

# REFERAT Økonomiudvalget - 2010-2017 d. 17-09-2013

**Mødedato**           Tirsdag d. 17. september 2013 kl. 08:00

**Mødested**           Mødelokale 2608

**Mødedeltagere**   Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Bent Greve, Katrine Skov, Susanne  
Palsig, Gunnar Svendsen, Ebbe Skovsgaard, Lars Abel, Kristian  
Niebuhr

## Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Forslag til Landsplanredegørelse 2013, grøn omstilling, nye muligheder for hele Danmark.....	5
Benchmark 2013, ungeindsatsen på uddannelses- og beskæftigelsesområdet.....	10
Principper for garanti til andelsboliger.....	15
Sygefravær 2012, statistik og forslag fra Ebbe Skovsgaard.....	20
Analyse af den nye offentlighedslovs betydning for Gladsaxe Kommune, og forslag fra Trine Henri	26
Forslag til serviceordning for GF ejede kundeanlæg hos parcel- og rækkehuse.....	29
Trådløst internet på seniorcentrene, Træningscenter Gladsaxe samt hjælpemiddeldepotet, anlægsbe	32
Træningshave ved Træningscenter Gladsaxe, tillæg til anlægsbevilling.....	36
Seniorudvalget, tillægsbevilling vedrørende høreapparatområdet.....	39
Projekt "Klar som vikar", tillægsbevilling.....	42
Projekt "Uddannet og i arbejde", tillægsbevilling.....	45
Beskæftigelsesplan 2014.....	48
Klage over Gladsaxe Kommunes afgørelse om aktindsigt i sag om genindtræden i erhvervslejemål,	57
Lukket.....	59

## **Punkt 203: Meddelelser**

2012/10302

### **Bilag**

Bilag 1: Partnerskabsaftale for forebyggelse af bandekriminalitet og øget tryghed

Økonomiudvalget,  
17.09.2013  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Meddelelser

---

#### Beslutning

1. Borgmesteren henviste til den udsendte partnerskabsaftale for forebyggelse af bandekriminalitet og øget tryghed i Herlev, Gladsaxe og Ballerup, indgået med Vestegnens Politi. Borgmesteren orienterede tillige om møde mellem en række borgmestre og Justitsministeren samt Socialministeren om samme emnekreds.
2. Borgmesteren meddelte, at det konstituerende møde i det nye Byråd finder sted *tirsdag 10.12.2013 kl. 19.00*.

#### Bilag

Bilag 1: Partnerskabsaftale for forebyggelse af bandekriminalitet og øget tryghed

#### Relateret behandling

## **Punkt 204: Forslag til Landsplanredegørelse 2013, grøn omstilling, nye muligheder for hele Danmark**

2013/09314

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Forslag til Landsplanredegørelse 2013, grøn omstilling, nye muligheder for hele Danmark, høring**

---

**Beslutning**

Tiltrådt, idet Byrådet tilkendegiver, at visioner og mål for en sammenhængende planlægning i Øresundsregionen skal prioriteres højere og i højere grad fremhæves som en udviklingsfaktor for hovedstadsregionen.

**Gennemgang af sagen**

Sagen blev udsat i Økonomiudvalget 03.09.2013, punkt 186.

Miljøministeren har sendt Forslag til landsplanredegørelse 2013 med miljøvurdering i 13 ugers offentlig høring (udsendt til Økonomiudvalget 03.09.2013, punkt 186). Høringsfrist er den 27.09.2013.

Miljøministeren inviterer blandt andre kommunerne til at komme med bidrag til påvirkning af den endelige landsplanredegørelse.

Det er regeringens mål at øge dansk økonomis langsigtede vækstmuligheder, og samtidig med at der skabes bedre rammer for vækst, skal der arbejdes for en grøn omstilling.

Forslaget til landsplanredegørelse er bygget op om syv punkter

1. Vækst, grøn omstilling og udvikling i hele landet
2. Danmark i en nordisk og europæisk kontekst
3. Grøn omstilling, klimatilpasning, ressourcer og grøn energi
4. Byerne – på vej mod bæredygtighed
5. Udviklingen i hovedstadsområdet
6. Landdistrikter i udvikling
7. Det åbne land

Regeringen har eller vil sætte en række initiativer i gang, og følgende har speciel relevans for Gladsaxe og hovedstadsområdet:

Under punkt 1. Vækst, grøn omstilling og udvikling i hele landet

- sætte fokus på den fysiske planlægnings bidrag til at styrke de store byers placering i de internationale netværk,

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

- understøtte den regionale vækst og erhvervsudvikling ved at styrke samarbejdet mellem den nationale, regionale og lokale indsats for vækst og erhvervsudvikling,
- udvikle den kollektive trafik og understøtte cyklismen for på denne måde at forbedre mobiliteten og sikre grøn transport,
- sikre vækst og velstand i fremtiden ved bedre og mere uddannelse og forskning.

Under punkt 2. Danmark i en nordisk og europæisk kontekst

- opfordring fra regeringen til, at visionen i Den Øresundsregionale Udviklingsstrategi følges op på begge sider af Sundet.

Under punkt 3. Grøn omstilling, klimatilpasning, ressourcer og grøn energi

- at der i indsatsen for klimatilpasning gives klare rammer og nye værktøjer til kommunerne for at imødegå konsekvenserne af klimaforandringerne,
- at vi skal bidrage til at gøre klimaforandringerne mindre ved at begrænse udslippet af drivhusgasser.

Under punkt 4. Byerne – på vej mod bæredygtighed

- at udvikle en ny national social og grøn bæredygtig bypolitik,
- at undersøge, hvordan planlægningen for erhverv kan tænkes sammen med bæredygtighed og bykvalitet.

Under punkt 5. Udviklingen i hovedstadsområdet

- at udvikle en hovedstadsstrategi.

Regeringen forventer generelt, at kommunerne

- prioriterer byomdannelse frem for nye byer på bar mark og prioriterer planlægningen af de stationsnære områder,
- medvirker til at udvikle byerne på en bæredygtig måde, som samtidig sikrer de bedst mulige rammer for erhvervsudvikling,
- med den fysiske planlægning søger at fremme udviklingen af levende bymidter og socialt alsidige boligkvarterer med en varieret boligsammensætning,
- bruger den fysiske planlægning og mobilitetsplanlægningen til at understøtte fodgængere, cykler, kollektiv trafik og miljø- og energieffektive køretøjer.

Det foreslås, at Byrådet sender et høringssvar som tager udgangspunkt i følgende:

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

Gladsaxe Byråd er enig i hovedpunkterne i landsplanredegørelsen om grøn omstilling og vækst i hele landet. Væksten i Danmark skal først og fremmest bæres af væksten i byerne. Byrådet finder det væsentligt, at landsplanredegørelsen har fokus på byerne – særlig hovedstaden - som vækstdriver. Det er derfor vigtigt, at indsatsen for udvikling i landdistrikterne ikke sker på bekostning af regeringens indsats for at understøtte væksten i de større byer.

Gladsaxe Kommune er allerede godt i gang med at skabe grundlaget for en grøn vækst. Byrådet vedtog i juni Kommuneplan 2013 med retningslinjer og rammer for en bæredygtig udvikling med fokus på bykvalitet.

Vi planlægger bæredygtig by med boliger og erhverv i Bagsværd Bypark og fremtidens erhvervsområde i Gladsaxe Ringby, samt levende bymidter i Bagsværd og Buddinge. Vi arbejder med mobilitetsplanlægning og har fokus på kollektiv transport og supercykelstier. Klimainsatsen består i at begrænse CO<sub>2</sub> - udledningen, øge andelen af vedvarende energi, reducere energiforbruget og håndtere de store mængder regnvand. Byrådet arbejder endvidere med en boligpolitik, der skal sikre, at boligsammensætningen i kommunen kan leve op til fremtidens krav og ønsker.

Byrådet finder, at stationsnærhedsprincippet for letbanestationer og centralt placerede lokal/privatbanestationer bør være et bærende element i den kommende hovedstadsstrategi. En udnyttelse af stationsnærheden, med koncentration af arbejdspladstensive virksomheder, vil reducere trængslen på vejene, styrke miljøet, samt styrke økonomien i trafiksselskaberne og rentabiliteten i de nødvendige fremtidige kollektive trafikinvesteringer.

Den planlagte byudvikling i Bagsværd og Gladsaxe vil uanset en udbygning af den kollektive trafik, skabe øget trafik på Hillerød-motorvejen samt på Ring 3 og Ring 4. Byrådet finder at en udbygning af motorvejsnettet Nord-Syd (Ring 5) vil bidrage til at aflaste vejnettet, herunder af Motorring 3.

Byrådet ønsker endelig at tilkendegive undren over, at visionerne og mål for en sammenhængende planlægning i Øresundsregionen ikke prioriteres højere og i højere grad fremhæves som en udviklingsfaktor for hovedstadsregionen.

Som en korrektion til materialet bør nævnes, at Loop City er en

**Økonomiudvalget,**  
17.09.2013  
Gladsaxe Kommune

byvision for byudvikling af byområder langs den kommende letbane i Ring 3 og omfatter langt mere end "Københavns Vestegn" som skrevet på side 52.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at Gladsaxe Byråd sender et høringssvar med et indhold som skitseret overfor.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 03.09.2013, Punkt 186 (Åben)

## **Punkt 205: Benchmark 2013, ungeindsatsen på uddannelses- og beskæftigelsesområdet**

2013/02413

### **Bilag**

Bilag 1: Benchmark rapport om ungeindsatsen på uddannelses- og beskæftigelsesområdet, maj 2013

Bilag 2: Notat med Gladsaxe-vinkel på benchmark rapport om ungeindsatsen og fremadrettede anbefalinger

Bilag 3b. Tidsplan

Bilag 3a. Kommissorium for etablering af ungeenhed

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Benchmark 2013, ungeindsatsen på uddannelses- og beskæftigelsesområdet**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune indgår i et benchmark-samarbejde med Gentofte, Greve, Helsingør, Hillerød og Høje-Taastrup kommuner. Årligt benchmarkes et udvalgt område og der udarbejdes en rapport over resultaterne. Årets benchmark-rapport vedrører ungeindsatsen på uddannelses- og beskæftigelsesområdet.

Formålet med benchmarkingen har været at belyse og sammenligne uddannelses- og beskæftigelsesindsatsen overfor unge ledige med henblik på at komme med anbefalinger til indsatser og organisering. Rapporten indeholder en omfattende kortlægning af, hvordan det ser ud i det seks kommuner for de 15-30 årige. Hvor mange der er i uddannelse, herunder også frafald fra uddannelse og genvalg af uddannelse, og hvor mange der havner i ledighed. Rapporten er vedlagt som bilag 1.

For alle kommuner gælder det, at indsatsen overfor de unge er stor og at indsatserne er mangfoldige. Alle seks kommuner har overvejelser om, hvordan man organiserer sig bedst muligt i forhold til at sikre, at flest mulig unge er i en erhvervskompetencegivende uddannelse eller i job. Rapporten indeholder ikke fælles anbefalinger til indsatser og organisering. Men med udgangspunkt i kortlægningen og de erfaringer Gladsaxe Kommune har på området, er der udarbejdet et notat, som angiver en række anbefalinger i forhold til den fremadrettede indsats i Gladsaxe Kommune. Notatet er vedlagt som bilag 2. Et af forslagene er etablering af en ungeenhed.

**Rapporten**

På landsplan og i de seks kommuner er der et stort fokus på, at alle unge skal starte på og gennemføre en ungdomsuddannelse, og at unge ledige hurtigst muligt kommer i gang med en uddan-

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

nelse eller i job. Kommunerne har ansvaret for at vejlede og kvalificere de unge til at kunne gennemføre en uddannelse og har også størstedelen af de økonomiske udgifter, hvis de unge ikke er i stand til at forsørge sig selv. Siden finanskrisen i 2008 er ledigheden blandt unge steget markant på landsplan og i de seks kommuner.

Den stigende ungeledighed og et landspolitisk ønske om at skabe velstand og vækst gennem uddannet arbejdskraft har medført, at ungeindsatsen de sidste ti – og i særdeleshed de sidste fem år – har været præget af reformer og finansieringsomlægninger. I kølvandet på de seneste års forskellige ungepakker er der igangsat en række konkrete målrettede indsatser (også i de seks kommuner) for at få de unge i gang med en ungdomsuddannelse. Den målrettede og intensiverede indsats virker, men der er et stykke vej til det landspolitiske mål om, at 95 pct. skal have en ungdomsuddannelse.

En ganske stor del af de unge kontanthjælpsmodtagere har ikke gennemført en ungdomsuddannelse. Derfor hænger opnåelsen af målsætningen om færrest mulige i offentlig forsørgelse tæt sammen med, at de unge gennemfører en uddannelse.

De unge i kontanthjælpssystemet har ofte andre problemer end ledighed, f.eks. misbrugs-, psykiske eller sociale problemer. Problemer som også har været en barriere i forhold til at gennemføre en ungdomsuddannelse. For alle benchmark kommunerne har der være en kraftig stigning af unge i matchgruppe 2 og 3. Derfor har alle kommuner fokus på en tidlig/hurtig indsats, og der er i større grad end tidligere behov for en tværfaglig og helhedsorienteret indsats, og et tæt koordineret samarbejde mellem de mange aktører, der er involveret i ungeindsatsen.

Rapporten viser, at der skal arbejdes for at øge søgningen til ungdomsuddannelserne, særligt til erhvervsskolerne.

Gladsaxe har – ligesom de øvrige benchmark kommuner – en stor udfordring i at mindske frafaldet fra uddannelsessystemet, og meget tyder på at samarbejdet med ungdomsuddannelserne om, at de unge gennemfører uddannelsen bør styrkes.

Endvidere er det en generel udfordring at undgå, at de unge starter på kontanthjælp, samt at nedbringe det stigende antal unge på kontanthjælp.

**Økonomiudvalget,**  
17.09.2013  
Gladsaxe Kommune

### **Den videre proces**

Benchmark-rapporten er vedlagt som bilag 1. Af bilag 2 fremgår de væsentligste pointer om Gladsaxe. Her fremgår hvordan Gladsaxe Kommune ligger niveaumæssigt på uddannelses- og beskæftigelsesområdet i forhold til benchmark kommunerne og landsplan, og der gives anbefalinger til den fremadrettede indsats i Gladsaxe Kommune. Et af forslagene er etablering af en ungeenhed. Der er nedsat en arbejdsgruppe til udarbejdelse af en konkret model for en ungeenhed. Kommissoriet herfor er vedlagt som bilag 3. Det forventes, at Økonomiudvalget bliver forelagt en sag herom inden årets udgang.

Sagen forelægges enslydende for Økonomiudvalget 17.09.2013, Børne- og Undervisningsudvalget 17.09.2013 samt Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 02.10.2013.

### **Børne- og Kulturforvaltningen, Social- og Sundhedsforvaltningen og Center for Økonomi indstiller,**

1. at rapporten tages til efterretning,
2. at forvaltningerne arbejder videre med anbefalingerne i notatet, vedlagt som bilag 2, med henblik på senere en politisk stillingtagen til det konkrete indhold, og
3. at der arbejdes videre med udarbejdelse af en model for en ungeenhed i Gladsaxe Kommune.

### **Bilag**

Bilag 1: Benchmark rapport om ungeindsatsen på uddannelses- og beskæftigelsesområdet, maj 2013

Bilag 2: Notat med Gladsaxe-vinkel på benchmark rapport om ungeindsatsen og fremadrettede anbefalinger

Bilag 3: Kommissorium for arbejdsgruppen til etablering af en ungeenhed

### **Relateret behandling**

**Økonomiudvalget,**  
17.09.2013  
Gladsaxe Kommune

## **Punkt 206: Principper for garanti til andelsboliger**

2013/11178

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Principper for garanti til andelsboliger**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune har fået en anmodning fra en ustøttet andelsboligforening om vedståelse af en tidligere garanti i forbindelse med foreningens lånekonvertering. Kommunen har ikke tidligere fastlagt retningslinjer for behandlingen af sådanne sager.

Byrådet har derimod 26.09.2012, punkt 95, taget konkret stilling til garantiprovision i forhold til lån optaget af Gladsaxe Vand A/S og Gladsaxe Spildevand A/S, og Økonomiudvalget har givet administrativ kompetence til at vedstå garantier for støttet byggeri 09.08.1993, punkt 560.

For at sikre ensartet behandling af garantitilsagn forelægges oplæg til generelle principper for vedståelse af tidligere afgivne garantier og opkrævning af garantiprovision *udenfor* støttet byggeri og i tilfælde, hvor der i lovgivningen er hjemmel til at yde støtte.

I den forbindelse gennemgås 1) lovgrundlag for garantistillelse, 2) fastsættelse af størrelse af garantiprovision, 3) betydningen for kommunelåneramme og 4) garantivedståelse ved konvertering.

**1. Lovgrundlag for garantistillelse**

Gladsaxe Kommune stiller i en række tilfælde garanti for andres lånoptagelse. Kommunale garantier kan ydes enten direkte med hjemmel i lov eller via kommunalfuldmagten, dvs. i de tilfælde, hvor en garanti stilles for lån til udførelse af opgaver, som kommunen selv må udføre.

Statsforvaltningen har i en række afgørelser fastslået, at en kommune skal opkræve et vederlag på markedsmæssige vilkår for lånegarantier.

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

Årsagen hertil er, at en vederlagsfri lånegaranti fra kommunen sidestilles med et tilskud til den, der opnår garantien, og kommunen påtager sig reelt en økonomisk risiko ved garantistillelsen.

Det anbefales derfor, hvis der gives garanti, at der opkræves et vederlag.

**2. Størrelsen af garantiprovision**

Kommunale garantier skal – som nævnt - ydes på markedsvilkår, dvs. garantien skal stilles på samme vilkår som en privat investor under markedsøkonomiske forhold ville kræve.

En lav garantiprovision vil kunne anses for et ulovligt tilskud, og en høj garantiprovision vil - i det tilfælde det er ydet til et kommunalt aktieselskab - kunne anses for udlodning fra selskabet med modregning i bloktilskuddet til følge.

Ligeledes vil en garanti, der ikke baseres på markedsvilkår, kunne være i strid med statsstøttereglerne gældende for offentlige myndigheder.

Beregning af provision på markedsvilkår skal derfor ske efter nøje overvejelser i forhold til det konkrete lån; eksempelvis ud fra formålet med lånet, kommunens risici, økonomiske beregninger og kommunens styringsmuligheder med låntager.

**3. Kommunens låneramme**

Kommunale lånegarantier påvirker kommunens låneramme, medmindre lånet er omfattet af kommunens automatiske låneadgang eller er udtrykkeligt undtaget herfra i lånebekendtgørelsen.

Kommunen kan ved deponering undgå, at den kommunale låneramme påvirkes af garantistillelse, hvilket dog påvirker kommunens likviditet.

Det anbefales derfor, at nye garantistillelser fremadrettet kun gives på områder, der ikke påvirker kommunens låneramme eller kræver deponering. Det betyder mere konkret, at der ikke gives garanti til lån til ustøttet boligbyggeri.

**4. Garantivedståelse ved konvertering**

Eksisterende kommunale garantier er én gang stillet og påvirkes ikke, da kommunen er bundet af den afgivne erklæring. Der opkræves derfor ikke garantiprovision på nuværende kautions-

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

forhold, men kun for nye garantierklæringer.

Kommunens eksisterende garantierklæringer aktualiseres typisk i forbindelse med låntagers ændringer i belåningen – enten ved konvertering af det garanterede lån eller foranstående lån i prioritetsrækkefølgen.

Det foreslås, at vedståelse af garantierklæringer kan ske, når garantivilkårene er uændret og kommunens risiko ikke øges ved vedståelsen.

Som generel målestok for garantivedståelser foreslås det, at de grundlæggende kriterier for garantivedståelser for støttet byggeri anvendes.

Det betyder, at kommunen vedstår eksisterende garantier ved opfyldelse af følgende tre hovedregler:

1. Låneprovenuet på det nye lån (oprundet til nærmeste 1.000 kr.) overstiger ikke indfrielsesbeløbet (inkl. omkostninger) på det gamle lån,
2. Løbetid på det nye lån øges ikke i forhold til det gamle lån ud over oprunding til hele år for fastforrentede lån og nærmeste refinansieringstidspunkt for rentetilpasningslån, og
3. Bruttoydelsen på det nye lån er lavere end på det gamle lån.

Hvis en konvertering ikke overholder ovenstående principper, vil vedståelse af en garanti på nye vilkår anses for en ny garanti, og det anbefales derfor ikke at give garantien, jf. punkt 3.

Overholder en konvertering de ovenstående principper, udløser konverteringen krav om garantiprovision for kommunens vedståelse, jf. punkt 1 og 2.

**Den konkrete sag**

I den pågældende sag, hvor andelsboligforeningen anmoder om vedståelse af en tidligere garanti i forbindelse med foreningens lånekonvertering, øges løbetiden i de nye lån, og opfylder derfor ikke 2. hovedregel.

Det anbefales derfor, at der gives afslag på anmodningen.

**Økonomiudvalget,**  
17.09.2013  
Gladsaxe Kommune

**Center for Service og Center for Økonomi indstiller,**

1. at der ved fremtidige ansøgninger bruges ovenstående principper, og
2. at kommunen giver afslag på anmodningen

**Bilag**

**Relateret behandling**

Byrådet 26.09.2012, Punkt 95 (Åben)

## **Punkt 207: Sygefravær 2012, statistik og forslag fra Ebbe Skovsgaard**

2013/01770

### **Bilag**

Bilag 1: KRL statistik

Bilag 2: Sygefraværstatistik 2012 fra SD

Bilag 3: Tekst vedrørende SD statistik

Økonomiudvalget,  
17.09.2013  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Sygefravær 2012, statistik og forslag fra Ebbe Skovsgaard

#### Beslutning

Udsat.

#### Kommende behandlingsforløb

Økonomiudvalget 08.10.2013

#### Gennemgang af sagen

Sygefraværet i Gladsaxe Kommune i 2012 er af Kommunernes og Regionernes Løndatakontor (KRL) opgjort til 5,9 pct. Ingen af landets øvrige kommuner har et højere sygefravær end Gladsaxe Kommune.

I den interne sygefraværstatistik for Gladsaxe Kommune er sygefraværet for 2012 opgjort til 5,3 pct.

Uanset opgørelsesmetode har sygefraværet et utilfredsstillende omfang.

Nedenfor gennemgås de initiativer, der arbejdes videre med, med henblik på at reducere sygefraværet til et niveau, der mindst svarer til det gennemsnitlige sygefravær blandt regionens kommuner.

Endvidere gøres status på sygefraværets udvikling i forhold til de vedtagne måltal i kommunestrategien.

Uddybende tal fra KRL, der giver mulighed for at sammenligne sygefraværet kommunerne imellem, foreligger i bilag 1.

I bilag 2 foreligger den årlige statistik fra Silkeborg Data med oplysning om fravær for månedslønnet personale fordelt på forvaltninger og større funktionsområder. Statistikken er udarbejdet i Gladsaxe Kommunes statistiksystem Silkeborg Datawarehouse. Supplerende bemærkninger vedrørende statistikken fra Silkeborg Data foreligger i bilag 3.

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

Afslutningsvis henvises der til beslutningen fra Byrådet 28.08.2013, punkt 92, hvor det besluttedes at oversende forslag fra Ebbe Skovsgaard vedrørende inddragelse af eksterne konsulenter i arbejdet med at reducere kommunens sygefravær til Økonomiudvalget.

**Yderligere tiltag målrettet reduktion af sygefraværet***Nuværende initiativer:*

For at understøtte en fortsat reduktion af sygefraværet blandt kommunens medarbejdere, arbejder kommunens personaleafdeling med en række indsatser målrettet reduktion af sygefraværet.

En række initiativer er allerede igangsat og har været medvirkende til faldet i sygefravær fra 2011 til 2012. Disse initiativer videreføres.

Der er gjort status for disse initiativer på Økonomiudvalget 18.12.2012, punkt 315.

- Aftalen med Falck Healthcare om en "Hurtig rask"-ordning, hvor ansatte hurtigt kan få stillet en diagnose
- Opstramningen af den administrative praksis, med øget opmærksomhed på afholdelse af sygefraværssamtaler
- En målrettet indsats i forhold til de arbejdspladser, med højt sygefravær, som får besøg fra Personaleafdelingen til en snak om sygefravær,
- En specifik indsats målrettet medarbejdere med et højt sygefravær, hvor medarbejdere med mere end 50 dages sygefravær indenfor et år følges tæt.

*Fremtidige initiativer:*

Som supplement til de allerede igangsatte initiativer, arbejder kommunens personaleafdeling bl.a. videre med nedenstående initiativer:

**Mere ledelsesinformation til ledere om sygefravær**

- Personaleafdelingen opgør hver måned sygefraværet for alle kommunens ansatte fra de seneste 12 måneder. Statistikken fordeles ud til leders leder. Det forventes, at leders leder tager en dialog med lederen af arbejdspladser, der har problematiske sygefraværforhold.
- De enkelte arbejdspladseres sygefravær følges tæt af personaleafdelingen. Personaleafdelingen udarbejder i samarbejde med fagområderne måltal og udarbejder statistikker til arbejdspladserne. Holder arbejdspladsen ikke sit gennemsnitlige sygefravær under måltallet, skal lederen af arbejdspladsen i

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

samarbejde med leders leder udarbejde en handleplan til nedbringelse af sygefraværet.

- Automatisk digital udsendelse af adviser til ledere, hvor den enkelte medarbejders fravær har et problematisk omfang jf. kommunens administrative praksis.

**Hurtigere afklaring fastholdelsespotentialer af langtidssyge medarbejdere**

- Alle medarbejdere med mere end 30 dages sammenhængende sygefravær tilbydes efter dialog med medarbejderens leder et tværfagligt afklaringsforløb, såfremt lederen finder det hensigtsmæssigt. Medarbejderen tilknyttes en kontaktperson suppleret med relevante fagligheder – fx arbejdsmedicinere, fysioterapeut, psykolog eller socialrådgiver. Formålet med forløbet er hurtigst muligt at få afklaret medarbejderens fastholdelsespotentialer med henblik på fastholdelse i ordinær beskæftigelse eller hurtig videreformidling til andre relevante tilbud i systemet.

**Internt ledelsesudviklingsforløb**

- Etablering af et mere systematiseret internt ledelsesudviklingsforløb for ledere i Gladsaxe Kommune. Forløbet tænkes differentieret i forhold til forskellige niveauer af ledelseskompetence, således at forløbet orienteres mod hhv. ledere med personaleledelse og ledere, der primært er ledere for andre ledere. Forløbet fokuserer på det ledelsesfaglige og ikke specifikt sygefravær. Forløbet supplerer nuværende efteruddannelser – eksempelvis diplom- og masteruddannelser, og erstatter de centrale ledelsesudviklingsforløb forankret i forvaltninger eller centre.

Indholdet fokuserer på at give kommunens ledergruppe konkrete redskaber målrettet ledelse i en Gladsaxe-kontekst, etablering af fælles sprog samt fælles erkendelse af kommunens styrker og potentialer.

**Mere fokus på social kapital:**

- Der etableres en proces med fokus på social kapital, hvor der arbejdes med den sociale kapital for at sikre nærvær og arbejdsglæde.

**Centralisering af arbejdspladsrettede målinger**

- Organisationens arbejde med sygefravær, ledelsesevaluering

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

ger, trivselsmålinger, social kapital og/eller APV ændres, så de gennemføres som en mere centraliseret, ensrettet, sammenhængende og samtidig måling.

Ved at ensrette og standardisere dette arbejde, kan der skabes centrale data om arbejdsmiljø, trivsel og ledelseskvalitet på de enkelte arbejdspladser. Disse data kan bruges til en mere proaktiv indsats fra centralt hold, skulle nogle arbejdspladser score lavt på førnævnte parametre.

**En yderligere opstramning af kommunens administrative praksis, således:**

- Gentagne sygefraværssamtaler skal som udgangspunkt have konsekvenser for ansættelsesforholdet
- Skal medarbejderen fastholdes ifølge lederen, skal der ligge en skriftlig begrundelse herfor

**Kommunestrategi**

Sygefravær indgår som resultatkrav i Gladsaxes Kommunes kommunestrategi. Grundet den positive udvikling i sygefraværet besluttede Økonomiudvalget 18.12.2012, punkt 315, at resultatkravet for sygefravær for 2013 og 2014 ændres fra hhv. 14,6 og 14,3 sygefravær-dage til hhv. 13,5 og 13,2 sygefravær-dage.

År	2011	2012	2013	2014
<b>Sygefravær i arbejdsdage</b>	15,1 arbejdsdage	14,8 arbejdsdage	13,5 arbejdsdage	13,2 arbejdsdage
<b>Mål-opfyldelse</b>	Opfyldt (14,8 arbejdsdage i 2011)	Opfyldt (13,8 arbejdsdage i 2012)	X	X

For sikre en mere tydelig sammenhæng mellem kommunestrategiens mål for sygefravær og de nationale tal for sygefravær fra Kommunerne og Regionernes Løndatakontor (KRL) foreslås det, at et evt. mål for sygefravær i kommunestrategien for næste byrådsperiode tager udgangspunkt i opgørelsen af sygefravær i arbejdsdage fra KRL.

**Forslag fra Ebbe Skovsgaard**

På byrådsmødet 28.08.2013, punkt 92 drøftedes nedenstående for-

**Økonomiudvalget,**  
17.09.2013  
Gladsaxe Kommune

slag fra Ebbe Skovsgaard:

*”At Gladsaxe Kommune snarest indgår en aftale, med Kommunernes Landsforening eller anden tilsvarende organisation, for en aktiv hjælp til Gladsaxe for afhjælpning af det store sygefravær blandt kommunens ansatte. Et sygefravær der antageligt koster kommunen i omegnen af 20 – 30 mio. kr. årligt.”*

Byrådet besluttede, at oversende sagen til drøftelse i Økonomiudvalget.

**Center for Service indstiller,**

1. at Økonomiudvalget drøfter forslag fra Ebbe Skovsgaard, og
2. at Økonomiudvalget tager orienteringen til efterretning

**Bilag**

Bilag 1: KRL statistik  
Bilag 2: Sygefraværstatistik 2012 fra SD  
Bilag 3: Tekst vedrørende SD statistik

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 18.12.2012, Punkt 315 (Åben)  
Byrådet 28.08.2013, Punkt 92 (Åben)

# **Punkt 208: Analyse af den nye offentlighedslovs betydning for Gladsaxe Kommune, og forslag fra Trine Henriksen**

2013/06720

## **Bilag**

Bilag 1: Notat vedr. konsekvenserne af den nye offentlighedslov

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Analyse af den nye offentlighedslovs betydning for Gladsaxe Kommune, og forslag fra Trine Henriksen**

---

#### **Beslutning**

Tiltrådt, at analysen tages til efterretning.

#### **Gennemgang af sagen**

Byrådet besluttede 12.06.13, punkt 75, at forslag fra byrådsmedlem Trine Henriksen om fortsat aktindsigt trods den nye offentlighedslov, skulle oversendes til Økonomiudvalget.

Forvaltningen har besluttet at foretage en analyse af den nuværende offentlighedslov og den nye, som træder i kraft 01.01.2014. Samtidig undersøges mulighederne for at anvende princippet om meroffentlighed i de tilfælde, hvor den nye offentlighedslov begrænser åbenheden i forhold til i dag.

Indledningsvis kan det oplyses, at den nye offentlighedslov, på de fleste punkter udgør en udvidelse af åbenheden overfor borgerne.

I bemærkningerne til lovforslaget til den nye offentlighedslov er der anført 26 punkter som kan betegnes som udvidelser af åbenheden, og 5 punkter som kan betegnes som indskrænkninger. Af de nævnte indskrænkninger er det reelt kun et punkt som er relevant for kommunerne, nemlig punktet om kalenderførelse.

I det vedlagte bilag er foretaget en sammenlignende analyse af de for kommunen væsentligste ændringer.

De væsentligste ændringer er efter forvaltningens vurdering følgende:

#### Udvidelser:

- Retten til aktindsigt efter tema
- Pligt til meroffentlighed
- Sagsbehandlingsfrist
- Adgang til dataudtræk
- Klagemuligheder

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

Indskrænkninger:

- Førelse af kalender er undtaget
- Afslag pga. ressourceforbrug.

Som det fremgår af analysen, vil de fleste ændringer medføre en udvidelse af åbenheden overfor borgeren.

Hertil kommer, at Gladsaxe Kommune i forvejen må betragtes som en åben kommune, idet man allerede har besluttet at handle ud fra meroffentlighedsprincippet, samt at man ligeledes har besluttet at have åbne postlister.

Det er således ikke forvaltningens vurdering, at den nye lovgivning vil medføre ændringer af betydning i kommunens åbenhed overfor borgerne.

Supplerende kan det oplyses, at der i december måned 2013 afholdes kurser i, hvad den nye offentlighedslov har af konsekvenser for den enkelte sagsbehandler i kommunen. Disse kurser er åbne for alle administrative medarbejdere.

**Center for Service indstiller,**

1. at Økonomiudvalget drøfter forslaget fra Trine Henriksen.

**Bilag**

Bilag 1: Notat vedr. konsekvenserne af den nye offentlighedslov

**Relateret behandling**

Byrådet 12.06.2013, Punkt 75 (Åben)

## **Punkt 209: Forslag til serviceordning for GF ejede kundefanlæg hos parcel- og rækkehuse**

2012/01086

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Forslag til serviceordning for GF ejede kudeanlæg hos parcel- og rækkehuse**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

Denne dagsorden omhandler en temadrøftelse om den principielle stillingtagen til Gladsaxe Fjernvarmes (GF) forslag til serviceordning for de kudeanlæg hos parcel- og rækkehuse, der er ejet af GF. Serviceordningen indgår som en del af den udbygningsplan for parcel- og rækkehuse, GF forelægger Miljøudvalget i september 2013.

Serviceordningen skal sikre, at kunder med anlæg ejet af GF oplever problemfri varmforsyning uden ekstra udgifter til udskiftning af defekte komponenter mv. Kunder med GF anlæg betaler et særskilt tillæg til varmeprisen på 2.050 kr. om året. Tillægget er inkl. overvågning af anlæg, al service, nye komponenter, afskrivning på anlægget mv. Selve serviceordningen koster mellem 600 kr. og 760 kr. om året alt efter hvilket af de nedenfor nævnte scenarier, der vælges. Resten op til de 2050 kr. om året udgøres af afskrivning på anlægget.

**Scenarier for serviceordning**

Service af egne kudeanlæg skal som minimum indeholde:

- Indregulering og trimning af anlægget
- Servicebesøg i forbindelse med problemer
- Udskiftning af reservedele eller hele anlægget efter behov
- Fjernovervågning af anlægget (forbrug, afkøling, alarmer mv.)
- Døgnvagt inkl. telefonservice

GF har set på fire scenarier for service:

1. en traditionel serviceordning med brug af eksterne VVS-installatører
2. en traditionel serviceordning med brug af GF's egne med-

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

- arbejdere
3. digital overvågning af anlægget og brug af eksterne VVS-installatører
  4. digital overvågning af anlægget og brug af GF's egne medarbejdere

Miljøudvalget behandlede sagen 22.08.2013, punkt 65. Udvalget valgte at udsætte beslutningen om, hvordan driften af serviceordningen til egne kundeforhold skal varetages, med henblik på en yderligere belysning af udbud med kontrolbud som udbudsform.

Derfor handler denne dagsorden om at tage principiel stilling til om Gladsaxe Fjernvarmes (GF) forslag til serviceordning for de kundeforhold hos parcel- og rækkehuse, der er ejet af GF, skal indgå i udbygningsplanen for parcel- og rækkehuse.

**Anbefaling**

GF anbefaler, at der indarbejdes en serviceordning af egne kundeforhold i udbygningsplanen for parcel- og rækkehuse baseret på en udvidet digital overvågning af kundeforhold.

**Miljøudvalget indstiller,**

1. at Gladsaxe Fjernvarmes forslag til service af egne kundeforhold, baseret på digital overvågning af kundeforhold, godkendes.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Miljøudvalget 17.01.2013, Punkt 4 (Åben)  
Miljøudvalget 23.05.2013, Punkt 39 (Åben)  
Økonomiudvalget 05.02.2013, Punkt 35 (Åben)  
Økonomiudvalget 18.06.2013, Punkt 144 (Åben)  
Miljøudvalget 22.08.2013, Punkt 64 (Åben)

## **Punkt 210: Trådløst internet på seniorcentrene, Træningscenter Gladsaxe samt hjælpemiddeldepotet, anlægsbevilling**

2012/08523

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Trådløst internet på seniorcentrene, Træningscenter Gladsaxe samt hjælpemiddeldepotet, anlægsbevilling**

---

#### **Beslutning**

*Ad 1-3:*

Anbefales.

*Ad 4:*

Tiltrådt.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 25.09.2013

#### **Gennemgang af sagen**

Trådløs adgang til kommunes lukkede netværk betyder for medarbejderne på seniorcentrene, at nødvendig dokumentation bliver uafhængig af medarbejdernes fysiske placering. Nogle former for dokumentationsopgaver kan dermed varetages i fælles opholdsarealer på bærbare pc'ere, og medicinadministration kan varetages i borgernes dagligstue ved medicinskabet, hvor den faktiske indsats foregår.

Internetadgangen giver samtidig beboere i plejeboliger – og deres pårørende – mulighed for at etablere eller fastholde kontakt til verden uden for plejeboligerne. Endelig giver netadgang mulighed for, at beboerne kan opsøge minder fra deres ungdom, underholdning og træning af mentale færdigheder.

Derfor anbefalede forvaltningen Seniorudvalget 20.06.2013, punkt 44, vedrørende behandlingen af budgetnote 6 - 2013, at der etableres en infrastruktur, som sikrer, at man overalt på seniorcentrene kan benytte trådløst internet og kommunens lukkede netværk med tilstrækkelig stor kapacitet. (Seniorudvalget besluttede at budgetnote 6 skulle sendes i høring).

Det blev anført i sagen, at de nødvendige investeringer ville kun-

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

ne gennemføres inden for rammerne af budgettet.

På enkelte af centrene er denne opgave allerede påbegyndt med udgangspunkt i et konkret behov. De pågældende centre havde i den forbindelse påtænkt, at udgiften skulle afholdes inden for rammen af eget driftsbudget. Forvaltningen har nu i samarbejde med Digitaliseringsafdelingen gennemgået det samlede behov, som væsentligt overstiger det, som de enkelte centre havde forudsat. På den baggrund er det rigtigst, at der afsættes et samlet anlægsbudget til opgaven. Det sker i sagen her.

*Forslag til opgradering af it-installationer på seniorcentrene, Træningscenter Gladsaxe samt hjælpemiddeldepotet i Gladsaxe* Projektgruppen, med repræsentanter fra Social- og Sundhedsforvaltningen og Digitaliseringsafdelingen, har iværksat en gennemgang af de nuværende It-installationer, kablinger og krydsfelter for at få et overblik over, hvad der er nødvendigt at udføre for at opfylde kravet.

Det grundlæggende netværk fra rådhuset til seniorcentrene og Træningscenter Gladsaxe og hovedkablerne mellem de forskellige enheders krydsfelter er allerede opgraderet i tilstrækkelig grad. En teknisk gennemgang af kabling til enhedernes lokaler har vist, at der på dette område skal ske en væsentlig udbygning, ligesom krydsfelter og teknisk udstyr skal opgraderes og suppleres.

***Økonomi og udbudsform***

Samlet udgift vurderes til 2.000.000 kr. Udgiften omfatter fuldt dækkende trådløst netværk på samtlige seniorcentre og Træningscenter Gladsaxe.

Det forventes, at etableringen er afsluttet med udgangen af 2013. Arbejderne udføres under eksisterende SKI aftaler og forestås af Digitaliseringsafdelingen.

Der forventes ibrugtagning ultimo 2013.

**Seniorudvalget indstiller,**

1. at arbejdet med at etablere det trådløse netværk på seniorcentrene og Træningscenter Gladsaxe igangsættes som beskrevet,

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

2. at tidsplan godkendes,
3. at der gives rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 2.000.000 kr. i 2013 finansieret med 600.000 kr. af anlægspuljen til myndighedskrav og funktionsændringer 2013 for Seniorudvalgets område, 400.000 kr. af anlægspuljen It-omsorgssystem 2013 samt 1.000.000 kr. af driftspuljen til velfærdsteknologi, og
4. at der gives igangsætningstilladelse umiddelbart efter Økonomiudvalgets behandling.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Seniorudvalget 22.08.2013, Punkt 55 (Åben)

## **Punkt 211: Træningshave ved Træningscenter Gladsaxe, tillæg til anlægsbevilling**

2012/08523

Økonomiudvalget,  
17.09.2013  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Træningshave ved Træningscenter Gladsaxe, tillæg til anlægsbevilling**

---

#### **Beslutning**

*Ad 1:*  
Anbefales.

*Ad 2:*  
Tiltrådt.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 25.09.2013

#### **Gennemgang af sagen**

Byrådet har 13.06.2012, punkt 67, givet anlægsbevilling til anlæggelse af træningshave ved Træningscenter Gladsaxe (Kildebakkegårds Alle 165, 2860 Søborg)

I forbindelse med opførelsen af træningshaven er der kommet yderligere ønsker om ekstra skiltning og markeringssøm fra brugerne, som ikke er taget med i projektbeskrivelsen for anlægssagen.

#### *Finansiering*

De ønskede ekstraarbejder er anslået til en pris af 120.000 kr., som forvaltningen foreslår finansieret af pulje til myndighedskrav og funktionsændringer 2013 for Seniorudvalgets område.

#### *Tidsplan*

Arbejderne er foretaget i forbindelse med færdiggørelsen af de øvrige arbejder i projektet.

#### **Seniorudvalget indstiller,**

1. at der gives tillæg til rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 120.000 kr. finansieret af pulje til myndighedskrav og

**Økonomiudvalget,**  
17.09.2013  
Gladsaxe Kommune

funktionsændring 2013 for Seniorudvalgets område, og

2. at der gives igangsætningstilladelse umiddelbart efter Økonomiudvalgets behandling.

## **Bilag**

### **Relateret behandling**

Byrådet 13.06.2012, Punkt 67 (Åben)  
Seniorudvalget 22.08.2013, Punkt 56 (Åben)

## **Punkt 212: Seniorudvalget, tillægsbevilling vedrørende høreapparatområdet**

2012/10954

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Seniorudvalget, tillægsbevilling vedrørende høreapparatområdet**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

Seniorudvalgets vedtagne budget er 588,2 mio. kr. Det korrigerede budget er 601,1 mio. kr. Samlet set forventer forvaltningen et merforbrug på 2,1 mio. kr. i forhold til vedtaget budget og et mindreforbrug på 10,8 mio. kr. i forhold til korrigeret budget. Heri er forventet demografikorrektion på 4,7 mio. kr., jf. Seniorudvalget, 23.05.2013, punkt 30, samt DUT-reguleringen vedrørende høreapparater på -6,8 mio. kr. (ramme 2) jf. nedenfor ikke inkluderet. Såfremt disse var blevet indregnet, ville der i forhold til korrigeret budget på ramme 1 have været et mindreforbrug på 6,3 mio. kr. og et mindreforbrug på 2,5 på ramme 2 - hvilket i alt ville have givet et mindreforbrug på 8,8 mio. kr. på udvalgets samlede ramme. I forhold til vedtaget budget ville merforbruget på 2,1 mio. kr. være uændret.

*Tillægsbevilling vedrørende høreapparatområdet*

Folketinget har vedtaget at flytte myndigheds- og finansieringsansvaret for høreapparatområdet fra kommuner til regioner gældende fra 01.01.2013. Bloktilskuddet bliver nedreguleret som følge af, at kommunerne afgiver opgaven på høreapparatområdet. Gladsaxe Kommunes andel af DUT-reguleringen udgør -6.757.000 kr. i 2013, som forvaltningen derfor indstiller tillægges kommunens kasse ved en tillægsbevilling. DUT-reguleringen vil ligeledes blive indarbejdet som teknisk korrektion i budgettet for 2014-2017.

**Seniorudvalget indstiller,**

1. at der gives en negativ tillægsbevilling på 6.757.000 kr. på ramme 2 Hjælpebidrag mv. som følge af, at opgaven vedrørende høreapparater overgår til regionen. Tillægsbevillingen tilgår kommunens kasse.

**Økonomiudvalget,**  
17.09.2013  
Gladsaxe Kommune

## **Bilag**

### **Relateret behandling**

Seniorudvalget 18.04.2013, Punkt 19 (Åben)  
Seniorudvalget 18.04.2013, Punkt 22 (Åben)  
Seniorudvalget 23.05.2013, Punkt 30 (Åben)  
Seniorudvalget 22.08.2013, Punkt 50 (Åben)

## **Punkt 213: Projekt "Klar som vikar", tillægsbevilling**

2013/09739

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Projekt "Klar som vikar", tillægsbevilling**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

Jobcenter Gladsaxe har 31.10.2012 søgt om tilskud fra puljen "Opsøgende indsats for ledige, ægtefælleforsørgede nydanskere" til gennemførelse af projektet "Klar som vikar – nydanske, ægtefælleforsørgede kvinder på arbejdsmarkedet". Arbejdsmarkedsstyrelsen har 19.12.2012 meddelt, at Gladsaxe Kommunes ansøgning er imødekommet med et maksimalt tilskud på 1.142.122 kr. til gennemførelse i perioden 01.01.2013 – 31.12.2014.

Arbejdsmarkedsstyrelsen har blandt andet begrundet bevillingen af tilskuddet med, at projektet er innovativt, fordi det tager afsæt i at tænke jobrettet, og fordi projektet inddrager virksomheder fra start. Desuden indeholder projektet forsøg med en billig mentormodel, som har potentiale til at have stor effekt. Endelig er projektet klart afgrænset i målgruppens profil og målrettet indsats i udvalgte boligområder.

**Økonomi**

Projekt "Klar som vikar" finansieres af Arbejdsmarkedsstyrelsens pulje "Opsøgende indsats for ledige, ægtefælleforsørgede nydanskere" med 1.142.122 kr. i projektperioden 01.01.2013 – 31.12.2014. Der er budgetteret med udgifter i 2013 på 562.275 kr. og i 2014 på 579.847 kr. Der er ikke budgetteret med kommunal medfinansiering.

Udbetalingen af tilskuddet falder i tre rater. Første rate udgør 30 %, der udbetales, når projektet er etableret og organisationen er på plads. Anden rate udgør 60 %, der udbetales, når Arbejdsmarkedsstyrelsen har godkendt en statusrapport og et regnskab. Tredje udbetaling (endelig afregning) udgør 10 % af tilskuddet og sker, når Arbejdsmarkedsstyrelsen har godkendt et endeligt, revisorpåtegnet projektrejskab for hele projektperioden

**Økonomiudvalget,**  
17.09.2013  
Gladsaxe Kommune

01.01.2013 til 31.12.2014 og den afsluttende evaluering af projektet.

**Beskæftigelses- og Integrationsudvalget indstiller indstiller,**

1. at der gives en tillægsbevilling til udgifter i 2013 på Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets budget på 562.275 kr. og i 2014 på 579.847 kr. finansieret af en tillægsbevilling til indtægter på 1.142.122 kr. svarende til tilskuddet fra Arbejdsmarkedsstyrelsens pulje "Opsøgende indsats for ledige, ægtefælleforsørgede nydan-skere".

**Bilag**

**Relateret behandling**

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 21.08.2013, Punkt 48 (Åben)

## **Punkt 214: Projekt "Uddannet og i arbejde", tillægsbevilling**

2013/09739

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Projekt "Uddannet og i arbejde", tillægsbevilling**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

Jobcenter Gladsaxe har 18.02.2013 søgt om tilskud fra Arbejdsmarkedsstyrelsens pulje "Jobrettet opkvalificering af langtidsledige" til gennemførelse af projektet "Uddannet og i Arbejde". Beskæftigelsesregion Hovedstaden og Sjælland, der forvalter puljen, har 01.03.2013 meddelt, at Gladsaxe Kommunes ansøgning er imødekommet med 1.208.000 kr. i 2013 til gennemførelse af projektet i perioden 01.04.2013 – 31.12.2013.

Projektet har til hensigt at øge uddannede unges muligheder for ordinær beskæftigelse ved at give dem relevant virksomhedsrettet erfaring samt kortere opkvalificering i sammenhængende forløb.

*Økonomi*

Projekt "Uddannet og i arbejde" finansieres af Arbejdsmarkedsstyrelsens pulje "Jobrettet opkvalificering af langtidsledige" med 1.208.00 kr. Der er budgetteret med en kommunal medfinansiering på 300.000 kr., som afholdes inden for Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets budget.

Udbetaling sker, når beskæftigelsesregionen har godkendt et endeligt ledelses- og revisorpåtegnet regnskab, der dokumenterer faktisk bogførte og godkendte udgifter for hele tilskudsperioden og den afsluttende evaluering.

**Beskæftigelses- og Integrationsudvalget indstiller,**

1. at der gives en tillægsbevilling til udgifter i 2013 på Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets budget på 1.208.000 kr. finansieret af en tillægsbevilling til indtægter på 1.208.000 kr. svarende til tilskuddet fra puljen til "Jobrettet opkvalificering af langtidsledige".

**Økonomiudvalget,**  
17.09.2013  
Gladsaxe Kommune

## **Bilag**

### **Relateret behandling**

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 21.08.2013, Punkt 49  
(Åben)

## **Punkt 215: Beskæftigelsesplan 2014**

2013/10905

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Beskæftigelsesplan 2014**

---

**Beslutning**

Anbefales.

**Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 25.09.2013

**Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune skal hvert år udarbejde en plan for Jobcenterets beskæftigelsesindsats.

Beskæftigelsesplan 2014 indeholder en beskrivelse af Gladsaxe Kommunes beskæftigelsespolitiske udfordringer samt målsætninger og strategi for beskæftigelsesindsatsen i 2014.

Ændrede konjunkturskøn, kontanthjælpsreformen samt en eventuel kommende sygedagpengereform m.v. vil på visse områder kunne ændre forudsætningerne for Beskæftigelsesplan 2014. Desuden foreligger der på nuværende tidspunkt ikke udmelding fra Beskæftigelsesministeriet om ministerens fjerde mål vedrørende virksomhedsgrad. Forvaltningen tager derfor forbehold for, at det vil kunne blive nødvendigt at redigere beskæftigelsesplanen efter Byrådets behandling af Beskæftigelsesplan 2014.

Under frikommuneforsøget er Gladsaxe fritaget for det meste af den detail- og procesregulering på beskæftigelsesområdet, der gælder for andre kommuner. Frikommuneforsøget giver derfor Gladsaxe mulighed for at tilrettelægge en differentieret beskæftigelsesindsats, som har fokus på effekt frem for proces, og som giver mulighed for en tværgående og mere helhedsorienteret indsats i forhold til arbejdsløse med andre problemer end ledighed.

*De beskæftigelsespolitiske udfordringer for Gladsaxe*

I Beskæftigelsesplan 2014 identificeres der 6 primære beskæfti-

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

gelsespolitiske udfordringer i Gladsaxe:

1. Gladsaxe har en udfordring i at få nedbragt andelen af langtidsledige over 30 år.
2. Hovedudfordringen på det forsikrede område er at få vendt en mindre gunstig udvikling for de forsikrede ledige over 30 år med henblik på at holde antallet af forsikrede ledige under gennemsnittet i klyngekommunerne, og at målrette en del af indsatsen mod det ufaglærte område og kontorområdet.
3. På ungeområdet er det primært gruppen af unge kontanthjælpsmodtagere i match 3, der udgør en udfordring. Men også de unge i match 1 udgør en udfordring for beskæftigelsesindsatsen i Gladsaxe. Udfordringen på ungeområdet er ikke niveauet som sådan, men at udviklingen har været mindre gunstig.
4. Antallet af kontanthjælpsmodtagere er fortsat en beskæftigelsespolitisk udfordring i Gladsaxe. Udfordringen knytter sig til kontanthjælpsmodtagerne både over og under 30 år.
5. Gladsaxe skal være opmærksom i forhold til at nedbringe antallet af ledige kontanthjælpsmodtagere med en ledighedslængde mellem 13 og 39 uger.
6. Det er fortsat en udfordring at få nedbragt overledigheden blandt indvandrere og efterkommere fra ikke-vestlige lande – Dette gælder særligt for gruppen over 30 år og de arbejdsmarkedsparede ledige.

*Strategi for Beskæftigelsesindsatsen - Nationale og kommunale målsætninger 2014*

Beskæftigelsesplan 2014 indeholder 4 nationale målsætninger fastsat af Beskæftigelsesministeren. Derudover er der formuleret 6 beskæftigelsespolitiske målsætninger i Gladsaxes kommune-strategi 2011-2014. Disse målsætninger - nationale og regionale - sætter sammen med de primære beskæftigelsespolitiske udfordringer retningen for Gladsaxe Kommunes beskæftigelsesindsats.

Nedenfor skitseres de nationale og lokale mål, som Gladsaxe med Beskæftigelsesplan 2014 skal indfri. Under hver målsætning beskrives den aktuelle status indenfor det konkrete område samt

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

strategien for den indsats der foreslås iværksat:

**Ministermål 2014:***Ministermål 1. Flere unge skal have en uddannelse*

Jobcenter Gladsaxe viser gode resultater i forhold til hurtigt at få unge kontanthjælpsmodtagere i gang med uddannelse eller ordinær beskæftigelse, men har en udfordring omkring at fastholde dem i uddannelse på længere sigt.

Jobcentret vil fortsætte med en intensiv indsats over for ungegruppen, der via uddannelsesafklaring og uddannelsesmodnende aktiviteter sætter de unge i stand til at påbegynde ordinær uddannelse. Derudover vil jobcentret øge fokus på tiltag, der kan fastholde den unge i uddannelse og dermed reducere tilbagefald til kontanthjælp.

De aktivitetsparate unge har meget varierende udfordringer på deres vej mod uddannelse. Jobcentret arbejder målrettet på at nedbryde disse barrierer for uddannelse ved, gennem en individuel tilgang til den unge, at:

- Identificere barriererne igennem en grundig tværfaglig udredning
- Give de unge værktøjer til at mestre barriererne
- Tilbyde aktiviteter, der kan fremme motivation og udvikle de sociale kompetencer, der er nødvendige for at fuldføre en uddannelse

*Ministermål 2. Bedre og mere helhedsorienteret hjælp til ledige på kanten af arbejdsmarkedet – færre personer på førtidspension*

Gladsaxe Kommune har et lavt antal af tilkendelser til førtidspension sammenlignet med klyngekommunerne. For at fastholde niveauet skal der fortsat arbejdes med at reducere gruppen af potentielle førtidspensionister.

Gladsaxe Kommune har overordnet et fokus på løbende at styrke det tværfaglige samarbejde på tværs af de forskellige sektorer i kommunen, hvilket de nyeste reformer inden for beskæftigelsesområdet ligeledes fokuserer på. Dette samarbejde er bl.a. forankret i "Afklaringsviften", som er kommunens tilbud til afklaring af arbejdsevnen for de borgere, som kommer i kontakt med jobcentret.

Det tværfaglige samarbejde er i høj grad formaliseret i Afkla-

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

ringsviftens konferenceforum og er hjørnестenen i den overordnede metode, som Afklaringsviften arbejder efter. Konferenceforum er et systematiseret, tværfagligt mødeforum, hvor den sideløbende, fælles indsats for den enkelte borger koordineres.

***Ministermål 3. Langtidsledigheden skal bekæmpes***

Gladsaxe vil også i 2014 have fokus på at begrænse tilgangen til langtidsledighed og sikre afgang fra langtidsledighed. I en situation med stigende ledighed, er der behov for at sætte målrettet ind over for de grupper, der er i risiko for langtidsledighed, og for at motivere de selvhjulpne i job eller uddannelse ved hjælp af færrest mulige ressourcer.

Bred jobsøgning – såvel geografisk som kompetencemæssigt - via motiverende samtaler og coaching samt virksomhedsplaceringer, vil være de primære redskaber i jobcentrets indsats over for de jobparate ledige. Opkvalificering via realkompetencevurdering og forbedring af de lediges grundlæggende læse-, skrive- og/eller regnefærdigheder vil være andre væsentlige elementer.

Jobcentret vil intensivere aktiveringsindsatsen over tid, således at nyledige mødes med intensive samtaler opfulgt af jobsøgning, mens ledige, der har været ledige i længere tid, vil få en mere omfattende aktiv indsats i form af virksomhedsplaceringer.

For de udfaldstruede ledige vil indsatsen bestå af personlige coaching og phonere, der kan åbne døre til virksomhederne.

***Ministermål 4. En tættere kontakt og styrket dialog med de lokale virksomheder***

2014 kræver omstillingsparathed i den virksomhedsvendte indsats. Både fleksjob- og førtidspensionsreformen og kontanthjælpsreformen fordrer en fleksibel og udvidet indsats på det virksomhedsrettede område. Der skal etableres nytteindsatser, og der skal tænkes virksomhedsrettet indsats ind i ressourceforløb i endnu højere grad end i dag. Samtidig skal jobcentret fortsat have fokus på at formidle konkrete job til arbejdsmarkedsparede ledige.

Det er Gladsaxes ambition at nå et højere niveau i forhold til antallet af fuldtidspersoner i virksomhedsrettet aktivering. Jobcentret vil derfor arbejde på at udbygge kontakten med virksomhederne med særligt fokus på at skaffe flere pladser til især langtidsledige og til kontanthjælpsmodtagere omfattet af nytteindsats

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

samt til personer i ressourceforløb.

Gladsaxe Kommunes afsæt for den opsøgende, virksomhedsvendte indsats er at indgå i et tæt samarbejde med udvalgte virksomheder formaliseret i gensidigt forpligtende partnerskabsaftaler. Det er således jobcentrets mål at øge kvaliteten af virksomhedskontakten i 2014.

Den foreløbige udmelding i forhold til målet er, at det vil basere sig på, hvor stor en andel af virksomhederne i kommunen, der samarbejder med jobcentre (i og udenfor kommunen), og hvad de samarbejder om. Der foreligger endnu ikke noget beregningsgrundlag for opgørelsen og niveaufastsættelsen af samarbejdsgraden fra Beskæftigelsesregion Hovedstaden og Sjælland.

**Mål fra kommunestrategi 2011-2014:***Kommunestrategimål 1. Samlet forsørgertryk*

Målet vedrørende nedbringelse af udgifter til forsørgelsesydelse er det helt overordnede mål i Gladsaxes målhierarki på beskæftigelsesområdet. Indfrielsen af dette mål skal ske gennem indfrielse af de øvrige mål i beskæftigelsesplanen

*Kommunestrategimål 2. Færre unge på offentlig forsørgelse*

Målet for de unge ledige er først og fremmest uddannelse. For unge med uddannelse gælder det om at øge deres erhvervs erfaring gennem virksomhedsrettet aktivering.

*Kommunestrategimål 3. Begrænse antallet af kontanthjælpsmodtagere*

Kontanthjælpsområdet er Gladsaxes største udfordring. Det er primært antallet af kontanthjælpsmodtagere snarere end længden af kontanthjælpsforløbene, der udgør et problem.

Den tidlige indsats for kontanthjælpsmodtagere med andre problemer end ledighed foregår i "Afklaringsviften". Afklaringsviften imødekommer på flere punkter regeringens "Aftale om en reform af kontanthjælpssystemet – flere i uddannelse og job", idet der bl.a. tidligt i borgerens forløb lægges en målrettet, helhedsorienteret og tværfaglig plan, som har til formål at støtte borgeren i at opnå uddannelse eller beskæftigelse.

*Kommunestrategimål 4. Begrænse antallet af nydanskere på offentlig forsørgelse*

I forhold til tilrettelæggelsen af indsatsen over for nydanskerne

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

betyder jobcentrets visitationskriterier, at jobcentret kun har oprettet et Integrationsteam for de borgere, som er over 30 år, og som har andre problemer end ledighed.

Jobcentrets specialiserede indsats er således knyttet til gruppen af borgere med andre problemer end ledighed over 30 år, idet problemerne for denne gruppe typisk har en integrationsmæssig karakter. Her arbejdes der tværfagligt med øje for eventuelle kulturelle barrierer.

*Kommunestrategimål 5. Begrænse antallet af borgere, der modtager sygedagpenge i mere end 52 uger*

Gladsaxe har meget få borgere, der modtager sygedagpenge i mere end 52 uger. For at begrænse antallet af borgere, der modtager sygedagpenge ud over 52 uger arbejder Gladsaxe forebyggende ved på et tidligt tidspunkt i forløbet at gøre indsatsen så målrettet som muligt.

*Kommunestrategimål 6. Løntilskud til førtidspensionister*

Løntilskudsansættelser af førtidspensionister kræver noget af virksomhederne, idet virksomheden skal være indstillet på at tage et socialt ansvar. Endvidere kræver det en omfattende opsøgende indsats fra Jobcentrets side at komme i kontakt med de rette virksomheder.

*Høring af Beskæftigelsesplan 2014*

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget godkendte 11.06.2013, punkt 38, at forslag til beskæftigelsesplan 2014 sendes i høring. Forslaget har på den baggrund været drøftet med Beskæftigelsesregionen, der har afgivet høringssvar.

Forvaltningen er enig i Beskæftigelsesregionens vurdering af, at jobcenteret skal have fokus på at forbedre effekterne af offentlige løntilskudsstillinger.

Beskæftigelsesplanen har ligeledes været i høring i Det Lokale Beskæftigelsesråd og Gladsaxe Integrationsråd, der begge anbefaler beskæftigelsesplanen. Det lokale Beskæftigelsesråd og Integrationsrådet havde enkelte bemærkninger til planen, der har givet anledning til følgende ændringer i beskæftigelsesplanen:

- en tilføjelse i kapitel 5.8.2 for at understrege brugen af mentorstøtte som effektivt redskab i den virksomhedsrettede indsats. Dette gælder for såvel borgere med anden etnisk baggrund som andre ledige, der har behov for støtte på vejen ind på en arbejdsplads.
- en tilføjelse i kapitel 5.3.3. hvor Jobcenterets gode erfaringer med Hurtig-i-gang metoden pointeres

**Økonomiudvalget,**

17.09.2013

Gladsaxe Kommune

- ændringer i kapitel 5.7.1., hvor den sproglige formidling er forsøgt lettet generelt i kapitlet.

Social- og Sundhedsforvaltningen har på denne baggrund udarbejdet forslag til Beskæftigelsesplan 2014.

*Videre forløb*

Beskæftigelsesplan 2014 skal i henhold til lovgivningen endelig godkendes af Byrådet inden vedtagelsen af Budget 2014-2017.

Det forslås dog, at Beskæftigelses- og Integrationsudvalget be- myndiges til efterfølgende at fastsætte mål for kontakten til de lokale virksomheder – ministermål 4 – når der fra centralt hold er fremskaffet et datagrundlag, der kan understøtte målfastsættel- sen. Tilsvarende vil Beskæftigelses- og Integrationsudvalget be- handle eventuelle revideringer i målfastsættelsen som følge af væsentlige ændrede konjunkturer mv.

**Beskæftigelses- og Integrationsudvalget indstiller,**

1. at Beskæftigelsesplan 2014 godkendes,
2. at Beskæftigelses- og Integrationsudvalget efterfølgende fastsætter mål for den virksomhedsrettede indsats - minis- termål 4 - når den eksakte målfastsættelse og opgørelses- metode er udmeldt fra centralt hold, og.
3. at Beskæftigelses- og Integrationsudvalget fastsætter even- tuelle ændringer i mål på baggrund af væsentlige konjunk- turændringer eller ændrede forudsætninger afledt af refor- mer.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 11.06.2013, Punkt 38  
(Åben)

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 10.09.2013, Punkt 56  
(Åben)

**Økonomiudvalget,**  
17.09.2013  
Gladsaxe Kommune

**Punkt 216: Klage over Gladsaxe Kommunes afgørelse om aktindsigt i sag om genindtræden i erhvervslejemål, Gladsaxevej 200**

2013/09347

Økonomiudvalget,  
17.09.2013  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Klage over Gladsaxe Kommunes afgørelse om aktindsigt i sag om genindtræden i erhvervslejemål, Gladsaxevej 200**

---

#### **Beslutning**

Tiltrådt.

#### **Gennemgang af sagen**

Statsforvaltningen Hovedstaden har i brev af 16.07.2013 anmodet Gladsaxe Kommune om en redegørelse om forvaltningens besvarelse af en forespørgsel, om aktindsigt. Henvendelsen vedrører en henvendelse fra Gladsaxens Redaktion v/John Damm Sørensen.

Redegørelsen skal indgå i Statsforvaltningens overvejelser om, hvorvidt der er grundlag for at rejse en sag i medfør af den kommunale styrelseslov.

#### **Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget indstiller,**

1. at Statsforvaltningen Hovedstaden svares i overensstemmelse med udkast udsendt til Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget 03.09.2013, punkt 103.

#### **Bilag**

#### **Relateret behandling**

Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget 03.09.2013, Punkt 103 (Åben)

## **Punkt 217: Lukket**

2012/10302