutninger i henhold til punkt 15, og anbefaler derfor at der ikke sker ændringer i aftalen af den årsag.

**Miljøudvalget indstiller,**

1. at samarbejdsaftalen om den videre proces for Kagsåprojektet godkendes.

**Økonomiudvalget anbefaler** Miljøudvalgets indstilling.

**Bilag**

E-Bilag 1: Samarbejdsaftale for Kagsåprojektet

E-Bilag 2: Præcisering af Samarbejdsaftale for Kagså mellem forsyningerne, 15.1

**Relateret behandling**

Miljøudvalget 13.03.2014, Punkt 26 (Åben)

Økonomiudvalget 11.03.2014, Punkt 65 (Åben)

Miljøudvalget 22.05.2014, Punkt 44 (Åben)

Økonomiudvalget 10.06.2014, Punkt 150 (Åben)

## **Punkt 77: Praksisundersøgelse vedrørende virksomhedspraktik og ansættelse med løntilskud**

2014/04944

### **Bilag**

E-Bilag 1. Praksisundersøgelse om virksomhedspraktik og løntilskud

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Praksisundersøgelse vedrørende virksomhedspraktik og ansættelse med løntilskud

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Gladsaxe Kommune blev i oktober 2013 udtaget af Ankestyrelsen til at deltage i en praksisundersøgelse om kommunernes praksis med hensyn til tilbud om virksomhedspraktik og ansættelse med løntilskud hos offentlige eller private arbejdsgivere. Undersøgelsen omhandler Lov om Aktiv Beskæftigelsesindsats kapitel 11 og 12.

Praksisundersøgelsen er gennemført af Ankestyrelsen som et led i styrelsens pligt til på landsplan at koordinere, at afgørelser, som kan indbringes for Ankestyrelsen, træffes i overensstemmelse med lovgivningen.

I undersøgelsen indgår i alt 111 sager fra 12 kommuner. Gladsaxe Kommune har bidraget med 8 sager, heraf 2 sager om bevilling af virksomhedspraktik og 6 sager om ansættelse med løntilskud.

Ankestyrelsen har på baggrund af de tilsendte sager udarbejdet en endelig rapport (E-bilag 1). I henhold til retssikkerhedsloven § 79a skal Kommunalbestyrelsen behandle alle praksisundersøgelser og derfor også denne rapport. Ankestyrelsen har givet kommunerne tilbagemeldinger på de konkrete sager, og Gladsaxe Kommune har efter indsendelse af høringssvar drøftet sagerne mundtligt med Ankestyrelsen.

Undersøgelsen ser på administrationen af området og vurderer om lovgivningen, der skal forhindre fortrængning af ordinært ansatte overholdes. I undersøgelsen henvises der til de regler, der var gældende forud for juli 2013. Reglerne fremgår af Lov om Aktiv Beskæftigelsesindsats og Bekendtgørelsen om Aktiv Beskæftigelsesindsats

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

*Rimelighedskravet efter Lov om Aktiv Beskæftigelsesindsats  
§ 48 stk. 1 for virksomhedspraktik og § 62 for løntilskud*

Ved tilbud om virksomhedspraktik og ansættelse med løntilskud skal der være et rimeligt forhold mellem antallet af ansatte uden tilskud og antallet af personer i løntilskud og virksomhedspraktik.

*Merbeskæftigelseskravet efter Lov om Aktiv Beskæftigelsesindsats § 61 stk. 1*

Ved ansættelse af en ledig i løntilskud skal der ske en nettoudvidelse af antallet af ansatte hos den enkelte arbejdsgiver. Kravet om merbeskæftigelse vurderes forskelligt afhængigt af, om der er tale om en offentlig eller privat arbejdsgiver.

*Høring af ansatte og inddragelse af medarbejderrepræsentant*

Inden bevilling af ansættelse med løntilskud skal der foreligge en skriftlig tilkendegivelse fra arbejdsgiver og en medarbejderrepræsentant om, at merbeskæftigelseskravet og rimelighedskravet er opfyldt, og at reglerne om høring af de ansatte og inddragelse af en medarbejderrepræsentant er overholdt.

Inden bevilling af tilbud om virksomhedspraktik skal der foreligge en skriftlig tilkendegivelse fra arbejdsgiveren og en medarbejderrepræsentant om, at rimelighedskravet er opfyldt.

I undersøgelsen indgår kun sager, hvor kommunerne har bevilliget virksomhedspraktik eller ansættelse med løntilskud. Der indgår ikke sager, hvor der er givet afslag. Ankestyrelsen har undersøgt om lovgivningen er overholdt (materiel rigtighed), og om sagerne var tilstrækkeligt oplyst til, at kommunerne kunne bevillige virksomhedspraktik eller ansættelse med løntilskud.

Resultatet af den samlede undersøgelse fremgår af tabellen.

| Kommune | Afgørelsen er i overensstemmelse med regler og praksis | Afgørelsen ville blive ændret eller hjemvist, hvis det var en klage- | Antal sager i alt | % andel af sager i overensstemmelse med regler og praksis |
|---------|--------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------------------------------------------------|
|         |                                                        |                                                                      |                   |                                                           |

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

|            |    | sag |     |     |
|------------|----|-----|-----|-----|
| Randers    | 10 | 2   | 12  | 83% |
| Gladsaxe   | 9  | 3   | 12  | 75% |
| København  | 10 | 6   | 16  | 63% |
| Aabenraa   | 5  | 3   | 8   | 63% |
| Fredericia | 4  | 3   | 7   | 58% |
| Vejle      | 5  | 4   | 9   | 56% |
| Nordfyn    | 4  | 4   | 8   | 50% |
| Rebild     | 4  | 4   | 8   | 50% |
| Ishøj      | 4  | 4   | 8   | 50% |
| Gribskov   | 4  | 4   | 8   | 50% |
| Kalundborg | 3  | 4   | 7   | 43% |
| Skive      | 2  | 6   | 8   | 25% |
| I alt      | 64 | 47  | 111 |     |

*Resultater for Gladsaxe Kommune*

Konklusionen i Gladsaxe Kommunes sager er, at 9 ud af 12 sager er i overensstemmelse med regler og praksis på området. Ud af de 12 kommuner har Gladsaxe Kommune, procentmæssigt næst flest sager, der er afgjort i overensstemmelse med regler og praksis.

Ankestyrelsens vurdering af om sagerne er tilstrækkeligt oplyst viser, at der i 4 ud af 9 sager ikke mangler oplysninger, mens der i 5 sager mangler enkelte mindre oplysninger. I alle disse 5 sager mangler der enkelte oplysninger i blanketterne om arbejdsgivers tilbud om virksomhedspraktik eller ansættelse med løntilskud. Det er ikke den samme type af oplysninger, der mangler i sagerne.

I 3 ud af 12 sager vurderer Ankestyrelsen, at afgørelsen ville blive ændret eller hjemvist, hvis der havde været en klagesag. I 1 af sagerne vurderer Ankestyrelsen, at der mangler flere og/eller væsentlige oplysninger, mens der i 2 sager mangler afgørende oplysninger.

Alle 3 sager vedrører mangler i kommunens kontrol af arbejdsgivers oplysninger, der fremgår af den anvendte blanket, som arbejdspladsen skal udfylde, når den tilbyder at ansætte en ledig med løntilskud eller modtage en ledig i virksomhedspraktik:

- I en sag om ansættelse med løntilskud i en privat virksomhed

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

somhed vurderer Ankestyrelsen, at kommunen skulle have sikret, at blanketten var tilstrækkeligt udfyldt, idet det ikke fremgår af blanketten om rimelighedskravet og merbeskæftigelseskravet er opfyldt, eller om spørgsmålet om ansættelsen har været drøftet mellem virksomheden og en repræsentant for virksomhedens ansatte, forud for ansættelsen.

- I en sag om ansættelse med løntilskud i en privat virksomhed vurderer Ankestyrelsen, at kommunen skulle have undersøgt nærmere, om løntilskudsansættelsen er sket i den stilling, hvor en ordinært ansat var afskediget inden for de sidste 3 måneder. Kommunen skulle have indhentet yderligere oplysninger i sagen, for at sikre at merbeskæftigelseskravet var opfyldt.
- I en sag om bevilling af virksomhedspraktik i en offentlig virksomhed vurderer Ankestyrelsen, at kommunen burde have undersøgt nærmere, om oplysningerne om afgrænsning af arbejdspladsen var korrekt, for at sikre at rimelighedskravet var overholdt.

Ankestyrelsen har på baggrund af undersøgelsen udarbejdet en række anbefalinger til kommunerne.

Det har givet anledning til, at Social- og Sundhedsforvaltningen gennem en periode har haft særligt fokus på området og har iværksat initiativer for at sikre, at sagerne om virksomhedspraktik og ansættelse med løntilskud er tilstrækkeligt oplyst. Praksisundersøgelsen er blandt andet gennemgået med de medarbejdere, som vejleder virksomhederne om udfyldelse af blanketter, og som bevilger virksomhedspraktik og ansættelse med løntilskud. Desuden har der været fokus på området i forvaltningens interne revision, hvor der i efteråret stikprøvevis er udtaget en række sager om bevilling af løntilskud for at undersøge, om der var fejl og mangler.

### **Beskæftigelses- og Integrationsudvalget indstiller,**

1. at Ankestyrelsens rapport og anbefalinger tages til efterretning.

**Økonomiudvalget anbefaler** indstillingen fra Beskæftigelses- og Integrationsudvalget.

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## **Bilag**

E-Bilag 1. Praksisundersøgelse om virksomhedspraktik og løntilskud

## **Relateret behandling**

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 07.05.2014, Punkt 43 (Åben)  
Økonomiudvalget 10.06.2014, Punkt 152 (Åben)

## **Punkt 78: Udviklingsstrategi til KKR Rammeaftale 2015**

2014/04264

### **Bilag**

E-Bilag 1. Hovedstadsregionens Udviklingsstrategi i Rammeaftalen 2015

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Udviklingsstrategi til KKR Rammeaftale 2015

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

##### *Baggrund*

Kommunerne i KKR Hovedstaden overtog marts 2011 ansvaret for koordineringen af det specialiserede socialområde og april 2012 for specialundervisningsområdet.

Kommunerne indgår på denne baggrund hvert år en fælles rammeaftale på området, bestående af en udviklingsstrategi og en styringsaftale.

Formålet med Udviklingsstrategien er blandt andet at sikre og styre den faglige udvikling af tilbuddene i hovedstadsregionen i forhold til små målgrupper og målgrupper med komplicerede problemer. Formålet er desuden at skabe synlighed om kapacitet og behov samt at sikre koordination og udvikling af nye tilbud særligt til små målgrupper og målgrupper med komplicerede problemer.

Social- og Sundhedsforvaltningen og Børne- og Kulturforvaltningen fremlægger hér KKR's *udviklingsstrategi* for det specialiserede socialområde og specialundervisning både på børne-, unge- og voksenområdet. Sagen fremlægges derfor enslydende for Børne- og Undervisningsudvalget og Sundheds- og Handicapudvalget.

Udviklingsstrategien blev drøftet i KKR Hovedstaden 14.03.2014, hvor KKR anbefalede strategien til godkendelse i kommunalbestyrelserne.

*Styringsaftalen* til Den sociale rammeaftale 2015 vil blive behandlet i KKR Hovedstaden 11.06.2014 og efterfølgende sendt til politisk godkendelse i kommunerne.

Social- og Sundhedsforvaltningen gør opmærksom på, at der si-

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

den Gladsaxe Kommunes indberetning af forventet pladsantal for de kommende år er truffet beslutning om at nednormere antallet af pladser på Kellersvej 8 og 9 pr. 01.01.2015 (SHU 26.02.2014, punkt 15). Nednormeringen fremgår derfor ikke af Udviklingsstrategiens bilag 3. Social- og Sundhedsforvaltningen giver besked til Det fælleskommunale Sekretariat for det Specialiserede Socialområde om, at antallet af pladser på Kellersvej 8 og 9 pr. 01.01.2015 ændres fra 48 til 42 pladser. Bilagene til Udviklingsstrategien 2014 kan findes i særskilte dokumenter på [www.rammeaftale-h.dk](http://www.rammeaftale-h.dk)

*Tilbud omfattet af Udviklingsstrategien i Rammeaftale 2015:*

- De højt specialiserede og de mest specialiserede tilbud i hovedstadsregionen
- Højt specialiserede tilbud til borgere, som kræver et stort befolkningsgrundlag for, at tilbuddet kan drives rentabelt og med høj faglighed.
- Tilbud til borgere med de mest komplekse og specielle behov, hvor tilbuddets eksistens er nødvendig for selvforsyning i regionen, og hvor målgruppens behov ikke kan varetages af andre tilbud i regionen.
- Alle regionsdrevne tilbud i hovedstadsregionen.

Der er i hovedstadsregionen særlig opmærksomhed på de *mest* specialiserede tilbud, der er omfattet af Udviklingsstrategien. Disse i alt ni tilbud bliver fulgt løbende af en særligt nedsat task force. Derudover er der opstillet fælleskommunale procedurer i Styringsaftale 2014, som kan hjælpe med, at de mest specialiserede kompetencer bevares og udvikles i regionen. I Gladsaxe Kommune hører Sofieskolen under denne kategori.

Rammeaftalen omfatter i alt 139 døgn- og dagtilbud på voksenområdet og 15 på børne- og ungeområdet samt en række specialtilbud (kommunikationscentre, hjælpemiddelcentral, specialtandlæger mv.). Heraf drives i alt otte tilbud af Gladsaxe Kommune, mens yderligere to tilbud har driftsaftale med Gladsaxe Kommune. Det drejer sig om et § 108 tilbud målrettet voksne med autisme (Skovdiget), samt det lands- og landsdelsdækkende tilbud, CFD (tidl. Center for døve).

*Opsummering af konklusioner i Udviklingsstrategi for det specialiserede socialområde og specialundervisning 2015*

Der vurderes på nuværende tidspunkt ikke at være behov for at

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

indgå tværkommunale aftaler og/eller aftaler mellem kommunerne og Region Hovedstaden om konkrete reguleringer af tilbud eller pladser omfattet af Udviklingsstrategi 2015.

Generelt forventer kommunerne i hovedstadsregionen i de kommende år en uændret udvikling i målgruppernes størrelse på det specialiserede socialområde og specialundervisning. Kommunernes forventninger til udviklingstendenser i 2015 modsvarer dermed i langt overvejende grad de forventninger, som blev givet til kende i 2014.

Det specialiserede socialområde i hovedstadsregionen er fortsat præget af strategier om inklusion og om anvendelse af tilbud i lokalområdet, så borgerne kan blive tæt på familie og kendte omgivelser. Det betyder også, at der stadig sker en hjemtagning af borgere fra døgntilbud til typisk mindre indgribende tilbud i nærmiljøet under hensyntagen til borgerens ønsker og gældende lovgivningsmuligheder.

Kommunerne har fokus på rette tilbud til borgeren og desuden på styring, effektiv drift og metodeudvikling i den faglige indsats.

Stigende kompleksitet i målgruppernes problemstillinger og afvisninger fra den generelle udviklingstendens er desuden med til at understrege, at der fortsat i 2015 er behov for fælles koordination af området for at sikre den mest hensigtsmæssige tilbudsvifte og organisering af specialiserede social- og undervisningstilbud.

*Væsentlige udviklingstendenser i målgrupperne på det specialiserede socialområde*

En væsentlig andel af kommunerne forventer stigninger i antallet af borgere indenfor målgrupperne:

- Voksne med stof- eller alkoholmisbrug
- Voksne med sindslidelser
- Voksne med dobbeltdiagnose (psykisk sygdom, samt misbrug af stoffer og/eller alkohol)
- Hjemløse voksne
- Børn og unge med sindslidelse
- Børn og unge med psykosociale problemer
- Børn og unge med misbrug

Kommunerne i Region Hovedstaden forventer desuden generelt en stigning i antallet af borgere inden for målgrupperne: Børn, unge og voksne med udviklingsforstyrrelser som autisme og

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

ADHD.

En række kommuner forventer, at der sker en stigning i antallet af voksne udviklingshæmmede med psykisk sygdom eller demens.

En mindre andel af kommunerne forventer et fald i antallet af børn og unge med udviklingshæmning.

Med overdragelsen af en stor del af det specialiserede socialområde til kommunerne og dermed også siden arbejdet med den første Udviklingsstrategi i 2011, er der sket et paradigmeskifte på området, der omfatter grundlæggende nye tilgange til at håndtere udvikling i målgrupper og efterspørgsel på tilbud. Der er kommet et øget fokus på omstillingsparathed, fleksibilitet og individuelle løsninger. Kommunernes indsatser er henover de seneste år i langt højere grad blevet kendetegnet ved indsatser i nærmiljøet, inklusion i normalområdet, forebyggelse, rehabilitering og recovery-tilgange.

Udviklingen medfører, at der ikke, i lige så høj grad som tidligere, er direkte sammenhæng mellem målgruppeudvikling og behov for nye tilbud og opnormering af antal pladser. Indbygget i de nye strategier er således større vægt på, at borgerne kan komme sig, og at borgerne i større udstrækning, hvis de får den rette støtte, bliver i stand til at klare sig med mindre indgribende hjælp. Dette er også gældende for Gladsaxe Kommune.

*Fokuspunkter og særlige temaer i 2015*

Med baggrund i ovenstående konklusioner er der for 2015 udvalgt en række fokusområder for den tværkommunale koordinering i KKR-regi:

- Stigende tilgang af hjemløse, herunder særligt unge hjemløse
- Nye krav til tilbuddene grundet længere levetid og generelt alderssvækkelse blandt målgrupperne på voksenområdet
- Tilbud til borgere med dobbeltdiagnose
- Inklusionsdagsordenen på børne- og ungeområdet og dennes betydning for de højt specialiserede tilbud
- Økonomistyring, effektiv drift og udvikling af metoder

Et formål med Udviklingsstrategien er også, at KKR Hovedstaden skal udvælge hvilke særlige temaer, der skal være i fokus i det pågældende år. Derudover har ministeren for Børn, Ligestil-

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

ling, Integration og Sociale Forhold mulighed for at udmelde særlige temaer, som skal indgå i strategien til behandling i 2015.

For Udviklingsstrategien i Rammeaftale 2015 er de særlige temaer følgende:

- Tilbud til borgere med dobbeltdiagnose (temaet er valgt af KKR Hovedstaden)
- Anbragte børn og unges undervisning/uddannelse (Temaet er udmeldt af ministeren for Børn, Ligestilling, Integration og Sociale Forhold)

Den konkrete tilgang i KKR Hovedstadens behandling af temaerne vil blive besluttet i 4. kvartal 2014.

**Sundheds- og Handicapudvalget og Børne- og Undervisningsudvalget indstiller,**

1. at KKR Hovedstadens forslag til Udviklingsstrategi til Den sociale rammeaftale 2015 anbefales.

**Økonomiudvalget anbefaler** indstillingen fra Sundheds- og Handicapudvalget og Børne- og Undervisningsudvalget.

**Bilag**

E-Bilag 1. Hovedstadsregionens Udviklingsstrategi i Rammeaftalen 2015

**Relateret behandling**

Sundheds- og Handicapudvalget 30.04.2014, Punkt 39 (Åben)  
Børne- og Undervisningsudvalget 13.05.2014, Punkt 66 (Åben)  
Økonomiudvalget 10.06.2014, Punkt 156 (Åben)

## **Punkt 79: Klub 144 handicaptilgængelighed, tillæg til anlægsbevilling**

2013/15410

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Klub 144 handicaptilgængelighed, tillæg til anlægsbevilling

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Børne- og Undervisningsudvalget tiltrådte 20.11.2012, Punkt 154, anlægsbevilling på 500.000 kr. til etablering af en indvendig lodret lift i Klub 144, Bagsværdvej 144 A, 2800 Kongens Lyngby.

Ejendomscenteret udarbejdede projekt samt søgte om byggetilladelse. Byggetilladelse blev efterfølgende givet mod opfyldelse af skærpede krav i forhold til brandsikkerheden. De skærpede krav betød, at anlægsudgiften blev forøget med 420.000 kr. På den baggrund tiltrådte Byrådet 09.10.2013, Punkt 122, tillæg til anlægsbevilling på 420.000 kr., således at den samlede bevilling til etablering af handicaptilgængelighed i Klub 144 herefter er 920.000 kr.

Efter yderligere behandling i Byggesagsafdelingen er der udløst behov for mere omfattende brandtekniske løsninger, også på de eksisterende forhold. Grundet handicapadgang for unge i kørestol kræves de skrappeste brandtekniske og evakueringsmæssige krav.

I forbindelse med detailprojekteringen, herunder undersøgelse af byggepladsforhold, blev det tillige konstateret, at en fuld rømning og evakuering af hele klubben er nødvendig.

Disse forhold bevirker, at det forelagte projekt bliver væsentlig mere omfattende og dyrere end tidligere estimeret.

Ejendomscenteret har revurderet muligheden for etablering af adgang til kælder, stue og 1. sal i Klub 144, og beskrevet fire mulige løsninger. Af de fire forslag giver to adgang til klubbens tre etager (udvendig og indvendig elevator), mens to forslag kun giver adgang til kælderniveauet.

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

På baggrund heraf foreslår Børne- og Kulturforvaltningen, at der etableres en udvendig liftløsning med fuld handicapadgang til alle etager. En sådan løsning kræver Fredningsnævnets godkendelse. Opnås denne godkendelse ikke, foreslår Børne- og Kulturforvaltningen, at der i stedet etableres en indvendig liftløsning, ligeledes med fuld adgang til alle etager.

*Tilføjet efter Børne- og Undervisningsudvalgets behandling af sagen 17.12.2013, Punkt 153:*

*Fredningsnævnet har 11.04.2014 meddelt dispensation fra fredningen af Radiomarken til etablering af det udvendige elevatortårn ved Klub 144 samt etablering af en midlertidig byggeplads. Kommunens ansøgning har af Fredningsnævnet været sendt til høring hos Danmarks Naturfredningsforening, Friluftsrådet og Dansk Ornitologisk Forening samt Naturstyrelsen, Det Åbne Land. Der er ikke i forbindelse med høringen fremkommet indsigelser mod det ansøgte.*

*Tilladelsen kan først udnyttes efter udløb af klagefrist på fire uger fra den dag afgørelsen er modtaget (11.04.2014) eller behandling af eventuel klage måtte være afsluttet. Fredningsnævnet oplyser, at der ved klagefristens udløb 09.05.2014 ikke er modtaget klager.*

*I nedenstående er tidsplanen, som forelagt Børne- og Undervisningsudvalget 17.12.2013, Punkt 153, tilrettet i forhold til varigheden af fredningsnævnets behandling.*

*Forslag 1: Udvendig lukket elevator med adgang til tre etager*  
Elevatoren etableres som en selvstændig udvendig lukket platforms lift, som handicapadgang til alle plan, og placeres i forbindelse med eksisterende flugtvejstrappe. Elevator forbindes med eksisterende bygning med åbne reposer.

Den samlede bevilling er overslagsberegnet til i alt 1.300.000 kr. Udbudsform er fagentreprise i underhåndsbud. Det vurderes, at det ikke vil være nødvendigt at genhuse klubben i ombygningsperioden.

*Tidsplan:.*

|                       |                             |
|-----------------------|-----------------------------|
| Byrådet:              | 18.06.2014                  |
| Hovedprojekt:         | Medio uge 21 – medio uge 27 |
| Myndighedsbehandling: | Uge 23 – 27                 |

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

|                   |             |
|-------------------|-------------|
| Udbud/licitation: | Uge 32 - 34 |
| Accept:           | Uge 36      |
| Udførelse:        | Uge 41 – 49 |
| Ibrugtagning:     | Uge 51      |

Tidsplanen forudsætter, at der gives igangsætningstilladelse efter Økonomiudvalgets behandling.

*Forslag 2: Indvendig elevator med adgang til tre etager*

Elevatoren etableres som en lodret indvendig platformslift som handicapadgang til alle plan, og placeres i forbindelse med eksisterende trappe til 1. sal. På 1. sal er der adgang til elevator fra repos, i stueplan er der adgang fra sal, og i kælderrum adgang fra computerrum.

Den samlede udgift er overslagsberegnet til i alt 1.750.000 kr. Udbudsform er fagentreprise i underhåndsbud.

Forslag med indvendig elevator foreslås iværksat, såfremt forslag med udvendig elevator afvises i Fredningsnævnet. Løsningen forudsætter endvidere genhusning af alle klubbens medlemmer i udførelsesperioden.

*Finansiering af forslag 1, udvendig elevator:*

Den samlede anlægsudgift er overslagsberegnet til 1.300.000 kr. Der er således behov for en tillægsbevilling på 380.000 kr.

Tillægsbevillingen foreslås finansieret af mindreforbrug på følgende anlægsarbejder:

|                                                                                                          |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| Gladsaxe Skole, tilbygning til indskolingshus samt renovering af toiletter, Byrådet 24.08.2011, Punkt 99 | 92.932 kr.  |
| Lauggården, kapacitetsudvidelse, Byrådet 16.06.2010, Punkt 103                                           | 101.000 kr. |
| Børnehuset Holmegården, renovering og indklima, Byrådet 11.06.2008, Punkt 113                            | 172.000 kr. |
| Etablering af Lundevanggrupper på Buddinge Skole, Byrådet 08.02.2012, Punkt 10                           | 110.417 kr. |
| Mindreforbrug, i alt                                                                                     | 476.349 kr. |

*Finansiering af forslag 2, indvendig elevator:*

Den samlede anlægsudgift er overslagsberegnet til 1.750.000 kr. Der er således behov for en tillægsbevilling på 830.000 kr.

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

Tillægsbevillingen foreslås finansieret af mindreforbrug på ovenstående anlægsarbejder på 476.349 kr. samt 353.651 kr. fra puljen til funktionsændringer på skoleområdet i 2014. Børne- og Kulturforvaltningen kan i den sammenhæng oplyse, at der på baggrund af et gunstigt licitationsresultat vedrørende ombygning af indskolingsafsnittet på Mørkhøj Skole (Børne- og Undervisningsudvalget 19.02.2013, Punkt 13), søges tilbageført 1.500.000 kr. i 2014 fra dette projekt til funktionsændringspuljen.

Økonomiudvalget gav 20.05.2014, punkt 135 igangsætningstilladelse efter udvalgets behandling.

#### **Børne- og Undervisningsudvalget indstiller,**

1. at forslag med udvendig lift godkendes (forslag 1), og
2. at der gives tillæg til rådighedsbeløb og anlægsbevilling i 2014 på 380.000 kr., finansieret som beskrevet af mindreforbrug på anlægsarbejder.

**Økonomiudvalget anbefaler** indstillingen fra Børne- og Undervisningsudvalget.

#### **Bilag**

#### **Relateret behandling**

Børne- og Undervisningsudvalget 17.12.2013, Punkt 153 (Åben)  
Børne- og Undervisningsudvalget 20.11.2012, Punkt 154 (Åben)  
Byrådet 09.10.2013, Punkt 122 (Åben)  
Byrådet 08.02.2012, Punkt 10 (Åben)  
Økonomiudvalget 20.05.2014, Punkt 135 (Åben)

## **Punkt 80: Styrelsesvedtægt for den selvejende børnehave Skoleparken**

2014/05113

### **Bilag**

E-Bilag 1: Styrelsesvedtægt, Skoleparkens Børnehave

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Styrelsesvedtægt for den selvejende børnehave Skoleparken

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Forældrebestyrelsen for den selvejende børnehave Skoleparken, Josteinsvej 2, 2880 Bagsværd, har fremsendt styrelsesvedtægt til godkendelse i Byrådet.

Forældrebestyrelsen har revideret deres vedtægter på et bestyrelsesmøde 06.03.2013.

Da det er et selvejende dagtilbud, skal de selv udarbejde vedtægter, og Byrådet skal godkende vedtægten.

Rettelserne i vedtægten er konsekvensrettelse af navnet på årsplanen og tilføjelse af formandens tegningsret.

#### Børne- og Undervisningsudvalget indstiller,

1. at styrelsesvedtægten for børnehaven Skoleparken godkendes.

**Økonomiudvalget anbefaler** indstillingen fra Børne- og Undervisningsudvalget.

#### Bilag

E-Bilag 1: Styrelsesvedtægt, Skoleparkens Børnehave

#### Relateret behandling

Børne- og Undervisningsudvalget 13.05.2014, Punkt 69 (Åben)  
Økonomiudvalget 10.06.2014, Punkt 157 (Åben)

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

**Punkt 81: Gladsaxe Rådhus, renovering af produktionskøkken i kantinen,  
anlægsbevilling**

2014/06542

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Gladsaxe Rådhus, renovering af produktionskøkken i kantine, anlægsbevilling**

---

#### **Beslutning**

Tiltrådt.

#### **Gennemgang af sagen**

Det er nødvendigt at foretage udskiftning af to gamle køleenheder i produktionskøkkenet i rådhusets kantine. Den ene køleenhed er en åben kølegrav fra 1995, som er meget energikrævende. For begge køleenheder gælder, at de er indbygget i væg- og gulv, hvilket betyder, at der er udgifter til afmontering og genopbygning. De nye køleenheder er fritstående.

Samtidig skal køkkenet indrettes ergonomisk mere korrekt med bl.a. hæve/sænke borde. Levnedsmiddelkontrollen har bemærket at træreolerne i køkkenet skal udskiftes til stålreoler.

Endelig er der behov for opgradering af mindre hvidevarer.

Den samlede udgift til projektet udgør 275.000 kr., som finansieres af videreførte driftsmidler fra 2013 til 2014.

#### **Økonomiudvalget indstiller,**

1. at der gives anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 275.000 kr. til projektet finansieret af videreførte driftsmidler fra 2013 til 2014 inden for Økonomiudvalgets ramme.

#### **Bilag**

#### **Relateret behandling**

Økonomiudvalget 10.06.2014, Punkt 139 (Åben)

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## **Punkt 82: Nedrivning af ejendommen Tjele Allé 11-13, anlægsbevilling**

2014/06229

Byrådet,  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Nedrivning af ejendommen Tjele Allé 11-13, anlægsbevilling

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Ejendommen Tjele Allé 11-13 tilbagefalder 01.07.2014 til Gladsaxe Kommune efter ophør af børnehuset Tjele Allé.

De nuværende pavillonbygninger med kældre har været tidsforlænget over en længere årrække.

Der er 2 scenarier:

- 1) Bygningerne nedrives
- 2) Bygninger og grund sælges

Ejendomscenteret anbefaler scenarie 1, da bygningerne er i meget dårlig stand. Det vurderes ikke, at et salg på nuværende tidspunkt vil være gunstigt.

Nedrivning beløber sig til 767.000 kr. herunder fjernelse af bygninger, deponering og miljøsanering samt reetablering af grund.

Udgiften foreslås finansieret af kommunens kasse med henvisning til merindtægt på 41 mio. kr. for salg af grunde i 2013 jf. Byrådet 14.05.2014, pkt. 55.

Nedrivningen ønskes gennemført hurtigst muligt, da der har været naboklager grundet ophold på grunden i aften/nattetimer, og dette forventes optrappet ved tomgang. Hvis nedrivningen ikke gennemføres, vil der derfor i stedet for skulle anvendes midler til anden sikring af grunden, og det anses mest fornuftigt at foretage en nedrivning allerede nu på denne baggrund.

Der er ikke fastlagt en fremtidig brug af grunden endnu. Men grunden vil indgå i de helhedsorienterede ejendomsstrategiske overvejelser.

**Byrådet,**  
18.06.2014  
Gladsaxe Kommune

**Økonomiudvalget indstiller, at**

1. at bygningerne nedrives,
2. at det sker hurtigst muligt, og
3. at der gives anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 767.000 kr. finansieret af kommunens kasse med henvisning til merindtægt for salg af grunde i 2013.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Byrådet 14.05.2014, Punkt 55 (Åben)  
Økonomiudvalget 10.06.2014, Punkt 138 (Åben)

**Punkt 83: Forslag fra Michele Fejø om at forøge trivslen i de kommunale børneinstitutioner, og at nedbringe sygefraværet og personaleomsætningen dér**

2014/00213

**Byrådet,**

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt**

**Forslag fra Michele Fejø om at forøge trivslen i de kommunale børneinstitutioner, og at nedbringe sygefraværet og personaleomsætningen dér**

---

**Beslutning**

Forslaget blev oversendt til behandling i Økonomiudvalget 09.09.2014.

**Gennemgang af sagen**

I henhold til forretningsordens § 5, stk. 1 har Michele Fejø, på vegne af Liberal Alliance stillet følgende forslag:

"At sygefraværet og personaleomsætningen i kommunens institutioner nedbringes markant efter følgende retningslinjer:

1. Medarbejdere med højt sygefravær eller et sygefravær som har et bestemt mønstre, indkaldes til en sygefraværssamtale af sin nærmeste leder. Sygefraværssamtale har til formål at hjælpe medarbejderne igennem sygdomsperioden og indskærpe, at pjækkeri under dække af "sygefravær" ikke vil blive tolereret. Som en hjælp for institutionslederne, bemyndiges disse til fremover at forlange en lægeerklæring ved sygdom blandt personalet. Områdeleder forpligter sig til at følge op på lederens pligt til at holde sygefraværssamtale. Byrådet orienteres løbende om udvikling af sygefravær og antallet af sygefraværssamtaler.
2. Med henblik på varigt at få sygefraværet ned på et acceptabelt niveau iværksættes senest i august 2014 en undersøgelse, hvor samtlige ansatte på kommunens børneinstitutioner udspørges om deres arbejdssituation herunder om, hvad de oplever som forhindrende for udførelsen af deres arbejde med børnene. De bedes også fremkomme med udgiftsneutrale forslag til, hvordan forholdene på deres institution kan forbedres til gavn for børnene - og for det personale, som ønsker at gøre en ordentlig indsats i forhold til børnene. Undersøgelsen gennemføres som en spørgeskemaundersøgelse, hvor de ansatte sikres fuld anonymi-

**Byrådet,**

Gladsaxe Kommune

tet, men hvor det dog er oplyst, på hvilken daginstitution, de arbejder.

3. En tilsvarende undersøgelse gennemføres for ledere og områdeledere på børneinstitution området.
4. På grundlag af de indkomne besvarelser – samt på grundlag af oplysninger om de erfaringer, man har indhøstet i kommuner, hvor det er lykkedes at få sygefraværet nedbragt markant - udarbejder Gladsaxe kommune sin endelige politik for at få trivslen i daginstitutionerne op og sygefraværet og personaleomsætningen ned.
5. At omkostninger til løn underopsigelse af opsagt personale løftes ud af institutions budget og ind i forvaltningens budget. Således at institutionerne ikke skal bære de omkostninger, som forbundet med opsigelse af medarbejder.

**Baggrund:**

Gladsaxe kommunes ansatte har et registreret sygefravær, der hører til blandt de højeste i landet. Sådan har det efterhånden været i flere år. Det registrerede sygefravær er særlig højt på daginstitutionsområdet og blandt social- og sundhedshjælpere (sosu-området).

Liberal Alliance finder det pinligt og mener, at der er brug for hurtig og effektiv handling. Liberal Alliance mener, at alle i byrådet og administrationen har en fælles interesse i og en forpligtelse til at få løst problemet med det høje registrerede sygefravær.

Ad 1) Forslaget er inspireret i Københavns Kommune, som har indført sådan en politik på området og har haft stor succes med at nedbringe sygefravær.

**Kortvarigt og hyppigt sygefravær**

Kortvarigt og hyppigt sygefravær ses fx ved forkølelse eller manglende trivsel. Her afholdes samtale ved flere end 3 sygemeldinger inden for de seneste 3 måneder eller mere end 10 sygedage på 12 måneder. Det følges op senest 2 måneder efter samtalen.

**Længerevarende sygefravær**

**Byrådet,**

Gladsaxe Kommune

Længerevarende sygefravær ses fx ved kroniske fysiske lidelser eller stress. Her afholdes samtale ved mere end 14 dages sammenhængende sygefravær. Der følges op senest 14 dage efter samtalen eller når det falder naturligt i sygdomsforløbet. Herefter er der løbende kontakt mellem medarbejder og leder. Senest 14 dage efter tilbagevenden til jobbet følges igen op.

**Planlagt sygefravær**

Planlagt sygefravær ses fx ved planlagt operation. Der afholdes samtalen inden påbegyndelse af sygefravær. Der følges op senest 14 dage efter samtalen eller når det falder naturligt i sygdomsforløbet. Senest 14 dage efter tilbagevenden til jobbet følges igen op.

Ad 2, 3 og 4) Gladsaxe kommune har en forpligtelse over for sine ansatte, som hverdag møder op på arbejde og udfører et godt stykke arbejde for kommunes borger. Disse medarbejdere skal høres og inddrages i udarbejdelse af en politik som har til formål at nedbringe sygefravær.

Ad 5) En medarbejder, med bestemte adfærd, kan ødelægge trivslen og arbejdsmiljø på arbejdspladsen og skabe dårlig gruppedynamik. Derfor kan det være nødvendigt at afskedige en medarbejder. I disse tilfælde, kan institutionsbudget blive hårdt belastet af de udgifter forbundet hermed. Liberal Alliance foreslår, at de udgifter forbundet med afskedigelse af en medarbejder i fremtiden ikke skal belaste institutionsbudgettet. Det vil give lederen et bedre økonomisk råderum til nye ansættelse og evt. vikar dækning.

*Center for politiske studier (CEPOS)* har for nylig (18. maj 2014) fremlagt er undersøgelse af sygefraværet blandt pædagoger i Danmarks 98 kommuner. Her fremhæves Gladsaxe som én af de kommuner, der har det højeste sygefravær i landet. Det oplyses bl.a., at hvis Gladsaxe blot fik nedbragt pædagogernes sygefravær til gennemsnittet for de 25 kommuner med det laveste sygefravær, så ville kommunen årligt opnå en besparelse på 10,6 millioner kr. Det svarer til 29 fuldtidspædagoger, oplyser CEPOS.

CEPOS's chefkonsulent, Mia Amalie Holstein, siger i en pressemeddelelse ved offentliggørelsen af undersøgelsen følgende:  
*"I en række interviews med pædagoger og pædagogisk ledelse i 50 forskellige institutioner, har jeg over de sidste par år undersøgt, hvad forklaringen kan være på, at nogle kommuner har haft succes med at nedbringe sygefraværet, mens andre fortsat har et*

**Byrådet,**

Gladsaxe Kommune

*voldsomt højt sygefravær. Svaret var, at et lavt sygefravær uløseligt hænger sammen med god ledelse i institutionen. Og en god leder er en, der giver personalet medansvar, udviser fleksibilitet og ikke mindst er klar til at reagere på et højt og vedvarende sygefravær. Omvendt er institutioner med et højt sygefravær typisk kendetegnet ved en uklar ledelse, at sygefraværet er et tabu og et usundt arbejdsmiljø”*

Liberal Alliances sonderinger i Gladsaxe kommunes institutioner peger i samme retning: Årsagen til det meget høje sygefravær i Gladsaxe kommunes institutioner ligger bl.a. i *dårlig ledelse og i en syg arbejdskultur*. Liberal Alliance mener, at lederne skal have ledelses rum til at udøve ledelse og skal også klædes på til opgaven. Hertil kommer imidlertid, at dårlig ledelse i sig selv kan føre til et så dårligt arbejdsklima, at det rent faktisk medfører psykisk stress og manglende arbejdsglæde.

Liberal Alliance forventer, at man med Rådhusets styrkelse af HR-området i 2013 nu sætter hurtigt og effektivt ind for at ændre de uacceptable forhold på daginstitutionsområdet.

Nedenfor gengives CEPOS's pressemeddelelse af 18. maj 2014:

Højt sygefravær blandt pædagoger i din kommune  
koster varme hænder

Nye tal fra Kommunernes og Regionernes Løndatakontor viser, at sygefraværet blandt pædagoger i en række af landets kommuner er højt. CEPOS har derfor i en ny analyse set på, hvordan sygefraværet varierer mellem kommunerne samt, hvor meget de enkelte kommuner ville kunne opnå af besparelse, hvis de arbejdede aktivt med at nedbringe sygefraværet.

”Sygefraværet blandt pædagoger på landsplan er højt. Og det er dyrt for kommunerne. Det gennemsnitlige sygefravær på tværs af kommunerne ligger således på ca. 13 dage per fuldtidspædagog om året. Hvis det var muligt for alle kommuner, der har et sygefravær, der ligger over gennemsnittet, at reducere sygefraværet til gennemsnittet for sygefraværet i de 25 kommuner med det laveste sygefravær, så ville samfundet spare ca. 360 mio. kr. årligt. Denne besparelse svarer til, at man årligt

**Byrådet,**

Gladsaxe Kommune

kunne ansætte knap 1000 ekstra pædagoger”, siger chefkonsulent Mia Amalie Holstein, CEPOS.

”Sygefraværet blandt pædagoger svinger meget fra kommune til kommune. Nogle af de kommuner, som har et højt sygefravær blandt pædagoger, er bl.a. København, Svendborg og Gladsaxe. Hvis disse kommuner nedbragte sygefraværet til gennemsnittet for de 25 kommuner med det laveste sygefravær, så ville kommunerne årligt kunne opnå en besparelse på hhv. ca. 53,4 mio. kr., 5,6 mio. kr. og 10, 6 mio. kr. Det svarer til, at kommunerne ville kunne ansætte hhv. 146, 15 og 29 ekstra pædagoger. Der er dog også flere kommuner, som aktivt har gjort en indsats for at nedbringe sygefraværet, og derfor er nogle af de kommuner, som i dag ligger lavt med hensyn til sygefravær. Det gælder bl.a. Aabenraa, Kerteminde, Lolland og Ringkøbing-Skjern. De har alle et sygefravær, som ligger langt under gennemsnittet”, siger chefkonsulent Mia Amalie Holstein, CEPOS.

”I en række interviews med pædagoger og pædagogisk ledelse i 50 forskellige institutioner, har jeg over de sidste par år undersøgt, hvad forklaringen kan være på, at nogle kommuner har haft succes med at nedbringe sygefraværet, mens andre fortsat har et voldsomt højt sygefravær. Svaret var, at et lavt sygefravær uløseligt hænger sammen med god ledelse i institutionen. Og en god leder er en, der giver personalet medansvar, udviser fleksibilitet og ikke mindst er klar til at reagere på et højt og vedvarende sygefravær. Omvendt er institutioner med et højt sygefravær typisk kendetegnet ved en uklar ledelse, at sygefraværet er et tabu og et usundt arbejdsmiljø”, siger chefkonsulent Mia Amalie Holstein, CEPOS.

”Et højt sygefravær er både dyrt og uhensigtsmæssigt. Ikke kun for kommunernes økonomi, men også for forældre, børn og pædagogerne selv. Det betyder nemlig, at børn og forældre oplever stor udskiftning i personalet med mange nye vikarer, som selvfølgelig skaber en vis utryghed. Der er derfor store gevinster at hente både for børn, pæ-

**Byrådet,**

Gladsaxe Kommune

dagoger og kommunen, hvis man nedbringer sygefraværet. For børnene vil et lavere sygefravær betyde færre vikarer og mindre udskiftning i personalet, hvilket kan øge kvaliteten i pasningstilbuddene. For personalet kan et fokus på årsagerne til det høje sygefravær medvirke til at skabe et bedre arbejdsmiljø. Og for kommunen kan det være en økonomisk gevinst at nedbringe sygefraværet.

[Læs hele notatet her](#)

CEPOS's analyse af sygefraværet i kommunerne:

[https://www.cepos.dk/fileadmin/user\\_upload/dokumenter/2014-04/Notat\\_Sygefravaer\\_blandt\\_paedagogiske\\_personale\\_maj14\\_1\\_.pdf](https://www.cepos.dk/fileadmin/user_upload/dokumenter/2014-04/Notat_Sygefravaer_blandt_paedagogiske_personale_maj14_1_.pdf) ”

**Bilag****Relateret behandling**

## **Punkt 84: Lukket**

2014/06228

## **Punkt 85: Lukket**

2013/03181