

# REFERAT Miljøudvalget - 2016-2021 d. 26-10-2017

**Mødedato** Torsdag d. 26. oktober 2017 kl. 16:30

**Mødested** Mødelokale 2608

**Mødedeltagere** Tom Vang Knudsen, Ole Skrald Rasmussen, Eva Nielsen, Susanne Palsig, Trine Henriksen, Michele Fejø, Kim Wessel-Tolvig

## Indholdsfortegnelse

Forsøg med alternativ glatførebekæmpelse.....	3
Status for arbejdet med planlægning af klimatilpasning i Buddinge.....	10
VVM-tilladelse og tillæg til spildevandsplan for Kagsåparkens Regnvandsprojekt.....	14
Vores Grønne Gladsaxe.....	24
Endelige fjernvarmetakster for 2018.....	29
Fjernvarme - samordningsaftale - § 60 serviceselskab.....	33
Repræsentation i Det Grønne Råd.....	38
Ejerstrategi Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S - CTR.....	41
Ejerstrategi for Gladsaxe fjernvarme.....	46
Ejerstrategi for HMN Naturgas.....	50
Ejerstrategi for I/S Vestforbrænding.....	55
Ejerstrategi Novafos A/S - tidligere Nordvand A/S.....	59
Ejerstrategi Mølleåværket A/S.....	64
Ejerstrategi for Biofos Holding.....	68
Nyt fra bestyrelser.....	72
Meddelelser.....	74

## **Punkt 70: Forsøg med alternativ glatførebekæmpelse**

2017/04848

Miljøudvalget,  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Forsøg med alternativ glatførebekæmpelse

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

Økonomiudvalget besluttede 10.01.2017, punkt 7, at øremærke 3 mio. kr. til forsøg med alternative glatførebekæmpelsesmidler og andre former for afledt drift af klimatilpasningsprojekter. Det skete i forbindelse med prioritering af den samlede pulje til klimatilpasningsprojekter på 25,5 mio. kr.

By- og Miljøforvaltningen foreslår, at Miljøudvalget tager stilling til, om der skal igangsættes konkrete forsøg med alternative glatførebekæmpelsesmidler på en række udvalgte veje i vintersæsonen 2018/19 for at få erfaringer med den praktiske brug af de alternative midler.

Derudover skal udvalget tage stilling til, om der skal udføres et forsøg med borgernes brug af alternative glatførebekæmpelsesmidler på deres fortove.

Da de øremærkede midler på 3 mio. kr. er afsat på Driftsafdelingens driftsbudget, skal Trafik- og Teknikudvalget efterfølgende disponere beløbet.

#### Baggrund

##### *Udfordring med salt i forhold til grundvand*

Baggrunden for at igangsætte et forsøg med alternative glatførebekæmpelsesmidler er primært, at vejsalt er en udfordring i de områder, hvor der er udført klimatilpasning og regnvandet nedslives. Regnvand med vejsalt kan udgøre en risiko i forhold til indvindingen af drikkevand.

Det har medført, at man flere steder har udført klimatilpasningsløsningerne, så der sker en omkobling af regnvandet om vinteren, så regnvandet går i det fælleskloakerede system. Det gør projekterne dyrere og mere komplekse, når der opereres med to systemer.

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

*Udfordring med salt til naturen*

Vejsalt som glatførebekæmpelsesmiddel er også et problem i vores separatkloakerede områder, hvor regnvandet udledes til vandløb og søer og påvirker plante- og dyrelivet.

Da en af de væsentligste strategier for håndtering af regnvand og spildevand i Gladsaxe er separering af regnvand fra vejene, vil denne problematik blive intensiveret i fremtiden.

Salt kan ligeledes påvirke beplantningen langs veje samt jordbundsforholdene og er derfor et problem på veje med mange vejtræer.

Disse negative konsekvenser af at salte kan man mindske ved at bruge alternative glatførebekæmpelsesmidler i stedet for vejsalt.

De mest optimale produkter, rent miljømæssigt, er dog i øjeblikket ca. 10-12 gange dyrere end vejsalt. Dertil kommer, at der skal investeres i nyt materiel og oplagringsfaciliteter.

Der er derfor brug for, at Gladsaxe Kommunes Driftsafdeling i en forsøgsperiode får egne praktiske erfaringer med brug af alternativer, så der på den baggrund kan tages stilling til, hvordan der mest hensigtsmæssigt i forhold til miljø og natur eventuelt skal ændres i de nuværende strategier for vinterdrift og i den konkrete arbejdstilrettelæggelse i Driftsafdelingen.

**Forsøg med kaliumformiat på større veje**

I forhold til den praktiske afprøvning vurderer forvaltningen, at et produkt som er flydende, umiddelbart er det mest hensigtsmæssige i forhold til den praktiske afprøvning, fordi det er muligt at sprede to forskellige væsker med den samme kombi-spreder - henholdsvis et alternativ og salt-lage. Hvis der ikke anvendes en kombispreder, skal der køres med to spredere på den samme rute, da et alternativt produkt kun anvendes på udvalgte veje på ruten.

Forsøget skal udføres på de større veje, hvor der allerede nu foretages præventivt og løbende glatførebekæmpelse, således at der normalt ikke vil forekomme fastkørt sne og is. Ved fastkørt sne og is er det ikke hensigtsmæssigt at anvende væske. Her bør der anvendes granulat, som smelter ned igennem isen og

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

løsner den nedefra.

Samtidig er det veje med en høj trafikmængde og kollektiv trafik, som giver den bedste mulighed for at teste hvor lang tid produktet virker, binder til underlaget, tøeffekt etc.

Forvaltningen anbefaler at udføre forsøg med kaliumformiat, der har den fordel, at det er langt mindre iltforbrugende end andre alternativer, hvilket er en fordel, hvis det udledes til søer eller åer.

Dertil kommer, at kaliumformiat har lavere frysepunktssænkning end andre typer af produkter og derfor stadig har effekt ved meget lave temperaturer.

Kaliumformiat har også den fordel, at der ikke skal opsættes saltværn omkring træerne på de veje, som vil indgå i forsøget.

*De udvalgte større veje*

Der lægges op til, at forsøget vil blive afprøvet på Hagavej og Solnavej, hvor der sker nedsivning i forbindelse med klimatilpasningsprojekterne, i Mørkhøj Erhvervsquarter hvor der er separat-kloakeret og sker udledning af regnvand til Kagsåen samt Gladsaxevej, hvor der er en høj trafikintensitet.

Disse veje er udvalgt, da de kan afprøves med den nuværende ruteplanlægning, som er optimeret gennem flere år, uden at der behøver at blive lavet større justeringer.

*Økonomi og tidsplan*

Det estimeres, at der vil være følgende udgifter i forbindelse med forsøget, som kan finansieres af den øremærkede pulje på 3 mio. kr. til forsøg med alternative glatførebekæmpelsesmidler og andre former for afledt drift af klimatilpasningsprojekter:

Kombispreder	490.000 kr.
Dobbelt-sidede tankanlæg, pumper etc.	300.000 kr.
Kaliumformiat	260.000 kr.
<b>I alt</b>	<b>1.050.000 kr.</b>

Forsøget forventes at kunne sættes i gang i vintersæsonen 2018/2019, da der forholdsvis lang leveringstid på en kombispreder, ligesom der først skal etableres tankanlæg i Driftsafdelingen.

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## **Forsøg med hyppigere fejning på mindre veje**

På mindre veje (klasse 3 og 4 veje) er der oftest ikke plads nok til at køre med kombispreder i forhold til at foretage vendinger og lignende.

Glatførebekæmpelse på klasse 3 og 4 veje foregår mere sjældent end på klasse 1 og 2 veje og der vil derfor ofte være fastkørt sne og is, som ikke effektivt kan fjernes med væske.

Her kan et granulat som eksempelvis natriumformiat være et alternativ. Det er dog væsentligt dyrere end kaliumformiat og har negative konsekvenser i forhold til jordstrukturen.

Derfor anbefaler forvaltningen at afprøve et forsøg med hyppigere fejning og ingen brug af salt eller alternative glatførebekæmpelsesmidler. Fejningen vil ske tidligt om morgenen umiddelbart efter snefald for at undgå fastkørt sne og is. Indsatsen kan eventuelt kombineres med brug af grus eller Leca.

### *De udvalgte mindre veje*

En oplagt lokalitet til dette kunne være de 11 villaveje i kvarteret øst for Møllemarken, hvor der i øjeblikket anlægges klimatilpassningsløsninger på vejene i form af regnbede med nedsivning.

Beboerne i området vil blive informeret grundigt om forsøget.

### *Økonomi og tidsplan*

Området er delt i to, hvor det ene område er færdigetableret i efteråret 2018. Et forsøg med hyppigere fejning vil derfor først blive iværksat i vintersæsonen 2018/2019.

De samlede ekstra udgifter til løn og udstyr estimeres at være ca. 45.000 kr., som kan afholdes indenfor Driftsafdelingens nuværende driftsbudget.

## **Forsøg med alternativer på borgernes egne fortove**

Påvirkning af grundvandet med salt sker også i forbindelse med borgernes egen glatførebekæmpelse af fortove, havegange og indkørsler. Det vil derfor også have effekt at udføre et frivilligt borger-projekt, hvor borgere har mulighed for at afprøve alternative glatførebekæmpelsesmidler. Forvaltningen vil stå for at indkøbe og udlevere alternativer og opsamle erfaringerne i forhold til

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

den praktiske håndtering af produkterne samt effekten af dem. Dette er også en indsats, der indgår i kommunens Indsatsplan for grundvandsbeskyttelse 2017-2020.

De alternative glatførebekæmpelsesmidler, der kunne udleveres til interesserede borgere kunne være Leca (et produkt af brændt ler, som skaber friktion) og Eco-Grip-plus, som er et CMA-coatet vulkansk naturprodukt. Borgerne skal føre logbog over forbrug og effekt.

*De udvalgte veje*

Her vil området øst for Møllemarken også være en oplagt lokalitet, fordi der i forvejen er gjort et stort forarbejde i dialogen med beboerne i området i forbindelse med planlægningen af klimatilpasningsprojekterne.

Et andet område, hvor forsøget kunne udføres, er i Marielystkvarteret, hvor et antal borgere har været med i et forsøg med et andet type produkt.

*Økonomi og tidsplan*

Et par af vejene i området øst for Møllemarken vil være færdigetablerede allerede i denne vintersæson og der planlægges derfor med at starte et forsøg op allerede i vintersæsonen 2017/2018. På baggrund af erfaringer fra første sæson kan forsøget udvides til næste år, når alle veje i området er færdigetablerede.

Det vil være en ret begrænset udgift at afprøve på et par veje, og udgiften kan afholdes indenfor de årlige driftsmidler til grundvandsbeskyttelse.

Et udvidet forsøg i vintersæsonen 2018/2019, hvor for eksempel borgerne på alle 11 veje i området øst for Møllemarken tilbydes et alternativ, vil koste i størrelsesordenen 25.000-75.000 kr., alt efter hvor mange husstande i området (der er ca. 350 husstande), der ønsker at deltage i forsøget. En udgift i denne størrelsesorden vil skulle finansieres af de øremærkede midler til drift af klimatilpasningsløsninger.

Hovedparten af de forsøg, der er beskrevet i ovenstående udføres først i vintersæsonen 2018/2019. Forvaltningen vil derfor løbende holde sig opdateret på erfaringer fra andre kommuner og tilrette forsøgene i forhold til dette.

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at der udføres forsøg med alternative glatførebekæmpelsesmidler på vejene Hagavej/Solnavej, Gladsaxevej og i Mørkhøj Erhvervskvarter i vintersæsonen 2018/2019, og at udgiften finansieres af de øremærkede midler til drift af klimatilpasningsløsninger, som er afsat på Driftsafdelingens driftsbudget under Trafik- og Teknikudvalget,
2. at der udføres forsøg med hyppigere fejninger i området øst for Møllemarken i vintersæsonen 2018/2019, og at udgiften afholdes inden for Driftsafdelingens nuværende driftsbudget og,
3. at der udvalgte steder udføres forsøg med alternative glatførebekæmpelsesmidler på borgernes fortove i vintersæsonen 2017/2018; et forsøg som kan udbredes til flere veje i den efterfølgende vintersæsonen på baggrund af erfaringerne. Udgiften kan finansieres af henholdsvis driftsbudgettet for grundvandsbeskyttelse og af de øremærkede midler til drift af klimatilpasningsløsninger.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 10.01.2017, Punkt 7 (Åben)

## **Punkt 71: Status for arbejdet med planlægning af klimatilpasning i Buddinge**

2014/01377

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Status for arbejdet med planlægning af klimatilpasning i Buddinge**

---

#### **Beslutning**

Til efterretning.

#### **Gennemgang af sagen**

I Gladsaxe Kommunes klimatilpasningsplan er der udpeget 13 risikoområder, som er særlig udsat i forhold konsekvenserne af skybrud. På Miljøudvalgets møde 19.03.2015, punkt 22, blev udvalget præsenteret for en masterplan, der beskriver hvilke klimatilpasningsløsninger, der kan udføres i Buddinge. Området er det første og højest prioriterede risikoområde i klimatilpasningsplanen.

I det følgende beskrives en status for arbejdet med planlægning af klimatilpasning i Buddinge.

Masterplanen tog udgangspunkt i, at området skulle sikres til klimatilpasningsplanens serviceniveau. Her er det besluttet, at de klimatilpasningsløsninger der udføres, skal kunne håndtere, at der maksimalt står 10 cm vand på terræn ved en 100-års regn. Serviceniveauet for sikring af den kommende letbane var på daværende tidspunkt det samme.

Overslaget på økonomi i løsningerne i masterplanen var usikre, men gav samtidig anledning til overvejelser om, hvorvidt det samfundsøkonomisk kunne betale sig at investere i klimatilpasning af området med det serviceniveau, som er fastsat i klimatilpasningsplanen eller om serviceniveauet skulle være lavere.

#### **Klimatilpasning af letbanen**

Efterfølgende blev der igangsat en fælleskommunal analyse af sikring af hele letbanetracéet, som viste, at det på flere dele af strækningen var svært at opnå et sikringsniveau med maksimalt 10 cm vand på terræn ved en 100 års regn. Kommuner og Letbaneselskabet er derfor blevet enige om, at kommunerne skal sikre letbanens drift med et serviceniveau på ingen vand på terræn ved en 10-års-regn i letbanens tracé. Altså et niveau der er væ-

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

sentligt under klimatilpasningsplanens serviceniveau.

Gladsaxe Kommune har sammen med de øvrige letbanekommuner forpligtiget sig til at opfylde dette inden for en årrække, jævnfør Byrådets beslutning 24.05.2017, punkt 58.

Der er en række særlig kritiske steder langs letbanen, som vil blive oversvømmet ved regnhændelser over en 10 års regn. Disse steder sikrer Letbaneselskabet ved, at konstruktionen enten kan tåle at blive oversvømmet, eller slet ikke bliver oversvømmet. Det drejer sig om tekniske installationer, der kan blive ødelagt, undermineret eller eroderet ved skybrud. For eksempel sikres transformestationerne for en 2000 års regn og flere steder lægges banelegemet i beton, så konstruktionen kan tåle at blive oversvømmet, blandt andet ved Buddinge Station.

Gladsaxe Kommunes spildevandsplan opererer også med et serviceniveau for, hvornår der må komme vand på terræn. Her er der krav om, at der ikke må komme vand på terræn fra regnvandskloakken ved en 5-års-regn. Letbanen sikres altså til et lidt højere niveau end minimumskravet i spildevandsplanen.

**Cost-benefit-analyse**

På grund af ovenstående har By- og Miljøforvaltningen igangsat en cost-benefit-analyse (CBA) af de samfundsøkonomiske omkostninger og gevinster ved at udføre klimatilpasning i området med henholdsvis et højt og et lavt serviceniveau. Resultatet af CBA'en skal give et bedre beslutningsgrundlag for at vælge det mest optimale serviceniveau i området.

**Kommende branchestandard**

I øjeblikket er det kommunernes spildevandsplaner og klimatilpasningsplaner, der sætter niveauet for, hvilket serviceniveau forsyningerne anlægger løsninger til. De fastlagte serviceniveauer tager udgangspunkt i spildevandsbranchens branchestandarder. I udkastet til den kommende branchestandard lægges der dog op til, at CBA'er bliver en standardmetode, som skal anvendes som supplement for at fastlægge serviceniveauet for klimatilpasning i kommunerne. Det betyder, at der kan blive forskelligt serviceniveau fra område til område, da det er den økonomiske analyse, der afgør, hvad der er optimalt at investere til. Det er dog vigtigt, at den samme metode benyttes i alle områder, således at det forvaltningsretlige lighedsprincip opretholdes. Den igangværende CBA for Buddinge er i overensstemmelse med de kommende nye branchestandarder.

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

På mødet vil forvaltningen præsentere status for CBA-analysen, som endnu ikke er afsluttet, samt de perspektiver som analysen kan have.

**By- og Miljøforvaltningen forelægger sagen til orientering.**

**Bilag**

**Relateret behandling**

## **Punkt 72: VVM-tilladelse og tillæg til spildevandsplan for Kagsåparkens Regnvandsprojekt**

2013/00559

### **Bilag**

Bilag 1: VVM-tilladelse

Bilag 2: Høringssvar fra 1. høringsrunde

Bilag 3: Høringssvar fra 2. høringsrunde

Bilag 4: Referat fra borgermøde

Bilag 5: Hvidbog - Sammenfattende redegørelse om høringssvarene

Bilag 6: Forslag til tillæg nr. 2 til spildevandsplan 2015, Optagelse af øvre del af Kagåen i spildevandsplanen som et spildevandsteknisk anlæg

Bilag 7: Udledningstilladelse fra Kagsåparkens Regnvandsanlæg til Kagså

Bilag 8: Afgørelse om nedlæggelse af Kagsåens øverste strækning

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **VVM-tilladelse og tillæg til spildevandsplan for Kagsåparkens Regnvandsprojekt**

---

#### **Beslutning**

Anbefalet.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Økonomiudvalget 07.11.2017

Byrådet 29.11.2017

#### **Gennemgang af sagen**

Forsyningsselskaberne Novafos A/S (tidligere Nordvand A/S) og HOFOR A/S samt Gladsaxe og Herlev kommuner har i marts 2015 søgt om tilladelse til gennemførelse af projektet Kagsåparkens Regnvandsprojekt.

Statens vandområdeplaner 2015-2021 stiller krav om, at der skal ske en reduktion af overløb med opblandet spildevand til Kagsåen. Ved at gennemføre projektet kan statens krav opfyldes.

Projektet ligger i Kagsåparken på grænsen mellem Gladsaxe og Herlev kommuner. Projektet omfatter etablering af en stor bassinledning til spildevand og en landskabelig bearbejdning, der giver mulighed for at overholde lovkrav om miljømål og desuden tilbageholde store mængder regnvand i overensstemmelse med aftaler i Harrestrup Å samarbejdet.

Projektet forudsætter, at forsyningsselskaberne finansierer hele projektet. Det kan kun lade sig gøre ved, at vandløbet og de omkringliggende arealer bliver optaget i kommunernes spildevandsplaner som et spildevandsteknisk anlæg, og at vandløbet efterfølgende nedlægges juridisk.

Kagsåparkens Regnvandsanlæg får dermed et nyt udledningspunkt, beliggende under Motorring 3 på grænsen mellem Gladsaxe og Herlev Kommune. Der skal derfor gives en udledningstilladelse fra regnvandsanlægget til Kagså i dette punkt.

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

Projektet er VVM-pligtigt, og der er derfor udarbejdet en VVM redegørelse.

Gladsaxe og Herlev kommuner vedtog i januar (Byrådet 18.01.2017, punkt 10) at sende VVM-redegørelsen i offentlig høring sammen med tillæg nr. 2 til spildevandsplanen, udkast til udledningstilladelse og afgørelse om at nedlægge Kagsåen som vandløb. Det samlede projekt var i høring fra 20. januar til 28. marts 2017, og der blev afholdt borgermøde om projektet tirsdag den 28. februar 2017 på Herlev Byskole, Afd. Elverhøj.

Efter endt høring blev der konstateret enkelte, men betydelige regnefejl i afsnittet om trafik i VVM-redegørelsen. Gladsaxe og Herlev kommuner besluttede, på grund af regnefejlene, at revidere trafikafsnittet og sende den samlede VVM-redegørelse i fornyet høring i perioden fra 20. juni til 15. august 2017.

Der kom 20 høringssvar under den første høring, og yderligere 24 under den anden. Samlet er der kommet høringssvar fra 38 forskellige afsendere, heraf er ca. 10 fra myndigheder, foreninger og interesseorganisationer og resten fra private borgere. Et enkelt høringssvar indeholder underskrifter fra 41 borgere. Flere af høringssvarene er overordnet positive i forhold til projektet men udtrykker modvilje mod de miljøgener, det vil medføre. Høringssvarene er udførligt refereret og kommenteret i hvidbogen, bilag 5.

I det følgende opsummeres de vigtigste af emnerne fra høringen i kort form.

### **A. Trafik**

Mange af høringssvarene – især fra de private borgere – handler om mængden af tung trafik gennem villavejene. Den forventede trafikmængde beskrives som voldsom, urimelig og helt uacceptabel. Ikke mindst i høringssvarene fra anden høring, hvor de ændrede beregninger viser en markant forøgelse af den forventede trafikmængde i forhold til de første beregninger. Flere af borgerne efterspørger, at der gøres mere for at finde alternative adgangsvveje, så villavejene kan friholdes for trafik.

Andre trafikemner omhandler blandt andet sikkerhed for børn og bløde trafikanter, tidsrum for kørsel, hastighedsbegrænsning, parkering og fremkommelighed samt risiko for, at rystelser skal

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

medføre materielle skader på bygninger og veje.

**Kommentar:**

Det var på baggrund af hørings svar fra den første høringsrunde, at der blev konstateret fejl i det beregnede antal kørsler med lastbil til og fra projektområdet. Der blev derfor udarbejdet et nyt trafikafsnit for at rette op på fejlen. Ved samme lejlighed blev ny viden om projektet indarbejdet i prognosen for kørsler med lastbil, hvilket har medført, at den forventede trafikbelastning af de udpegede kørselsveje er ændret væsentligt. For Hyldemorsvej i Herlev Kommune er der i værste fald tale om en 13-dobling af den forventede trafik.

Under arbejdet med trafikafsnittet, er de forskellige mulige adgangsveje til projektområdet blevet vurderet på ny. Som konsekvens heraf er to nye adgangsveje tilføjet, dog med det forbehold, at de begge kan være behæftet med så store praktiske/tekniske udfordringer, at de ikke kan lade sig gøre.

Det drejer sig om stien fra Klausdalsbrovej til Kagsåkollegiet og stien fra Herlev Ringvej til Kagsåparken lige ved kommunegrænsen. Sidstnævnte er i første omgang kun foreslået som en mulig *tilkørsel*, da terrænet vurderes at være for stejlt til at kunne fungere som *frakørsel*.

En uvildig rådgiver (Cowi) har dog efterfølgende vurderet, at både til- og frakørsel via Herlev Ringvej vil kunne lade sig gøre, hvis der bygges et midlertidigt rampeanlæg og en lysregulering til anslået 1,15 mio. kr. Samme rådgiver vurderer, at det vil være teknisk muligt at etablere en tilslutning til Vejdirektoratets motorvejsrampe, men at det er usikkert, om Vejdirektoratet vil kunne tillade det af sikkerhedsmæssige årsager.

I forhold til sikring af bløde trafikanter vurderer forvaltningerne, at de tiltag, som er beskrevet i VVM-redegørelsen, herunder begrænsninger i kørselstider og hastighed, vil være tilstrækkelige set ud fra en trafiksikkerhedsmæssig vinkel. Det er imidlertid også forvaltningens vurdering, at tiltagene ikke vil opleves sådan af den almindelige borger, og at projektet dermed vil skabe utryghed. Parkerings- og fremkommelighedsproblematikken vil være til gene, og det vil ikke kunne udelukkes, at den tunge trafik vil medføre skader på veje og bygninger.

Forvaltningerne anbefaler, at det betinges i VVM-tilladelsen, at

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

de alternative nye adgangsveje **skal** benyttes som både til- og frakørsel, således at massiv lastbilkørsel gennem boligområder undgås i videst muligt omfang. Forvaltningerne anbefaler desuden, at det kræver fornyet politisk stillingtagen, hvis dette ikke er muligt.

**B. Genanvendelse af jord**

I mange høringsvar bliver det foreslået, at man genanvender en del af den opgravede jord til at etablere støjvolde, kælkebakker eller andre landskabelige kvaliteter i området. Herved undgår man at køre de mange lastbiler gennem villavejene, og der vil samtidig kunne opnås en bedre støjafskærmning af motorvejstrafikken.

## Kommentar:

Det har fra starten været et ønske, at projektet skal genanvende så meget jord, som muligt. Der er imidlertid flere årsager til, at det kun i begrænset omfang vil kunne lade sig gøre. For det første er jordkvaliteten ikke egnet til opbygning af store og stabile anlæg. Jorden er mosejord, som indeholder store mængder organisk materiale, hvilket vil få støjvolde og lignende til at skride sammen over tid. For det andet er projektet udfordret af pladmangel, fordi lavninger og søer skal kunne rumme og tilbageholde store regnmængder i henhold til Harrestrup Å samarbejdet.

**C. Vandkvalitet og hydrauliske forhold**

De væsentligste høringsvar vedrørende vandkvalitet og hydraulik kommer fra København og Rødovre kommuner. Begge kommuner udtrykker bekymring for, i hvilken udstrækning projektet vil forbedre forholdene i og omkring Kagsmosen, som er beliggende i begge kommuner. Specielt har de fokus på perioden, indtil projektet er udført. I dag sker der overløb til Kagsmosen med spildevand op til 40 gange årligt.

## Kommentar:

En arbejdsgruppe med repræsentanter fra København, Rødovre, Herlev og Gladsaxe kommuner samt forsyningerne HOFOR og Novafos har siden primo 2017 arbejdet på at finde løsninger, der kan forbedre forholdene omkring overløb til Kagsmosen, indtil projektet er udført. Der er mellem parterne opnået enighed om at fremme vandløbsreguleringsager, som går ud på at lave tiltag, der mindsker overløb til Kagsmosen.

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

Der er endvidere mellem parterne almindelig enighed om, at når først projektet er udført, er de hydrauliske og vandkvalitetsmæssige udfordringer løst på tilfredsstillende vis med hensyn til hverdagsregn. Tiltagene tilgodeser samtidig skybrudsløsninger for Kagsmosen.

**D. Grundvandsforhold**

En del borgere er bekymrede for, hvilken betydning projektet vil få for grundvandsstanden i området, og om der er tilstrækkelig beskyttelse mod nedsivning af salt og miljøfremmede stoffer. Novafos har selv indsendt et høringssvar, hvor de foreslår en anden løsning for grundvandssikring af bassinerne, end hvad der er beskrevet i VVM redegørelsen.

**Kommentar:**

Som udgangspunkt vil projektet ikke påvirke grundvandsstanden i området, da alle strømrender og søer vil være udformet på en måde, så der ikke sker nedsivning. Under anlægsarbejdet vil der være behov for lokale grundvandssænkninger, men disse vil kun være midlertidige, og de vil blive reguleret, så det kun påvirker omgivelserne marginalt.

Novafos har i sit høringssvar foreslået en ny teknisk løsning for, hvordan bunden i de vandfyldte bassiner kan udformes. Løsningen vil gøre det muligt at begrænse tykkelsen af det lerlag, som skal sikre bassinernes tæthed, uden at det vil kunne påvirke grundvandet.

Forvaltningerne vurderer, at den nye løsning vil være hensigtsmæssig og anbefaler, at den indarbejdes som en mulighed i VVM-tilladelsen.

**E. Natur**

Fem af høringssvarene beskæftiger sig med områdets naturværdier, og hvordan de er undersøgt og dokumenteret i VVM redegørelsen. Særligt bliver det kritiseret, at de zoologiske undersøgelser af flagermus ikke er tilstrækkelige.

Andre emner er sikring af biodiversiteten og den økologiske funktionalitet i området. Vil området kunne fungere som spredningskorridor i anlægsperioden? Vil der blive anvendt den rette næ-

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

ringsfattige jord til at sikre biodiversiteten, og hvordan vil der blive sikret mod indvandring af invasive arter? Der udtrykkes bekymring for, hvordan naturen i området vil være sikret, når åen har ændret status til spildevandsteknisk anlæg.

Kommentar:

Motiveret af høringssvarene har Gladsaxe og Herlev kommuner efterfølgende foretaget en grundigere undersøgelse af området for mulige flagermusetræer. Undersøgelsen viser, at ingen træer i den sydlige del af projektområdet har ynglende flagermus, hvorimod der blev fundet en koloni i et enkelt træ ved Kagsåkollegiet. Dette træ må ikke fældes. Forvaltningerne anbefaler, at dette stilles som vilkår i VVM-tilladelsen.

På baggrund af høringssvarene anbefaler forvaltningerne, at der tilføjes enkelte nye vilkår til VVM-tilladelsen om at begrænse brugen af muldjord for at hjælpe med til at sikre biodiversiteten, og om mekanisk rengøring af maskiner for planterester for at undgå spredning af uønskede arter.

**F. Andre emner**

Blandt høringssvarene er der en række andre emner, som alle er beskrevet i hvidbogen. Det drejer sig bl.a. om projektets økonomi, udformning af stiforbindelsen gennem området, afspærring i anlægsfasen og en del indlæg vedrørende Kagsåparkens rekreative værdier.

Kommentar:

De mange høringssvar er gengivet og kommenteret i hvidbogen. Efter forvaltningernes vurdering vil disse høringssvar ikke ændre på vilkårene i VVM-tilladelsen. Alle høringssvar er viderebragt til bygherren med opfordring til at imødekomme og indarbejde konstruktive forslag, hvor det er muligt.

-----

**Tillæg til spildevandsplan**

For at projektet Kagsåparkens Regnvandsprojekt kan realiseres, er det nødvendigt, at Kagsåen i projektets udstrækning bliver optaget i kommunernes spildevandsplaner. Dette sker gennem et tillæg til spildevandsplanerne.

Tillægget har således udelukkende til formål at sikre, at Kagsåen

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

og området omkring får status som et spildevandsteknisk anlæg.

Indholdet i forslag til tillæg til spildevandsplan er tilpasset de formkrav, der gælder på området. Der er således ikke nye elementer beskrevet i forhold til VVM-redegørelsen.

Forslag til tillæg nr. 2 til spildevandsplan 2015 har været i 8 ugers høring sammen med VVM-redegørelsen. Der er ikke kommet specifikke høringssvar til tillægget. Forslag til tillæg er vedlagt som bilag 6.

Som en konsekvens af at Kagsåen bliver til spildevandsteknisk anlæg, bliver der efterfølgende meddelt udledningstilladelse til anlægget, og der bliver truffet afgørelse om, at Kagsåen nedlægges som vandløb.

Udledningstilladelse og afgørelse om at nedlægge Kagsåen som vandløb er vedlagt som bilag 7 og 8.

### **Udledningstilladelse**

Udledningstilladelser bliver normalt ikke sendt i høring. Af hensyn til helheden i sagen har udkast til udledningstilladelse for Kagsåparkens Regnvandsanlæg været medsendt som et oplysende dokument i høringsfasen for VVM-redegørelsen. Den endelige udledningstilladelse skal meddeles samtidig med, at tillæg til spildevandsplan bliver vedtaget.

Bemærkninger til udkast til udledningstilladelse er behandlet under afsnittet om VVM-tilladelse.

### **Vandløbsreguleringssag**

Reguleringssagen har til formål at nedlægge Kagsåen juridisk som vandløb som følge af, at den er blevet optaget i Gladsaxe og Herlev kommuners spildevandsplaner som et spildevandsteknisk anlæg.

Indholdet i afgørelsen og beskrivelse af forudsætninger herfor er tilpasset de formkrav, der gælder på området. Der er således ikke nye elementer beskrevet i forhold til VVM-redegørelsen.

Forslag til afgørelse om at nedlægge Kagsåen som vandløb har været i høring i 8 uger sammen med VVM-redegørelsen.

Bemærkninger til forslag til afgørelse om at nedlægge Kagsåen

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

som vandløb er behandlet under afsnittet om VVM-tilladelse.

Sagen har med hensyn til VVM-tilladelse også været forelagt trafik- og Teknikudvalget 02.10.2017, punkt 86 med henblik på kommentarer til Økonomiudvalget.

Sagen behandles endvidere parallelt i Herlev Kommune af de politiske udvalg.

Når sagen er endelig politisk vedtaget i Herlev og Gladsaxe er der 4 ugers klagefrist på tilladelser og afgørelser bortset fra tillæg til spildevandsplan. Vedtagelse af tillægget kan ikke påklages til anden administrativ myndighed.

### **By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at der gives VVM-tilladelse til at gennemføre Kagsåparkens Regnvandsprojekt, som det er beskrevet i VVM-redegørelsen og med de vilkår, som er opremset i tilladelsen, bilag 1, herunder at massiv lastbilkørsel gennem boligområder skal undgås i videst muligt omfang, og
2. at forslag til tillæg nr. 2 til spildevandsplan 2015 vedtages.

### **Bilag**

Bilag 1: VVM-tilladelse

Bilag 2: Høringssvar fra 1. høringsrunde

Bilag 3: Høringssvar fra 2. høringsrunde

Bilag 4: Referat fra borgermøde

Bilag 5: Hvidbog - Sammenfattende redegørelse om høringssvarene

Bilag 6: Forslag til tillæg nr. 2 til spildevandsplan 2015, Optagelse af øvre del af Kagåen i spildevandsplanen som et spildevandsteknisk anlæg

Bilag 7: Udledningstilladelse fra Kagsåparkens Regnvandsanlæg til Kagså

Bilag 8: Afgørelse om nedlæggelse af Kagsåens øverste strækning

### **Relateret behandling**

Økonomiudvalget 02.05.2017, Punkt 99 (Åben)

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

Byrådet 18.01.2017, Punkt 10 (Åben)  
Økonomiudvalget 16.06.2015, Punkt 150 (Åben)

## **Punkt 73: Vores Grønne Gladsaxe**

2016/03239

### **Bilag**

Bilag 1: Vores Grønne Gladsaxe - Strategi for en grøn og bæredygtig by

Bilag 2: Analysesammendrag og borgerundersøgelse

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Vores Grønne Gladsaxe

---

#### Beslutning

Miljøudvalget drøftede, hvorledes de kunne understøtte strategi-ens mål som blandt andet kan gøres via plejeplaner.

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

##### En grøn strategi for Gladsaxe

At arbejde med udviklingen af en grøn by går på tværs af fagområder, forvaltninger og udvalg. Når man læser på tværs af Gladsaxes strategier og politikker, er det tydeligt, at det fysiske grønne miljø er et politisk prioriteret tema, som indgår bredt i udviklingen af Gladsaxe, når det gælder eksempelvis sundhed, social balance, klima, byudvikling med mere.

Med udkast til Vores Grønne Gladsaxe – en strategi for en grøn og bæredygtig by har By- og Miljøforvaltningen udarbejdet en strategi, som tager udgangspunkt i værdien af en grøn by - set ud fra et helhedsperspektiv.

##### Baggrund og formål

Den grønne og bæredygtige by udvikles i fællesskab. Det er baggrunden for, at udkast til strategien Vores Grønne Gladsaxe omfatter alle arealer - uanset arealanvendelse og ejerforhold.

Det er hensigten med den grønne strategi at øge fokus på værdien af en grøn by – herunder eksempelvis de sociale, sundhedsmæssige og miljømæssige merværdier, der kan skabes ved at arbejde målrettet og systematisk med en grøn udvikling. Det grønne skal ikke være et lag, som vi lægger til bagefter. Det skal være integreret i den måde, vi arbejder og tænker på.

Vi indarbejder allerede det grønne fra start i mange projekter, hvor det grønne understøtter projektets hovedformål. Det gælder f.eks. i udviklingen af Kellersvej, i omdannelsen af Biblioteksha-

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

ven og i klimatilpasningsprojekter. Men vi kan blive endnu bedre til at tænke det grønne med i udviklingen af Gladsaxe ud fra en helhedstanke og ud fra et helt overordnet bæredygtighedsperspektiv.

### **Strategiens indhold og opfølgning**

Strategien indledes med en vision og tre overordnede målsætninger, som handler om nærhed og adgang til rekreative oplevelser, om kvaliteten og mængden af både natur og af oplevelser.

Strategien har fokus på den grønne udvikling i tre spor:

- Adgang og forbindelser
- Natur og bynatur
- Oplevelser og livskvalitet

De tre spor dækker over forskellige tilgange til den grønne by, som hver især støtter op om strategiens vision og de overordnede målsætninger. Inden for hvert spor er der opstillet fem mål. Dette er fulgt op af en beskrivelse af, hvordan vi forestiller os at arbejde med målene.

Som nævnt ovenfor, så skal den grønne og bæredygtige by udvikles i fællesskab. "Sådan arbejder vi" rummer derfor en række forslag til, hvordan vi bredt i kommunen kan arbejde for at styrke den grønne profil. Det handler for eksempel om at arbejde det grønne ind i nye projekter fra start, om at indtænke muligheder for at arealer kan opfylde flere behov og anvendelser, om at forbedre eller give adgang til grønne offentlige arealer, om at have fokus på at skabe og understøtte en mere varieret bynatur samt om at forbedre rammerne for et aktivt og sundt udeliv.

Med denne tilgang vil strategien give relevante input til udformningen af byrum, renovering af gadestrækninger, legepladser, stier og grønne forbindelser i byen, i forbindelse med kommunalt nybyggeri og renovering af både ejendomme og friarealer. Samtidig vil strategiens spor og mål være vigtige i forhold til at udarbejde plangrundlag for byens omdannelse.

### **Økonomi**

Den grønne strategi er tænkt som et overordnet strategisk dokument, og derfor er konkrete indsatser og handlinger ikke en del af strategien.

Der er disponeret 2,6 mio. kr. fra Vækstpulje 2017 til implemente-

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

ring af den grønne strategi, som for eksempel kan målrettes be-fæstningsanlæg. Et konkret forslag til disponeringen af disse midler vil blive forelagt til politisk behandling i forbindelse med udarbejdelsen af Vækstindsatsplanen for 2018.

Generelt vil indsatser for at fremme det grønne i udgangspunktet skulle indarbejdes i nuværende og kommende projekter. Det betyder, at strategien i stor udstrækning vil blive implementeret gennem eksempelvis de anlægsprojekter, der i forvejen træffes beslutning om.

By- og Miljøforvaltningen anbefaler derfor, at Byrådet i forbindelse med nye, konkrete projekter tager stilling til ambitionsniveau for det grønne samt tilhørende økonomi.

**Proces**

Udkast til Vores Grønne Gladsaxe er formet gennem en længe-revarende arbejdsproces, hvor det grønne Gladsaxe har været drøftet i mange sammenhænge, både i politiske temadrøftelser ved revision af Kommuneplan 2013, ved drøftelser med Det grønne Råd, med interne workshops på tværs af fagområder og forvaltninger og med bidrag fra en borgerundersøgelse, som indgår i bilag 2.

By- og Miljøforvaltningen foreslår, at Vores Grønne Gladsaxe drøftes i alle udvalg i november / december 2017 med henblik på, at fagudvalgene tænker sig ind i, hvordan de kan bidrage til strategiens mål. Desuden foreslår forvaltningen, at strategien sendes i høring hos relevante råd, bestyrelser, brugergrupper, interesseorganisationer m.v.

Formålet med at sende strategien i høring er at få høringsparterne til at forholde sig til strategien og deres rolle i arbejdet med at gøre Gladsaxe grønnere. Hvilke initiativer kan høringsparterne iværksætte eller understøtte, som bidrager til Vores Grønne Gladsaxe? Alle hørings svar samles i enten bemærkninger til selve strategien eller i forslag, som kan indgå i et dynamisk idékatalog, som supplement til Vores Grønne Gladsaxe.

Det er forslaget, at ansvaret for opfølgning på strategien placeres i styregruppen for GladsaxeLiv, hvor der er en bred repræsentation af flere forvaltningsområder, og hvor den med fordel kan tænkes sammen med GladsaxeLiv.

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

Ensydende sag pkt. 85 blev forelagt Trafik- og Teknikudvalget, som tiltrådte indstillingen.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at strategien Vores Grønne Gladsaxe drøftes med henblik på, hvordan udvalget kan understøtte strategiens mål, og
2. at udkast til strategien Vores Grønne Gladsaxe fremlægges til høring fra 14.11.17 til 31.01.18.

**Bilag**

Bilag 1: Vores Grønne Gladsaxe - Strategi for en grøn og bæredygtig by

Bilag 2: Analysesammendrag og borgerundersøgelse

**Relateret behandling**

## **Punkt 74: Endelige fjernvarmetakster for 2018**

2017/00068

### **Bilag**

Bilag 1: Forslag til fjernvarme takstblad 2018

Bilag 2: Udvikling i fjernvarmetaksten

Miljøudvalget,  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Endelige fjernvarmetakster for 2018

---

#### Beslutning

Anbefalet.

#### Kommende behandlingsforløb

Økonomiudvalget 07.11.2017  
Byrådet 29.11.2017

#### Gennemgang af sagen

Gladsaxe Byråd godkendte 11.10.2017, punkt 103, budget for 2018-2021, herunder de forventede indtægter og udgifter for Gladsaxe Fjernvarme (GF). Byrådet godkendte 11.10.2017, punkt 105, Takster 2018. Det blev besluttet, at taksten for fjernvarme skulle genberegnes når CTR (Centralkommunernes Transmissionselskab I/S) udmeldte takster for 2018.

#### Forslag til Gladsaxe Fjernvarmes takster i 2018

GF's fjernvarmetakst består, som hidtil, af følgende elementer:

- Af et variabelt bidrag, i kr. per MWh, for køb af varme efter forbrug (ens for alle kunder),
- Et fast bidrag, i kr. per MWh, til dækning af faste udgifter. Beregnes som et gennemsnit af sidste 3 års forbrug (ens for alle, dog rabat ved store fjernvarmeforbrug)
- Et årligt bidrag til administration (ens for alle kunder)
- Bonus/strafafgift for god/dårlig afkøling (afkølingsgrænse er forskellig for kunder, der forsynes med standard- eller lavtemperatur fjernvarme).

Alle priser er oplyst eksklusiv moms.

Herudover betaler de forbrugere, der har fået installeret en fjernvarmeunit af Gladsaxe Fjernvarme, en supplerende takst.

Fjernvarmetaksten i 2018 udvikler sig som følger:

Det *variable bidrag* svarer til den gennemsnitlige betaling til CTR, i alt 237,49 kr. per MWh. Bidraget falder 16 procent i forhold til

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

2017 som følge af et fald i den variable puljepris fra CTR. Det store fald skyldes at CTR har ændret fordelingen mellem variabel og fast puljepris.

Det *faste bidrag* er 273,25 kr. per MWh for forbrug op til 6.000 MWh per år, og for forbrug fra 6.000 MWh og opefter er det 213,13 kr. per MWh. Bidraget stiger 24 procent i forhold til 2017. Faldet i CTR's variable puljepris modsvarer altså af en tilsvarende stigning i den faste puljepris.

Der er indregnet 1,2 millioner kr. i underdækning i 2018 taksten, blandt andet som følge af, at CTR ekstraordinært hævede deres salgspris (puljeprisen) per juli 2017 med 36 kr. per MWh.

Det *samlede faste og variable bidrag* udgør i alt 510,74 kr. per MWh i 2018, en stigning på 1,5 % i forhold til 2017.

I forhold til den foreløbige takst for fjernvarme godkendt af Byrådet 11.10.2017 (555 kr. per MWh), er der tale om et fald på cirka 45 kr. per MWh.

Grunden til at taksten ikke stiger mere skyldes, at CTR har øget den faste betaling (og sænket den variable tilsvarende). Da CTR giver rabat på fastafgift betalingen for alle nytilsluttede kunder i op til 5 år har denne ændring reduceret takststigningen i Gladsaxe.

*Administrationsbidraget* betales af alle som aftager fjernvarme, og fastholdes på 2017-niveau på 600,00kr.

Den *supplerende takst for fjernvarmeunits op til 80 kW* fastholdes på 2017-niveau. Den supplerende takst består af følgende elementer:

- Tillægsabonnement på 1.300,00kr. per år
- Tillæg til fast bidragsbetaling på 68,00 kr. per MWh per år
- Ingen betaling af incitamentstakst for unitordningen

Et forslag til fjernvarmetakster 2018 er vedlagt, bilag 1.

**Gebyrer**

På fjernvarmeområdet offentliggør Energitilsynet årligt vejledende standardgebyrer for forsyningsvirksomheder. Såfremt den enkelte forsyning vælger at opkræve gebyrer, der overstiger Energitilsynets standardgebyrer kræves det, at de faktiske omkostninger kan dokumenteres. GF opkræver ikke standardgebyrer der overstiger Energitilsynets satser.

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

Der introduceres et nyt standardgebyr i forbindelse med *flytteopgørelse*, på henholdsvis 65,00 kr. ved selvaflæsning og 270,00 kr. ved aflæsningsbesøg.

*Administrationsgebyr* opkræves ved tilslutning af nye kunder på 80 kW eller derover.

**Anmeldelse til Energitilsynet**

I henhold til Bekendtgørelse nr. 816 af 21.06.2017 om regler for anmeldelse af fjernvarmetakster med videre til Energitilsynet skal anmeldelse ske inden 30 dage efter disses fastsættelse eller vedtagelse, dog senest samtidig med, at taksterne eller betingelserne træder i kraft.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at fjernvarmetaksterne for 2018 fastsættes som angivet i forslag til takstblad.

**Bilag**

Bilag 1: Forslag til fjernvarme takstblad 2018

Bilag 2: Udvikling i fjernvarmetaksten

**Relateret behandling**

Byrådet 11.10.2017, Punkt 103 (Åben)

Byrådet 11.10.2017, Punkt 105 (Åben)

## **Punkt 75: Fjernvarme - samordningsaftale - § 60 serviceselskab**

2017/07392

### **Bilag**

Bilag 1: Samordningsaftale

Bilag 2: Opgaveoversigt

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Fjernvarme - samordningsaftale - § 60 serviceselskab**

---

#### **Beslutning**

For stemte:

Tom Vang Knudsen, Ole Skrald Rasmussen, Eva Nielsen, Susanne Palsig, Kim Wessel-Tolvig og Michele Fejø.

Undlod at stemme:

Trine Henriksen

Anbefalet.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Økonomiudvalget 28.11.2017

Byrådet 20.12.2017

#### **Gennemgang af sagen**

På Økonomiudvalgets møde 03.10.2017, punkt 196, besluttede Økonomiudvalget at etablere et fælles serviceselskab med Gentofte Kommune til varetagelse af opgaver på fjernvarmeområdet. Selskabet skal organiseres som et § 60-selskab og forventes etableret med virkning fra 1. april 2018.

Der er udarbejdet vedlagte "Samordningsaftale for Gentofte og Gladsaxe Fjernvarme I/S", der fungerer som en vedtægt/ejersaftale for selskabet. Samordningsaftalen skal godkendes i de to kommuner samt forelægges det kommunale tilsyn til godkendelse.

#### Opgaver, medarbejdere og ledelse

Hovedelementerne i samordningsaftalen er, at Gentofte og Gladsaxe Fjernvarme I/S etableres med virkning fra 1. april 2018 som et § 60-selskab efter styrelsesloven. Serviceselskabet udfører opgaver for de to kommuner vedrørende planlægning og udbygning samt levering af fjernvarme til borgere og virksomheder efter varmforsyningsloven, herunder administration og service til kunder, opgaver vedrørende etablering og drift af fjernvarmenet samt opgaver i tilknytning til varmeplanlægning. I bilag 1 til sam-

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

ordningsaftalen er en nærmere beskrivelse af de opgaver på fjernvarmeområdet, der overføres til selskabet.

Fjernvarmenettene forbliver i kommunerne, og det vil derfor fremadrettet fortsat være kommunerne, der bl.a. godkender takster, træffer beslutning om udvidelse af fjernvarmeområderne, med videre.

Medarbejdere, der udelukkende eller primært er beskæftiget med fjernvarme i de to kommuner, virksomhedsoverdrages til Gentofte og Gladsaxe Fjernvarme I/S bortset fra tjenestemænd, der udlånes fra kommunerne til selskabet.

I henhold til samordningsaftalen ledes Gentofte og Gladsaxe Fjernvarme I/S af en bestyrelse bestående af tre medlemmer, hvor hver kommune udpeger et medlem. Herudover udpeger de to kommuner i fællesskab et eksternt bestyrelsesmedlem, der samtidig er bestyrelsesformand (NOVAFOS-modellen). På det konstituerende møde i december måned forelægges sag om udpegelse af bestyrelsesmedlemmer.

I november 2017 – januar 2018 gennemføres ansættelsesforløb for valg af ny direktør, idet der nedsættes ansættelsesudvalg bestående af repræsentanter fra de to kommuner, der gennemfører ansættelses-processen.

#### Ejerfordeling, hæftelse og fordeling af udgifter

I samordningsaftalen fastsættes kommunernes ejerandel på baggrund af, hvad kommunerne hver især indskyder af aktiver og passiver i selskabet. Årets resultat samt for eksempel årlige afskrivninger og regulering af medarbejderforpligtelserne fordeles med 50 % til hver af de to kommuner. Modellen sikrer, at de nettoaktiver, som den enkelte kommune indskyder, også vil tilgå denne kommune i tilfælde af selskabets ophør.

Der er meget begrænsede aktiver og passiver i selskabet, idet fjernvarmenettene med de tilhørende lån forbliver i de to kommuner. Dermed er aktiverne begrænset til computere, værktøj og lignende. Passiverne er hovedsageligt forpligtelserne vedrørende de fælles medarbejdere. Bygninger og køretøjer, der ejes af kommunerne overføres ikke til selskabet, men forbliver ejet af de respektive kommuner, der lejer bygninger og køretøjer ud til selskabet, herunder udlejer Gentofte Kommune kontorfaciliteter til selskabet til brug for administrativt hovedkontor.

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

Gladsaxe Kommune vil udføre administrativ bistand vedrørende navnlig HR, lønkørsel og økonomi, mens Gentofte Kommune vil varetage administrative opgaver vedrørende navnlig IT og jura til selskabet.

Udgifterne i selskabet fordeles på baggrund af den enkelte kommunes træk på Gentofte og Gladsaxe Fjernvarme I/S, således at langt hovedparten af udgifterne i selskabet fordeles på baggrund af tidsregistrering, mens de resterende (fælles) udgifter fordeles på baggrund af fordelingsnøgler baseret på objektive kriterier, der fastsættes af bestyrelsen.

I henhold til samordningsaftalen hæfter hver kommune efter en fordelingsnøgle opgjort som årets omkostninger for den enkelte interessent i forhold til interessenternes samlede omkostninger for året.

I henhold til samordningsaftalen kan en kommune tidligst udtræde af Gentofte og Gladsaxe Fjernvarme I/S 1. januar 2021, medmindre kommunerne er enige om at opløse selskabet for eksempel som følge af lovregler, der nødvendiggør en udskillelse af fjernvarmen i aktie- eller anpartsselskab.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller**, at Miljøudvalget godkender samordningsaftalen for Gentofte og Gladsaxe Fjernvarme I/S som grundlag for etablering af selskabet pr. 1. april 2018, idet forvaltningen bemyndiges til at lave redaktionelle og andre mindre ændringer i samordningsaftalen, herunder på baggrund af det kommunale tilsyns eventuelle bemærkninger.

## **Bilag**

Bilag 1: Samordningsaftale  
Bilag 2: Opgaveoversigt

## **Relateret behandling**

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## **Punkt 76: Repræsentation i Det Grønne Råd**

2016/02522

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Repræsentation i Det Grønne Råd

---

#### Beslutning

Udvalget drøftede forskellige sammensætninger af Det Grønne Råd.

By- og Miljøforvaltningen udarbejder til Miljøudvalgets møde i november et par forslag til repræsentation af Det Grønne Råd.

#### Gennemgang af sagen

Det Grønne Råds formål er at sikre en god dialog mellem Byrådet og lokale organisationer og foreninger om Gladsaxe Kommunes planer og indsats på klima-, natur- og miljøområdet.

Miljøudvalget har tidligere besluttet, at følgende organisationer og foreninger inviteres til at udpege medlemmer til rådet:

- Foreningen Lokal Agenda 21 i Gladsaxe (to medlemmer)
- Dansk Ornitologisk Forening (et medlem)
- Danmarks Naturfredningsforening (et medlem)
- Dansk Cyklistforbund (et medlem)
- Grundejerforeninger (to medlemmer)
- Almene boligorganisationer (to medlemmer)
- Erhvervsorganisationer (to medlemmer)
- LO (et medlem)
- Friluftsrådet (et medlem)

Ved konstitueringen i 2014 meddelte erhvervsorganisationerne, at de ikke ønskede at udpege et medlem i nuværende periode.

Med henblik på at forberede konstitueringen af Det Grønne Råd for perioden 2018-2021 foreslår forvaltningen, at udvalget drøfter, om der er behov for at justere rådets sammensætning.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller**, at Det Grønne Råds sammensætning i perioden 2018-2021 drøftes.

#### Bilag

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Relateret behandling

# **Punkt 77: Ejerstrategi Centralkommunernes Transmissionsselskab I/S - CTR**

2017/07378

## **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Ejerstrategi Centrankommunernes Transmissionselskab I/S - CTR**

---

#### **Beslutning**

Udsat.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Miljøudvalget 30.11.2017

#### **Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune ønsker at udarbejde en ejerstrategi for sine selskaber og udøve et aktivt ejerskab. Formålet med en ejerstrategi for de pågældende selskaber er at sikre varetagelsen af Gladsaxe Kommunes ejerinteresser i selskaberne. Ejerinteresserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og dels sikring af sammenhæng mellem selskabernes virksomhed og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

Selvom der kan opstilles nogle grundlæggende principper for kommunens varetagelse af dens ejerinteresser i de respektive selskaber, anser forvaltningen det for nødvendigt, at der opstilles selvstændige ejerstrategier for de enkelte selskaber. Det skyldes især, at der er forskel på formålet med og størrelserne af de enkelte selskaber.

#### **Indledning**

CTR er varmetransmissionselskab for fem interessentkommuner i hovedstaden – Frederiksberg, Gentofte, Gladsaxe, København og Tårnby. CTR forsyner omkring 250.000 boliger i hovedstadsområdet med fjernvarme baseret på overskudsvarme. Transmissionsystemet gør det muligt at optimere varmeproduktionen i området og bidrager derfor til, at kommunerne kan tilbyde deres borgere både billig, bekvem, driftssikker og miljøvenlig varme.

Varme fra CTR er baseret på overskudsvarme fra kraftværker og

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

affaldsforbrænding i forsyningsområdet. CTR står for køb af varme fra produktionsenhederne, transport gennem transmissionsnettet, salg af varme til de fem interessentkommuner og VEKS, der varetager en tilsvarende opgave for Vestegnskommunerne. CTR producerer desuden selv varme i spids- og reservelastanlæg, når der er behov for det, og har desuden ansvar for vedligeholdelse af det samlede anlæg.

De varmeproducerende værker er i dag fordelt på flere ejere i Hovedstadsområdet. CTR varetager en central opgave omkring varmelastfordelingen mellem kraftvarmeværkerne og andre produktionsenheder (i varmelast.dk) samt den løbende overvågning af transmissionssystemet. Herved sikres det, at de billigste produktionsenheder også er de første enheder, som sættes i drift.

Varmeforsyningen sikres gennem et 54 km langt ledningsnet med tre boosterpumpestationer, 14 spidslastanlæg og 27 varmevekslerstationer.

Det fremgår af vedtægterne for CTR, at selskabets formål er at transportere og supplere den til rådighed værende varme fra varmeproducerende værker til de enkelte aftagende kommuner eller lokale varmforsyningsselskaber, og at det skal ske i egne ledningsnet og til fordel for de enkelte forbrugere af fjernvarme i forsyningsområdet og samfundet som helhed.

Varmen forudsættes aftaget fra kraftvarmeværker, anlæg der udelukkende producerer varme, affaldsforbrændingsanlæg, fra større industrivirksomheder og private kedelcentraler samt fra geometriske anlæg m.v.

Som led i formålet skal selskabet forestå planlægning, etablering, drift og finansiering og videreudvikling af transmissionssystemet og egne produktionsanlæg.

CTR's transmissionssystem gør det muligt at optimere varmeproduktionen i området og bidrager derfor til, at kommunerne kan tilbyde deres borgere både billig, bekvem, driftssikker og miljøvenlig varme. Selskabet leverer også fjernvarme til Gladsaxe Fjernvarme.

**Ejerstrategi**

Gladsaxe vurderer, at det kan være nødvendigt med en konsolidering af varmesektoren i hele regionen, for at kommunerne fort-

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

sat kan tilbyde deres borgere både billig, bekvem, driftssikker og miljøvenlig varme. Set i det lys er det vigtigt for Gladsaxe Kommune, at en funktion som Varmelast.dk fortsat bør fungere i en tæt sammenhæng til transmissionsnettets daglige drift og løbende vedligeholdelse, og at dette bør holdes adskilt i forhold til de kraftvarme- og varmeproducerende værker, så længe disse er fordelt på forskellige ejere. En vej mod en konsolidering af området kunne være at samle transmissionsnettet i regionen i en enhed samt arbejde for, at de kraftvarme- og varmeproducerende værker ligeledes samles. Gladsaxe Kommune skal deltage i den endelige beslutning om hvorvidt CTR sammenlægges med kraftvarme- og varmeproducerende værker, eksempelvis Amager Ressource Center (ARC) og sikre, at Gladsaxe Fjernvarmes kunder ikke bliver berørt af gældsætningen i ARC.

Gladsaxe Kommune ønsker derfor, at CTR deltager i det analysearbejde, der pågår med energiselskaberne i nærområdet, da det kan få konsekvenser for selskabet. Gladsaxe Kommune ser opgaven omkring varmelastfordelingen mellem kraftvarmeværkerne og andre produktionsenheder samt den øvrige overvågning af transmissionssystemet som en af CTR's væsentligste opgaver, idet selskabet ikke har egne interesser, men alene sikrer, at de billigste produktionsenheder er de første, som sættes i gang.

For at få den samlet set mest fordelagtige løsning for affalds- og energiområdet har selskabet set i lyset af ovenstående yderligere en vigtig rolle i samarbejdet Energi på Tværs.

Gladsaxe Kommune ser, at CTR fortsat har en væsentlig opgave med varmekøb til interessentkommunerne.

Der er fra Gladsaxe Kommune krav om høj forsyningssikkerhed inden for selskabets aktiviteter.

Det er væsentligt for Gladsaxe Kommune, at miljø- og klimaforhold, god økonomi og stabile takster altid tilgodeses.

En mere uddybende forklaring er beskrevet i kapitel 3 i bilag 1.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller**, at Miljøudvalget godkender ejerstrategi for Centrankommunernes Transmissionselskab CTR.

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

## **Relateret behandling**

# **Punkt 78: Ejerstrategi for Gladsaxe fjernvarme**

2017/07389

## **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Ejerstrategi for Gladsaxe fjernvarme**

---

#### **Beslutning**

Udsat.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Miljøudvalget 30.11.2017

#### **Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune ønsker at udarbejde en ejerstrategi for sine selskaber og udøve et aktivt ejerskab. Formålet med en ejerstrategi for de pågældende selskaber er at sikre varetagelsen af Gladsaxe Kommunes ejerinteresser i selskaberne. Ejerinteresserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og dels sikring af sammenhæng mellem selskabernes virksomhed og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

Selvom der kan opstilles nogle grundlæggende principper for kommunens varetagelse af dens ejerinteresser i de respektive selskaber, anser forvaltningen det for nødvendigt, at der opstilles selvstændige ejerstrategier for de enkelte selskaber. Det skyldes især, at der er forskel på formålet med og størrelserne af de enkelte selskaber.

#### **Indledning**

Fjernvarmen i Gladsaxe Kommune distribueres af det kommunale forsyningselskab Gladsaxe Fjernvarme. Fjernvarmen købes af CTR, som er en forkortelse for Centalkommunernes Transmissionsselskab I/S. Gladsaxe Fjernvarme driver en række fjernvarmestationer i kommunen, og de sørger for varme til kunderne. Gladsaxe Fjernvarme er en del af det store fjernvarmenetværk omkring Storkøbenhavn og henter primært sin varme fra Vestforbrænding og Avedøreværket.

Overførslen af kraftvarme fra producenten til forbrugeren sker ved hjælp af varmt vand, som pumpes rundt i et stort sammen-

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

hængende CTR-transmissionsnet. I Gladsaxe Kommune har dette net forbindelse til det lokale fjernvarmenet, som Gladsaxe Fjernvarme ejer.

Gladsaxe Fjernvarme leverer fjernvarme til den del af Gladsaxe Kommune, der ligger syd for Motorring 3. Vestforbrænding leverer fjernvarme til den del af Gladsaxe Kommune, der ligger nord for Motorring 3.

Fjernvarme er et system til at fordele energien til boliger og firmaer på den mest effektive måde. Vi kan sende alle former for energi ind i systemet: Vindenergi, solenergi, kraftvarmeværker, og hvad der ellers opfindes i fremtiden. Når først rørene er lagt ud, kan vi bruge dem til at sende hvilken som helst form for miljøvenlig energi ud, og fjernvarmesystemet sikrer, at det fordeles og udnyttes optimalt.

Det giver altså ikke bare en umiddelbar halvering af udledningen af CO<sub>2</sub> at konvertere fra olie eller naturgas til fjernvarme – vi sikrer også et varmesystem, der kan distribuere og udnytte de fremtidige former for miljøvenlig energi.

Gladsaxe Fjernvarme er ejet af Gladsaxe Kommune. Varmeforsyningsområdet er blandt andet reguleret efter varmforsyningsloven. Varmeforsyningsområdet er takstfinansieret og administreres efter "hvile i sig selv-princippet". Det betyder, at der hverken må være overskud eller underskud.

**Ejerstrategi**

Gladsaxe Kommune har et mål om, at størstedelen af kommunen skal forsynes med fjernvarme. Området er i øjeblikket udfordret af en meget lav gaspris, der gør det vanskeligt at få en positiv samfundsøkonomi i nye projektforslag, men der skal arbejdes kontinuerligt for at sammensætte projektforslag med fornuftig samfunds- såvel som brugerøkonomi.

Gladsaxe Fjernvarme har tilbage i 2015 indledt et forpligtende samarbejde med Gentofte Fjernvarme. Samarbejdet er indledt, da der er en række områder, hvor det giver god mening at trække på hinandens kompetencer. Med et effektiviseringskrav på 500 mio. kr. om året i varmesektoren står området over for nogle store udfordringer, som vil kræve større enheder, i form af selskabsgørelse og fusioner. Gladsaxe Fjernvarme skal sikre, at enhedens andel af effektiviseringskravet bliver opnået.

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

Miljøudvalget besluttede derfor, at der skulle gennemføres en analyse af de forskellige aspekter ved at selskabsføre Gladsaxe Fjernvarme og Gentofte Fjernvarme, herunder hvilke synergier der kan opnås ved, at de to fjernvarmeselskaber indgår i et fælles selskab efter holding-modellen.

Analysen konkluderede, at der er væsentlige synergigevinster ved etablering af et fælles selskab, men analysen indeholdt ligeledes en anbefaling om først at etablere et fælles selskab efter holding-modellen, når der kommer lovkrav herom, og det fremtidige regelsæt og rammevilkår for fjernvarmesektoren er kendt.

Samtidig pegede analysen på, at de potentielle synergigevinster kan realiseres ved at etablere et fælles *serviceselskab*, enten som et A/S eller som et § 60-selskab. Byrådet besluttede 11.10.2017, punkt 107, at etablere et fælles serviceselskab som et § 60-selskab.

Gladsaxe Fjernvarme skal sikre en langsigtet takstpolitik, der sigter mod, at kunderne får en så lav samlet forbrugerpris som muligt under hensyntagen til ønsket om et højt miljø- og serviceniveau.

En mere uddybende forklaring er beskrevet i kapitel 6 bilag 1.

**By og Miljøforvaltningen indstiller**, at Miljøudvalget godkender ejerstrategi for Gladsaxe Fjernvarme.

## **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

## **Relateret behandling**

Byrådet 11.10.2017, Punkt 107 (Åben)

# **Punkt 79: Ejerstrategi for HMN Naturgas**

2017/07377

## **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Ejerstrategi for HMN Naturgas**

---

#### **Beslutning**

Udsat.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Miljøudvalget 30.11.2017

#### **Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune ønsker at udarbejde en ejerstrategi for sine selskaber og udøve et aktivt ejerskab. Formålet med en ejerstrategi for de pågældende selskaber er at sikre varetagelsen af Gladsaxe Kommunes ejerinteresser i selskaberne. Ejerinteresserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og dels sikring af sammenhæng mellem selskabernes virksomhed og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

Selvom der kan opstilles nogle grundlæggende principper for kommunens varetagelse af dens ejerinteresser i de respektive selskaber, anser forvaltningen det for nødvendigt, at der opstilles selvstændige ejerstrategier for de enkelte selskaber. Det skyldes især, at der er forskel på formålet med og størrelserne af de enkelte selskaber.

#### **Indledning**

HMN Naturgas er et fælleskommunalt interessentskab, der ejes ligeligt af 32 kommuner i Hovedstadsområdet og 25 kommuner i Midt- og Nordjylland.

Det fremgår af vedtægterne, at selskabets formål er at forestå ledelse og drift af naturgasaktiviteter, herunder distribution af naturgas, anlæg og drift af distributionsnet, salg af naturgas med videre. Selskabet kan endvidere påtage sig andre opgaver i tilknytning til distribution af naturgas.

Administrationsgrundlaget for varmforsyningen er varmforsy-

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

ningsloven og dens bekendtgørelser. Varmeforsyningslovens formål er at fremme en samfundsøkonomisk anvendelse af energi. De samfundsøkonomiske beregninger ser blandt andet på miljøomkostninger til udledning af CO<sub>2</sub> og øvrige emissioner. Kommunerne har pligt til at arbejde med varmeplanlægning som en integreret del af kommuneplanlægningen og til at fremme samfundsøkonomisk fordelagtige projekter i samarbejde med de berørte forsyningsselskaber.

Som lovgivningen er i dag, foregår administrationen af varmeplanområdet ved, at kommunen behandler projektforslag, som omhandler et afgrænset geografisk område med en specifik opvarmningsform.

Den store udbredelse af naturgassen skete, efter at Danmark fandt store mængder naturgas i Nordsøen. Om ca. 10 år vil Danmark ikke længere være selvforsynende, men den fortsatte leverance er sikret via aftaler med Tyskland, Norge og Rusland. Naturgasnettet er i dag et fint forgrenet net, som vil kunne anvendes til biogas eller brint. Det er også muligt at blande biogas eller brint med naturgas, så biogassen/brinten kan være et supplement til at gøre naturgassen mere grøn og mindre CO<sub>2</sub>-holdig.

Naturgassens andel af forsyningen må forventes at falde i takt med, at fjernvarmen udbygges, idet det typisk er naturgas, der fortrænges ved en udvidelse af fjernvarmenettet. Fortrængningen af naturgas sker også i forlængelse af de politiske aftaler om fossilfri energiforsyning i 2050. Der er imidlertid også mulighed for at introducere gas til transport, og HMN har etableret en gastankstation i Gladsaxe Kommune til optankning af busser og større køretøjer. Det er ikke samfunds-, bruger- eller selskabsøkonomisk fordelagtigt at tilslutte parcelhuse til fjernvarme på nuværende tidspunkt, og vi må forvente, at parcelhusområder fortsat skal være forsynet med naturgas et stykke tid endnu.

**Ejerstrategi**

Økonomiudvalget har den 21.02.2017, punkt nr. 48, tiltrådt, at Gladsaxe Kommune tilslutter sig indstillingen fra bestyrelsen i HMN Naturgas I/S om, at repræsentantskabet tilslutter, at der tages kontakt til regeringen med henblik på at afklare vilkårene for en eventuel statslig overtagelse, henholdsvis en alternativ overtagelse, af HMN. Baggrunden er statens ønske om en konsolidering af gasdistributionsnettet. Hvis det besluttet at sælge HMN til staten eller en anden, skal nedenstående strategiske ramme justere-

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

res, men indtil et eventuel salg er gennemført, er nedenstående gældende.

Gladsaxe Kommune har et mål om at energiforbrug og energi-produktion er 100 % baseret på vedvarende energi allerede i 2035. Gladsaxe Kommune har endvidere et mål om, at størstedelen af kommunen skal forsynes med fjernvarme, hvorfor det er væsentligt, at HMN Naturgas fortsat medvirker til, at dette lykkes, der hvor projektforslagene har en positiv samfundsøkonomi.

I takt med at fjernvarmeforsyningen udbredes, er der behov for at HMN Naturgas forbereder sig på udfasning af naturgassen og ser ind i, hvilke nye fremtidige aktiviteter selskabet skal varetage for at fastholde selskabets værdi, for eksempel grøn gas og gas til transport.

For at få den samlet set mest fordelagtige løsning for affalds- og energiområdet har selskabet yderligere en vigtig rolle i samarbejdet Energi på Tværs. Der skal arbejdes på en plan for nedtrapning af naturgasforbruget frem mod 2050, og hvorledes dette konkret kan udmøntes i kommunen.

Der er fra Gladsaxe Kommune krav om høj forsyningsikkerhed inden for selskabets aktiviteter.

Det er væsentligt for Gladsaxe Kommune, at miljø- og klimaforhold, god økonomi og stabile takster altid tilgodeses.

En mere uddybende forklaring er beskrevet i kapitel 2 bilag 1.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller**, at Miljøudvalget godkender ejerstrategi for HMN Naturgas.

## **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

## **Relateret behandling**

Økonomiudvalget 21.02.2017, Punkt 48 (Åben)

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

# **Punkt 80: Ejerstrategi for I/S Vestforbrænding**

2017/07368

## **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

Miljøudvalget,  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Ejerstrategi for I/S Vestforbrænding

---

#### Beslutning

Udsat.

#### Kommende behandlingsforløb

Miljøudvalget 30.11.2017

#### Gennemgang af sagen

Gladsaxe Kommune ønsker at udarbejde en ejerstrategi for sine selskaber og udøve et aktivt ejerskab. Formålet med en ejerstrategi for de pågældende selskaber er at sikre varetagelsen af Gladsaxe Kommunes ejerinteresser i selskaberne. Ejerinteresserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og dels sikring af sammenhæng mellem selskabernes virksomhed og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

Selvom der kan opstilles nogle grundlæggende principper for kommunens varetagelse af dens ejerinteresser i de respektive selskaber, anser forvaltningen det for nødvendigt, at der opstilles selvstændige ejerstrategier for de enkelte selskaber. Det skyldes især, at der er forskel på formålet med og størrelserne af de enkelte selskaber.

#### Indledning

Vestforbrænding tilbyder deres 19 ejerkommuner alle de nødvendige løsninger inden for indsamling og behandling af affald fra borgere og virksomheder. Selskabet har adskillige ordninger og aktiviteter, som de administrerer på vegne af de 19 ejerkommuner, herunder 24 genbrugsstationer. I 2015 blev der indsamlet mere end 380.000 tons affald på genbrugsstationerne. Gladsaxe Kommunes ejerandel i selskabet udgør 7,3 procent.

Selskabets aktiviteter er opdelt i to forretningsområder: Energi - affaldsforbrænding og fjernvarmedistribution og Kommuneservice - affaldsindsamling, genbrugspladser med mere.

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

De nærmere planer for kommunens brug af Vestforbrænding skal fremgå af affaldsplanerne i de respektive ejerkommuner og af planer på energiområdet.

Gladsaxe Kommunes affaldsplan fastlægger én vision og tre mål, som er fælles for kommunerne i Vestforbrændings opland. Visionen for affaldshåndteringen er samlet i mottoet: **"Fra affald til ressource"**, og har følgende tre mål 1. Ressourcerne skal ud af affaldet, 2. Problemstofferne skal ud af affaldet og 3. Kommunikation, som skaber handling.

Hertil kommer en række kommune specifikke mål i kommunens affaldsplan.

Visionen for energiområdet fremgår af den strategiske energiplan, hvor det er et mål, at energiforbrug og energiproduktion er 100 % baseret på vedvarende energi i 2035. Vestforbrænding leverer fjernvarme i dele af kommunen, og fjernvarme skal være hjørnesten i Gladsaxe Kommunes indsats.

**Ejerstrategi**

I de kommende år forventes en hel eller delvis konkurrenceudsættelse af affaldsforbrændingssektoren via en liberalisering af sektoren. Det skønnes, at der er et effektiviseringspotentiale på 200 mio. kr. i denne sektor samt i alt 500 mio. kr. i hele varme-sektoren. Kommunen har en klar forventning om, at selskabet bidrager aktivt for at imødekomme kravene.

Gladsaxe Kommune ønsker for eksempel, at Vestforbrænding arbejder for at sikre en optimal udnyttelse af forbrændingskapaciteten på tværs af hele oplandet ved at samarbejde med de omkringliggende forbrændingsanlæg. Herunder også undersøge mulighederne for fusion med andre selskaber.

Det er ligeledes kommunens ønske, at Vestforbrænding fastholder sin ledende rolle i samarbejdet Energi på Tværs for at sikre den samlet set mest fordelagtige løsning for affalds- og energiområdet fremover.

Gladsaxe Kommune ønsker, at fjernvarmeselskaberne udbygger med fjernvarme i naturgasområder, når dette er samfundsøkonomisk fordelagtigt – både til små og store varmekonsumenter.

Der er fra Gladsaxe Kommune side krav om høj forsyningssik-

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

kerhed inden for selskabets aktiviteter.

Det er også væsentligt for Gladsaxe Kommune, at miljø- og klimaforhold, god økonomi og stabile takster altid tilgodeses. Selskabet skal sikre den økonomiske og miljømæssige bedste afsætning af alle affaldsfraktionerne fra kommunen samt medvirke til, at der til stadighed sker udvikling i forhold til sortering af nye affaldsfraktioner.

På kort sigt skal selskabet fortsætte med at undersøge mulighederne for afsætning af madaffald.

En mere uddybende forklaring er beskrevet i kapitel 1 i bilag 1.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller**, at Miljøudvalget godkender ejerstrategi for I/S Vestforbrænding.

## **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

## **Relateret behandling**

# **Punkt 81: Ejerstrategi Novafos A/S - tidligere Nordvand A/S**

2017/07387

## **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Ejerstrategi Novafos A/S - tidligere Nordvand A/S**

---

#### **Beslutning**

Udsat.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Miljøudvalget 30.11.2017

#### **Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune ønsker at udarbejde en ejerstrategi for sine selskaber og udøve et aktivt ejerskab. Formålet med en ejerstrategi for de pågældende selskaber er at sikre varetagelsen af Gladsaxe Kommunes ejerinteresser i selskaberne. Ejerinteresserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og dels sikring af sammenhæng mellem selskabernes virksomhed og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

Selvom der kan opstilles nogle grundlæggende principper for kommunens varetagelse af dens ejerinteresser i de respektive selskaber, anser forvaltningen det for nødvendigt, at der opstilles selvstændige ejerstrategier for de enkelte selskaber. Det skyldes især, at der er forskel på formålet med og størrelserne af de enkelte selskaber.

#### **Indledning**

Nordvand A/S er en forsyningsvirksomhed. Selskabet står for vandforsyningen og håndtering af spildevand i Gentofte og Gladsaxe kommuner, der omfatter i alt 140.000 forbrugere. Gladsaxes dele består af Gladsaxe Spildevand A/S og Gladsaxe Vand A/S.

Selskabet leverer drikkevand til yderligere 60.000 forbrugere gennem lokale vandselskaber i Hørsholm, Lyngby-Tårnbæk og Fredensborg kommuner. Selskabet driver og vedligeholder fire vandværker og 28 kloakpumpestationer, og under jorden er der 584 km vandledninger og 621 km kloakledninger.

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

Selskabet er pr. 1. juli 2017 blevet en del af Novafos, som samler forsyningerne i Allerød, Ballerup, Egedal, Furesø, Frederikssund, Gentofte, Gladsaxe, Hørsholm og Rudersdal kommuner i et selskab.

Novafos reguleres af kommunernes vandforsyningsplaner og spildevandsplaner. Planerne skal sikre drikkevand af høj kvalitet, forsyningssikkerhed i fremtiden og fremadrettet planlægning for udviklingen af afløbssystemet.

For den enkelte grundejer er der også en række regler og pligter. Vedrørende vand er disse regler samlet i et regulativ, mens reglerne for afløb er beskrevet i en betalingsvedtægt.

**Ejerstrategi**

Nordvand indgår som nævnt i fusionen af 9 kommuners vand- og spildevandsselskaber til det nye NOVAFOS Holding.

Det nye fælles forsyningsselskab bliver etableret som en holdingmodel, hvor kommunerne indskyder deres eksisterende forsyningsselskaber i et nyt holdingselskab. Holdingmodellen betyder, at hver kommune bliver sikret fuld indflydelse på egne takster, service- og investeringsniveau med videre. De eksisterende anlæg og værdier i kommunernes nuværende forsyningsselskaber holdes adskilt i form af datterselskaber, hvilket også vil gælde for de nuværende og kommende renseselskaber.

Som overordnet fælles politisk ramme er der formuleret en politisk vision for det nye fælles forsyningsselskab (fælles ejerstrategi), som udtrykker den fælles vision om at skabe en effektiv og veldreven fælles forsyning i tæt samklang med ejerkommunerne - til gavn for borgerne og virksomhederne i de deltagende kommuner.

Det fælles forsyningsselskab skal være på forkant med viden, arbejdsmetoder og teknologier og på én og samme tid have fokus på sikker og effektiv drift, og ejerkommunernes miljø-, klima- og servicemål.

Selskabet skal være med til at skabe udvikling i sektoren og herigennem bidrage til vækst og grøn omstilling, f.eks. ved at understøtte nationale initiativer.

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

Visionen er, at det fælles forsyningsselskab sætter nye standarder for effektiv drift, klimatilpasning og en ny effektiv rensestruktur for det samlede selskab. Selskabet vil – udover at kunne imødekomme de statslige effektiviseringskrav – løbende høste effektiviseringsgevinster, og der vil ved selve etableringen opnås markante synergigevinster.

Det forventes, at selskabet fortsat spiller en væsentlig rolle heri, og at ledelsen bidrager positivt og professionelt i dette arbejde.

Selskabet skal med andre ord sikre levering af drikkevand med en høj kvalitet og med høj forsyningssikkerhed. Selskabet skal sikre afledning af regn- og spildevand på en miljømæssig forsvarlig måde under hensyntagen til mindst mulig gene for kunderne.

Det forventes, at Nordvand/Novafos drives effektivt inden for de af prisloftet fastsatte rammer og dermed under opfyldelse af centralt fastsatte effektiviseringskrav. Det er væsentligt at sikre en langsigtet takstpolitik, der sigter mod at kunderne får en så lav samlet forbrugerpris som mulig, under hensyntagen til ønsket om et højt miljø- og serviceniveau.

Gladsaxe Kommune oplever det som væsentligt, at der er et godt samarbejde mellem Novafos og kommunens tilsynsmyndighed, således at Novafos bidrager med faglig kompetence og erfaring til kommunernes planarbejde. Lige som en åben, ansvarlig, aktiv og gennemsigtig kommunikation til vores ejere, kunder/forbrugere er en selvfølge.

Novafos skal fortsat arbejde med certificering og arbejde på at inddrage social ansvarlighed (CSR).

En mere uddybende forklaring er beskrevet i kapitel 5 bilag 1.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller**, at Miljøudvalget godkender ejerstrategi for Nordvand A/S.

**Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

**Relateret behandling**

## **Punkt 82: Ejerstrategi Mølleåværket A/S**

2017/07380

### **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

Miljøudvalget,  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Ejerstrategi Mølleåværket A/S

---

#### Beslutning

Udsat.

#### Kommende behandlingsforløb

Miljøudvalget 30.11.2017

#### Gennemgang af sagen

Gladsaxe Kommune ønsker at udarbejde en ejerstrategi for sine selskaber og udøve et aktivt ejerskab. Formålet med en ejerstrategi for de pågældende selskaber er at sikre varetagelsen af Gladsaxe Kommunes ejerinteresser i selskaberne. Ejerinteresserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og dels sikring af sammenhæng mellem selskabernes virksomhed og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

Selvom der kan opstilles nogle grundlæggende principper for kommunens varetagelse af dens ejerinteresser i de respektive selskaber, anser forvaltningen det for nødvendigt, at der opstilles selvstændige ejerstrategier for de enkelte selskaber. Det skyldes især, at der er forskel på formålet med og størrelserne af de enkelte selskaber.

#### Indledning

Mølleåværket er et resultat af Mølleåplanen, som så dagens lys under forhandlinger mellem fire kommuner (Lyngby-Taarbæk, Gladsaxe, Rudersdal og Gentofte), der alle havde afvandingso-pland til Mølleåen. Formålet med selskabet var at beskytte åen ved at nedlægge en række mindre renseanlæg og udføre en afskærende kloakledning langs åen til Lundtofte, hvor et centralt renseanlæg blev opført.

Mølleåværket (tidligere Renseanlæg Lundtofte) blev anlagt i årene 1955-60 og er siden blevet væsentlig moderniseret og udbygget for at leve op til de skærpede miljø- og kvalitetskrav.

**Miljøudvalget,**

26.10.2017

Gladsaxe Kommune

Kravene i Vandmiljøplanen i 1989 førte til behov for yderligere rensning for organisk stof samt rensning for kvælstof og fosfor.

Dette har medført en omfattende udbygning af renseanlægget i 1990-93. I 2000 er renseanlægget udbygget med et forbrændingsanlæg for blandt andet at reducere trafikbelastningen i området og samtidig blev flere af de åbne tanke overdækket for at mindske lugtproblemer i området. I 2009 blev det besluttet at udbygge renseanlægget yderligere for at opnå større kapacitet og en endnu mere effektiv og miljøvenlig rensning.

Mølleåværket renses årligt mellem 8 og 12 millioner m<sup>3</sup> spildevand fra Lyngby samt dele af Gladsaxe, Rudersdal og Gentofte. Spildevandet bliver renses gennem en avanceret, højteknologisk proces med et konstant fokus på at foretage en så grundig og miljøvenlig rensning som muligt, før vi leder vandet tilbage til naturen.

Spildevand er ikke længere blot affald, men en vigtig ressource. Værket producerer naturgas fra slammet, som bliver solgt til nærliggende husstande.

**Ejerstrategi**

Gladsaxe Kommune ejer ca. 30 % af Mølleåværket A/S gennem Gladsaxe Spildevand A/S (som er en del af Novafos). Kommunens aktier blev overdraget til Gladsaxe Spildevand A/S i forbindelse med etablering af NOVAFOS Holding.

Mølleåværket skal fortsat sikre, at der sker udvikling af ny teknologi, og at værket bidrager til de effektiviseringskrav, som hele vand- og spildevandsområdet er underlagt.

Der er fra Gladsaxe Kommune krav om høj forsyningssikkerhed inden for selskabets aktiviteter.

Det er væsentligt for Gladsaxe Kommune, at miljø- og klimaforhold, god økonomi og stabile takster altid tilgodeses.

Gladsaxe Kommune vil gennem sin repræsentation i bestyrelsen søge at påvirke, at Mølleåværket A/S bliver en del af NOVAFOS koncernen.

En mere uddybende forklaring er beskrevet i kapitel 4 i bilag 1

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,** at Miljøudvalget godkender ejerstrategi for Mølleåværket A/S.

## **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

## **Relateret behandling**

# **Sak 83: Ejerstrategi for Biofos Holding**

2017/07390

## **Vedlegg**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Ejerstrategi for Biofos Holding**

---

#### **Beslutning**

Udsat.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Miljøudvalget 30.11.2017

#### **Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune ønsker at udarbejde en ejerstrategi for sine selskaber og udøve et aktivt ejerskab. Formålet med en ejerstrategi for de pågældende selskaber er at sikre varetagelsen af Gladsaxe Kommunes ejerinteresser i selskaberne. Ejerinteresserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og dels sikring af sammenhæng mellem selskabernes virksomhed og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

Selvom der kan opstilles nogle grundlæggende principper for kommunens varetagelse af dens ejerinteresser i de respektive selskaber, anser forvaltningen det for nødvendigt, at der opstilles selvstændige ejerstrategier for de enkelte selskaber. Det skyldes især, at der er forskel på formålet med og størrelserne af de enkelte selskaber.

#### **Indledning**

BIOFOS er Danmarks største spildevandsvirksomhed, som renser spildevandet for 1,2 mio. indbyggere i hovedstadsområdet på de tre renselanlæg Lynetten, Avedøre og Damhusåen. Ressourcerne i spildevandet udnyttes til klimavenlig energi i form af el, biogas og fjernvarme til forsyningsnettet. BIOFOS har desuden en besøgstjeneste, der modtager flere end 10.000 gæster om året.

BIOFOS behandler og afbrænder spildevandsslam fra egne anlæg og modtager slam til afbrænding fra en række forsyninger. Selskabet producerer CO<sub>2</sub>-neutral strøm, gas og fjernvarme til

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

forsyningsnettet. De arbejder med udvikling af miljørigtige løsninger til effektiv drift af renseanlæg og kloakforsyning. Selskabet ejer og driver det regionale afløbssystem, der modtager og transporterer spildevand til Renseanlæg Avedøre fra 10 kommuner vest for hovedstaden.

Missionen er "vi skaber bæredygtig vandmiljø og udvinder ressourcer til nytte og gavn for dig og din by". Visionen er "Biofos vil være branchens mest effektive til at håndtere spildevand og udvinde ressourcerne. Vi vil være teknologisk førende og have det mest attraktive kompetencemiljø". Missionen og visionen udtrykkes gennem fem fokusområder: Miljø, klima og forsynings sikkerhed, attraktiv arbejdsplads, samfundsansvar, effektiviseringer og endelige forretningsudvikling.

Gladsaxe Kommune ejer 3,1 procent gennem Gladsaxe Spildevand A/S (som er en del af Novafos). Gladsaxe Kommunes aktier i det tidligere Lynettefællesskab blev overdraget til Gladsaxe Spildevand A/S i forbindelse med etablering af BIOFOS Holding A/S.

### **Ejerstrategi**

Det forventes at BIOFOS forsat er et renseanlæg, som er teknologisk førende inden for selskabets fem fokusområder.

BIOFOS skal sikre en langsigtet takstpolitik, der sigter mod, at kunderne får en så lav samlet forbrugerpris som mulig under hensyntagen til ønsket om et højt miljø- og serviceniveau.

En mere uddybende forklaring er beskrevet i kapitel 7 bilag 1.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller**, at Miljøudvalget godkender ejerstrategi for Biofos Holding.

### **Bilag**

Bilag 1: Samlede ejerstrategier

### **Relateret behandling**

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## **Sak 84: Nyt fra bestyrelser**

2015/00502

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Nyt fra bestyrelser**

---

Intet.

### **Bilag**

### **Relateret behandling**

## **Sak 85: Meddelelser**

2015/00499

**Miljøudvalget,**  
26.10.2017  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Meddelelser

---

Pia Vendelholt Christensen orienterede om status og udfordringer i forbindelse med fjernvarmeudbygningen. Forvaltningen fremlægger en sag til Miljøudvalgets møde i november.

### Bilag

### Relateret behandling