

# REFERAT Økonomiudvalget - 2018-2021 d. 23-02-2016

**Mødedato** Tirsdag d. 23. februar 2016 kl. 08:00

**Mødested** Mødelokale 2608

## Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Gladsaxe i vækst, status og godkendelse af indsatsplan 2016 samt anlægsbevilling.....	5
Opfølgingsredegørelse 2015.....	11
Høje Gladsaxe, prækvalifikation af boligsocial helhedsplan 2017-2020.....	16
Strategi for social balance.....	19
Kommuneplantillæg om detailhandel.....	22
Sygefravær 2015.....	27
Forslag om studietur til Dublin for Økonomiudvalget i november 2016.....	31
Afrapportering for Whistleblowerordningen 2015.....	36
Afrapportering af uddannelsesklausuler for 2015.....	39
Orientering om administrative afgørelser i sager om alkoholbevillinger 2015.....	43
Ny carport på Tornehøjgård, anlægsregnskab.....	46
Lukket: Meddelelser.....	49
Lukket: Indstilling til fortsat ansættelse som tjenestemand på prøve.....	50
Lukket: Indstilling til fortsat ansættelse som tjenestemand på prøve.....	51

## **Punkt 38: Meddelelser**

2015/10839

**Økonomiudvalget,**

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Meddelelser**

---

Ingen.

### **Bilag**

### **Relateret behandling**

## **Punkt 39: Gladsaxe i vækst, status og godkendelse af indsatsplan 2016 samt anlægsbevilling**

2014/05397

### **Bilag**

Bilag 1: Status på vækstindsatsen 2015

Bilag 2: Forslag til disponering af Vækstpulje 2016 og indsatsplan for 'Levende by i vækst - Vækststrategi for Gladsaxe Kommune'

Økonomiudvalget,  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Gladsaxe i vækst, status og godkendelse af indsatsplan 2016 samt anlægsbevilling**

---

#### **Beslutning**

Anbefales, idet bilag 2, side 17, 4. dot ændres til "Vi arbejder tæt sammen med boligselskaberne om at sikre attraktive boliger i overensstemmelse med den vedtagne by- og boligpolitik."

#### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 09.03.2016

#### **Gennemgang af sagen**

Byrådet godkendte 18.06.2014, punkt 66, Gladsaxe Kommunes strategi for vækst. Strategien er et overordnet dokument, der sætter retning for indsatsen for at tiltrække borgere og arbejdspladser. Strategien præsenterer mål og pejlemærker i tre spor:

- Erhvervsudvikling
- Byens udvikling
- Velfærd på forkant

Hvert år vil strategiens overordnede mål og pejlemærker for vækstindsatsen danne afsæt for en indsatsplan, der udpeger konkrete fokusområder og initiativer, der understøtter Gladsaxe i vækst. Samtidig vil der hvert år blive udarbejdet en status, der kort præsenterer de aktiviteter, der er arbejdet med i regi af vækststrategien.

I 2015 har vækstindsatsen især været fokuseret omkring:

- Forbedret erhvervsservice
- Regionalt samarbejde om erhvervsudvikling
- "GladsaxeLiv" – gennemførelse af initiativer, der skal understøtte en mere levende by på udvalgte hotspots i byen
- Indsatser der fremmer fremkommeligheden i byen
- Strategisk kommunikation

**Økonomiudvalget,**

23.02.2016

Gladsaxe Kommune

Notat om Status på Vækststrategien 2015 er vedlagt, bilag 1.

**Vækstindsatsen i 2016**

Der er udarbejdet et forslag til Indsatsplan for vækstindsatsen i 2016. De foreslåede indsatser bygger videre på de initiativer, der er sat i gang. Der er således lagt op til følgende fokusområder i det kommende år:

*Erhvervsudvikling*

I 2016 rettes der fokus på at understøtte virksomhederne i Gladsaxe på mange forskellige fronter. Dels får indsatsen over for iværksættere et markant løft med Gladsaxes indtræden i det tværkommunale samarbejde om "Iværksætterhuset", dels sættes der ind på at få flere virksomheder til at benytte Væksthuset. Samtidig inviterer Gladsaxe Kommune til en række netværksaktiviteter, gennemfører virksomhedsbesøg og fortsætter indsatsen for at udvikle "fremragende virksomhedsservice" i forbindelse med sagsbehandlingen.

En ny erhvervs politik er under udarbejdelse i samarbejde med Erhvervsrådet. Erhvervs politikken lanceres på en Erhvervs konference i september 2016.

Et andet fokusområde er at udvikle nye samarbejdsformer, understøtte produktudvikling eller virksomhedernes CSR-programmer (Corporate Social Responsibility) og samtidig spiller sammen med Gladsaxe Kommunes strategiske dagsordener om for eksempel byliv, social balance og sundhed.

Endelig er der fortsat en målrettet indsats for at understøtte udviklingen af attraktive erhvervsområder, dels med investeringer i fremkommelighed, dels med etableringen af et partnerskab om omdannelsen af Gladsaxe Ringby.

*Byens udvikling*

Der arbejdes videre med "GladsaxeLiv". Det foreslås, at vækstpuljen finansierer en permanent omdannelse af Søborg Torv, udformet med afsæt i de indhentede erfaringer over de sidste somre. Samtidig lægges der op til at gennemføre den sidste fase af etableringen af Bibliotekshaven ved Hovedbiblioteket. Der er endelig lagt op til, at der fortsat arbejdes med at styrke bylivet på udvalgte hotspots i byen gennem lysprojekter og midlertidige aktiviteter.

Der er etableret et samarbejde med detailhandelen om at styrke

**Økonomiudvalget,**

23.02.2016

Gladsaxe Kommune

handelslivet i bymidterne, som fortsættes i 2016. Desuden lægges der op til, at der i samarbejde med handelsliv og foreninger udarbejdes en bymidtestrategi for Bagsværd, ligesom der arbejdes med Buddinge By i regi af det nedsatte §17.4 udvalg.

*Velfærd på forkant*

I dette spor under vækststrategien rettes fokus mod at sikre virksomheder kvalificeret arbejdskraft gennem formidling af jobs og kvalificering af unge og ledige i Gladsaxe. Der er lagt op til en indsats, der både omfatter gennemførelsen af virksomhedsspecifikke kursusforløb og en indsats, der målrettes børn i folkeskolen.

Samtidig foreslås det, at der gennemføres en markedsføringskampagne, der skal øge virksomhedernes kendskab til og samarbejde med Jobcenteret.

Gladsaxe Kommune deltager også i et tværkommunalt samarbejde om udbud og efterspørgsel på arbejdskraft i Greater Copenhagen. Der arbejdes med udvalgte cases med skræddersyede indsatser, hvor der er særlige udfordringer med arbejdskraftrekruttering.

Endelig er der fortsat fokus på at øge den strategiske kommunikation omkring Gladsaxe Kommunes stærke profil på velfærdsområdet. Der arbejdes særligt med områderne dagtilbud, skole, unge og kultur i 2016.

*Regionalt vækstsamarbejde*

Gladsaxe Kommunes indsats i det regionale vækstsamarbejde er i hastig udvikling, og i 2016 vil der være yderligere fokus på at bidrage aktivt til at fremme Greater Copenhagen og Ringbysamarbejdet Loop City.

Gladsaxe Kommune er tovholder på et projekt om styrket lokal erhvervsservice og er aktiv i alle de projekter, der er igangsat med handlingsplanen for Loop City.

Notatet "Forslag til indsatsplan for vækstindsatsen i 2016" er vedlagt, bilag 2. Det er angivet, hvilke mål og pejlemærker i Vækststrategiende enkelte indsatsområder og initiativer understøtter.

**Forslag til disponering af vækstpuljen i 2016**

Der er afsat i alt 11.480.000 mio. kr. i Vækstpuljen i 2016.

Med henblik på at understøtte vækstindsatsen og de initiativer,

**Økonomiudvalget,**  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

der er lagt op til i 2016, er der følgende forslag til disponering af puljen:

<b>Indsats</b>	<b>Bevillingsforslag</b>
Erhvervsudvikling – service og infrastruktur	2.054.000 kr.
Byens udvikling – byliv og detailhandel	7.050.000 kr.
Velfærd på forkant – kvalificeret arbejdskraft	1.400.000 kr.
Regionalt vækstsamarbejde	900.000 kr.
Udisponeret rådighedsbeløb	76.000 kr.
<b>I alt</b>	<b>11.480.000 kr.</b>

Forslaget til disponeringen af vækstpuljen er uddybet i Indsatsplan for vækst 2016, bilag 2.

### **Grøn temaplan "Grønne Gladsaxe"**

De udisponerede midler fra 2015 på 298.000 kr. afsættes til en grøn temaplan med henblik på at følge op på intentionerne i planstrategi 2012 og vil foregå parallelt med den kommende kommuneplanproces.

Temaplanen har til formål at fokusere indsatsen for at bevare og udvikle en attraktiv, grøn bykommune. Dette gøres ved at definere en overordnet grøn struktur og samle temaer som blandt andet klimatilpasning, sundhed, rekreation og byomdannelse ud fra et mål om at opnå bedst mulig effekt i udvikling af byens fysiske miljø.

### **By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at status for vækstindsatsen 2015 tages til efterretning,
2. at forslag til Indsatsplan for vækstindsatsen i 2016, bilag 2, godkendes som overordnet ramme for vækstindsatsen i det kommende år,
3. at der gives anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 11,480 mio. kr. til vækstindsatsen, finansieret af midlerne, der er afsat under Gladsaxe i vækst 2016, og

**Økonomiudvalget,**  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

4. at de 11,480 mio. kr. disponeres som foreslået.

### **Bilag**

Bilag1: Status på vækstindsatsen 2015

Bilag 2: Forslag til disponering af Vækstpulje 2016 og indsatsplan for 'Levende by i vækst - Vækststrategi for Gladsaxe Kommune'

### **Relateret behandling**

Byrådet 18.06.2014, Punkt 66 (Åben)

## **Punkt 40: Opfølgingsredegørelse 2015**

2016/01537

### **Bilag**

Bilag 1: Opfølgingsredegørelse

Økonomiudvalget,  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Opfølgingsredegørelse 2015

---

#### Beslutning

Tiltrådt, med bemærkning om, at punktet "Flere skal leve sundere" under effektmål "Flere borgere skal leve sundere" revideres.

#### Gennemgang af sagen

Byrådet godkendte 08.10.2014, punkt 119, kommunestrategien 2014-2018, der indeholder kommunens vision, otte overordnede målsætninger for byrådsperioden og tilhørende effektmål og indikatorer. Økonomiudvalget godkendte 24.03.2015, punkt 60, forslag til nye og justerede effektmål i kommunestrategien for årene 2015-2018. Med Kommunestrategien 2014-2018 har Byrådet sat retning og pejlemærker for det, der skal have særlig opmærksomhed i byrådsperioden og opstillet krav til hvilke mål, der ønskes opnået i perioden.

I denne sag uddybes enkelte resultater og forslag til justeringer. Samtlige resultater for 2015 samt forslag til justerede effektmål for årene 2016-2018 fremgår af bilag 1.

Opfølgingsredegørelsen viser overordnet, at de fleste af de mål, der var opstillet for 2015, er nået, og at udviklingen i kommunen følger de opstillede målsætninger.

#### Opfølgning på effektmål

##### *Levende by i vækst*

Udviklingen i antallet af virksomheder er steget mere end forventet. Niveauet for målene om flere virksomheder, flere arbejdspladser og flere nye boliger foreslås derfor justeret til et mere ambitiøst niveau.

##### *Alle børn skal lære mere*

Alle målene under denne målsætning er opfyldt og foreslås fastholdt.

##### *Unge i uddannelse og job*

Målet om, at flere unge skal gennemføre en ungdomsuddannelse

**Økonomiudvalget,**

23.02.2016

Gladsaxe Kommune

foreslås ændret, da de hidtil anvendte træk fra UU-nord ikke indeholder data for hele populationen - eksempelvis tilflyttere og fraflyttere. I stedet foreslås Undervisningsministeriets database anvendt, da opgørelsen er udtryk for det samme som den oprindelige opgørelse, mens datavaliditet er bedre. Samtidig vil målet i højere grad end tidligere blive lig det beslægtede mål for *Bydele i Social balance*.

De øvrige mål er opfyldt og foreslås fastholdt de næste år.

***Bydele i social balance***

Alle målene under denne målsætning er helt eller delvist opfyldt og foreslås fastholdt de næste år.

***Flere borgere skal leve sundere***

Målet, som var sat i 2018 om at udskyde alkoholdebut, er opfyldt i 2015, hvorfor niveauet for målet foreslås justeret til et mere ambitiøst niveau.

Derimod er målet om, at andelen af børn og unge med normalvægt i 9. klasse skal stige ikke opfyldt. De årgange, som forlader udskolingen disse år som overvægtige, havde også høje andele af overvægtige, da de gik i indskoling og på mellemtrinnet. Når børn og unge er blevet overvægtige er det langt sværere at gøre noget ved det, end hvis de kan hjælpes til at forblive normalvægtige. Andelen af børn med overvægt i indskoling (0. kl.) har de seneste år haft en klar faldende tendens, og fokus er skærpet på at opretholde høje andele med normalvægt op gennem skoleårene. De sidste fem-seks år er fokus på indsatser målrettet børn med overvægt også skærpet markant. Der ses et stigende frafald på de sundhedsfremmende tilbud til børn med overvægt op gennem skoleårene, og dette har sammenfald med, at unge fra 12-13 års alderen også begynder at forlade foreningsidrætten. Det foreslås, at måltallene justeres for resten af kommunestrategiens periode, så den følger den stigningstakst, der oprindeligt blev lagt op til. Altså 1 pct. points stigning i andel af normalvægtige pr. år med udgangspunkt i den nuværende senest kendte opgørelse.

***Alder ingen hindring***

Målet om, at andelen af forebyggelige indlæggelser skal falde for borgere over 65 år er ikke opfyldt. Målene for de kommende år foreslås dog fastholdt.

Målet om færre indlæggelser med knoglebrud er opfyldt i 2015, men det foreslås, at målet om færre indlæggelser udgår da ind-

**Økonomiudvalget,**

23.02.2016

Gladsaxe Kommune

læggelser som følge af knoglebrud indgår som en del af data-grundlaget for målet om færre forebyggelige indlæggelser, og antallet af indlæggelser som følge af knoglebrud er forholdsvist begrænset, hvilket gør opgørelsen af målet følsom for selv mindre ændringer i den omtalte type af indlæggelser.

Målet om, at færre borgere har behov for varig hjælp foreslås ændret til, at færre borgere har behov for hjemmehjælp. Det er ikke længere muligt at opgøre omfanget af varige hjemmehjælpsmodtagere, da der i lovgivningen ikke længere sondres mellem varig og midlertidig hjemmehjælp.

Det foreslås derfor, at antallet hjemmehjælpsmodtagere fremadrettet opgøres, som de borgere der modtager hjemmehjælp i henhold til serviceloven og ikke-kompleks sygepleje i henhold til sundhedsloven. Idet den foreslåede opgørelsesmetode er bredere end nuværende foreslås det samtidig at hæve indikatorerne.

*Klimabevidste valg*

Målet om at øge passagerantallet i den samlede kollektive trafik er ikke opfyldt for 2015. Målet har oprindelse i Movias Trafikplan 2013, hvor de var for ambitiøse for den første del af perioden frem mod 2022. Movia har sat gang i forskellige tiltag i forbindelse med trafikplan 2017. Det samlede mål foreslås derfor fastholdt, men målene frem mod 2022 foreslås ændret.

Målene for anvendelse af husholdningsaffald foreslås justerer på baggrund af resultatet for 2015, omend slutmålet for 2018 foreslås fastholdt.

Målet om mindre belastning på kloaksystemet er ikke opfyldt, da opstarten med at koble husstande af det fælleskloakerede system har været mere træg end forventet. En række husstande har fået en afkobling godkendt, hvorfor slutmålet for 2018 forventes indfriet.

De øvrige mål under denne målsætning er opfyldt og foreslås fastholdt de næste år.

*Økonomisk råderum*

Både kravet om solid likviditet og overskud på strukturel balance er opfyldt. Målene for 2016 til 2018 fastholdes med baggrund i det vedtagne budget for perioden.

Direktørkredsen har besluttet at foretage måling af medarbejdernes trivsel hvert tredje år, hvorfor det ikke er muligt at måle hvert

**Økonomiudvalget,**  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

år. Det foreslås derfor kun at følge op på målet hvert tredje år.  
Måltallet fastholdes.

**Center for Økonomi og Strategi, Kommunikation og HR indstiller,**

1. at Økonomiudvalget tager resultater for effektmål 2015 til efterretning, og
2. at Økonomiudvalget godkender forslag til nye og justerede effektmål i kommunestrategien for årene 2016-2018.

**Bilag**

Bilag 1: Opfølgingsredegørelse

**Relateret behandling**

Byrådet 08.10.2014, Punkt 119 (Åben)  
Økonomiudvalget 24.03.2015, Punkt 60 (Åben)

# **Punkt 41: Høje Gladsaxe, prækvalifikation af boligsocial helhedsplan 2017-2020**

2016/01604

## **Bilag**

Bilag 1: Høje Gladsaxe; Prækvalifikationsansøgning 2017-2020

Økonomiudvalget,  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Høje Gladsaxe, prækvalifikation af boligsocial helhedsplan 2017-2020

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

3B har på vegne af de fem boligorganisationer i Høje Gladsaxe ansøgt Landsbyggefonden om prækvalifikation af en boligsocial indsats i Høje Gladsaxe i 2017-2020.

Støtte fra fonden forudsætter, at kommunen anbefaler indsatsen og sagen forelægges med henblik på en foreløbig anbefaling af helhedsplanen.

#### *Byrådssekretariatet bemærker:*

1. Ansøgninger om støtte til boligsociale indsatser sendes til Landsbyggefonden via kommunen, og projekterne godkendes ad to omgange.

Først foretages en prækvalifikation af ansøgningen på skitseplan, og siden udarbejder de prækvalificerede boligorganisationer en konkret helhedsplan, der godkendes endeligt af kommune og Landsbyggefond.

Under prækvalifikationen anbefaler kommunen alene ansøgningen over for Landsbyggefonden ved at tilkendegive, at den skitserede indsats vurderes som værende relevant i løsningen af afdelingernes boligsociale udfordringer.

2. Den boligsociale helhedsplan indgår i samarbejde mellem boligorganisationerne i Høje Gladsaxe og Gladsaxe Kommune, og tiltaget er en del af den samlede indsats i området.

Prækvalifikationsansøgningen har været forelagt Rådet for Social Balance og Direktørmødet.

Den boligsociale helhedsplan vil blive rettet mod følgende ind-

**Økonomiudvalget,**  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

satsområder:

- Tryghed og trivsel
- Kriminalpræventiv indsats
- Uddannelse og beskæftigelse
- Forebyggelse og forældreansvar

Prækvalifikationsansøgningen jf. bilag 1, danner rammerne for den kommende boligsociale helhedsplan, hvor de konkrete mål og indsatser vil være nærmere beskrevet.

Helhedsplanens aktiviteter og finansiering vil i forbindelse med planens udarbejdelse blive forelagt de relevante fagforvaltninger og udvalg.

3. Den samlede udgift for projektet anslås over en 4-årig periode til 17,3 mio. kr.

Landsbyggefonden forudsætter normalt i sin behandling af sagen lokal medfinansiering på 25 % fra kommunen og boligorganisationen. Den lokale medfinansiering udgør 4,63 mio. kr.

Kommunens udgifter til boligsociale indsatser forudsættes afholdt inden for rammerne af budgettet af de forvaltninger, som aktiviteterne hører under.

**Byrådssekretariatet indstiller,**

1. at ansøgning om prækvalifikation af boligsocial helhedsplan 2017-2020 i Høje Gladsaxe anbefales over for Landsbyggefonden.

**Bilag**

Bilag 1: Høje Gladsaxe; Prækvalifikationsansøgning 2017-2020

**Relateret behandling**

## **Punkt 42: Strategi for social balance**

2015/00639

### **Bilag**

Bilag 1: Revideret udkast til strategi for social balance

Økonomiudvalget,  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Strategi for social balance

---

#### Beslutning

Anbefales.

#### Kommende behandlingsforløb

Byrådet 09.03.2016

#### Gennemgang af sagen

Alle bydele i Gladsaxe skal være i social balance. De skal være attraktive, velfungerende og fri for bandekriminalitet. Det er én af de otte målsætninger, som Byrådet under overskriften "Bydele i social balance" med Kommunestrategi 2014-2018 sætter i fokus.

I de foregående år har Gladsaxe Kommune gennemført en række indsatser med det formål at styrke den sociale balance i kommunens bydele. For yderligere at skærpe kommunens fokus på området, har forvaltningen i 2015 udarbejdet et forslag til en overordnet strategi for social balance på tværs af fagområder i Gladsaxe Kommune. Det er ambitionen med strategien at udstikke en klar ramme for, hvordan vi som kommune arbejder hen imod målet om social balance, så der skabes grundlag for en tydeligere prioritering af kommunens samlede ressourcer på området.

Forvaltningens udkast til strategi for social balance blev drøftet i temadrøftelsen af Bydele i social balance i Økonomiudvalget 02.02.2016, pkt. 20.

På baggrund af Økonomiudvalgets bemærkninger fremsætter forvaltningen nu et revideret udkast til strategi for social balance. De foretagne ændringer i strategien er markeret med gult.

#### Kommunaldirektøren indstiller,

1. at det reviderede udkast til strategi for social balance

**Økonomiudvalget,**  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

vedtages.

## **Bilag**

Bilag 1: Revideret udkast til strategi for social balance

## **Relateret behandling**

Økonomiudvalget 02.02.2016, Punkt 20 (Åben)

## **Punkt 43: Kommuneplantillæg om detailhandel**

2016/01426

Økonomiudvalget,  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Kommuneplantillæg om detailhandel

---

#### Beslutning

Lars Abel stillede følgende ændringsforslag:

”C foreslår, at planerne for Haspegård kvarter udgår af forhøringen, idet etablering af et nyt bydelscenter her vil underminere grundlaget for detailhandelen i de centrale bydelscentre.”

Lars Abel og Claus Wachmann stemte for.  
De øvrige stemte imod.

9 medlemmer (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Serdal Benli, Kristian Niebuhr, Trine Henriksen, Ebbe Skovsgaard og Pia Skou) stemte for indstillingen.

Lars Abel og Claus Wachmann undlod at stemme.

#### Gennemgang af sagen

Gladsaxe Kommune har modtaget henvendelse fra udviklingsfirmaet Dansk Projekt Invest, som ønsker at etablere en ny dagligvarebutik på 1000 m<sup>2</sup> på hjørnet af Klausdalsbrovej mellem Krogshøjvej og Hjortevænget.

Kommunen er desuden i dialog med PostNord, som ejer det tidligere posthus på Søborg Torv. Her ønsker projektudvikler Martin Kvist-Møller at opføre et boligprojekt i 5-6 etager med en dagligvarebutik på 1.600 m<sup>2</sup> i stueetagen.

Begge projekter forudsætter, at der sker ændringer i kommuneplanens detailhandelsstruktur, og at der desuden udarbejdes nye lokalplaner.

I Kommuneplan 2013 er Haspegård Kvarter udpeget som et af to steder i kommunen, hvor der vil kunne placeres en enkeltstående dagligvarebutik. Med det konkrete projekt ønskes butikken placeret på Klausdalsbrovej over for den eksisterende bager. I planlægnings sammenhæng er en bager imidlertid også en dagligvarebutik. Den nye butik kan dermed ikke etableres som en enkelt-

**Økonomiudvalget,**

23.02.2016

Gladsaxe Kommune

stående butik, da en sådan ikke må opføres mindre end 500 meter fra andre butikker. Butik og bager kan derimod tilsammen udgøre et mindre lokalcenter.

På Søborg Torv er den tidligere posthusejendom en del af kommuneplanens bydelscenter i Søborg og således udlagt til butiksføremål. Problematikken er her, at den nuværende ramme for butikker er fastlagt til 1.200 m<sup>2</sup> i det aktuelle rammeområde 14.C.1. Heraf er der pr. 01.02.2016 opbrugt 410 m<sup>2</sup> i de eksisterende butikker i området.

By- og Miljøforvaltningen er i positiv dialog med handelslivet i kommunen. Den generelle tilbagemelding fra de handelsdrivende er, at erhvervslivet ønsker at styrke de eksisterende bymidter frem for at give mulighed for nye butikker i villakvartererne. Vækststrategien anbefaler at have fokus på bylivet langs Søborg Hovedgade, i Buddinge og Bagsværd Bymidte, og tankerne om GladsaxeLiv peger på at fremme bylivet i de eksisterende centre.

Åbningen for at etablere enkeltstående butikker uden for centerstrukturen har afsætt i et ønske om, at kommunens borgere skal have gode indkøbsmuligheder i gåafstand fra deres bolig. Dette vil kunne medvirke til at nedbringe trafikmængden og styrke den samlede handelsbalance i kommunen.

En detailhandelsanalyse fra 2014 viser, at andelen af lokalhandel er faldende i kommunen generelt. En ny dagligvarebutik i Haspegård vil kunne forbedre denne tendens for lokalområdets vedkommende. For kommunen som helhed anbefaler detailhandelsanalysen en øget ramme for dagligvarer på 2.000 m<sup>2</sup> og for udvalgsvarer på 3.000 m<sup>2</sup>.

Inden sommer 2017 skal Kommuneplan 2013 revideres. I denne sammenhæng skal også detailhandelsstrukturen ajourføres. Et forslag til Kommuneplan 2017 forventes at blive fremlagt til politisk behandling i januar 2017.

De to projektudviklere ønsker begge en væsentligt hurtigere proces, og By- og Miljøforvaltningen foreslår derfor at tage hul på detailhandelsstrukturen med det samme og før de øvrige emner i kommunplanarbejdet.

En ændring af detailhandelsstrukturen skal igangsættes med indkaldelse af forslag og idéer. Der vil skulle udarbejdes et kort-

**Økonomiudvalget,**  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

fattet høringsmateriale, som redegør for hovedtrækkene i den nuværende struktur og hvor mulige debattemner præsenteres.

By- og Miljøforvaltningen foreslår, at et debatoplæg rejser følgende spørgsmål:

1. Skal der fortsat være mulighed for at etablere enkelstående butikker uden for centerområderne?
2. Er der behov for et nyt lokalcenter med mulighed for 1.150 m<sup>2</sup> butiksareal ved Klausdalsbrovej i Haspegård Kvarter?
3. Skal rammen for det samlede butiksareal i Bydelscenter Søborg justres, så en ny butik på 1.600 m<sup>2</sup> vil kunne realiseres?
4. Hvordan skal en generel ajourføring af detailhandelsstrukturen foretages, så den fortsat vil være til gavn for handelslivet og i overensstemmelse med den seneste detailhandelsanalyse fra 2014.

Indkaldelse af forslag og idéer vil ske som en offentlig for-høring i tre uger, hvorefter Økonomiudvalget vil kunne tage stilling til rammerne for et forslag til kommuneplantillæg.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at der igangsættes en offentlig for-høring med indkaldelse af forslag og idéer til en ny detailhandelsstruktur for Gladsaxe Kommune, og
2. at høringen indeholder et debatoplæg med en præsentation af de fire ovenstående punkter.

**Bilag**

**Relateret behandling**

**Økonomiudvalget,**  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

## **Punkt 44: Sygefravær 2015**

2016/01204

### **Bilag**

Bilag 1: Sygefraværet 2015

Bilag 2: Udviklingen i sygefraværet fra 2011 til 2015

**Økonomiudvalget,**

23.02.2016

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Sygefravær 2015**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune har i hele 2015 haft et sygefravær på 4,8 procent. I 2014 var sygefraværsprocenten 5,1, et fald på 0,3 procentpoint. Et sygefravær på 4,8 procent svarer til 12,5 sygedage pr. fuldtidsansat. Det er 0,8 dage mindre end i 2014.

Kommunens samlede sygefravær fordelt på forvaltninger, Center for Økonomi og Kommunaldirektørens Områder fremgår af bilag 1.

Sygefraværsprocenten i Social- og Sundhedsforvaltningen er samlet faldet fra 5,6 i 2014 til 4,9 i 2015. Især Træning og Plejes sygefravær er faldet markant, fra 6,3 procent i 2014 til 4,8 procent i 2015. Jobcentret og Social og Handicap har et højt sygefravær på 5,6 procent set i forhold til både Social- og Sundhedsforvaltningens samlede sygefravær og det samlede sygefravær i kommunen.

I Børne- og Kulturforvaltningen er sygefraværsprocenten faldet fra 5,2 i 2014 til 5,0 i 2015. Her er sygefraværet på dagtilbudsområdet faldet fra 6,0 procent i 2014 til 5,6 procent i 2015 og skoleområdet fra 5,2 procent i 2014 til 4,7 procent i 2015. Sygefraværet i Familie og Rådgivning er derimod steget.

Der er sat en række initiativer i gang med henblik på at nedbringe sygefraværet. I den forbindelse har forvaltninger, Center for Økonomi og Kommunaldirektørens områder i 2014 og 2015 opstillet måltal for de enkelte fagområder. Disse måltal skal tilsammen sikre, at kommunen opfylder målet i kommunestrategien, som er: "at Gladsaxe Kommunes sygefravær ligger på det gennemsnitlige niveau af regionens kommuner i 2018".

Gladsaxe Kommunes sygefraværet sammenlignet med andre kommuner i Region Hovedstaden, præsenterer Strategi, Kommunikation og HR når tallene offentliggøres i Kommunernes og

## Økonomiudvalget,

23.02.2016

Gladsaxe Kommune

Regionerne Løndatakontor (KRL). Tallene forelægges senest i forbindelse med sagen om sygefravær andet kvartal 2016.

### Kort og langt sygefravær i hele kommunen og på to udvalgte områder

I 2015 er sygefraværet opgjort på kort og langt sygefravær for hele kommunen. Tidligere har to udvalgte områder også været præsenteret. Fremadrettet vil der kun udvælges områder, hvis der er noget nyt at bemærke. Tidligere har Intern Service Gladsaxe, Træning og Pleje, Dagtilbud og Skoler været præsenteret.

Sygefraværet er opgjort på fuldtidsstillinger. Langt sygefravær er defineret som de timer, der giver mere end 29 sammenhængende sygefraværsdage (arbejdsdage). Kort sygefravær er mindre end 29 sammenhængende dage.

Tabellerne nedenfor viser, hvordan sygefraværet fordeler sig i 2015 for hele kommunen:

Tekst	Procent	Timer	Fordeling i procent
Samlet sygefravær	4,79	480.490	100,00
Sygefravær kort	2,82	282.444	58,78
Sygefravær langt	1,98	198.046	41,22

Af tabellen fremgår det, at det samlede sygefravær i hele kommunen er 4,8 procent i 2015. Procenten fordeler sig med 2,82 procentpoint på kort sygdom og 1,98 procentpoint på langt sygefravær. Fordelingen af sygefraværet på fuldtidsstillinger fremgår af tabellen nedenfor.

Tekst	Fuldtidsstillinger	Sygefraværsdage pr. fuldtidsstilling	Fordeling i procent
Kort sygefravær	4.115	9,3	79,26
Langt sygefravær	352	76,1	6,77
Ingen sygefravær	725	0,0	13,97
<b>I alt</b>	<b>5.192</b>	<b>12,5</b>	<b>100,00</b>

\*"Fordelingen i procent" er fordelingen af fuldtidsstillinger, der har hhv. kort, lang og ingen sygefravær i procent.

352 af fuldtidsstillingerne, svarende til 6,8 procent, står for langt sygefravær. Disse fuldtidsstillinger har i gennemsnit 76,1 sygefraværsdage. 725 fuldtidsstillinger har intet sygefravær i hele

**Økonomiudvalget,**  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

2015, hvilket svarer til 14 procent af fuldtidsstillingerne i hele kommunen. 4.115 har kort sygefravær og har i gennemsnit 9,3 sygefraværsdage pr. fuldtidsansat i 2015.

**Udvikling i sygefraværet**

I bilag 2 ses de månedlige udsving i sygefraværet fra 2011 til 2015. I første halvår 2015 er sygefraværet steget i forhold til 2012, 2013 og 2014, men sygefraværet ligger lavere end første halvår 2011. Sygefraværet i andet halvår 2015 er lavere, end det var i 2011, 2012, 2013 og 2014.

Sygefraværet har generelt været faldende fra 2011 til 2014.

**Strategi, Kommunikation og HR indstiller,**

1. at Økonomiudvalget tager orienteringen til efterretning.

**Bilag**

Bilag 1: Sygefraværet 2015

Bilag 2: Udviklingen i sygefraværet fra 2011 til 2015

**Relateret behandling**

# **Punkt 45: Forslag om studietur til Dublin for Økonomiudvalget i november 2016**

2016/00975

Økonomiudvalget,  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Forslag om studietur til Dublin for Økonomiudvalget i november 2016

---

#### Beslutning

Udsat.

#### Kommende behandlingsforløb

Økonomiudvalget 15.03.2016

#### Gennemgang af sagen

Det foreslås, at Økonomiudvalgets studietur i denne valgperiode gennemføres med et tema om Business Improvement Districts (BID) og andre typer af offentlig-private samarbejder som inspiration til at udvikle nye samarbejdsformer med erhvervsliv og detailhandel i Gladsaxe Kommune.

Det foreslås endvidere, at studieturen går til Dublin, Irland, og gennemføres i tidsrummet fra onsdag 02.11.2016 til fredag 04.11.2016.

Turen kan sammensættes, så den præsenterer eksempler på, hvordan forskellige områder i Irlands hovedstadsområde arbejder med BID, hvordan det tilpasses lokale forhold, og hvad mulighederne og begrænsningerne er. Der ud over vil turen kunne give et indblik i hvilke andre offentlig-private partnerskabsmodeller, der arbejdes med i Dublin, bl.a. i forhold til byudvikling og erhvervsfremme.

#### Hvad er et Business Improvement District?

Et Business Improvement District (BID) er en samarbejdsmodel for byudvikling, som er udbredt i en lang række lande.

BID's har eksisteret i USA siden 1960'erne, hvor man i bydele i New York etablerede BID's, da forretningsdrivende indså, at de offentlige ressourcer var begrænsede i forhold til at forbedre forholdene i de enkelte bydele.

**Økonomiudvalget,**

23.02.2016

Gladsaxe Kommune

Sidenhen er der etableret BID i alle stater i USA, og New York alene har 72 BID's, der tilsammen investerer mere en 100 mio. \$ årligt i programmer og services, der hjælper til at revitalisere og skabe økonomisk udvikling i bydele og lokalområder i New Yorks 5 bydele. BID's er efterfølgende blevet fulgt op af lovgivning, der bl.a. lægger rammerne for BID's og det offentlige/private partnerskab, der ofte er knyttet til modellen. BID's bliver finansieret af et kontingent for ejendomsjere og erhvervslejere i bydelen. BID's etableres typisk som en non-profit organisation.

I dag er BID konceptet udbredt til bl.a. England, Tyskland, Irland og New Zealand. Samlet set er der på verdensplan flere end 2.500 BID's.

Et BID er ofte et initiativ, der sættes i gang lokalt af virksomheder, forretningsindehavere og/eller ejendomsjere om at forskønne og opgradere et kvarter eller en bydel, for at skabe øget omsætning, reducere omfanget af hærværk eller at understøtte byomdannelse og erhvervsudvikling.

De lovgivningsmæssige rammer for BID's er forskellige fra land til land. I Danmark er der i dag intet lovgrundlag for at etablere BIDs, men flere kommuner arbejder med at udvikle beslægtede samarbejdsmodeller i forhold til at etablere et tæt samarbejde med private aktører om byudvikling. Gladsaxe Kommune deltager i et kommunalt netværk i regi af Realdania, hvor der udveksles erfaring og hentes inspiration til at etablere forpligtende samarbejder med grundejere og erhvervslejere i udvalgte byområder med inspiration fra BID-modellen.

**Hvorfor er BID relevant i Gladsaxe?**

I Gladsaxe er der stor opmærksomhed på at understøtte den levende by i vækst. Bycentrene samt erhvervsomdannelsen i Gladsaxe Ringby er i Væktstrategien udpeget som særlige indsatsområder. I 2015 er Gladsaxe Kommune gået i samarbejde med detailhandelen i Søborg, Buddinge og Bagsværd om at udarbejde handlingsplaner for at fremtidssikre butikslivet, og der er etableret dialog med repræsentanter i Erhvervsrådet om at udvikle et tæt samarbejde om at understøtte omdannelsen af Gladsaxe Ringby med områdets grundejere og med investorer.

Disse initiativer vil blive yderligere udviklet og konkretiseret i årene fremover – i form af at udvikle konkrete offentlig-private samarbejdsmodeller om byens udvikling og omdannelse. Derfor vil

**Økonomiudvalget,**  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

det være relevant at hente inspiration i de erfaringer, der er hentet i udlandets mange eksempler på BID's.

### **Dublin**

Over de seneste årtier har Dublin transformeret sig til en moderne storby. Industrien er forsvundet, og handel og service er blevet byens hovederhverv. De tidligere industriområder transformeres nu til blandede byområder. Dublin Docklands har siden 1997 været under omdannelse, og udviklingen drives af et offentlig-privat udviklingsselskab.

Dublin er også hjemsted for Irlands første BID. I en længere årrække var de erhvervsdrivende vidne til, at omsætningen i midtbyen faldt på grund af konkurrencen fra to storcentre i omegnen af byen. Dublin BID lancerede en strategi for at markedsføre byen og trække handelen tilbage til byen. Dublins fire kvarterer har fået liv og har udviklet hver deres stærke identitet, der tiltrækker forskellige kundesegmenter.

Byen er endvidere kendt for en innovativ tilgang til erhvervsfremme.

I havnebyen Dun Laoghaire 12 km. syd for Dublin er der ligeledes etableret et BID for at styrke bymidten.

### **Økonomi**

Studieturen vil kunne gennemføres inden for en ramme på ca. 10.000 kr. pr. deltager, hvoraf fly, hotel og ophold forventes at udgøre ca. 5.700 kr. Der ud over må der budgetteres med omkostninger til research og programlægning samt guide under opholdet. Den endelige pris pr. deltager vil således blandt andet afhænge af deltagerantallet.

Det kan overvejes, om studieturen i forlængelse af temaet om offentlig-privat samarbejde om byens udvikling skal åbnes for ekstern deltagelse. Det kunne for eksempel handle om at invitere repræsentanter fra handelslivet med på turen.

### **Borgmesteren indstiller,**

1. at Økonomiudvalgets studietur i denne valgperiode går til Dublin.

### **Bilag**

**Økonomiudvalget,**  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

## **Relateret behandling**

## **Punkt 46: Afrapportering for Whistleblowerordningen 2015**

2016/01679

Økonomiudvalget,  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Afrapportering for Whistleblowerordningen 2015

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Økonomiudvalget besluttede 27.08.2013, punkt 179 at etablere en intern whistleblowerordning i Gladsaxe Kommune, og at der én gang årligt skulle aflægges en beretning til Økonomiudvalget.

Whistleblowerordningen trådte i kraft ultimo 2013, ved at der blev etableret et menupunkt på FOKUS med oplysninger om procedure og kontaktmuligheder, såfremt man ønskede at indgive en sag til ordningen.

Medarbejderne blev i den forbindelse informeret om ordningen i personalebladet Broen og ved en nyhed på FOKUS. Endvidere blev borgerne oplyst om, at der var etableret en ordning, bl.a. ved pressemeddelelse og ved nyhed på hjemmesiden gladsaxe.dk.

Det kan oplyses, at der i perioden 01.01.2015 – 31.12.2015 er modtaget 2 henvendelser til ordningen:

1. Den første sag blev startet op ved en henvendelse primo 2015. Henvendelsen vedrørte anmelders uenighed i en afdelings faglige vurderinger i en række sager. Det blev aftalt med anmelder, at vedkommende skulle følge op med konkrete eksempler. Disse blev modtaget medio 2015. Whistleblowerordningen har undersøgt sagerne, og vurderer, at sagerne er behandlet efter reglerne. Sag 1 er derfor henlagt uden yderligere skridt.
2. Den anden sag blev startet op ved en henvendelse ultimo 2015. Whistleblowerordningen er fortsat ved at undersøge sagen.

**Byrådssekretariatet indstiller,**

**Økonomiudvalget,**  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

1. at afrapporteringen for Whistleblowerordningen i 2015 tages til efterretning.

## **Bilag**

### **Relateret behandling**

Økonomiudvalget 27.08.2013, Punkt 179 (Åben)

## **Punkt 47: Afrapportering af uddannelsesklausuler for 2015**

2016/00102

Økonomiudvalget,  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Afrapportering af uddannelsesklausuler for 2015

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Byrådet besluttede 29.09.2010, punkt 123 at indføre uddannelsesklausuler pr. 01.01.2011 efter en fleksibel model, hvor den såkaldte "store klausul" anvendes ved udbud over 10 mio. kr. og den "lille klausul" ved udbud mellem 5 og 10 mio. kr.

Udbud omfattet af den store klausul indebærer, at virksomheden som udgangspunkt forpligter sig til at beskæftige 1 praktikant for hver gang beløbsgrænsen på 10 mio. kr. passeres (dog max. 5 praktikanter). Herudover skal uddannelse og kompetenceudvikling indgå i virksomhedens personalepolitik.

Udbud omfattet af den lille klausul indebærer alene, at uddannelse og kompetenceudvikling skal indgå i virksomhedens personalepolitik.

Ordningen blev senest afrapporteret i Økonomiudvalget 05.05.2015, punkt 119, hvor det samtidig blev besluttet at fortsætte ordningen med en ny afrapportering primo 2016.

Byrådssekretariatet har på den baggrund indhentet oplysninger fra de forvaltninger, der i 2015 har gennemført udbud indeholdende uddannelsesklausuler. Forvaltningerne har samtidig oplyst allerede kendte udbud med uddannelsesklausuler i 2016.

#### Center for Økonomi

*2015 – udbud mellem 5 og 10 mio. kr.*

#### Ejendomscentret:

- Udbud af kunstgræsbane til AB.
- Udbud af tilbygning til daginstitutionen Nøddehegnet.
- Udbud af tilbygning til daginstitutionen Højmarksvej.

**Økonomiudvalget,**  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

**By- og Miljøforvaltningen**

*2015 – udbud mellem 5 og 10 mio. kr.*

**Vej- og Parkafdelingen:**

- Udbud af cykelstier på Kong Hans Alle og Møllemarken
- Renovering af bro på Gladsaxevej.

**Social og sundhedsforvaltningen:**

*2015 – udbud over 10 mio. kr.*

**Trænings- og Plejeafdelingen:**

- Udbud af personlig pleje og praktisk hjælp, ikke kompleks sygepleje og håndtering af nødkald til borgere i eget hjem.

Kontraktager skal stille praktikpladser og praktikvejledere til rådighed for elever fra social- og sundhedsuddannelserne (social- og sundhedsskolen SOSU C).

Kontraktager er ligeledes forpligtet til at uddanne vejledere.

**Kendte udbud i 2016:**

- Vikardækning inden for det sundhedsfaglige område.  
*(over 10 mio. kr. - Social- og Sundhedsforvaltningen)*
- Udbud af storskrald.  
*(5-10 mio. kr. - Miljøafdelingen)*
- Udbud af dagrenovation  
*(over 10 mio. kr. - Miljøafdelingen)*
- Udbud af Kellersvejprojektet, etape 1  
*(over 10 mio. kr. - Ejendomscentret)*
- Udbud af renovering af Daginstitutionen Piraten  
*(5-10 mio. kr. - Ejendomscentret)*
- Udbud af sammenlægning og renovering af Daginstitutionen Sommerfuglen og Larven  
*(5-10 mio. kr. - Ejendomscentret)*

Økonomiudvalget,  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

- Udbud af forsikringer  
(over 10 mio. kr. - Byrådssekretariatet)

**Byrådssekretariatet indstiller,**

1. at afrapportering af udbud med uddannelsesklausuler i 2015 tages til efterretning, og
2. at ordningen afrapporteres næste gang primo 2017.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 05.05.2015, Punkt 119 (Åben)  
Byrådet 29.09.2010, Punkt 123 (Åben)

## **Punkt 48: Orientering om administrative afgørelser i sager om alkoholbevillinger 2015**

2016/00955

### **Bilag**

Bilag 1: Administrative afgørelser i sager om alkoholbevillinger 2015

**Økonomiudvalget,**

23.02.2016

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Orientering om administrative afgørelser i sager om alkoholbevillinger 2015**

---

#### **Beslutning**

Tiltrådt.

#### **Gennemgang af sagen**

Økonomiudvalget vedtog den 28.11.2000 punkt 693 at delegere kompetencen i sager om alkoholbevilling fra Økonomiudvalget til forvaltningen.

Byrådssekretariatet er bemyndiget til at træffe afgørelser på nedenstående 4 sagsområder:

1. Sager om fornyelse af alkoholbevillinger og bestyrergodkendelser, hvor forholdene omkring bevillingshaver / bestyrer er uændrede i forhold til tidligere.
2. Ansøgning om alkoholbevilling til eksisterende restaurationsvirksomheder, hvor politiet anbefaler ansøgeren og ansøgerens forhold i øvrigt ikke giver anledning til bemærkninger.
3. Ansøgning om godkendelse af bestyrer til en restaurationsvirksomhed, hvor politiet anbefaler ansøgningen og bestyrerens forhold i øvrigt ikke giver anledning til bemærkninger.
4. Sager vedr. ansøgning om udvidet åbningstid i forbindelse med ansøgning om alkoholbevilling under forudsætning af, at den forrige bevillingshaver til den pågældende restaurationsvirksomhed havde tilladelse til udvidet åbningstid, at udvidet åbningstid anbefales af politiet og forholdene i øvrigt ikke giver anledning til bemærkninger.

Byrådssekretariatets behandling af alkoholbevillinger i 2015 fremgår af bilag 1, der forelægges til orientering.

#### **Byrådssekretariatet indstiller,**

1. at orientering om alkoholbevillinger i 2015 tages til efterret-

**Økonomiudvalget,**  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

ning, og

2. at administrativt truffne afgørelser forelægges til orientering én gang årligt primo året.

**Bilag**

Bilag 1: Administrative afgørelser i sager om alkoholbevillinger 2015

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 28.11.2000, Punkt 693 (Åben)

## **Punkt 49: Ny carport på Tornehøjgård, anlægsregnskab**

2014/07573

Økonomiudvalget,  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Ny carport på Tornehøjgård, anlægsregnskab

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Byrådet har 11.12.2013, punkt 142, meddelt anlægsbevilling på i alt 450.000 kr. til ny carport på Tornehøjgård (Klausdalsbrovej 271, 2730 Herlev) finansieret af enhedens driftsmidler.

Arbejderne er afsluttet, og anlægsregnskabet godkendt i Sundheds- og Handicapudvalget:

Anlægsbevilling	450.000 kr.
Afholdte udgifter	416.822 kr.
Mindreforbrug	<u>33.178 kr.</u>

Idet anlægsbevillingen oprindeligt er finansieret af Tornehøjgårds driftsbudget, søges mindreforbruget tilbageført hertil.

#### Sundheds- og Handicapudvalget indstiller,

1. at mindreforbruget på 33.178 kr. tilbageføres til Tornehøjgårdens driftsbudget.

Ebbe Skovsgaard var ikke til stede.

#### Bilag

#### Relateret behandling

Byrådet 11.12.2013, Punkt 142 (Åben)  
Sundheds- og Handicapudvalget 03.02.2016, Punkt 8 (Åben)

**Økonomiudvalget,**  
23.02.2016  
Gladsaxe Kommune

## **Punkt 50: Lukket: Meddelelser**

2015/10839

**Punkt 51: Lukket: Indstilling til fortsat ansættelse som tjenestemand på prøve**

2013/03179

**Punkt 52: Lukket: Indstilling til fortsat ansættelse som tjenestemand på prøve**

2013/03179