

# **REFERAT Sundheds- og Handicapudvalget - 2014-2017 d. 07-12-2016**

**Mødedato** Onsdag d. 07. december 2016 kl. 17:00

**Mødested** Mødelokale 2608, tlf. 39575240

**Mødedeltagere** Susanne Palsig, Kristine Henriksen, Peter Berg Nellemann, Jakob Skovgaard Koed, Kristian Niebuhr, Lone Yalcinkaya, Ebbe Skovsgaard, Anne Backlund, Camilla Pedersen

## Indholdsfortegnelse

Indgåelse af ny driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj, beha	3
Status for Boliv - Fremtidens boliger og liv på Kellersvej, orientering.....	8
Boligbetaling i 2017 på længerevarende botilbud (§108-botilbud), orientering.....	13
Program for Sundheds- og Handicapudvalgets studietur 2017, behandling.....	17
Frikommuneforsøg 2016-2019 Nye samarbejdsformer på det somatiske akutområde, ansøgning, ori	20
Implementering af nyt fagsystem på sundheds,- ældre og handicapområdet i Gladsaxe Kommune, c	26
Meddelelser.....	30
Lukket.....	33

# **Punkt 81: Indgåelse af ny driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj, behandling**

2014/12163

## **Bilag**

- Bilag 1. Driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj
- Bilag 2. Anbefalet faglig standard for § 104-tilbud til borgere med erhvervet hjerneskade
- Bilag 3. Høringssvar fra Dagcentret Christianehøjs bestyrelse
- Bilag 4. Høringssvar fra Handicaprådet
- Bilag 5. Høringssvar fra Seniorrådet

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Indgåelse af ny driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj, behandling**

---

**Beslutning**

Udvalget tilkendegav, at Christianehøjs evt. mindreforbrug i 2016 kan overføres til 2017.

Anbefales.

**Kommende behandlingsforløb**

Økonomiudvalget 20.12.2016

**Gennemgang af sagen**

Sundheds- og Handicapudvalget godkendte 22.06.2016, punkt 50, opsigelsen af den nuværende driftsoverenskomst mellem Dagcentret Christianehøj og Gladsaxe Kommune til udløb pr. 31.12.2016.

I forlængelse heraf godkendte Sundheds- og Handicapudvalget 05.10.2016, punkt 70, at forslag til ny driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj til ikrafttrædelse pr. 01.01.2017 blev sendt i høring i Dagcentret Christianehøjs bestyrelse, Handicaprådet og Seniorrådet.

Det udsendte forslag til ny driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj (bilag 1) medfører følgende væsentlige ændringer i forhold til det nuværende tilbud:

- *Målgruppe:* Det eksisterende tilbud udvides til også at omfatte et målrettet § 104-tilbud (aktivitets- og samværstilbud) for borgere med erhvervet hjerneskade.
- *Tilbudsindhold:* Tilbuddet tilrettelægges, så det efterlever den anbefalede faglige standard (bilag 2).
- *Personaleressourcer:* Den nuværende personalegruppe opkvalificeres, og der tilføres faglige kompetencer i form af en udviklingsorienteret ergoterapeut.
- *Økonomimodel:* Der opereres med to grundtakster, hvor der differentieres mellem de relativt lettere og tungere

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

borgere ud fra medarbejderbehovet, samt en tillægstakst for borgere med erhvervet hjerneskade.

- *Midlertidig budgetgaranti:* 2017 fungerer som et overgangsår, der skal sikre Dagcentret Christianehøj tilstrækkelige omstillingsmuligheder, så de økonomiske forhold i den nye driftsoverenskomst delvist kan indføres i 2018 og fuldt indføres i 2019.
- *Visitation:* Dagcentret Christianehøj overgår til at være et visiteret tilbud.

Dagcentret Christianehøjs hørings svar fremgår i sin hele form af bilag 3. Handicaprådet og Seniorrådet har ikke indgivet kommentarer i forbindelse med høringsprocessen, jf. bilag 4 og 5.

*Hørings svar fra Dagcentret Christianehøj*

Dagcentret Christianehøjs bestyrelse har indgivet følgende bemærkninger til forslaget til ny driftsoverenskomst:

- *Målgruppe:* Bestyrelsen udtrykker tilfredshed med, at målgruppen udvides til også at omfatte borgere med erhvervet hjerneskade. Ligeledes udtrykkes tilfredshed med, at de nuværende brugere kan fortsætte på tilbuddet. Bestyrelsen havde gerne set flere nye målgrupper, men er glade for, at aftalen giver Dagcentret Christianehøj mulighed for på egen hånd at opsøge nye grupper/aktører.
- *Personaleressourcer:* Bestyrelsen udtrykker, at stedets personale er veluddannede i forhold til at håndtere den nuværende brugergruppe. I forlængelse heraf kompetenceudvikles medarbejderstaben, så tilbuddet, sammen med tilførslen af en ergoterapeut, fagligt kan løfte den nye målgruppe.
- *Økonomi:* Bestyrelsen udtrykker tilfredshed med den nye økonomimodel. De havde dog ønsket, at der var afsat ekstra midler til faglig håndtering af den nye målgruppe samt til investering i træningsapparater m.v. Derudover havde de gerne set, at der var mulighed for at oprette en kassekredit på f.eks. 300.000 kr., for likviditetsmæssigt at være rustet, eksempelvis ved overskridelser af betalingsfrister og pludselige nedgange i brugerantallet.
- *Midlertidig budgetgaranti:* Bestyrelsen anerkender, at der i aftalen er taget højde for en indkøringsperiode over to budgetår. De ønsker dog, at der i løbet af aftalens første år evalueres, så der kan foretages justeringer i det sidste overgangsår, hvis det viser sig nødvendigt.
- *Samarbejde med kommunen:* Bestyrelsen udtrykker øn-

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

ske om, at der formaliseres en møderække mellem Dagcentret Christianehøj og kommunen i det første overgangså, så samarbejdet løbende kan evalueres og korrigeres. Ligeledes ønskes et samarbejde etableret omkring hjælpemidler.

*Bemærkninger til Dagcentret Christianehøj hørings svar*

Dagcentret Christianehøjs bestyrelse rejser i deres hørings svar ønsker vedrørende den økonomiske ramme, muligheden for oprettelsen af en kassekredit samt samarbejdet med kommunen.

I forhold til den økonomiske ramme, så fremsætter bestyrelsen ønske om, at der var afsat flere midler i forbindelse med målgruppeudvidelsen. I relation hertil har det været udgangspunktet, at der hidtil ikke har været fuld kapacitetsudnyttelse af det eksisterende tilbud på Dagcentret Christianehøj. Derfor har det været en forventning, at de fornødne midler har skullet frigøres inden for den eksisterende økonomiske ramme til denne udvidelse.

Dagcentret Christianehøjs bestyrelse kan frit træffe beslutning om oprettelsen af en kassekredit, hvis der er et ønske herom. Det er således ikke et krav for oprettelsen af en kassekredit, at der er stillet en kommunal økonomisk garanti.

De fremsatte ønsker til samarbejdet med kommunen, herunder evaluering af økonomimodellen inden for det første år, visitationsprocedure og hjælpemidler, foreslås implementeret som en del af samarbejdet i overgangsårene.

*Den videre proces*

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller på baggrund af det afgivne hørings svar, at der ikke foretages ændringer i forslaget til en ny driftsoverenskomst. Derudover indstilles det, at Dagcentret Christianehøjs bestyrelses ønsker til samarbejdet med kommunen efterkommes, så der er et udvidet samarbejde i overgangsperioden.

Såfremt Sundheds- og Handicapudvalget godkender indstillingen, vil sagen blive forelagt Økonomiudvalget 20.12.2016. Såfremt Økonomiudvalget også godkender indstillingerne vil driftsoverenskomsten blive underskrevet umiddelbart herefter, så den kan træde i kraft pr. 01.01.2017.

**Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller,**

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

1. at Dagcentret Christianehøjs ønsker til samarbejdet med kommunen i overgangsårene godkendes, og
2. at forslaget til en ny driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj godkendes.

**Bilag**

Bilag 1. Driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj

Bilag 2. Anbefalet faglig standard for § 104-tilbud til borgere med erhvervet hjerneskade

Bilag 3. Høringssvar fra Dagcentret Christianehøjs bestyrelse

Bilag 4. Høringssvar fra Handicaprådet

Bilag 5. Høringssvar fra Seniorrådet

**Relateret behandling**

Sundheds- og Handicapudvalget 05.10.2016, Punkt 70 (Åben)

Sundheds- og Handicapudvalget 22.06.2016, Punkt 50 (Åben)

Sundheds- og Handicapudvalget 04.05.2016, Punkt 31 (Åben)

Sundheds- og Handicapudvalget 03.02.2016, Punkt 4 (Åben)

## **Punkt 82: Status for Boliv - Fremtidens boliger og liv på Kellersvej, orientering**

2016/04105

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Status for Boliv - Fremtidens boliger og liv på Kellersvej, orientering**

---

**Beslutning**

Til efterretning.

**Gennemgang af sagen**

På Sundheds- og Handicapudvalgets møde 14.09.2016, punkt 63, blev der orienteret om det godkendte projektforslag for om- og nybygning af boliger og tilbud på Kellersvej. Denne sag forelægges med henblik på orientering om aktuel status for byggeprojektet

*Siden sidst på byggeprojektet*

I forlængelse af projektforslaget, som blev afsluttet i sommer, er der arbejdet med forprojektet, som blev afsluttet i september 2016. Forprojektet er det projektmateriale, der er bilagt ansøgningen om byggetilladelserne. Byggetilladelserne modtages løbende november og december 2016.

For bedst muligt at kunne formidle fremskridt i byggeprojektet undervejs vil der blive opsat et fotokamera, som kan fotografere byggepladsen. Kameraet, som vil blive opsat i toppen af den eksisterende skorsten på området, tager billeder med fastlagte intervaller – ca. fire billeder i timen. Kameraets formål er ikke overvågning, og man vil ikke kunne genkende individer på billederne grundet afstand. Billederne skal tjene to formidlingsformål. Dels kan billederne løbende bruges til at vise områdets beboere, pårørende og medarbejdere, hvad der aktuelt sker i byggeriet. Og dels kan billederne til sidst sættes sammen til en kort film, som beskriver nedrivningen af de gamle boliger og byggeriet af de nye boliger.

*Udbud af pavilloner ikke afsluttet*

Genhusningsudbuddet er i øjeblikket ude i EU prækvalifikationsrunde, og der forventes at kunne indgås kontrakt med det vindende firma primo februar 2017.

Der har desværre været ringe interesse fra pavillonfirmaerne for

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

at byde på opgaven og dermed sikre en god konkurrencemæssig pris. Det har derfor været nødvendigt at genudbyde opgaven to gange. Ved første udbud var der kun et tilbud, ud af to indkomne, der var konditionsmæssigt i orden, og ved andet udbud var der kun et firma, der søgte om at blive prækvalificeret. Den ringe interesse for udbuddet kan formentlig forklares med den høje byggeaktivitet, der præger samfundet i øjeblikket.

Genhusningsudbuddet er i øjeblikket sendt i EU prækvalifikation med henblik på udbud blandt de firmaer, som prækvalificeres.

*Forberedelse af genhusning og flytning*

Da beboerne på Kellersvej ikke er i stand til at give et såkaldt "informeret samtykke" om, at de er enige i en flytning, skal beboernes handlekommuner i henhold til § 129 i lov om social service søge Statsforvaltningen om godkendelse af, at beboerne genhuses og efterfølgende flytter ind i de nye almene boliger.

I forbindelse med Statsforvaltningens sagsbehandling skal der både udpeges en formålsbestemt værge og en beskikket advokat for borgerne. Det er den enkelte borgers handlekommune, som skal finansiere borgerens advokatbistand og fremsende ansøgningen til Statsforvaltningen.

Som bekendt er både Gentofte og Gladsaxe Kommuner i gang med at bygge nye, almene handicapboliger.

Der er stort overlap med hensyn til handlekommuner for beboerne, som skal genhuses og flytte i nye, almene boliger i Gentofte og Gladsaxe. I alt drejer det sig om 21 handlekommuner – heraf er 16 relevante for Kellersvej-projektet.

Embedsmænd fra Gentofte og Gladsaxe har derfor i fællesskab været i dialog med Statsforvaltningen for både at afklare de juridiske krav og mulighederne for at optimere arbejdsgangen i forbindelse med godkendelsesprocessen.

Forvaltningerne i de to kommuner har aftalt, at de i fællesskab vil udarbejde og koordinere informationen til handlekommunerne i forbindelse med genhusning og efterfølgende indflytning i de nye almene boliger.

Formålet med samarbejdet er at gøre det så enkelt som muligt for handlekommunerne at løfte deres opgaver i forbindelse med

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

genhusningen og indflytningen, herunder ikke mindst udarbejdelse af ansøgninger til Statsforvaltningen om godkendelse af flytningerne. Gentofte og Gladsaxe vil derfor hjælpe handlekommunerne med fx at sikre, at de dokumenter er klar, som skal anvendes i forbindelse med ansøgningen til Statsforvaltningen. Det gælder fx udtalelse fra botilbuddet, beskrivelse af baggrund for genhusningsbehov o. lign.

I første omgang skal der ansøges om godkendelse til genhusning af de borgere, som under byggeriet skal bo i pavilloner på Kellersvej-området. Godkendelserne skal være på plads, inden genhusningen gennemføres.

Gladsaxe vil derfor i 1. kvartal 2017 opstarte dialogen med handlekommunerne om godkendelsesprocessen i Statsforvaltningen. Formålet er, at handlekommunerne bliver bekendt med, hvad der er handlekommunernes konkrete opgaver i forbindelse med ansøgningen om godkendelse af genhusningen. Dernæst vil Social- og Handicapafdelingen løbende følge op med de enkelte handlekommuner, således at sagsbehandlingen kan blive så let som muligt for borgerne og handlekommunerne.

Når borgerne i to etaper i henholdsvis 2019 og 2020 skal flytte til de nye, almene boliger, skal der på ny søges om godkendelse i Statsforvaltningen af borgernes flytning.

*Tidsplan*

Der arbejdes efter en tidsplan, som er revideret 23.11.2016. Indflytningstidspunktet i genhusningspavilloner var oprindeligt planlagt til september 2017, men må nu udskydes til januar 2018.

Indflytningstidspunktet for indflytning i de nye almene boliger må også udskydes. I den reviderede tidsplan er tidspunktet nu planlagt til indflytning for 1. etape juni 2019 og indflytning for 2. etape december 2020.

Endelig er indflytning i de midlertidige boliger i bygning 8, som er projektets sidste ombygningsarbejder, nu planlagt til at ske i marts-april 2021.

Justeringerne i tidsplanen sker primært som følge af, at genhusningsudbuddet har måtte gå om to gange, samt at genhusningen ikke skal foregå lige op til jul af hensyn til beboerne.

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

*Den videre proces*

Hovedprojektet, som er en del af udbudsmaterialet forventes klar forud for annoncering til EU prækvalifikation medio januar 2017. I forbindelse med myndighedsgodkendelse vedrørende opførelse af projektets almene boliger, behandles støttesagens skema A på Økonomiudvalgets møde februar 2017.

Udmøntning af hovedbevilling til byggeriet forelægges for Sundheds- og Handicapudvalget, forventeligt august/september 2017, og parallelt med Økonomiudvalgets behandling af støtte-sagens skema B.

**Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen** til orientering.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Sundheds- og Handicapudvalget 14.09.2016, Punkt 63 (Åben)

## **Punkt 83: Boligbetaling i 2017 på længerevarende botilbud (§108-botilbud), orientering**

2016/07029

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Boligbetaling i 2017 på længerevarende botilbud (§108-botilbud), orientering**

---

**Beslutning**

Til efterretning.

**Gennemgang af sagen***Baggrund*

På varige botilbud drevet efter §108 i Serviceloven udgør beboernes egenbetaling – i stedet for almindelig husleje – en boligbetaling, varme og el og såkaldt valgfri ydelser som f.eks. kost, bidrag til busdrift eller rengøringsmidler.

Beboernes boligbetaling fastsættes med udgangspunkt i bekendtgørelse nr. 1387 af 12.12.2006. I bekendtgørelsen er boligbetalingen opdelt i den bygningsafhængige del (§6) og den indtægtsafhængige del (§7) samt el og varme (§8).

Borgerens boligbetaling fastsættes derfor på baggrund af både den konkrete bolig samt borgerens indtægtsgrundlag.

I Gladsaxe Kommune er det aktuelt Botilbuddet Kellersvej 8-10 og det selvejende botilbud Skovdiget, som drives efter §108.

Beboernes egenbetaling er hidtil indbetalt direkte på det enkelte botilbud. Bostedskommunerne har derfor opkrævet mellemkommunale takster eksklusiv egenbetaling fra betalingskommunerne.

*Præcisering af lovgrundlag*

Social- og Indenrigsministeriet har imidlertid præciseret, at det er borgerens handlekommune, der har ansvaret for at fastsætte og opkræve borgerens egenbetaling. Trods henvendelser fra KL har Social- og Indenrigsministeriet ikke kunnet nå at revidere regelgrundlaget, så en ændring kan få effekt fra 2017, og den præciserede tolkning af reglerne skal derfor implementeres.

KKR Hovedstaden har i forbindelse med behandlingen af Rammeaftalen og Styringsaftalen for 2017 besluttet fælles procedurer for fastlæggelsen og opkrævningen af beboernes egenbetaling.

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

Det betyder, at den nye praksis omfatter boligbetaling, el og varme, men ikke kost og andre valgfri ydelser. Endvidere har man udarbejdet fælles skemaer, som skal fremsendes mellem de kommuner, der driver tilbuddene og handlekommunerne.

*Håndtering af den nye praksis i Gladsaxe Kommune*

Gladsaxe Kommune efterlever de fælles procedurer, som er fastsat af KKR Hovedstaden. Gladsaxe Kommune har derfor som driftskommune fremsendt boligdokumenter og varslings-skemaer til alle handlekommunerne for alle beboere i Gladsaxe Kommunes §108-boltilbud.

Handlekommunerne kan på den baggrund indarbejde den indtægtsafhængige del af boligbetalingen og dermed fastsætte den endelige boligbetaling for de beboere, de er handlekommune for. I første omgang orienteres beboerne om den ændrede boligbetaling i såkaldte varslings-skemaer, der præciserer grundlaget for fastsættelsen af beboerens boligbetaling.

Gladsaxe Kommune udsender som handlekommune tilsvarende varslings-skemaer til alle §108-beboere, hvor Gladsaxe er handlekommune – også beboere i andre kommuner.

Social- og Sundhedsforvaltningen har beregnet den bygningsafhængige del af boligbetalingen på vore egne botilbud, hvor den kan sammenlignes med året før. Den indtægtsafhængige boligbetaling er også beregnet med udgangspunkt i beboerens faktiske indtægtsgrundlag for 2015.

*Ændringer i boligbetalingen på Gladsaxe Kommunes botilbud*

Den bygningsafhængige del af boligbetalingen kan stige eller falde, hvis der er ændringer i de budgetterede omkostninger knyttet til bygningernes drift. På Kellersvej 8-10 er der til 2017 indført en ny tværgående budgetmodel med bedre specificerede budgetter, og samtidig er de to tidligere botilbud Kellersvej 8-9 og Kellersvej 10 fusioneret. Endvidere påvirker det fordelingen af kvadratmeter (boligareal og serviceareal), når man f.eks. lukker et af husene på Kellersvej.

Effekten af de justerede bygningsforudsætninger for 2017 er følgende for beboerne på Gladsaxe Kommunes §108-botilbud:

- 3 borgere skal betale mellem 300 og 400 kr. mindre om måneden, hvilket skyldes, at deres boligstørrelse er redu-

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

ceret i 2017

- 45 borgere skal betale mellem 100 og 200 kr. mindre om måneden
- 43 borgere skal betale mellem 100 kr. mere og 100 kr. mindre om måneden
- 3 borgere skal betale mere end 100 kr. mere om måneden, fordi de flytter mellem boligerne på Kellersvej.

Det skal bemærkes, at disse ændringer i den bygningsmæssige del af boligbetalingen kan blive mere eller mindre opvejet af ændringer i beboernes indtægtsgrundlag – fx hvis en borger er blevet tilkendt førtidspension og dermed har fået en højere indtægt.

**Social og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen** til orientering.

**Bilag**

**Relateret behandling**

# **Punkt 84: Program for Sundheds- og Handicapudvalgets studietur 2017, behandling**

2015/06085

## **Bilag**

Bilag 1. Programskitse London, England

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Program for Sundheds- og Handicapudvalgets studietur 2017, behandling**

---

**Beslutning**

Godkendt, idet udvalget ønsker ankomst hjem i løbet af fredag eftermiddag.

Kristian Niebuhr deltager ikke på studieturen.

**Gennemgang af sagen**

Sundheds- og Handicapudvalget har på møde 14.09.2016, punkt 65, besluttet at foretage en studietur til London (England) i perioden 16. til 19.05.2017, og at forvaltningen skulle arbejde videre med forslag til et program for studieturen.

*Rejseplan*

Forvaltningen har valgt at samarbejde med Det Danske Kulturinstitut (DKI) om at arrangere udvalgets studietur. DKI har på baggrund af faglige input fra forvaltningen udarbejdet en programskitse (bilag 1). Der er tale om et programforslag med henblik på, at forvaltningen og DKI udarbejder et endeligt og detaljeret program, såfremt udvalget tilslutter sig det foreløbige program.

*Temaer*

Studieturen vil have særligt fokus på temaerne:

- Hjemløshed
- Arbejdet med handicappede og/eller psykiatriske borgere
- Socialøkonomiske virksomheder
- Rusmiddelbehandling

*Budget*

Såfremt Sundheds- og Handicapudvalget godkender den forelagte programskitse, vil der blive udarbejdet et samlet prisoverslag, der vil blive forelagt udvalget på møde 01.03.2017. Studieturen afholdes inden for fagudvalgets driftsramme.

**Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller,**

1. at Sundheds- og Handicapudvalget godkender den fore-

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

- løbige programskitse med henblik på, at der forelægges et endeligt og detaljeret program på udvalgets møde 03.05.2017, og
2. at der udarbejdes et samlet prisoverslag over studieturen, der forelægges udvalget på møde 01.03.2017

**Bilag**

Bilag 1. Programskitse London, England

**Relateret behandling**

Sundheds- og Handicapudvalget 14.09.2016, Punkt 65 (Åben)

## **Punkt 85: Frikommuneforsøg 2016-2019 Nye samarbejdsformer på det somatiske akutområde, ansøgning, orientering**

2016/08705

### **Bilag**

Bilag 1. Oprindelig ansøgning om frikommunenetværk

Bilag 2. Ansøgning om konkret frikommuneforsøg

Bilag 3. Organisationsdiagram for frikommunenetværk

Bilag 3. Organisationsdiagram for frikommunenetværk

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Frikommuneforsøg 2016-2019 Nye samarbejdsformer på det somatiske akutområde, ansøgning, orientering**

---

**Beslutning**

Til efterretning.

**Gennemgang af sagen***Baggrund*

Regeringen og KL har i økonomaftalen for 2016 aftalt at igangsætte et nyt frikommuneforsøg i perioden 2016-2020, hvor udvalgte kommuner får udstrakt frihed til at afprøve nye og mere effektive måder at løse deres opgaver på. Formålet med det nye frikommuneforsøg er at få ny viden og praktiske erfaringer, der kan bane vejen for en bedre opgaveløsning gennem effektiviseringer, regelforenklinger og bedre styring i alle kommuner. Social- og Indenrigsministeriet modtog 43 frikommuneansøgninger, hvoraf regeringen har valgt at udpege 8 frikommunenetværk. Gladsaxe Kommune modtog 10.10.2016 tilsagn om at være udvalgt som frikommune i to af disse netværk, forankret i henholdsvis Social- og Sundhedsforvaltningen og Børne- og Kulturforvaltningen. Første ansøgningsrunde i frikommunenetværkene har frist 01.12.2016, hvor temaerne i netværkene skal konkretiseres i egentlige forsøgsansøgninger.

Denne sag forelægges med henblik på orientering om ansøgning om konkret frikommuneforsøg vedrører "*Etablering af rammer for tværkommunale akutfunktioner*".

**Frikommuneforsøget på det somatiske akutområde**

Økonomiudvalget godkendte 17.05.2016, punkt 124, at Gladsaxe sammen med Rudersdal, Gentofte og Lyngby-Taarbæk kommuner (4K) ansøgte Social- og Indenrigsministeriet om frikommune-status med ansøgningen "Nye samarbejdsformer på det somatiske akutområde" under regeringens og KL's Frikommuneforsøg II (jf. oprindelig ansøgning, bilag 1). De fire kommuner fik 10.10.2016 godkendt ansøgningen og har nu status som frikom-

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

munenetværk fra 2016 til medio 2020.

Der er i ansøgningen lagt op til, at kommunerne igangsætter et eller flere tværgående projekter, hvor Region Hovedstaden, de alment praktiserende læger og de 5 øvrige kommuner fra Planområde Midt i hovedstadsregionen (Ballerup, Egedal, Furesø, Herlev og Rødovre – sammen med 4K benævnt 9K) også spiller en central rolle.

Social- og Indenrigsministeriet skal senest 01.12.2016 modtage en ny ansøgning, hvor frikommuneprojektets første del konkretiseres med henblik på at få godkendt konkrete forsøgsprojekter. Der vil være tilsvarende ansøgningsrunder 01.05.2017 og 01.11.2017.

**Indholdet i forsøgsansøgningen**

De fire kommuner har sammen identificeret konkrete områder, der kan arbejdes med i frikommuneforsøget. På den baggrund er der udarbejdet en konkret ansøgning til Social- og Indenrigsministeriet (bilag 2). Med ansøgningen ønsker kommunerne at få godkendt en ramme, der gør det muligt at arbejde henimod etablering af tværkommunale akutfunktioner, hvor akutfunktionen får henvist borgere fra almen praksis, hospital, 1813 og kommuner og kan levere ydelser til borgere i alle fire kommuner.

Der er med nærværende sag ikke taget stilling til dimensionering og organisering af en kommende fælles akutfunktion, herunder eksempelvis rækkevidde i forhold til dækning henover døgnet. Der vil blive fremlagt særskilt sag herom til politisk godkendelse i løbet af 2017 på baggrund af et fælles tværkommunalt analysearbejde.

Med ansøgningen vil frikommunenetværket udfordre den gældende lovgivning indenfor følgende tre lovområder:

**1. Lov om kommunernes styrelse**

I projektet indgår etablering af en tværkommunal akutfunktion med en selvstændig fælles sundhedsfaglig ledelse med fælles ansættelsesforhold, hvor personalet leverer ydelser til borgere i alle deltagerkommuner. Dette vil udfordre lov om kommunernes styrelse § 2 med henblik på at få hjemmel til at etablere denne enhed under en ledelse, som refererer til den tværkommunale

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

styregruppe, som består af de deltagende kommuners fagdirektører.

**2. Autorisationsloven**

For at skabe en effektiv ressourceudnyttelse udfordres Autorisationsloven, så sygeplejerskerne i den tværkommunale akutfunktion får mulighed for at varetage visse lægeforbeholdte opgaver, uden at der foreligger delegation af opgaven fra en læge.

**3. Lægemiddelhåndteringsvejledningen**

Da den tværkommunale akutfunktion skal kunne agere hurtigt, og kunne udrede patienterne og iværksætte nødvendig behandling inden for få timer, er der behov for hurtig adgang til relevant medicin. Derfor lægges der op til, at sygeplejerskerne i den tværkommunale akutfunktion får mulighed for at medbringe medicin ved besøg hos borgeren samt mulighed for at opbevare medicin, som ikke er knyttet til et cpr.nr i den kommunale akutfunktion.

**Projektorganisering**

Udover de fire kommuner, som sammen har fået status af frikommunenetværk, vil Herlev-Gentofte Hospital, alment praktiserende læger samt de fem kommuner (Rødovre, Herlev, Furesø, Egedal og Ballerup) fra regionens Planområde Midt blive inddraget i projektet. Der er udarbejdet en projektorganisering, hvor projektet administrativt ledes af en styregruppe.

Der vil blive ansat en fælles projektleder til at styre frikommuneprojektet. Projektlederen bliver formelt ansat i Rudersdal Kommune, men skal aflønnes og arbejde på tværs af de fire kommuner i frikommunenetværket.

For at sikre den politiske inddragelse i frikommuneprojektet etableres en politisk følgegruppe med deltagelse af 1-2 personer blandt formandskaberne i kommunernes respektive fagudvalg og med deltagelse af borgmestrene. Derudover inviteres 2-3 personer fra Region Hovedstadens regionsråd med i den politiske følgegruppe.

Organisationsdiagram for frikommunenetværket er vedlagt som bilag 3.

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

**Økonomi**

Der vil være udgifter til projektet, herunder løn til projektlederen samt en udgifter forbundet med fælles aktiviteter. Udgifterne finansieres af 4K, hver kommune med 25 %.

Udgifter i forbindelse med kommunernes mødedeltagelse afholdes af egne organisationer.

**Høring**

Ansøgningen om frikommuneforsøg vedrørende "Etablering af rammer for tværkommunale akutfunktioner" er desuden sendt til høring i Trænings- og Plejeafdelingens MED-udvalg. Med-udvalget havde følgende bemærkninger:

*"Der er en bekymring for økonomien i forbindelse med etablering af akutfunktionen. Det er fornuftigt at samarbejde med andre kommuner om løsningen af de helt specialiserede sygeplejeopgaver, som vil kræve udvidede kompetencer.*

*Der vil fortsat være brug for de nuværende sygeplejeressourcer lokalt i Gladsaxe til at løfte de nuværende og kommende opgaver. Akutfunktionen er en udvidelse af opgaveporteføljen, hvilket vi hilser velkommen, og vi mener, at det vil være til gavn for borgerne."*

**Den videre proces**

Sagen er blevet forelagt til godkendelse i Seniorudvalget 24.11.2016 og vil blive forelagt til godkendelse i Økonomiudvalget 06.12.2016 og Byrådet 14.12.2016.

Med forbehold for senere godkendelse fra de fire byråd/kommunalbestyrelser vil ansøgningen blive indsendt til ministeriet senest 01.12.2016.

**Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen til orientering.**

**Bilag**

Bilag 1. Oprindelig ansøgning om frikommunenetværk

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

Bilag 2. Ansøgning om konkret frikommuneforsøg

Bilag 3. Organisationsdiagram for frikommunenetværk

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 17.05.2016, Punkt 124 (Åben)

## **Punkt 86: Implementering af nyt fagsystem på sundheds,- ældre og handicapområdet i Gladsaxe Kommune, orientering**

2016/07309

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Implementering af nyt fagsystem på sundheds,- ældre og handicappområdet i Gladsaxe Kommune, orientering**

---

**Beslutning**

Til efterretning.

**Gennemgang af sagen***Baggrund og Formål*

Social- og Sundhedsforvaltningen valgte i efteråret 2016 at indgå en aftale med KMD A/S om levering af IT systemet Nexus. Nexus skal erstatte de tre fagsystemer, som forvaltningen i dag anvender til at understøtte Social- og Handicapafdelingens og Trænings- og Plejeafdelingens fagområder. Nexus erstatter KMD Care, KMD EKJ og inCorp og bliver til ét fælles system for begge afdelinger.

Et nyt fælles fagsystem skal ses i lyset af, at de eksisterende systemer ikke er blevet udviklet i takt med behovet for at kunne dokumentere og levere helhedsorienterede ydelser i komplekse situationer. De fremstår derfor som umoderne og rigide IT løsninger. Samtidig har leverandørerne oplyst, at de gamle systemer ikke kommer til at understøtte "Fælles Sprog 3", som bliver en ny obligatorisk arbejdsmetode indenfor sundheds- og ældreområdet. Implementeringen af et nyt fagsystem på området har derfor været uomgængelig.

*Formål og gevinster ved nyt system.*

Formålet med Nexus er at etablere en moderne og fleksibel IT platform, der kan bruges som løftestang for et tættere samarbejde mellem Social- og Handicapafdelingen og Trænings- og Plejeafdelingen til gavn for de mange borgere, som modtager ydelser fra begge afdelinger, enten samtidig eller efter hinanden.

Social- og Sundhedsforvaltningen forventer herudover en række gevinster med Nexus, fordi alle involverede arbejder i ét system. Data kan genbruges, når sagsbehandlingen skifter afdeling, hvilket betyder færre indtastninger, når der skal dokumenteres. Men det skaber også bedre sammenhæng mellem myndighed og udførende led. Ét samlet system betyder også en gennemsigtighed,

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

hvor det kan lade sig gøre at se alle relevante oplysninger om borgeren, uden at skulle lave opslag i flere andre systemer.

Systemet bliver mere intuitivt, og der forventes dermed også nemmere registrering og dokumentation af ydelser.

Med Nexus kommer ligeledes en borgerportal, der vil give borgere og pårørende mulighed for indsigt i egen sag, hvilket igen kan lede til færre bekymringshenvendelser.

Endeligt vil det også blive muligt at indføre det Fælles Medicinkort i Social- og Handicapafdelingen, hvilket vil sikre ensartet medicinbehandling med en formindsket risiko for fejl og utilsigtede hændelser.

Samlet set forventes Nexus således at give et løft i den systemmæssige understøttelse af områderne. Både i forhold til borgerne sagsbehandling, levering af ydelser og i forhold til personalet.

***Projektorganisation og tidsplan***

Implementeringsprojektet startes formelt op medio december 2016. Herefter følger en periode med faglige afklaringer og beslutninger om, hvordan man skal arbejde i det nye system. Nexus tilpasses efterfølgende til de besluttede arbejdsgange. Det færdige system overtages forventeligt 24.10.2017.

Fra november 2017 kan udrulningen til alle brugerne af systemet i Social- og Handicapafdelingen og Trænings- og Plejeafdelingen begynde. Denne udrulning forventes at vare til april 2018, hvorefter systemet vil være i brug i alle relevante områder.

Implementeringen af Nexus er et meget stort og komplekst projekt. Nexus kommer til at omfatte ca. 2.000 bruger og bliver dermed et af de største systemer i kommunen. Men da implementeringen af Nexus er tæt koblet med ibrugtagningen af de nye begreber og arbejdsmetoder i Fælles Sprog 3, er der ikke kun tale om simpel udrulning af et IT system. Nexus medfører grundlæggende ændringer i den måde, der arbejdes på, hvilket gælder for både de administrative funktioner og de udførende led.

På den baggrund vil der være et betydeligt ressourcetræk i organisationen. I starten vil det naturligt være i selve projektorganisationen og de administrative funktioner, at der bruges mange res-

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

sourcer på at få sat Nexus rigtigt op. Mens senere hen vil der gå ressourcer til uddannelse af de udførende led i både arbejdsgrupper, metoder og systemanvendelse.

**Økonomi**

Det nye system har flere og bedre funktionaliteter end de eksisterende gamle systemer. Desuden bliver der tale om et større system end de tre eksisterende, både hvad angår antal brugere og arbejdsprocesser, det skal dække. Den rene kontraktsum for systemet Nexus bliver ca. 8,6 mio. kr. over den 4-årige kontraktperiode. Men derudover findes andre udgifter relateret til Nexus-projektet, såsom arkivversioner af gamle systemer, snitflader til andre systemer mv. Herved bliver den samlede økonomi omkring Nexus større, end hvad der betales i dag til eksisterende systemer. Merudgiften forventes at blive ca. 0,625 mio. kr. årligt i kontraktperioden for henholdsvis Sundheds- og Handicapudvalget og Seniorudvalget. Merudgiften indgik som et budgetønske i Sundheds- og Handicapudvalgets budgetbidrag 2017, men kom ikke med i den endelige budgetaftale. Merudgiften skal derfor finansieres indenfor udvalgets eksisterende ramme. Forvaltningen vil orientere nærmere om dette i forbindelse med de kvartalsvise budgetopfølgninger i 2017.

Sagen forelægges enslydende for Seniorudvalget.

**Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen** til orientering.

**Bilag****Relateret behandling**

## **Punkt 87: Meddelelser**

2015/10569

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Meddelelser**

---

Peter Berg Nellemann spurgte til den fremtidige lægedækning for beboerne på Kellersvej. Forvaltningen svarede.

Forvaltningen orienterede om, at der arbejdes på at øge anvendelsen af økologiske råvarer (til 60 % i 2020) og harmonisere beboernes betaling for kost på kommunens botilbud. Der vil blive forelagt en særskilt sag for udvalget om dette i foråret 2017.

Sundheds- og Handicapudvalget godkendte på sidste udvalgs-møde kvalitetstandarderne for 2017 (SHU 02.11.2016, punkt 76) med bemærkning om, at kvalitetsstandarderne sprogligt skulle gennemskrives for at gøre dem mere forståelige for borgerne. Forvaltningen orienterede om, at der i forbindelse med kvalitetsstandarderne for 2017 foretages de sproglige ændringer, som udvalget umiddelbart efterspurgte på mødet. Forud for udvalgets behandling af kvalitetsstandarderne for 2018 vil der så – i samarbejde med Kommunikationsafdelingen – blive foretaget en mere gennemgribende sproglig gennemskrivning af kvalitetsstandarderne.

Seniorudvalget har besluttet at afholde en heldags besigtigelsestur til sundhedshuse i andre kommuner. Det er aftalt, at medlemmerne af Sundheds- og Handicapudvalget også inviteres med på besigtigelsesturen, da Gladsaxe Kommunes kommende sundhedshus vedrører begge udvalg. Besigtigelsesturen afholdes 20.02.2017, og udvalget inviteres også via den elektroniske kalenderfunktion.

**Bilag****Relateret behandling**

Sundheds- og Handicapudvalget 02.11.2016, Punkt 76 (Åben)

**Sundheds- og Handicapudvalget,**

07.12.2016

Gladsaxe Kommune

## **Punkt 88: Lukket**

2015/10569