

# REFERAT Økonomiudvalget - 2018-2021 d. 13-03-2018

**Mødedato**           Tirsdag d. 13. marts 2018 kl. 08:00

**Mødested**           Mødelokale 2608

**Mødedeltagere**    Trine Henriksen, Pia Skou, Kristian Niebuhr (Fravær), Serdal  
Benli, Lars Abel, Christina Rittig Falkberg, Peter Berg  
Nellemann, Tom Vang Knudsen, Trine Græse

## Indholdsfortegnelse

Årsstatus social balance 2017.....	3
Meddelelser.....	9
Regnskab 2017 herunder forslag til videreførsel af midler fra 2017, Økonomiudvalgets område.....	11
Ejerstrategi for kommunens selskaber.....	18
Etablering af lægehus Kiplings Allé 6, 2860 Søborg, områdeafgrænsning.....	22
Ansøgning om udvidet åbningstid, McDonalds.....	26
Valgplakater.....	29
Placering af en institution til Forberedende Grunduddannelse i Gladsaxe Kommune.....	37
Lukket: Meddelelser.....	43

## **Punkt 54: Årsstatus social balance 2017**

2017/06748

### **Bilag**

Bilag 1: Status for social balance 2017

Bilag 2: Oversigt over igangværende kommunalt financerede projekter i Værebros Park og i Høje Gladsaxe 2017

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Årsstatus social balance 2017**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

Byrådet vedtog 09.03.2016, punkt 22, strategi for social balance med en vision om, at alle bydele i Gladsaxe Kommune skal være i social balance. De skal være attraktive, velfungerende og fri for bandekriminalitet.

Med strategien har Gladsaxe Kommune opstillet to overordnede mål:

- Vi vil sikre, at de borgere, der bor eller vokser op i udsatte bydele, har lige så gode livsmuligheder, som hvis de boede et andet sted i kommunen.
- Vi vil fastholde og tiltrække flere borgere, der bidrager med ressourcer til fællesskabet i kommunens udsatte bydele.

Målene forfølges via tre spor i strategien: Et socialt, et fysisk og et organisatorisk spor.

Arbejdet med at styrke den sociale balance understøttes dels af fire programmer, der finansieres via en pulje for social balance, der blev oprettet med budget 2013-2016, og dels af en organisatorisk enhed, Rådet for social balance.

I vedlagte notat "Status for social balance 2017", bilag 1 gives Økonomiudvalget en status på, hvordan der i 2017 er blevet arbejdet med social balance i de tre spor i strategien, og hvilke resultater der er skabt. Notatet indeholder tre dele:

1. En oversigt over, hvordan det ser ud med udviklingen i den sociale balance målt på 8 centrale sociale indikatorer.
2. Resultater og læring af en række udvalgte konkrete ind-

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

satser i de tre spor.

Her har Rådet for social balance udvalgt de indsatser, som har skabt de største resultater/viser det største potentiale for at påvirke den sociale balance. Der er både indsatser med i årsstatus, som er en del af de fire social balance programmer, og indsatser som er en del af de enkelte fagområders monofaglige eller tværfaglige arbejde.

3. En række generelle erfaringer og læringspunkter, som skal danne baggrund for arbejdet med social balance i 2018.

Endvidere indeholder bilag 2 en oversigt over de mange projekter og indsatser, som i øvrigt er i gang i Værebros Park og Høje Gladsaxe og deres finansiering.

**Arbejdet med social balance 2017**

2017 har været et år præget af, at strategien for social balance er i gang med at blive implementeret i organisationen. Social Balance blev født som en række puljefinansierede indsatser i fire social balance-programmer. Programindsatserne kører fortsat, men der er en bevægelse i gang i organisationen, hvor fagområderne i tiltagende grad tænker social balance ind som en del af kerne-driften og eget budget. Programindsatserne bliver således suppleret af, at de enkelte fagområder bidrager til implementeringen af målsætningerne i strategien for social balance ved at målrette deres kernerdrift mod de særlige udfordringer, der er i de udsatte bydele. Det betyder, at det samlede ressourcetræk mod at styrke den sociale balance i de udsatte bydele bliver stærkere.

Social balance er altså på vej fra at være betragtet som et appendiks til kerneopgaven til at blive en integreret del af kerneopgaven. De fremadrettede resultater vil afhænge af, at udviklingen fortsætter, og at det lykkes i endnu højere grad at få inkorporeret social balance i de generelle strategiske satsninger og faglige løsninger i og på tværs af fagområderne.

**Status på den sociale balance i Gladsaxe Kommune 2017**

I strategien for social balance er en bydel i social balance defineret som: "I ingen bydel må koncentrationen af udsatte borgere og familier være markant højere end i resten af kommunen". I 2017 er der blevet arbejdet med at finde de socioøkonomiske indikatorer (baseret på kommunens egne data), som mest meningsfuldt

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

siger noget om koncentrationen af udsatte borgere og familier i kommunens bydele. Dette arbejde fortsætter i 2018, men på baggrund af de foreløbige erfaringer fremhæves følgende otte indikatorer i forhold til at give et billede af, hvordan det går med den sociale balance i Høje Gladsaxe og Værebros Park:

- Ledighed for voksne
- Ungeledighed
- Husstandsindkomst
- Anmeldelser af vold og hærværk
- Ulovligt skolefravær
- Anbringelser
- Afgangskarakterer
- I gang med eller gennemført ungdomsuddannelse

**Ledighed og husstandsindkomst**

Ledighedstallene både for de unge og de voksne falder og nærmer sig kommunegennemsnittet. Ledigheden er dog stadig næsten dobbelt så høj i de to boligområder som i resten af kommunen. Husstandsindkomsten i begge områder er stigende, men boligområderne kan ikke følge med den generelle udvikling i husstandsindkomsten i kommunen.

**Kriminalitet**

Udviklingen i kriminaliteten i områderne i perioden 2015-2016 (som er den periode, det har været muligt at skaffe data fra), viser, at der er meget få anmeldelser af vold og hærværk i begge områder – faldende i Værebros Park, men med en lille stigning i Høje Gladsaxe. Dette skal ses i forhold til en generel stigning i anmeldelser af hærværk i kommunen.

**Børns trivsel**

Børnenes trivsel, målt på ulovligt fravær og på andelen af anbragte børn, ligger i Værebros Park og Høje Gladsaxe en del højere end resten af kommunen. Da det er første år, der kan trækkes data om ulovligt fravær efter indførslen af ens registreringspraksis på skolerne, er det ikke muligt at sige noget om udviklingen, men det er tankevækkende, at der er dobbelt så stort ulovligt fravær i de to boligområder. Der er også markant flere anbringelser både i Høje Gladsaxe og Værebros Park end gennemsnitligt i kommunen.

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

**De unge i uddannelsessystemet**

Andelen af elever, der fik et gennemsnit under 4 i dansk og matematik til 9. klasses afgangsprøver er faldet fra 2014 til 2016 i begge boligområder. Høje Gladsaxe ligger nu bedre end kommunegennemsnittet, mens den positive udvikling er knap så markant i Værebros Park. Andelen af unge mellem 18 og 24 år, som er i gang med eller har gennemført en ungdomsuddannelse, ligger i Værebros Park på gennemsnittet og i Høje Gladsaxe en smule over gennemsnittet.

**Opsamling på status**

Når man kigger på ovenstående otte indikatorer, tegner der sig et billede af, at der er en positiv udvikling i gang i Høje Gladsaxe og Værebros Park, men at der stadig er et markant spænd i forhold til resten af kommunen på de fleste indikatorer.

Der, hvor det ser ud til, at Gladsaxe har den største udfordring, er imidlertid på ulovligt skolefravær og antallet af anbringelser, der ses som en indikation på børnenes trivsel. Skal de kommende årgange komme ud af skolen med et godt fagligt resultat og videre i en ungdomsuddannelse, kunne meget tyde på, at trivslen skal styrkes – både i skolen og i familierne. Men det er samtidig væsentligt at holde sig for øje, at trivsel er et af de områder, hvor effekten af de mange målrettede indsatser, der er i gang i områderne, først kan ses på længere sigt.

Det er samtidig vigtigt at påpege, at ovenstående data skal tages med et vist forbehold. Flere af dataene er forbundet med en vis usikkerhed dels på grund af usikker registreringspraksis, fordi de bygger på få individer og/eller fordi det kun er muligt at se udviklingen over få år

**Det videre arbejde**

I 2018 har Rådet for social balance valgt, at den strategiske udviklingsplan for et Bagsværd i social balance er rammesættende for deres arbejde. Den strategiske udviklingsplan er en ambitiøs fremtidssikret plan, der bl.a. forudsætter, at vi arbejder med at finde de gode koblinger mellem fysiske og sociale indsatser, og at vi bygger videre på de indsatser, der allerede er i gang i kerne-driften. Rådet får en væsentlig rolle i forhold til at sikre, at planen løftes på tværs i organisationen.

**Økonomiudvalget,**  
13.03.2018  
Gladsaxe Kommune

Økonomiudvalget vil blive særskilt præsenteret for den strategiske udviklingsplan 17.04.2018.

**Kommunaldirektøren indstiller,**

1. at årsstatus for social balance tages til efterretning, og
2. at årsstatus for social balance videresendes til orientering i de relevante fagudvalg.

**Bilag**

Bilag 1: Status for social balance 2017

Bilag 2: Oversigt over igangværende kommunalt financerede projekter i Værebros Park og i Høje Gladsaxe 2017

**Relateret behandling**

## **Punkt 55: Meddelelser**

2017/09403

**Økonomiudvalget,**

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Meddelelser**

---

### **Beslutning**

Ingen.

### **Bilag**

### **Relateret behandling**

## **Punkt 56: Regnskab 2017 herunder forslag til videreførsel af midler fra 2017, Økonomiudvalgets område**

2017/08683

### **Bilag**

Bilag 2: Anlægsbemærkninger til Økonomiudvalget i 2017

Bilag 1: Driftsbemærkninger for Økonomiudvalget i 2017

Økonomiudvalget,  
13.03.2018  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Regnskab 2017 herunder forslag til videreførelse af midler fra 2017, Økonomiudvalgets område

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Det endelige regnskab for 2017 for Økonomiudvalget er nu opgjort. Center for Økonomi har udarbejdet vedlagte regnskabsbemærkninger for driftsudgifter og for anlægsudgifter. Se bilag 1 og 2.

#### *Driftsregnskab og servicramme*

Budgetrammer, regnskab samt afvigelser til budgetrammer fremgår af tabellen nedenfor.

#### Regnskab 2017, nettodriftsudgifter, mio. kr.

Bevilling	Vedttaget Budget	Korrigeret Budget	Regnskab 2017	Forskel Vedtaget Budget	Forskel Korrigeret Budget
1. Politisk og administrativ organisation (servicerammen)	611,4	663,8	565,5	45,9	98,3
2. Forsyningsvirksomheder	1,1	5,6	1,9	-0,8	3,7
<b>I alt</b>	<b>612,4</b>	<b>669,4</b>	<b>567,4</b>	<b>45,1</b>	<b>102,0</b>

Note: Forskel angives som mindre- (+) / merforbrug (-)

#### *Driftsregnskab og servicramme*

Økonomiudvalgets vedtagne budget er 612,4 mio. kr. Driftsregnskabet for 2017 udgør 567,4 mio. kr. Samlet set er der tale om et mindreforbrug i forhold til det vedtagne budget på 45,1 mio. kr. og på 102,0 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget.

Servicerammen udgøres af samtlige driftsudgifter fratrukket udgifter på forsyningsområdet.

Økonomiudvalgets servicramme på 611,4 mio. kr. består af det vedtagne budget for bevilling 1 Politisk og administrativ organisation. Det

## Økonomiudvalget,

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

endelige forbrug for 2017 udgør 565,5 mio. kr., hvilket svarer til et mindreforbrug i forhold til servicerrammen på 45,9 mio. kr.

Udviklingen i skønnet for udvalgets forbrug på servicerrammen og det endelige regnskab fremgår af nedenstående tabel.

### Udvikling i forventning til årets forbrug, servicerrammen, nettodriftsudgifter, mio. kr.

Ramme (mio. kr.)	Forventet årsforbrug 1. kvartal	Forventet årsforbrug 2. kvartal	Forventet årsforbrug 3. kvartal	Regnskab 2017	Afvigelse rammen
611,4	586,3	583,0	579,6	565,5	45,9

Som det fremgår af tabellen blev årets skøn over det forventede årsresultat løbende nedjusteret, men var dog efter 3. kvartal fortsat overvurderet. Det endelige forbrug på 565,5 mio. kr. er faldet med 14,1 mio. i forhold til det opgjorte skøn på 579,6 mio. kr. efter 3. kvartal. Faldet i skønnet skyldes blandt andet, at det ved budgetopfølgningen efter 3. kvartal var forudsat, at det afsatte budget til kommunens selvforsikringsordning på arbejdsskadeområdet, primært udbetaling af erstatninger, blev brugt fuldt ud. I stedet for blev der et mindreforbrug på 5,3 mio. kr.

I det følgende redegøres i hovedtræk for afvigelser mellem regnskabet og henholdsvis det vedtagne og det korrigerede budget. En mere detaljeret gennemgang af de enkelte budgetområder fremgår af driftsbemærkningerne i bilag 1.

Den væsentligste forklaring på mindreforbruget på 45,9 mio. kr. i forhold til det vedtagne budget på bevilling 1 Politisk og administrativ organisation er, at der var afsat en pulje på 31,3 mio. kr. til imødegåelse af eventuelle sanktioner i forbindelse med overskridelse af servicerrammen. Der blev ikke brugt for denne pulje, da der ikke blev brugt videreførte midler fra tidligere år.

En anden væsentlig forklaring er, at der blev et samlet mindreforbrug til tjenestemandspension på 12,5 mio. Forvaltningen vil få foretaget en ny aktuarberegning m.h.p. at få fastlagt det fremtidige behov.

I forhold til det korrigerede budget udgør mindreforbruget yderligere 52,4 mio. kr. eller i alt 98,3 mio. kr. Ud over førnævnte 2 forklaringer om servicerrammepulje og tjenestemandspension er de væsentligste forklaringer på det yderligere mindreforbrug følgende:

På forvaltningernes lønsummer og personalerelaterede områder blev der et samlet mindreforbrug på 22,4 mio. kr., svarende til 5 pct. af det

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

korrigerede budget hertil.

Puljen til social balance, der er videreført fra 2016, udgør 14 mio. kr. Der blev ikke brugt af puljen i 2017. Puljen søges videreført til 2018, hvor der forventes udmøntet 8,5 mio. kr. til skoleklub i Værebroskole.

Gladsaxe Kommune overgik til at være selvforsikret på arbejdsskadeområdet fra 1.1.2017. Da der ikke blev udbetalt så meget i skadeserstatning som der var afsat i budgettet, blev der et mindreforbrug på 5,3 mio. kr.

Kommunale fællesskaber blandt andet projekt Ringby/Letbane, klik-o-vand m.fl., der varetages fra Gladsaxe Rådhus, indgår i kommunens samlede budget. På det samlede område blev der et mindreforbrug på 3,6 mio. kr.

Det øvrige mindreforbrug på 7,1 mio. kr. stammer fra ejendomsdrift, dataprojektet, centrale personalepuljer, opsparing til nyt udstyr m.v.

Bevilling 2 Forsyningsvirksomheder, omfatter lokale varmeværker og tjenestemandspension i forsyningsvirksomheder. Det endelige forbrug for 2017 udgør 1,9 mio. kr., hvilket svarer til et merforbrug på 0,8 mio. kr. i forhold til det vedtagne budget og et mindreforbrug på 3,7 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Budget og forbrug på forsyningsområdet skal balancere over år.

Merforbruget i forhold til det vedtagne budget findes hovedsageligt på de lokale varmeværker. Overskuddet på 3,7 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget skyldes, at der blev videreført 4,6 mio. kr. for meget sidste år. Derfor tilføres kommunens kasse 4,6 mio. kr., mens der videreføres et netto-merforbrug på 0,7 mio. kr. til 2018 til endelig afregning med aftagerne.

En mere detaljeret gennemgang af de enkelte budgetområder fremgår af regnskabsbemærkningerne for driftsudgifter i bilag 1.

**Forslag til videreførelse af driftsmidler fra 2017 til 2018**

Af Økonomiudvalgets samlede mindreforbrug på 102,0 mio. kr. er grundlaget for videreførselsadgangen opgjort til 59,8 mio. kr.

Center for Økonomi foreslår, at videreførselsrammen fordeles på følgende områder:

Aktivitet	mio. kr.
<b>Bevilling 1 Politisk og administrativ organisation</b>	

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

Lønsum og personalerelaterede udgifter	22,4
Social Balance	14,3
Tværgående projekter, investeringer på rådhuset, diverse fællesformål samt arbejdsskadesforsikring.	23,8
<b>I alt</b>	<b>60,5</b>
<b>Bevilling 2 Forsyningsvirksomheder i alt</b>	<b>-0,7</b>
<b>Økonomiudvalget i alt</b>	<b>59,8</b>

Videreførslen på Politisk og administrativ organisation vil hovedsagelig omfatte ikke forbrugt lønsum og personalerelaterede udgifter, puljemidler til Social Balance, midler til tværkommunale projekter så som Ringby/letbane, Klik-O-Vand m.fl., kommunens selvforsikringsordning på arbejdsskadeområdet, datapræsentation, diverse fælles formål m.m.

Det resterende mindreforbrug på 43,2 mio. kr., som ikke videreføres, tilføres kommunens kasse. Disse midler omfatter fortrinsvis servicerammepuljen og mindreforbrug til tjenestemandspension.

Videreførslen på Forsyningsvirksomheder omfatter udelukkende de lokale varmeværker.

**Anlægsregnskab**

En oversigt over regnskabet på anlægsudgifter for Økonomiudvalget fremgår af nedenstående tabel. En detaljeret oversigt over de enkelte anlægsprojekter med vedtaget budget, korrigeret budget, regnskab 2017 og anlægsbemærkninger fremgår af bilag 2.

**Regnskab 2017, nettoanlægsudgifter, mio. kr.**

Vedtaget budget	Korrigeret Budget	Regnskab 2017	Forskel Vedtaget budget	Forskel Korrigeret budget
82,0	162,2	82,0	0,0	80,2

Oversigten viser, at det vedtagne budget for nettoanlægsudgifterne på Økonomiudvalgets område er på i alt 82,0 mio. kr. Regnskabet for 2017 udgør 82,0 mio. kr. Samlet set balancerer forbruget i forhold til det vedtagne budget. Men indenfor balancen mellem budget og forbrug er der dog forskydningerne mellem årene. Der er således forbrug i 2017 fra ikke afsluttende projekter fra sidste år, fx køb af UCC Blaagaard, men derimod

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

mindreforbrug på anlægsprojekter fra selve budgetåret. Endelig har der været en merindtægt i 2017 på salg af skole og hjemfald på ejendomme.

I forhold til det korrigerede budget er der et mindreforbrug på i alt 80,2 mio. kr.

Afvigelsen i forhold til det korrigerede budget skyldes et mindreforbrug på 76,8 mio. kr. fordelt på 22 forskellige anlægsprojekter. Af de 76,8 mio. kr. tegner nedenstående 8 projekter sig for 63,9 mio. kr.

- Gladsaxe i vækst
- Nedrivning af Gladsaxe Skole
- Rådhuset facaderenovering
- Pulje til PPV takstfinansierede 2017
- It-infrastruktur på decentrale tilbud
- Pulje til energiforbedring 2017
- Ombygning af rådhusets fløj 4 og 5 og klargøring af bygning G
- Forurening Mørkhøj Erhvervsquarter

Samtidig er der en merindtægt for indfriet hjemfald på ejendomme på 3,4 mio. kr.

Økonomiudvalgets mindreforbrug på anlægsområdet er grundlaget for videreførelsesadgangen, som er opgjort til 80,2 mio. kr., der foreslås videreført til 2018.

Det kan oplyses, at Center for Økonomi forelægger 2 sager, der omhandler de samlede videreførsler for henholdsvis drift og anlæg på alle udvalgsområder, på Økonomiudvalgets møde 3.4.2018. Sagerne skal endelig godkendes af Byrådet.

**Center for Økonomi indstiller,**

1. at regnskab 2017 for Økonomiudvalgets område med tilhørende bemærkninger godkendes, og
2. at forslag til videreførsel af ikke forbrugte drifts- og anlægsmidler til 2018 anbefales.

**Bilag**

Bilag 2: Anlægsbemærkninger til Økonomiudvalget i 2017

Bilag 1: Driftsbemærkninger for Økonomiudvalget i 2017

Økonomiudvalget,  
13.03.2018  
Gladsaxe Kommune

## Relateret behandling

## **Punkt 57: Ejerstrategi for kommunens selskaber**

2015/10152

### **Bilag**

Bilag 1: Ejerstrategi for de enkelte selskaber

Bilag 2: Udpegninger til selskaberne

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Ejerstrategi for kommunens selskaber**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

Økonomiudvalget drøftede 03.05.2016, punkt 97, om kommunen skulle udarbejde en ejerstrategi for sine selskaber. Det blev besluttet, at kommunen skulle udøve et aktivt ejerskab, og dermed udarbejde ejerstrategier for hvert af sine selskaber.

**Baggrund**

I de seneste år er forskellige sektorer, som tidligere blev udført indenfor den almindelige kommunale forvaltning, således omdannet til selskaber – fx aktieselskaber eller I/S'er. Det er især sket som led i en ny lovgivning – fx vandområdet.

En stor forskel mellem opgavevaretagelsen i et aktieselskab/interessentskab og den almindelige kommunale forvaltning er, at kommunen som ejer kun har mulighed for at udøve sit ejerskab på generalforsamlingen, da selskabets anliggender derudover varetages af bestyrelsen og direktionen. Gladsaxe Kommune kan som ejer således ikke instruere alle bestyrelsesmedlemmer og direktionen i, hvordan de skal agere i de enkelte sager.

Men kommunen ønsker alligevel som ejer, at bestyrelsesmedlemmerne og direktionen skal vide, hvad kommunens holdninger er, og det giver en ejerstrategi mulighed for.

Formålet med en ejerstrategi for de pågældende selskaber er med andre ord, at sikre varetagelsen af Gladsaxe Kommunes ejerinteresser i selskaberne. Ejerinteresserne vedrører dels fastholdelse og udvikling af kommunens økonomiske værdier og dels sikring af sammenhæng mellem selskabernes virksomhed og kommunens visioner, politikker, strategier, planer mv.

**Det videre forløb**

Selvom der kan opstilles nogle grundlæggende principper for kommunens varetagelse af dens ejerinteresser i de respektive

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

selskaber, er det anset for nødvendigt, at der bliver opstillet selvstændige ejerstrategier for de enkelte selskaber. Det skyldes især, at der er forskel på formålet med og størrelserne af de enkelte selskaber.

Der er derfor først sket en kortlægning af de selskaber, som kommunen er ejer eller medejer af, eller hvortil kommunen udpeger bestyrelsesmedlemmer. Herefter er der udarbejdet et udkast til ejerstrategi for hvert selskab efter en fast skabelon med følgende punkter:

- Kort beskrivelse af selskabet
- Overordnet målsætning ud fra vedtægter eller stiftelsesdokumenter
- Rationalet bag kommunens ejerskab
- En strategiske ramme, der beskriver kommunens mål for selskabets udvikling, herunder finansielle og miljømæssige mål m.m. for selskabet
- Plan for kommunikationen mellem byrådet og for selskabet
- Beskrivelse af eventuelle dilemmaer i forhold til andre af kommunens målsætninger og politikker eller selskaber.

Ejerstrategien for det enkelte selskab fremgår i bilag 1. Ejerstrategierne for de enkelte selskaber er drøftet og tiltrådt i deres ejerudvalg. Det indstilles, at ejerstrategierne godkendes og lægges på hjemmesiden.

Bilag 2 indeholder en oversigt over de aktuelle kommunale udpegninger i selskaberne omfattet af ejerstrategien. De aktuelle udpegninger foretaget af Gladsaxe Kommune er offentliggjort og kan også findes på kommunens hjemmeside.

Det vil også løbende være behov for, at forny ejerstrategien. Bl.a. i forbindelse med ny lovgivning, nye politikker eller ændringer i selskabet. Det foreslås derfor, at ejerstrategierne ajourføres primo hvert år og eventuelle forslag til ændringer forelægges det udvalg, som selskabet høre under.

**Center for Økonomi indstiller,**

1. at ejerstrategierne godkendes og lægges på hjemmesiden,
2. at ejerstrategierne ajourføres primo hver år, og det overve-

**Økonomiudvalget,**  
13.03.2018  
Gladsaxe Kommune

jes, om de skal ændres i forbindelse med nye politikker eller love eller ændringer i selskabet.

## **Bilag**

Bilag 1: Ejerstrategi for de enkelte selskaber

Bilag 2: Udpegninger til selskaberne

## **Relateret behandling**

## **Punkt 58: Etablering af lægehus Kiplings Allé 6, 2860 Søborg, områdeafgrænsning**

2018/02027

### **Bilag**

Bilag 1: Budgetnote 4b, forslag til tiltag

Bilag 2: Områdeafgrænsning til LP 258 Kiplings Alle 6

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Etablering af lægehus Kiplings Allé 6, 2860 Søborg, område-  
afgrænsning**

---

**Beslutning**

Anbefales.

**Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 21.03.2018

**Gennemgang af sagen**

Byrådet ønsker at understøtte udviklingen i Gladsaxe Kommune i retning af flere lægehuse og et tættere samarbejde med de praktiserende læger jf. budgetnote 4b i budget 2017-2020 (bilag 1). Et tiltag for at fremme større lægehuse er at udleje egnede kommunale ejendomme til formålet.

Baggrunden er at godt 75 % af lægepraksisserne i Gladsaxe Kommune i dag er solopraksisser. Det vil sige, at der sidder en enkel læge i sin praksis med egne patienter. De resterende 25 % udgøres af kompagniskaber (fælles patienter og fælles administrativt budget) eller delepraksisser (fælles administrativt budget), hvor flere læger sidder sammen på samme lokation.

Der har gennem de seneste år været en del udskiftning af læger i Gladsaxe Kommune, når de ældre sælger til de yngre. Der ses en tendens til, at de yngre læger i højere grad ønsker at slå sig ned i fællesskaber som kompagniskaber eller delepraksisser. Aktuelt er der to yngre læger, der netop har opkøbt to solopraksisser i kommunen, der ønsker at flytte i egnede lokaler sammen.

Større praksisser skaber mulighed for fleksibilitet og arbejdsdeling mellem lægerne, som er til gavn for borgerne. Det er fx vanskeligere for en læge i solopraksis at tage på akutte hjemmebesøg og at engagere sig som fast tilknyttet læge, fordi der samtidig er meget stor efterspørgsel efter konsultationstider i klinikken.

Udmøntningen af anbefalingerne i budgetnote 4b pågår, når der

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

fx kommer henvendelser fra læger, der ønsker at etablere sig i Gladsaxe Kommune eller som i tilfældet her, hvor der findes egnede lokaler, der kan udlejes af kommunen på markedsvilkår.

Den nuværende daginstitution på Kiplings Allé 6, 2860 Søborg, Kiplinggård fusionerer med og flytter til den nye institution Elverdammen på Christianehøj 162, 2860 Søborg i april 2018.

Kiplings Allé 6, 2860 Søborg kan tilbyde lokaler til to praktiserende læger samt en uddannelseslæge med dertilhørende klinikpersonale (sekretær, sygeplejerske), behov for undersøgelsesrum, depot- og møderum.

Ejendomscentret har gennemgået bygningen og beregnet udgiften ved at ombygge institutionen, så den vil kunne bruges til lægehus. Den samlede udgift hertil er skønnet til 1,65 mio. kr., inkl. uforudsigelige udgifter. Bygningen forventes, at kunne være klar til indflytning i foråret 2019.

Bygningen skal udlejes til lægerne på markedsmæssige vilkår, og med den forventede lejeindtægt vil anlægsudgiften være tjent ind på ca. 8 år.

*Behov for ny lokalplan*

Kiplings Allé 6 er i dag omfattet af kommuneplanramme 14.B.9, der fastlægger anvendelsen til boligformål med mulighed for ældreboliger og dagtilbud. Bebyggelsesprocenten er fastlagt til 35% for området under ét, og det maksimale etageantal er fastlagt til 2 etager.

Ejendommen er endvidere omfattet af lokalplan 58, der ligeledes fastlægger anvendelsen til boligformål, herunder boliger for ældre og handicappede samt offentligt formål, daginstitution. Bebyggelsesprocenten er fastlagt til 35% for området under ét. Ejendommen er i dag i en etage og lokalplanen fastlægger ikke et etageantal for den eksisterende bebyggelse.

En anvendelse af ejendommen til lægehus vil kræve, at der udarbejdes et tillæg til Kommuneplan 2017 og en ny lokalplan, der muliggør privat og offentlig service.

By- og Miljøforvaltningen anbefaler, at anvendelsen til boligformål fastholdes i en ny lokalplan, samtidig med at der gives mulighed for et lægehus. Skulle lægehuset på et tidspunkt ophøre, vil

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

ejendommen således stadig kunne anvendes til boligformål. I forbindelse med udarbejdelsen af planforslaget skal der tages stilling til de konkrete bestemmelser for boligformål, herunder byggesprocent, etageantal og boligtype. Ejendommen er i den gældende lokalplan omfattet af en bevaringsbestemmelse. Dette vil der ligeledes skulle tages stilling til i forbindelse med udarbejdelsen af det nye lokalplanforslag. Parkeringsbehov til lægehus vil også blive håndteret i lokalplanlægningen.

**Center for Økonomi og By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at Kiplings Alle 6 ombygges til lægehus,
2. at der gives anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 1.650.000 kr., finansieret af kommunekassen med henvisning til lejeindtægter, og
3. at lejeindtægter mv. indarbejdes som teknisk korrektion til budget 2019-2022 når beløbene kendes.
4. at der udarbejdes forslag til kommuneplantillæg 6 til Kommuneplan 2017 og forslag til lokalplan 258 for Kiplings Allé 6, der giver mulighed for en anvendelse til boligformål og privat og offentlig service, lægehus, med en områdefrænsning som vist på bilag 2.

**Bilag**

Bilag 1: Budgetnote 4b, forslag til tiltag

Bilag 2: Områdefrænsning til LP 258 Kiplings Alle 6

**Relateret behandling**

## **Punkt 59: Ansøgning om udvidet åbningstid, McDonalds**

2018/01805

### **Bilag**

Bilag 1: Ansøgning og politiets indstilling

Økonomiudvalget,  
13.03.2018  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Ansøgning om udvidet åbningstid, McDonalds**

---

#### **Beslutning**

Tiltrådt.

#### **Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune har modtaget ansøgning om tilladelse til udvidet åbningstid for restaurationsvirksomheden McDonald's Gladsaxe beliggende Tinghøjparken 47, 2860 Søborg.

Ansøgningen er videresendt af Københavns Vestegns Politi og vedlagt politiets indstilling.

Restaurationsvirksomheden ønsker tilladelse til følgende åbningstider:

Mandag 07.00-01.00

Tirsdag 07.00-01.00

Onsdag 07.00-01.00

Torsdag 07.00-01.00

Fredag 07.00 - Søndag 01.00

Det bemærkes, at restaurationsvirksomheden aktuelt holder åbent som angivet.

Der har ikke tidligere været søgt og givet tilladelse til udvidet åbningstid på stedet, og derfor forelægges ansøgningen til Økonomiudvalgets beslutning.

#### **Byrådssekretariatet bemærker**

1. Gladsaxe Kommune påser som bevillingsmyndighed, at restaurationslovens betingelser for tilladelse til udvidet åbningstid er opfyldt.

Det fremgår af politiets indstilling, at politiet ikke udtaler sig mod, at det ansøgte imødekommes.

Byrådssekretariatet vurderer, at ansøgningen opfylder restaurationslovens betingelser for tilladelse til udvidet åbningstid.

**Økonomiudvalget,**  
13.03.2018  
Gladsaxe Kommune

2. Byrådssekretariatet vurderer på baggrund af politiets indstilling, at restaurationen også ville kunne have opnået tilladelse til de aktuelle åbningstider ved en tidligere ansøgning.

Med ansøgning om tilladelse til udvidet åbningstid lovliggøres restauratørens nuværende åbningstider.

**Byrådssekretariatet indstiller,**

1. at McDonald's Gladsaxe, Tinghøjparken 47, 2860 Søborg gives tilladelse til at have åbent som ovenfor angivet

**Bilag**

Bilag 1: Ansøgning og politiets indstilling

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 28.11.2000, Punkt 693 (Åben)

## **Punkt 60: Valgplakater**

2018/00959

Økonomiudvalget,  
13.03.2018  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Valgplakater

---

#### Beslutning

Anbefales.

#### Kommende behandlingsforløb

Byrådet 21.03.2018

#### Gennemgang af sagen

I forbindelse med kommunal- og regionsvalg 2017 har Gladsaxe Kommune fjernet ulovligt opsatte valgplakater på kommunens veje.

I forlængelse heraf forelægges sag om opkrævning af kommunens udgifter til nedtagelse af valgplakater samt forslag til fremadrettet håndtering af valgplakater på kommunens veje ved kommende valg.

By- og Miljøforvaltningen har ført tilsyn på vejene, besvaret henvendelser fra borgere, registreret ulovligt ophængte plakater på de større veje, samt fjernet og opbevaret de ulovligt ophængte plakater. Proceduren har været tilsyn af indmeldte ulovligt ophængte plakater, samt generel tilsyn og registrering på de største veje. Forvaltningen har registreret omkring 1300 plakater. Derudover har forvaltningen udsendt varsel til samtlige partier.

#### Kommunens ressourceforbrug og udgiftsfordeling mellem partier

Driftsafdelingen har anvendt følgende ressourcer ved nedtagelse af valgplakater i forbindelse med kommunalvalg 2017:

	<b>Timer</b>	<b>Pris</b>	<b>Udgift</b>
Personale	171,00	330,00	56.430 kr.
Bil	72,50	78,00	5.655 kr.
<b>Total</b>			<b>62.085 kr.</b>

## Økonomiudvalget,

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

Hertil kommer administrative ressourcer i By- og Miljøforvaltningen vedrørende henvendelser og afgørelser om valgplakater. Skønsmæssig anslået har forvaltningen anvendt ca. 15 timer på administration.

Ressourceforbruget ved fjernelse af 1.272 ulovlige valgplakater udgør ca. 50 kr. pr. valgplakat inkl. delvis dækning af administrative omkostninger. På denne baggrund beløber kommunens samlede udgifter sig til 63.600 kr.

Udgiften fordeler sig på følgende vis blandt de opstillede partier:

Parti	Antal plakater	Udgift
Socialdemokratiet	115	5.750 kr.
Radikale Venstre	80	4.000 kr.
Det Konservative Folkeparti	60	3.000 kr.
Nye Borgerlige	3	150 kr.
SF	87	4.350 kr.
Liberal Alliance	100	5.000 kr.
Dansk Folkeparti	40	2.000 kr.
Venstre	700	35.000 kr.
Enhedslisten	60	3.000 kr.
Alternativet	27	1.350 kr.
<b>Total</b>	<b>1.272</b>	<b>63.600 kr.</b>

### Ansvar for ophængning af valgplakater

Politiske partier må i forbindelse med valg og folkeafstemninger opsætte plakater på offentlige veje i overensstemmelse med vejlovens regler.

Alle de opstillede partier har inden valget fået en orientering fra Byrådssekretariatet om mulighederne for opsætning af valgplakater i Gladsaxe Kommune. I den forbindelse fik partierne tilsendt Vejdirektoratets vejledning om valgplakater.

Ansvarlig for lovlig ophængning af valgplakater er ophængerens af valgplakaterne. Et sekundært ansvar har den fysiske eller juridiske person, som i henhold til Vejloven iværksætter ophængningen (navn påført bagsiden af valgplakaterne), og i sidste ende er ansvaret hos den fysiske eller juridiske person, som valgplakaten agiterer for (kandidatlisten eller kandidaten).

Vejmyndighedens (kommunens) udgifter til fjernelse af kandida-

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

ters/partiers ulovligt opsatte valgplakater kan kræves betalt af de ansvarlige for ophængningen. Vejmyndigheden kan ligeledes undlade at opkræve udgifterne, hvis opkrævningen ikke står mål med omkostningerne ved fjernelsen af valgplakaterne.

**Fjernelse af valgplakater ved kommunalvalg 2017**

En ulovligt ophængt valgplakat skal nedtages af den ansvarlige for ophængningen inden 24 timer fra Vejmyndighedens påbud herom. Efter udløbet af fristen kan Vejmyndigheden nedtage de ulovligt opsatte valgplakater. Valgplakater kan dog – uden varsling – altid nedtages, hvis de er til fare for trafikken.

By- og Miljøforvaltningen orienterede 06.11.2017 samtlige opstillede partier om ulovligt opsatte valgplakater på følgende vis:

*By- og Miljøforvaltningen har gennemgået hovedgadestrækningen, Gladsaxe Ringvej, Buddingevej, Gladsaxevej, Gladsaxe Møllevej, Mørkhøjvej og Gammellosevej. Der er særdeles mange valgplakater, der hænger ureglementeret, plus at der er mange, som er halvt eller helt faldet ned.*

*Valgplakater, der ikke hænger i overensstemmelse med vejloven senest 24 timer fra udsendelsen af dette påbud, vil blive fjernet af Gladsaxe Kommune på de opstillede partiers regning.*

*Derfor bedes samtlige opstillede straks gennemgå alle deres valgplakater:*

- *Valgplakater, som ikke følger Vejdirektoratets vejledning, skal fjernes.*
- *Valgplakater, som er faldet ned, skal fjernes eller genophænges korrekt.*

Forvaltningens påbud indeholdt en konkret varsling vedrørende de større vejstrækninger, og en varsling om at ulovligt opsatte valgplakater generelt nedtages i kommunen.

I forbindelse med nedtagningen af plakater har Driftsafdelingen fotograferet hver enkelt valgplakat for at dokumentere den ulovlige ophængning. Alle partier har fået mulighed for at hente deres plakater på Turbinevej 10.

**Valgbestyrelsens anbefaling om håndtering af valgplakater**

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

Valgbestyrelsen har 12.12.2017 drøftet håndteringen af de mange ulovligt opsatte valgplakater ved kommunalvalget, og anbefaler overfor vejmyndigheden:

- at krav vedrørende omkostningsdækning rettes mod den ansvarlige for ophængningen, alternativt det parti og/eller den kandidat, der er påført valgplakaten.
- at krav om omkostningsdækning sker med 50 kr. pr. valgplakat, baseret på kommunens faktiske ressourceforbrug,
- at antallet af valgplakater reduceres skønsmæssigt pr. parti med 10 procent (dog mindst 20 stk. pr. parti) for at korrigere for vejrlig, hærværk samt evt. tvister om plakaternes opsætning,
- at der anvendes en bagatelgrænse på 500 kr. pr. parti af hensyn til de administrative ressourcer, forbundet med opkrævningen, og
- at vejmyndigheden drøfter forebyggelse mod ulovligt opsatte valgplakater inden næste valg.

Valgbestyrelsens anbefalinger er 22.12.2017 sendt til orientering hos de opstillede partier pr. mail.

**By- og Miljøforvaltningens bemærkninger**

1. Ved kommunalvalg 2017 blev et betragteligt antal valgplakater opsat ulovligt af de opstillede partier.

De ulovligt opsatte valgplakater på offentlig vej udgør - udover et øget kommunalt ressourceforbrug – en gene og potentiel fare for trafikanterne i Gladsaxe Kommune. Det er derfor afgørende fra kommunens side at medvirke til, at de politiske partier ved kommende valg iagttager Vejlovens regler bedre.

2. Forvaltningen foreslår, at Valgbestyrelsens anbefalinger om opkrævning af kommunens omkostninger ved nedtagning og fjernelse af ulovligt opsatte valgplakater følges.

Kommunens krav sendes til partiernes repræsentanter ved kommunalvalg 2017, men kravet rettes mod den ansvarlige for opsætningen i partiet. Ved tvivl om den ansvarlige for opsætningen rettes kravet mod det parti, som valgplakaterne vedrører.

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

Hvis et parti kan sandsynliggøre, at plakater vedrører kandidater, opstillet i andre kommuner, eller kandidater alene opstillet til regionsrådsvalget, rettes kravet mod den pågældende kandidat. Tvister om interne ansvarsforhold ift. partiets kandidater henvises i øvrigt til afklaring i de politiske partier.

3. Forvaltningen vil udsende det økonomiske krav og afgørelsen til de pågældende partier i henhold til Vejlovens regler om omkostningsopkrævning på baggrund af Vejmyndighedens retningslinjer. Afgørelsen er endelig og kan ikke påklages til anden administrativ myndighed.

Såfremt et parti ikke anerkender afgørelsen og kommunens opgjorte krav, vil kravet blive modregnet ved udbetaling af partistøtte eller overdraget til inddragelse ved inkasso/fogedret.

Da kravene foreløbigt er blevet beregnet gennemsnitligt pr. valgplakat foreslås det, at kravene tillægges eventuelle omkostninger for kommunen ved et individuelt opkrævningsforløb ift. de respektive partier. Tillægsomkostninger kan eksempelvis være forberedelse af fotodokumentation (gruppering pr. parti), yderligere administrativ sagsbehandling samt inkassoudgifter.

4. For at mindske antallet af ulovligt opsatte valgplakater i Gladsaxe Kommune foreslår forvaltningen, at de politiske partier ved kommende valg fortsat orienteres om Vejlovens bestemmelser om plakatopsætning og tilsendes Vejdirektoratets officielle vejledning.

Det foreslås i den forbindelse, at orienteringen suppleres med:

- Grafiske illustrationer om opsætningsreglerne
- Vejledning om de fysiske krav til opsætning
- God skik ved ophængning

Enkelte politiske partier har ønsket at få udleveret fotos vedrørende deres nedtagne valgplakater for at opnå større viden om opsætning af valgplakater til kommende valg. Forvaltningen anbefaler samtlige billeder udleveres ved anmodning, da opdeling pr. politisk parti kræver supplerende administrative ressourcer.

Valgbestyrelsen har til inspiration foreslået en drøftelse af, om kommunens mangeårige praksis med omkostningsfri nedtagelse efter valget af samtlige valgplakater (de lovligt opsatte valgplakater) kan erstattes af en ordning, der fastsætter en begrænsning

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

på antallet af omkostningsfri nedtagelser pr. parti ved hvert valg.

Et alternativ kunne derfor være, at Driftsafdelingen fjerner et aftalt antal plakater fra hver parti og derefter opkræver for nedtagelse af yderligere plakater til de enkelte partier.

Vejloven angiver frister for partiernes egen nedtagelse af valgplakater efter et valg. Derfor vil en delvis omkostningsfri kommunal fjernelse af valgplakater først kunne gennemføres 7 dage efter et valg, hvorfor en hurtig oprydning på kommunens veje ikke længere vil kunne opnås.

By- og Miljøforvaltningen anbefaler af hensyn til en hurtig rydning af valgplakater efter valget, at den nuværende ordning med nedtagning af samtlige lovligt opsatte valgplakater fortsættes uændret.

**Trafik- og Teknikudvalget indstiller,**

1. at valgbestyrelsens anbefalinger følges, og By og Miljøforvaltningen opkræver kommunens udgifter til nedtagning af valgplakater overfor partierne,
2. at eventuelle omkostninger forbundet med de individuelle opkrævningsforløb pålægges kommunens krav overfor de enkelte partier,
3. at orientering af de politiske partier om reglerne for opsætning af valgplakater suppleres med vejledninger indeholdende illustrationer, krav til den fysiske opsætning og god skik,
4. at By- og Miljøforvaltningen fortsat fjerner samtlige valgplakater i kommunen snarest efter valgdage,
5. at By- og Miljøforvaltningen fremadrettet opkræver faktiske omkostninger til ulovligt opsatte valgplakater hos de ansvarlige partier, og
6. at det undersøges, om regningen kan deles op og sendes til henholdsvis regionale og lokale partiorganisationer i forhold til, om det er lokale eller regionale kandidaters valgplakater,

**Økonomiudvalget,**  
13.03.2018  
Gladsaxe Kommune

der har været ophængt forkert.

## **Bilag**

### **Relateret behandling**

Trafik- og Teknikudvalget 19.02.2018, Punkt 16 (Åben)

# **Punkt 61: Placering af en institution til Forberedende Grunduddannelse i Gladsaxe Kommune**

2018/00584

## **Bilag**

Bilag 1: Aftale om bedre veje til uddannelse og job

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Placering af en institution til Forberedende Grunduddannelse i Gladsaxe Kommune**

---

**Beslutning**

Anbefales.

**Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 21.03.2018

**Baggrund**

Regeringen, Socialdemokratiet, Dansk Folkeparti, Socialistisk Folkeparti og Radikale Venstre indgik 13.10.2017 "Aftale om bedre veje til uddannelse og job", jf. bilag 1, som Alternativet og Enhedslisten senere har tilsluttet sig, jf. møde i Børne- og Undervisningsudvalget 19.12.2017, punkt 131. Aftalen rummer den vision, at 90 procent af en årgang skal have en ungdomsuddannelse, når de er 25 år. De øvrige 10 procent skal være godt på vej til at få en uddannelse eller have fast tilknytning til arbejdsmarkedet. I aftalen er der særligt fokus på to elementer – *én sammenhængende, kommunal ungeindsats* og etableringen af *Forberedende Grunduddannelse (FGU)*. De to elementer bliver behandlet i to sideløbende projekter i Gladsaxe Kommune på tværs af forvaltningerne.

Nedenfor følger en kort gennemgang af de to elementer i aftalen.

***Én sammenhængende, kommunal ungeindsats***

Med aftalen skal kommunerne have det fulde ansvar for alle unge under 25 år, indtil den unge har gennemført en ungdomsuddannelse eller har opnået fast tilknytning til arbejdsmarkedet. Det betyder, at kommunen fremover skal sikre en koordinering af den samlede ungeindsats på tværs af uddannelses-, beskæftigelses- og socialindsatsen. Heri ligger ansvaret for den unges uddannelsesplan, som er samlende for alle områder samt tildelingen af én gennemgående kontaktperson til de unge, der af personlige eller sociale årsager har behov for støtte fra flere instanser.

Der er nedsat en tværgående arbejdsgruppe i Gladsaxe Kommu-

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

ne, der har fokus på at implementere den del af aftalen, der vedrører etableringen af en sammenhængende kommunal ungeindsats. Børne- og Undervisningsudvalget og Beskæftigelses- og Integrationsudvalget vil blive orienteret om status på arbejdsgruppens arbejde i efteråret 2018.

**Forberedende Grunduddannelse (FGU)**

Forberedende grunduddannelse erstatter seks nuværende forberedende tilbud (Produktionsskolerne, Almen voksenuddannelse (AVU), Forberedende voksenundervisning (FVU), Ordblindeundervisning for voksne (OBU), Kombineret ungdomsuddannelse (KUU) og Erhvervsgrunduddannelse (EGU)) med én uddannelsesinstitution, som har tre spor:

1. Almen grunduddannelse
2. Produktionsgrunduddannelse
3. Erhvervsgrunduddannelse.

Der lægges i aftalen op til, at der på landsplan oprettes 90 skoler, som organiseres i statsligt selvejende institutioner, der antalmæssigt udgør en tredjedel af det samlede antal skoler. Alle institutioner og skoler skal udbyde de tre ovenstående spor i FGU. For hver institution er der én bestyrelse, én øverste leder, ét regnskab og ét budget. Det er institutionen og ikke skolerne, som ansætter medarbejdere. Der skal være pædagogisk ledelse på alle skoler, og institutionens øverste ledelse skal derudover være synlig på alle skolerne. Institutionerne med dækningsområder for skolerne oprettes medio 2018 med elevstart 01.08.2019.

Forberedende Grunduddannelse er rettet mod unge under 25 år, som har brug for en særlig forberedende indsats efter grundskolen i form af faglig eller personlig opkvalificering. Det primære mål er, at de unge opnår kompetencer til at kunne gå i gang med ordinær uddannelse, og sekundært er det målet, at de unge bliver i stand til at indgå på et ufaglært arbejdsmarked.

Nærværende sag handler primært om den del af aftalen, som vedrører placeringen af en FGU-institution eller alternativt en FGU-skole i Gladsaxe Kommune.

**Fordele ved at placere en FGU-institution i Gladsaxe Kommune**

Ved at få placeret en FGU-institution i Gladsaxe Kommune øges mulighederne for at opbygge en tæt dialog om institutionens ud-

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

vikling som helhed og om de unges individuelle skoleforløb.

Målgruppen til uddannelsen er unge, der har brug for særlig hjælp og støtte for at kunne nå målene om uddannelse og beskæftigelse. Erfaringer med målgruppen viser, at det er centralt for denne gruppe unges muligheder for at påbegynde og gennemføre et uddannelsesforløb, at uddannelsesinstitutionerne er placeret i geografisk nærhed til de unge. Lokaliseringen af en institution i Gladsaxe Kommune vil imødekomme udfordringen med målgruppens manglende mobilitet og dermed give muligheder for bedre rekruttering og fastholdelse af eleverne.

Det vil desuden give en nærhed til den kommunale ungeindsats og dermed til den kontaktperson, der skal stilles til rådighed for unge med behov. Det vil give kontaktpersonen bedre mulighed for en mere tæt, let og ofte kontakt til institutionen og til den unge.

Der er på nuværende tidspunkt usikkerheder omkring den konkrete målgrupppestørrelse, men foreløbige beregninger udarbejdet af Undervisningsministeriet peger på, at der i Gladsaxe Kommune vil være i omegnen af 150 årselever til Forberedende Grunduddannelse. Antallet ligger højere end tilsvarende beregninger for omegnskommunerne, og det vil derfor være naturligt som minimum at placere en FGU-skole og gerne en FGU-institution i Gladsaxe Kommune, hvis der skal tages udgangspunkt i de unges udfordringer og behov.

Derudover har Gladsaxe Kommune erhvervsskoler og en lang række virksomheder, som ifølge aftaleteksten vil skulle indgå som samarbejdspartnere til FGU-skolerne.

Forslag til dækningsområder med placering af skoler og institutioner sker officielt i en lokal proces i de regionale kommunekontakttråd (KKR). Processen løber i perioden 01.02.2018–29.06.2018. Undervisningsministeren træffer den endelige afgørelse om dækningsområder samt placering af institutioner og skoler senest 01.09.2018.

**Forundersøgelse af en egnet lokalitet til en FGU-institution i Gladsaxe Kommune**

Børne- og Kulturforvaltningen, Social- og Sundhedsforvaltningen samt Center for Økonomi er begyndt at undersøge en mulig placering af en institution i Gladsaxe Kommune. Det er på nuværen-

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

de tidspunkt ikke muligt at pege på en specifik placering eller ejendom, og der er behov for at foretage byggetekniske forundersøgelser af flere lokaliteter. I afsøgningen af en placering til en FGU-institution eller –skole vil der skulle tages hensyn til en række centrale forudsætninger:

1. På en FGU-skole skal der kunne undervises i forskelligartede klasserum og værksteder. Derudover skal der være plads til kantine, personalefaciliteter samt fællesarealer ude og inde. Da målgruppen er en udsat gruppe unge, bør der også indtænkes plads til samtalerum til vejledere, psykologer, misbrugsbehandlere med mere.
2. Tilbuddet bør være centralt placeret i Gladsaxe Kommune. Det bør være let tilgængeligt for kommunens unge, uafhængigt af transportform. Afhængig af den endelige placering af skoler og institutioner vil et FGU-tilbud i Gladsaxe Kommune også skulle kunne rumme et endnu ukendt antal elever fra omegnskommunerne, som også vil skulle kunne tilgå skolen med offentlig transport.
3. Placeringen af skolen skal understøtte samarbejdsmuligheder med det lokale erhvervsliv og de lokale ungdomsuddannelsesinstitutioner om virksomhedspraktikker og kombinationsforløb.

**Byggetekniske forundersøgelser**

Da KKR-processen i forhold til placeringen af institutioner og skoler afsluttes allerede i juni 2018, er der behov for at afsætte midler til byggetekniske forundersøgelser ved en ekstern konsulent. Forundersøgelserne skal tilvejebringe et udgiftsestimater på etableringen af en FGU-institution i Gladsaxe Kommune. De byggetekniske forundersøgelser af relevante ejendomme skal pege på nødvendigheden af ind- og udvendige renoveringer. Ejendomscenteret vurderer, at en sådan undersøgelse vil koste i omegnen af 400.000 kroner.

Så snart der er fundet en egnet placering, der opfylder ovenstående centrale forudsætninger, vil Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Børne- og Undervisningsudvalget samt Økonomiudvalget få forelagt den potentielle placering til godkendelse.

**Tidsplan for den videre proces**

Der er udarbejdet følgende tidsplan for 2018:

Foråret 2018:

Byggeteknisk forundersøgelse ved ekstern konsulent.

**Økonomiudvalget,**

13.03.2018

Gladsaxe Kommune

29.06.2018:

Proces i det regionale kontaktråd (KKR) afsluttes.

01.09.2018:

Undervisningsministeren træffer den endelige afgørelse om dækningsområder samt placering af institutioner og skoler.

September 2018: Børne- og Undervisningsudvalget, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget samt Økonomiudvalget:  
Orientering om Undervisningsministerens endelige afgørelse om placering af institutioner og skoler samt den videre proces med den samlede FGU-reform i Gladsaxe Kommune.

**Beskæftigelses- og Integrationsudvalget og Børne- og Undervisningsudvalget indstiller,**

1. at det godkendes, at Gladsaxe Kommune i det kommunale kontaktråd tilkendegiver, at der ønskes en FGU-institution eller alternativt en FGU-skole placeret i kommunen, og
2. at der gives anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 400.000 kroner til byggetekniske forundersøgelser, finansieret af puljen til Infrastruktur og Udvikling.

**Bilag**

Bilag 1: Aftale om bedre veje til uddannelse og job

**Relateret behandling**

Børne- og Undervisningsudvalget 19.12.2017, Punkt 131 (Åben)  
Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 20.02.2018, Punkt 9 (Åben)  
Børne- og Undervisningsudvalget 27.02.2018, Punkt 13 (Åben)

## **Punkt 62: Lukket: Meddelelser**

2017/09403