

# REFERAT Økonomiudvalget - 2018-2021 d. 20-12-2016

**Mødedato**           Tirsdag d. 20. december 2016 kl. 08:00

**Mødested**           Mødelokale 2608

**Mødedeltagere**   Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang  
Knudsen, Claus Wachmann, Serdal Benli, Trine Henriksen, Lars  
Abel, Ebbe Skovsgaard, Pia Skou, Kristian Niebuhr

## Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Revision af Kommuneplan 2017.....	6
Forslag til tillæg 21 til kommuneplan 2013 og Forslag til Lokalplan 248 Holmevej 9-15, 2. behandl	10
Forslag til tillæg 20 til Kommuneplan 2013 Lokalcentre og lokale butikker, 2. behandling.....	18
Udbudsform ved mellemstore byggeopgaver.....	25
Operatøraftale med Iværksætterhuset.....	31
Sygefravær 3. kvartal 2016.....	35
Sammenlægning af lejligheder 2013-2016.....	39
Tilbagebetaling af uberettigede udbetalte tilskud til FOF København, tillægsbevilling.....	43
Projekt Vision Bagsværd Sø.....	46
Indgåelse af ny driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj.....	51
Lukket: Meddelelser.....	56

## **Punkt 267: Meddelelser**

2015/10839

### **Bilag**

Bilag 1: Internationale samarbejder og forventede officielle besøg i 2017

Bilag 2: Håndværkermøde 2016

Økonomiudvalget,  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Meddelelser

---

1. Borgmesteren henviste til det udsendte notat om internationale samarbejder og forventede officielle venskabsbybesøg i 2017.
2. Borgmesteren henviste til det udsendte notat om Håndværkermøde 2016.
3. Borgmesteren orienterede om, at Susanne Yazdanyar genoptager sit arbejde i Byrådet 01.01.2017. Borgmesteren orienterede endvidere om, at Susanne Yazdanyar overtager de poster og stedfortræderpladser, som Anne Backlund har i dag, bortset fra pladsen i Grønt Råd.
4. Borgmesteren orienterede om, at Borgmesterens vederlag reguleres med ca. 31,4 % pr. 01.01.2017 som følge af en lovændring, som giver borgmestre over hele landet samme stigning. Med den nuværende styrelsesvedtægt for Gladsaxe Kommune betyder det, at vederlagene for udvalgsformændene, udvalgsvederlag og andre vederlag, som er en faktor af borgmesterens løn også reguleres.
5. Borgmesteren orienterede om, at et nyt brev vedr. den manglende lokale politistation er sendt til Justitsministeren. Denne gang på vegne af Herlev, Ballerup og Gladsaxe Kommuner.

### Bilag

Bilag 1: Internationale samarbejder og forventede officielle besøg i 2017

Bilag 2: Håndværkermøde 2016

### Relateret behandling

**Økonomiudvalget,**  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

## **Punkt 268: Revision af Kommuneplan 2017**

2016/08550

Økonomiudvalget,  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Revision af Kommuneplan 2017

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

I henhold til planloven skal der hvert fjerde år udarbejdes en planstrategi inden udgangen af den første halvdel af den kommunale valgperiode. Planstrategien beskriver strategien for udviklingen i kommunen, samt i hvilket omfang kommuneplanen skal revideres.

Planstrategien for Gladsaxe Kommune fastsætter, at der skal udarbejdes en fuld revision af den nuværende kommuneplan.

#### Proces for revision af Kommuneplan 2017 og temaer for hovedstruktur

Formålet med revisionen er at opdatere indholdet i kommuneplanen i henhold til de allerede vedtagne kommunale strategier; som eksempelvis Kommunestrategien, Klimastrategien, By- og boligpolitikken og GladsaxeLiv.

Derudover skal Kommuneplan 2017 med udgangspunkt i Grøn/Blå strategi for Ringbyen udpege de grønne bykiler, som efterfølgende skal udpeges i Fingerplanen 2017. Jf. beslutning på Økonomiudvalget 03.02.2015, punkt 24.

Regeringen har fremlagt en planlovsændring, der har stor betydning for detailhandelsområdet, men tidsplanen for den endelige vedtagelse er i øjeblikket usikker. Derudover vurderer forvaltningen, at der vil være behov for en omfattende dialogproces med kommunens detailhandlere i forbindelse med større ændringer i detailhandelsstrukturen. Derfor foreslår forvaltningen, at spørgsmål om detailhandel sker separat i form af et kommuneplantillæg til den kommende Kommuneplan 2017, når Folketinget har vedtaget en ændring af planloven.

På den baggrund foreslår forvaltningen, at de overordnede ho-

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

vedstrukturtemaer i Kommuneplan 2017 bliver:

- Gladsaxe Ringby
- Bagsværd Bypark
- Levende bymidter
- Letbanen, trafik og mobilitet
- Energi og miljø
- Grønne Gladsaxe
- Klimatilpasning
- Bæredygtige boligområder

Hovedstrukturtemaerne viderefører en række af temaerne fra Kommuneplan 2013 og indskriver nye i forlængelse af de strategier, der er vedtaget i den mellemliggende periode. Forvaltningen foreslår, at implementeringen af By- og boligpolitikken i Kommuneplan 2017 sker under temaet bæredygtige boligområder

By- og Miljøforvaltningen foreslår, at Kommuneplan 2017 fremlægges til offentlig høring i foråret 2017 med henblik på en endelig vedtagelse inden sommeren 2017.

By- og Miljøforvaltningen vurderer, at det vil være vigtigt at få drøftet indholdsændringerne i temaerne Grønne Gladsaxe (implementering af Grøn Strategi) og Bæredygtige boligområder (implementering af By- og boligpolitikken) inden forslag til Kommuneplan 2017 udarbejdes. Derfor lægger forvaltningen op til en drøftelse af disse temaer på et temamøde for Byrådet 05.01.2017 kl. 18.15.

**Inddragelse af offentligheden - høringsmøder**

Det er et selvstændigt formål med planloven, at offentligheden i videst muligt omfang inddrages i planlægningsarbejdet. Det er op til Byrådet at vurdere, hvordan dette konkret kan ske, men loven indeholder nogle minimumsregler, som skal sikre offentligheden mulighed for at medvirke.

Byrådet skal ved forslag til revision af kommuneplanen sørge for en aktiv debat, enten sammen med fremlæggelsen af planstrategien eller ved fremlæggelsen af kommuneplanforslaget. Byrådet

**Økonomiudvalget,**  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

besluttede, at der ikke skulle ske en aktiv debat ved fremlæggelsen af planstrategien i efteråret.

På den baggrund foreslår forvaltningen, at der i høringsperioden i foråret 2017 afholdes to høringsmøder med udgangspunkt i hvert af temaerne "Grønne Gladsaxe" og "Bæredygtige boligområder", da det er disse temaer, som indeholder nye retningslinjer.

Forvaltningen foreslår, at møderne lægges på følgende datoer: 03.04.2017 og 06.04.2017. Begge møder afholdes kl. 19.00-21.00.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at proces for Kommuneplan 2017 og forslag til hovedstrukturtemaer godkendes,
2. at borgerinddragelse i høringsperioden sker med udgangspunkt i temaerne "Grønne Gladsaxe" og "Bæredygtige boligområder".

**Bilag**

**Relateret behandling**

## **Punkt 269: Forslag til tillæg 21 til kommuneplan 2013 og Forslag til Lokalplan 248 Holmevej 9-15, 2. behandling**

2016/01920

### **Bilag**

Bilag 1: Samlet pdf af alle indsigelser

Bilag 2: Forslag til lokalplan 248 Boliger på Holmevej 9-15 i Maglegård kvarter

Bilag 3: Forslag til tillæg 21 til Kommuneplan 2013

Økonomiudvalget,  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Forslag til tillæg 21 til kommuneplan 2013 og Forslag til Lokalplan 248 Holmevej 9-15, 2. behandling**

---

#### **Beslutning**

*Pia Skou stillede følgende ændringsforslag:*

"Bygningen rives ned og arealet sammenlægges med Garhøj og laves til et samlet rekreativt område".

Pia Skou og Claus Wachmann stemte for forslaget.

7 medlemmer (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Lars Abel, Serdal Benli og Kristian Niebuhr) stemte imod.

Ebbe Skovsgaard og Trine Henriksen undlod at stemme.

*Ebbe Skovsgaard stillede følgende ændringsforslag:*

"Venstre stiller forslag om, at der ikke opføres nyt byggeri på Holmevej 9-15, jfr. Lokalplan 248".

Ebbe Skovsgaard, Pia Skou og Claus Wachmann stemte for forslaget.

De øvrige stemte imod.

*Trine Henriksen stillede følgende ændringsforslag:*

"Beslutning om lokalplan 248 udsættes for at gennemføre en supplerende høring i området, om der vil være opbakning til som alternativ til byggeriet ved Garhøj at ændre områdets nuværende lokalplan 100, så der på store grunde gives mulighed for anlæg af op til 3 senioregnede boliger, som rækkehuse i 1-plan i stil med de foreslåede huse ved Garhøj, indenfor en maksimal byggeprocent på 30%".

Trine Henriksen stemte for forslaget.

**Økonomiudvalget,**  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

De øvrige stemte imod.

*Ad 1. at:*

9 medlemmer (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Claus Wachmann, Lars Abel, Serdal Benli, Kristian Niebuhr og Trine Henriksen) anbefaler,

"at tilkendegivelserne under punkt A giver anledning til, at det præciseres, at parkering skal etableres på matriklen ud mod vejen".

Ebbe Skovsgaard og Pia Skou stemte imod, med henvisning til deres ændringsforslag.

*Ad 2. at:*

8 medlemmer (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Lars Abel, Serdal Benli, Kristian Niebuhr og Trine Henriksen) stemte for forslaget.

Claus Wachmann, Ebbe Skovsgaard og Pia Skou stemte imod.

*Ad 3. at:*

Anbefales.

*Ad 4. at:*

Anbefalet,

"at tilkendegivelsen under punkt D imødekommes, idet det præciseres i lokalplanen, at de to toptørre træer søges bevaret".

*Ad 5. at:*

7 medlemmer (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Lars Abel, Serdal Benli og Kristian Niebuhr) anbefaler,

"at lokalplan 248 og Kommuneplantillæg 21 vedtages endeligt med de i afsnit A, C og D foreslåede ændringer, idet kortbilaget præciseres, så det tydeligt fremgår, at delområde 2 alene må benyttes som offentligt tilgængeligt grønt areal".

Claus Wachmann, Ebbe Skovsgaard og Pia Skou stemte imod.

Trine Henriksen undlod at stemme.

Økonomiudvalget,  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

## Kommende behandlingsforløb

Byrådet 18.01.2017

### Gennemgang af sagen

Økonomiudvalget vedtog 28.09.2016, punkt 97, at sende forslag til tillæg 21 til Kommuneplan 2013 og lokalplan 248, Holmevej 9-15 i offentlig høring. Planforslagene giver mulighed for at opføre 4 senioregnede rækkehuse under hensyntagen til Garhøj og det omkringliggende kvarters brug af Garhøj.

Planforslagene har været i høring i perioden 04.10.2016 - 29.11.2016. Der har været afholdt borgermøde 14.11.2016, og i høringsperioden er der kommet følgende tilkendegivelser:

1. Formand for Grønnemosegård Grundejerforening Jesper Funk, Holmevej 7, 2860 Søborg
2. Kristian og Charlotte Ørsted Hougaard, Holmevej 63a, 2860 Søborg
3. Bjarne Mogensen, Tværmærksvej 27, 2860 Søborg
4. Tove Graulund, Holmevej 23, 2860 Søborg
5. Michael Hansen og Merethe Knudsen, Mars Allé 12, 2860 Søborg

Tilkendegivelserne omhandler følgende emner:

- A. Rekreativ område ved Garhøj
- B. Servitutter pålagt på ejendommen
- C. Højde på byggeri
- D. Bevaring af beplantning

#### **A. Rekreativ område ved Garhøj**

Fire af tilkendegiverne (1, 2, 4, 5) ønsker, at området udlægges til park/grønt område. To tilkendegivere (1, 2) peger på, at området kan udstyres med legeredskaber eller træningsudstyr m.m.

En tilkendegiver (4) mener, at lokalplanen giver mulighed for at

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

bygge på mere areal, end det var lovet grundejerforeningen.

Den ene tilkendegiver (5) mener ikke, at Garhøj og det lille omkringliggende stykke jord er en byggegrund. Tilkendegiveren mener, at det er ikke nok at bevare selve gravhøjen, men også bevare det tilhørende landskab. Forslaget til bebyggelse på sydsiden af Garhøj vil begrænse udsigten til gravhøjen, og værdien af området vil forringes væsentligt.

**Kommentar:**

By- og Miljøforvaltningen vurderer, at det ikke vil forringe anvendelsen af Garhøj som rekreativt område eller oplevelsen af Garhøj, at en del af ejendommen bebygges med en mindre rækkehusbebyggelse med samme placering som den eksisterende bebyggelse og de nu nedrevne husvildeboliger.

Et udlæg af hele ejendommen til rekreativt område/park er ikke foreneligt med ønsket om at afhænde ejendommen, da det kun ville være grundejerforeningen, som kunne have en eventuel interesse i at erhverve området som fælles areal for foreningen.

Lokalplanforslaget giver mulighed for at opføre en rækkehusbebyggelse indenfor byggefeltet på delområde 1, hvilket ikke bliver mere end den bebyggelse, der tidligere har ligget på arealet.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at tilkendegivelserne under punkt A ikke giver anledning til ændringer i lokalplanen.

**B. Servitutter pålagt ejendommen**

To af tilkendegiverne (1, 5) mener, at forslag til tillæg 21 til Kommuneplan 2013 og Forslag til Lokalplan 248 Boliger på Holmevej 9-15 strider mod de servitutter, der ligger på ejendommen. De påpeger, at de var en del af aftalegrundlaget, da kommunen fik overdraget ejendommen af grundejerforeningerne Grønnemosegård og Søborg.

**Kommentar:**

Grundejerforeningen Grønnemosegård og Søborg Grundejerforening overdrog i 1940 det areal, som gravhøjen Garhøj ligger på, og det tilstødende areal Holmevej 9-15 til Gladsaxe Kommune. Ved overdragelsen henvises til de servitutter, der blev pålagt ejendommen ved udstykningen fra Grønnemosegård og friholdelsen af Garhøj. 01.06.1955 vedtog Byrådet partiel byplan nr. 17, Kvarter ved Gladsaxevej og Utterslev mose, der udlægger Hol-

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

mevej 9-15 til offentlig formål, boliger til aldersrentenydere.

12.03.1997 vedtog Byrådet lokalplan 100, Del af Maglegård kvarter, der udlægger matr. 4 gs til fritidsformål, grønt område. I reddegørelsen fastlægges, at området må anvendes til fritidsformål, grønt område samtidig med at den eksisterende lovlige anvendelse, i dette tilfælde børnehaven Garhøj, kan fortsætte som hidtil.

De servitutter tilkendegiverne henviser til, er privatretlige tilstandsservitutter, der indgik som en del af en aftale mellem to private parter i forbindelse med et salg af ejendommen tilbage 1920. Disse servitutter fortrænges af lokalplanen, hvis der er indholdsmæssig uforenelighed mellem servitutten og lokalplanen, jf. planlovens § 18. Det er ikke et krav, at servitutten er aflyst, lokalplanen skal blot være offentliggjort.

På den baggrund vurderer By- og Miljøforvaltningen, at de servitutter, som tilkendegiverne henviser til, allerede er bortfaldet ved vedtagelsen og offentliggørelsen af både byplan nr. 17 og sidenhen lokalplan 100.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

2. at tilkendegivelserne under punkt B ikke giver anledning til ændringer i lokalplanen.

**C. Højde på byggeri**

To af tilkendegiverne (3, 5) påpeger, at den i lokalplanforslaget fastsatte maksimale bygningshøjde på 7,5 meter i § 6.3, kan få rækkehusbyggeriet til at fremstå dominerende og ødelægge indblikket til Garhøj fra Holmevej. Derfor foreslås det af tilkendegiverne, at bygningshøjden nedsættes til 5 meter og nær Garhøj til maksimalt 3 meter(3) eller en generel bygningshøjde på 4 meter (5).

*Kommentar:*

I forslag til lokalplan 248 er den maksimale bygningshøjde fastsat i § 6.3 til at være 7,5 meter. Højden er fastsat, så den svarer til det omkringliggende villakvarter, hvor bygningshøjden er 8,5 meter svarende til 1½ etage.

Eftersom lokalplanen i §7.4 fastlægger, at tagene overvejende skal være udført som grønne tage, vil disse blive udført som flade tage eller tage med en lav taghældning. På den baggrund vil det ikke være nødvendigt at give mulighed for at have en maxi-

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

mal bygningshøjde på 7,5 meter. By- og Miljøforvaltningen vil anbefale, at den maksimale bygningshøjde som minimum fastsættes til at være 5 meter, da rumhøjden i nybyggeri som regel er 3,5 meter og hertil lægges højde til sokkel og tagkonstruktion.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

3. at tilkendegivelserne under punkt C medfører, at § 6.3 ændres til følgende ordlyd: *Bebyggelsens højde over terræn må ikke overstige 5 meter.*

**D. Bevaring af beplantning**

En af tilkendegiverne (5) bifalder, at en række af de gamle lindetræer sikres som bevaringsværdige. Hun vil dog ønske, at de sidste to træer, som er toptørre, ligeledes bevares, da det vil være en stor fejl at fælde dem. Der stilles forslag om, at de i stedet beskæres. Samtidig foreslår tilkendegiver, at der iværksættes beskyttelse af de 8 træer ved byggeriet, så det sikres, at de ikke beskadiges af maskiner ved opførelse af rækkehusbebyggelsen.

*Kommentar:*

Forslag til lokalplan 248 udpeger 6 store bevaringsværdige lindetræer for at sikre områdets karakter. Det er nyt, at træerne sikres i planlægningen. Årsagen til, at træerne er udpeget, er, at de stammer fra den gamle allé fra Grønnemosegård til Gladsaxevej, at de er markante i forhold til områdets udtryk, og at de er sunde og raske.

De to træer, som tilkendegiver henviser til, er toptørre. Toptørhed er et tegn på, at træerne ikke har kraft nok til at trække vand helt op i kronen, enten fordi rodnettet er beskadiget eller på grund af alderdom. Derfor er de to træer ikke udpeget som bevaringsværdige, da By- og Miljøforvaltningen ved udpegning vægter træernes sundhedstilstand højt.

At træerne ikke er udpeget som bevaringsværdige, er ikke det samme, som at de skal fældes for at give plads til den nye rækkehusbebyggelse. By- og Miljøforvaltningen vil anbefale den nye ejer af ejendommen at styne de to træer, og dermed forlænge træernes levetid.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

4. at tilkendegivelserne under punkt D ikke giver anledning til ændringer i lokalplanen.

**Økonomiudvalget,**  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

**By- og Miljøforvaltningen indstiller samlet,**

5. at lokalplan 248 og kommuneplantillæg 21 vedtages endeligt med den i afsnit C forslåede ændring af § 6.3 *Bebyggelsens højde over terræn må ikke overstige 5 meter.*

**Bilag**

Bilag 1: Samlet pdf af alle indsigelser

Bilag 2: Forslag til lokalplan 248 Boliger på Holmevej 9-15 i Maglegård kvarter

Bilag 3: Forslag til tillæg 21 til Kommuneplan 2013

**Relateret behandling**

Byrådet 28.09.2016, Punkt 97 (Åben)

## **Punkt 270: Forslag til tillæg 20 til Kommuneplan 2013 Lokalcentre og lokale butikker, 2. behandling**

2016/01426

### **Bilag**

Bilag 1: Samlet pdf af alle indsigelser

Bilag 2: Underskriftindsamling

Bilag 3: Forslag til tillæg 20 Lokalcentre og lokale butikker

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Forslag til tillæg 20 til Kommuneplan 2013, lokalcentre og lokale butikker, 2. behandling**

---

#### **Beslutning**

*Ad 1. at:*

Anbefales.

*Ad 2. at:*

10 medlemmer (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Claus Wachmann, Lars Abel, Serdal Benli, Ebbe Skovsgaard, Pia Skou og Trine Henriksen) anbefaler indstillingen, idet høringsperioden ændres til 4 uger.

Kristian Niebuhr stemte imod med henvisning til sit ændringsforslag fremsat ved førstebehandlingen i Byrådet 28.09.2016, punkt 96.

*Ad 3. at:*

Anbefales,

"at tilkendegivelsen under punkt B ikke giver anledning til ændringer: Tilkendegivelsen medtages i den videre proces for revision af kommuneplanens detailhandelsbestemmelser i forlængelse af de varslede planlovsændringer".

*Ad 4. at:*

10 medlemmer (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Claus Wachmann, Lars Abel, Serdal Benli, Ebbe Skovsgaard, Pia Skou og Trine Henriksen) anbefaler indstillingen.

Kristian Niebuhr stemte imod med henvisning til sit ændringsforslag fremsat ved førstebehandlingen i Byrådet 28.09.2016, punkt 96.

*Ad 5. at:*

10 medlemmer (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Claus Wachmann, Lars Abel, Serdal Benli, Ebbe Skovsgaard, Pia Skou og Trine Henriksen) anbefaler

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

indstillingen, idet høringsperioden ændres til 4 uger.

Kristian Niebuhr stemte imod med henvisning til sit ændringsforslag fremsat ved førstebehandlingen i Byrådet 28.09.2016, punkt 96.

**Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 18.01.2017

**Gennemgang af sagen**

Økonomiudvalget vedtog 28.09.2016, pkt. 96, at sende forslag til tillæg 20 til kommuneplan 2013, lokalcentre og lokale butikker, i offentlig høring. Planforslaget giver mulighed for at omdanne lokalcenter Skoleparken til boligområde, fjerne muligheden for at opføre lokal butik i Haspegård kvarteret og specificerer, at en lokal butik alene kan opføres ved Magle Torv.

Kommuneplanforslaget har været i høring i perioden 04.10.2016 - 29.11.2016. I høringsperioden er der kommet 136 tilkendegivelser. Efter høringsfristen udløb, er der kommet yderligere 2. De fremgår af bilag 1.

Derudover er der foretaget en underskiftindsamling mod en butik på Magle Torv. Der er indsamlet 562 underskrifter, heraf har 437 underskrevet online via skrivunder.net, og 125 har underskrevet fysisk. Underskrifterne blev overdraget fysisk på byrådsmødet 14.12.2016. Underskiftindsamlingen, der er fremsendt elektronisk, fremgår af bilag 2.

Tilkendegivelserne omhandler følgende emner:

- A. Butik ved Magle Torv
- B. Udvidelse af lokalcenter ved Stengårds Allé
- C. Butik i Haspegård

**A. Butik i Magle Torv**

133 tilkendegivelser drejer sig om butik ved Magle Torv, heraf er 5 positive over for en butik ved Magle Torv. 3 af tilkendegiverne er dog kun positive i forhold til muligheden for en mindre butik i de eksisterende lokaler, mens 2 andre mener, at muligheden

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

skal opretholdes.

De resterende 129 tilkendegivere ønsker, at muligheden for en lokal butik fjernes i kommuneplantillægget. Mange af tilkendegiverne reagerer, da de tror, at muligheden for at oprette en lokal butik på Magle Torv betyder, at legeplads og torv sløjfes.

Tilkendegiverne peger på en række forskellige gener, som de mener, at en butik på Magle Torv vil medføre:

- Øget trafik i området, både fra kunder, men især fra lastbiler med varetransport, afhentning af affald m.m. Der er en frygt for, at skolevejen Grønnemose Allé vil blive mere utryk for skolebørnene om morgen, da varetilkørsel og skoletrafik er på samme tidspunkt.
- Mere parkering i området, der vil gøre indhug på de grønne arealer på Magle Torv.
- Støj og lysgener fra butikken.
- Muligheden for en levende Søborg Hovedgade med både dagligvarer og specialbutikker ødelægges, da en butik på Magle Torv vil trække noget af dagligvarehandlen væk fra Søborg Hovedgade.

En række af tilkendegiverne mener ikke, at Maglegård kvarter er underforsynet med dagligvarebutikker. De påpeger, at der er mange dagligvarebutikker tæt på; Søborg Hovedgade, Høje Gladsaxe centret og nede ad Grønnemose Allé ligger en lille Irma og en Netto. En del fremhæver, at der desuden er mulighed for at foretage sine indkøb på nettet, hvis man er dårligt gående.

Nogle tilkendegivere ønsker, at fremfor at placere en dagligvarebutik i kvarteret, bør den offentlige transport i området forbedres, så tilgængeligheden til eksisterende butikker forbedres. Der stilles forslag om, at bus 68 skal køre hyppigere, eller at der indsættes en servicebus i området.

Mange af tilkendegiverne undrer sig over, at høring af forslag til tillæg 20 kun er sendt til borgere, der bor ved Magle Torv, da mange flere føler sig berørt af forslaget om dagligvarebutik.

En enkelt tilkendegiver mener, at høringsbrevet ikke indeholder helt essentielle oplysninger, men at oplysninger først kan læses

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

på kommunes hjemmeside.

**Kommentar:**

Det gældende plangrundlag for Magle Torv, Lokalplan 17.07 Magle Torv i Maglegård Kvarter, giver mulighed for at etablere detailhandel i de eksisterende lokaler. Lokalplanen, der er fra 1983, henviser til den daværende kommuneplan, som fastsætter, at det maksimale butiksareal højst må være 700 m<sup>2</sup>, og den enkelte butiksenhed ikke må overstige 400 m<sup>2</sup>. By- og Miljøforvaltningen vurderer, at der fortsat kan etableres butikker inden for de gældende rammer, hvis det ønskes, idet der ikke er krav om, at Byrådet skal nedlægge forbud mod dette, selvom muligheden for en lokal butik på Magle Torv udgår af kommuneplanen. Der er derfor ikke behov for at fastholde muligheden for en lokal butik i tillæg 20 til Kommuneplan 2013, såfremt der alene skal gives mulighed for at omdanne de eksisterende lokaler til en butik.

By- og Miljøforvaltningen vurderer, at såfremt muligheden for en lokal butik i Maglegård kvarter fjernes, vil det være en større ændring i tillæg 20 til Kommuneplan 2013. Da ændringen berører andre borgere end dem, der ved indsigelse har foranlediget ændringen, kan vedtagelsen af planen ikke ske, før de pågældende har fået lejlighed til at udtale sig. Det er Byrådet, som fastsætter fristen, og By- og Miljøforvaltningen vil anbefale, at fristen fastsættes til 14 dage.

By- og Miljøforvaltningen vil tage tilkendegivelserne om bus 68 og servicebus i Maglegård kvarter med i behandlingen af kommende busbestilling på Trafik og Teknikudvalget.

Planloven fastsætter proceduren for høring af kommuneplantillæg i kapitel 6, § 24-25. Når Byrådet har vedtaget et forslag til et kommuneplantillæg, skal dette offentliggøres, og offentliggørelse kan ske udelukkende digitalt. Der skal fastsættes en frist på mindst 8 uger for fremsættelse af indsigelser m.v. mod planforslaget. Samtidig med offentliggørelsen skal forslaget sendes til erhvervs- og vækstministeren og øvrige statslige, regionale og kommunale myndigheder, hvis interesser berøres af forslaget. Der er ikke, som ved forslag til lokalplaner, krav om udsendelse til ejere og lejere inden for et angivet høringsområde.

Foruden at opfylde planlovens bestemmelser om digital offentliggørelse har By- og Miljøforvaltningen annonceret forslag til tillæg 20 til Kommuneplan 2013 i Gladsaxe Bladet. Og herudover har forvaltningen sendt et høringsbrev med henvisning til kommu-

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

nens hjemmeside, hvor en uddybning af kommuneplanforslaget kunne læses, til ejere og lejere indenfor rammeområde 16B7, hvor muligheden for butik blev fastlagt med tillæg 20.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at muligheden for at placere en lokal butik på op til 1.000 m<sup>2</sup> på Magle Torv udgår af kommuneplanen,
2. at kommuneplantillæg 20 til kommuneplan 2013 sendes i fornyet høring på 14 dage, hvor muligheden for en lokal butik i Maglegård kvarter fjernes.

**B. Udvidelse af lokalcenter ved Stengårds Allé**

Der er kommet én tilkendegivelse i forhold til lokalcenter på hjørnet af Stengårds Allé og Gammellosevej. Tilkendegiver ønsker, at der skabes mulighed for at ombygge/udvide den nuværende butik, der grundet pladsmangel ikke har mulighed for udvide varesortimentet.

## Kommentar:

En ombygning/udvidelse af den nuværende butik kan kun ske, såfremt, at der udarbejdes nyt plangrundlag i form af ny lokalplan og kommuneplantillæg.

By- og Miljøforvaltningen mener ikke, at en udvidelse af lokalcenteret kan ske indenfor rammerne af tillæg 20 til kommuneplan 2013, hvorfor det foreslås, at tilkendegivelsen medtages i den videre proces for revision af kommuneplanens detailhandelsbestemmelser på baggrund af den forestående planlovsændring.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

3. at tilkendegivelsen under punkt B medtages i den videre proces for revision af kommuneplanens detailhandelsbestemmelser i forlængelse af de varslede planlovsændringer.

**C. Butik i Haspegård kvarter**

Der er kommet to tilkendegivelser vedrørende en lokal butik i Haspegård kvarter. Den ene bifalder, at muligheden for lokal butik fjernes, mens den anden mener, at muligheden for at etablere en butik burde have været opretholdt, samt at det kun var et fåtal, der var imod en lokal butik.

## Kommentar:

**Økonomiudvalget,**  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

By- og Miljøforvaltningen vurderer, at der er meget stor modstand mod en ny dagligvarebutik i Haspegård kvarter, både fra de omkringboende samt detailhandlende i Bagsværd bymidte.

Det kan oplyses, at en måned efter høringsfristen afslutning, i forbindelse med den forudgående høring i foråret 2016, blev en underskriftindsamling med 218 underskrifter mod butik i Haspegård kvarter indsendt til forvaltningen.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

4. at tilkendegivelserne under punkt C ikke giver anledning til ændringer i tillæg 20 til Kommuneplan 2013.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller samlet,**

5. at ændringen, som foreslået under punkt A, imødekommes og forslag til tillæg 20 til kommuneplan 2013 udsendes i fornyet høring på 2 uger, hvor muligheden for lokal butik i Maglegård kvarter fjernes.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Byrådet 28.09.2016, Punkt 96 (Åben)

## **Punkt 271: Udbudsform ved mellemstore byggeopgaver**

2006/04733

Økonomiudvalget,  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Udbudsform ved mellemstore byggeopgaver

---

#### Beslutning

*Ad 1. at:*  
Tiltrådt,

”at der som hovedregel kan anvendes begrænset licitation med prækvalifikation ved udbud af entrepriser større end 10 mio. kr”.

*Ad 2. at:*  
Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Udbud af større byggeopgaver med omfang over 5 mio. euro (p.t. omkring 39 mio. kr.) reguleres af EU-lovgivning, der er omsat til dansk lov i Udbudsloven af 2015. Alle øvrige byggeudbud reguleres af den almindelige danske udbudslovgivning i Tilbudsloven af 2007.

Tilbudsloven åbner mulighed for forskellige udbudsformer, og Økonomiudvalget besluttede i 2011 følgende generelle retningslinier for valg af udbudsform ved kommunale byggeopgaver

- Ved entrepriseomfang mindre end 3 mio. kr. vælges begrænset licitation eller underhåndsbud,
- Ved entrepriseomfang mellem 3 og 10 mio. kr. vælges begrænset licitation, og
- Ved entrepriseomfang mellem 10 mio. kr. og 5 mio. euro vælges offentlig licitation.

Før denne beslutning blev der normalt valgt begrænset licitation også ved de mellemstore udbud (større end 10 mio. kr.), og der blev kun undtagelsesvist anvendt offentlig licitation.

Ved en begrænset licitation indbyder bygherren et antal entreprenører (normalt 4-6 firmaer) til at afgive tilbud på udførelsen af en given opgave. Ved en offentlig licitation udbydes opgaven frit, og alle interesserede entreprenører kan vælge at afgive et tilbud.

Baggrunden for ændringen i 2011 var et ønske om at optimere

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

kommunens byggeudgifter ud fra den præmis, at øget brug af offentlige licitationer ville skærpe priskonkurrencen.

Mange bygherrer er tilbageholdende med at anvende offentlige licitationer og anvender mest begrænset licitation. Det skyldes at udbudsformen normalt indebærer et væsentligt forøget ressourceforbrug, dels hos bygherre og rådgivere, der typisk skal bedømme mange flere tilbud, og dels hos tilbudsgiverne, hvor mange firmaer på én gang bruger tid på et projekt, som kun ét firma i sidste ende kan få glæde af.

Siden beslutningen i 2011 har Gladsaxe Kommune afholdt 4 udbud større end 10 mio. kr., det seneste i 2013. Af dem er de 3 vundet af et firma, som Gladsaxe Kommune har generelt gode erfaringer med, og som med stor sandsynlighed under alle omstændigheder ville være indbudt, hvis opgaverne var udbudt i begrænset licitation. Der er ingen anledning til at tro, at samme firma ville have beregnet deres tilbud anderledes ved anden udbudsform.

Økonomiudvalget blev primo 2013 forelagt en evaluering efter 3 af de 4 udbud. Ejendomscenteret vurderede på dette tidspunkt, at der ikke havde været en økonomisk gevinst for kommunen ved at anvende offentlig licitation. Samtidigt blev der udtrykt bekymring over, at nogle entreprenører undlod at afgive bud med den begrundelse, at deres tilbudsomkostninger ikke stod mål med chancen for at vinde en offentlig licitation. På det givne tidspunkt var der afmatning i byggebranchen, så der var tilstrækkeligt med seriøse tilbud i licitationerne, men der anedes en risiko for, at de bedste entreprenører fravælger offentlige licitationer, når der er bedre konjunkturer i branchen.

Det er i 2016 fortsat Ejendomscenterets vurdering, at offentlige licitationer ikke i sig selv indebærer en reel økonomisk gevinst for Gladsaxe Kommune, og at udbudsformen indebærer et unødigt ekstra samlet ressourceforbrug hos bygherre, rådgivere og tilbudsgivere.

Samtidigt er der helt overordnet iværksat bestræbelser for at begrænse tilbudsomkostningerne ved udbud af offentligt byggeri. I Regeringens byggepolitiske strategi af 2014 "Vejen til et styrket byggeri i Danmark" er reduktion af tilbudsomkostningerne således et af en række konkrete initiativer.

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

Der pågår på denne baggrund en indsats fra centralt hold, der skal anspore de offentlige bygherrer til at reducere virksomhedernes omkostninger i forbindelse med byggeudbud. Fx ved at bygherrerne generelt involverer færre firmaer i tilbudsgivningen og i stedet sikrer optimale tilbud ved i højere grad at udnytte udbudslovgivningens muligheder for markedsdialog og tilbudsforhandling. Markedsdialog er en proces, der ligger forud for udbuddet, og som giver bygherren mulighed for at udvælge netop de tilbudsgivere, der i den givne situation har kompetencer, ressourcer og motivation til at afgive et attraktivt tilbud. Tilbudsforhandling giver mulighed for, at bygherre og tilbudsgiver efter tilbudsgivningen kan afklare detaljer og eventuelle usikkerheder i projektet, og at tilbuddene derefter kan trimmes.

Ejendomscenteret foreslår på denne baggrund at ændre retningslinierne for valg af udbudsform, således at der ved entrepriseomfang større end 10 mio. kr. normalt anvendes begrænset licitation. Det forudsættes, at der fortsat kan anvendes offentlig licitation i opgaver hvor dette vurderes at være mest gunstigt.

Kommunale byggeopgaver vil herefter blive udbudt efter følgende retningslinier

- Entrepriseomfang mindre end 3 mio. kr.: Begrænset licitation eller underhåndsbud.
- Entrepriseomfang mellem 3 mio. kr. og 5 mio. euro: Begrænset licitation eller offentlig licitation.
- Entrepriseomfang over 5 mio. euro: EU-udbud.

Der har ikke hidtil været praksis for at anvende markedsdialog og tilbudsforhandling ved udbud af kommunale byggeopgaver, men Ejendomscenteret vil frem over mere systematisk udnytte disse muligheder, hvor det vurderes at kunne give en pris- og/eller kvalitetsmæssig fordel.

### *Opførelse af nyt børnehus Elverdammen*

Byrådet har 28.09.2016, punkt 104, givet anlægsbevilling til opførelse af nyt børnehus Elverdammen og samtidigt godkendt, at byggeriet udbydes som hovedentreprise i begrænset licitation.

Byggeriet adskiller sig fra tidligere kommunale byggeopgaver på to væsentlige punkter

- Opgaven gennemføres som et digitalt projekt, projekteret og udbudt som 3D-model og med digital licitation og digital

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

- proces i øvrigt, og
- Det færdige byggeri skal kunne opnå det nordiske miljømærke "Svanen", hvilket stiller særlige krav til byggeproces, materialevalg og dokumentation.

Begge disse forhold kan give anledning til kompetencemæssige udfordringer og usikkerhed hos de bydende entreprenører, og risikerer dermed at føre til en uheldig licitation. Det er derfor oplagt, at en opgave som denne udbydes i begrænset licitation med mulighed for forhandling af tilbud, og at opgaven udbydes til firmaer, der på forhånd har tilkendegivet interesse og forudsætninger for at løse opgaven under de givne forudsætninger.

Entreprisen overstiger 10 mio. kr., så det burde i sagsforelæggelsen have været fremhævet, at den indstillede udbudsform indebærer en undtagelse fra de gældende retningslinier for mellemstore udbud. Dette er ved en fejl overset i sagsforberedelsen.

Da opgaven på grund af de særlige forhold efter Ejendomscenterets vurdering ikke er egnet til udbud i offentlig licitation, indstilles det, at Byrådets godkendelse af begrænset licitation under alle omstændigheder fastholdes.

**Center for Økonomi indstiller,**

1. at der kan anvendes begrænset licitation ved udbud af entrepriser større end 10 mio. kr., og
2. at nyt børnehus Elverdammen udbydes i begrænset licitation som tidligere godkendt af Byrådet.

**Bilag****Relateret behandling**

Økonomiudvalget 29.03.2011, Punkt 92 (Åben)

Økonomiudvalget 08.01.2013, Punkt 4 (Åben)

Byrådet 28.09.2016, Punkt 104 (Åben)

**Økonomiudvalget,**  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

## **Punkt 272: Operatøraftale med Iværksætterhuset**

2015/08607

Økonomiudvalget,  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Operatøraftale med Iværksætterhuset**

---

#### **Beslutning**

Anbefales.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 18.01.2017

#### **Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune har i 2016 anvendt Iværksætterhuset fuldt ud som operatør på services til borgere, der har startet eller ønsker at starte egen virksomhed.

Kommunen samarbejder med Iværksætterhusets konsulent Flemming Troelsen som fast konsulent på opgaven. Han har pr. 27.10.2016 gennemført 41 personlige vejledningsforløb med iværksættere fra Gladsaxe.

29 Gladsaxeborgere har deltaget i Iværksætterhusets Start-up-møder og Start-up-cafeer, 20 har deltaget i Hovedstadens Iværksætterprogram's workshops, og 20 har deltaget i Vækstmøder eller andre events/workshops. Deltagelsen ligger alt i alt på det forventede niveau.

Seks af iværksætter-arrangementerne har været afholdt i Gladsaxe. De øvrige har været afholdt i en af de andre 22 kommuner, der ligeledes anvender Iværksætterhuset som operatør.

Gladsaxe Hovedbibliotek danner rammen om arrangementer og vejledning og er dermed blevet et lokalt samlingssted for iværksættere.

Iværksætterhusets konsulent har – ud over de kontraktlige forpligtelser – bidraget til udviklingen og gennemførelsen af arrangementet Erhvervsrådets Hule, der blev gennemført 17.11.2016. Her fik seks iværksættere mulighed for at fremlægge deres vækststudfordring for et panel, bestående af topledere fra Gladsaxe

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

Erhvervsråd samt Flemming Troelsen. Arrangementet blev afholdt på hovedbiblioteket og var udsolgt med 70 publikummer.

Samlet set lever Iværksætterhuset op til de succeskriterier, der er defineret i den indgåede kontrakt for 2016. Det er By- og Miljøforvaltningens vurdering, at anvendelsen af Iværksætterhuset som operatør har sikret et lokalt tilbud af høj kvalitet og dermed bidrager til erhvervs politikens værdi om at understøtte virksomhedernes vækst, herunder at skabe et aktivt iværksætttermiljø.

Det vurderes desuden at være en fordel for kvalitet og udbud, at Iværksætterhuset varetager operatøropgaven for 23 ud af 29 kommuner i Region Hovedstaden. Dermed har kommunerne samme ydelse på tværs af kommunegrænser i en stor del af Greater Copenhagen. Det gør det lettere for iværksættere at finde vej til et relevant tilbud, også på tværs af kommunegrænser, og det bidrager til at forenkle erhvervsfremmesystemet. En sådan forenkling er på den nationale dagsorden.

Forvaltningen vurderer på den baggrund, at Iværksætterhuset er den bedste operatør på markedet. På den baggrund foreslår forvaltningen, at kontrakten med Iværksætterhuset forlænges i en 3-årig periode, svarende til en udgift på i alt 1.270.000 kr. Det længerevarende forløb understøtter, at der opbygges et tæt samarbejde mellem Gladsaxe Kommune og Iværksætterhusets konsulent.

Der arbejdes med at udvikle en metode til løbende at dokumentere effekt af iværksætterrådgivning. Samtidig vil der i efteråret 2017 blive gennemført en generel evaluering af Iværksætterhusets aktiviteter, herunder en analyse af iværksætteres etableringsgrad og overlevelsesgrad.

Med henvisning til Budgetaftalen for 2017, budgetnote 9 om Gladsaxe i Vækst foreslås det, at udgiften finansieres af Vækstpuljen for 2017. Af hensyn til at sikre kontinuitet i iværksættertilbuddet forelægges kontraktforlængelsen til beslutning før årsskiftet.

Et samlet oplæg for Vækstpuljens øvrige disponering i 2017 forelægges til politisk behandling primo 2017.

**By- og Miljøforvaltningen** indstiller

**Økonomiudvalget,**  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

1. at Gladsaxe Kommune forlænger kontrakten med Iværksætterhuset frem til udgangen af 2019, og
2. at udgiften finansieres af vækstpulje 2017.

**Bilag**

**Relateret behandling**

## **Punkt 273: Sygefravær 3. kvartal 2016**

2016/08427

### **Bilag**

Bilag 1: Sygefravær 3. kvartal 2016

Bilag 2: Udvikling i sygefravær siden 2011

**Økonomiudvalget,**

06.12.2016

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Sygefravær 3. kvartal 2016**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

I denne sag fremlægges sygefraværet for tredje kvartal 2016, hvilket fremgår af bilag 1.

Sammenlignes sygefraværet for tredje kvartal 2016 med sygefraværet i tredje kvartal 2015, er sygefraværet faldet med 0,3 procentpoint fra 3,6 til 3,3 procent. Et sygefravær på 3,3 procent svarer til 8,6 dage pr. fuldtidsansat, hvilket 0,8 dage mindre end tredje kvartal 2015.

Sygefraværsprocenten i Social- og Sundhedsforvaltningen er samlet faldet fra 3,7 i tredje kvartal 2015 til 3,3 i 2016. Træning og Plejes sygefravær er faldet, fra 3,2 procent i tredje kvartal 2015 til 3,1 procent i 2016. Også sygefraværet i Social og Handicap og på Beskæftigelsesområde er faldet fra tredje kvartal 2015 til tredje kvartal 2016 fra hhv. 4,8 procent til 3,7 procent og fra 5,2 procent til 3,1 procent. Sygefraværet i Sundhed, Udvikling, Service og Økonomi er steget fra 1,6 procent i tredje kvartal 2015 til 3,1 procent samme kvartal 2016.

I Børne- og Kulturforvaltningen er sygefraværsprocenten faldet fra 3,6 procent i tredje kvartal 2015 til 3,5 i tredje kvartal 2016. Sygefraværet i Familie og Rådgivning er faldet fra 4,0 procent i tredje kvartal 2015 til 3,6 i tredje kvartal 2016. Sygefraværet i Sundhedsafdelingen i Børne- og Kulturforvaltningen er faldet fra 2,8 procent tredje kvartal 2015 til 2,2 procent i tredje kvartal 2016. Ligeledes er sygefraværet i Kultur, Fritid og Unge faldet fra 3,1 procent i tredje kvartal 2015 til 2,9 samme kvartal 2016. Sygefraværet på Dagtilbuds- og Skoleområdet er uændret.

Sygefraværet på Kommunaldirektørens områder er faldet fra 3,3 procent i tredje kvartal 2015 til 1,6 procent i 2016.

Ligeledes er sygefraværet faldet i By- og Miljøforvaltningen fra

**Økonomiudvalget,**

06.12.2016

Gladsaxe Kommune

2,8 procent i tredje kvartal 2015 til 2,4 i 2016.

Den administrative målsætning for 2016 er 4,9 procent. Der er sat en række initiativer i gang med henblik på at nedbringe sygefraværet, så kommunen kan opfylde målet, som fremgår af budget 2017 – budgetnote 14b: ” så Gladsaxe ligger blandt den bedste tredjedel af kommunerne i regionen med laveste sygefravær med udgangen af 2018. I første omgang er målet mere konkret, at sygefraværet falder med 0,1 procentpoint årligt fra 2015 til 2018. Måltallene i 2017 og 2018 er hhv. 4,6 og 4,5 procent.” (Af budgetaftalen for 2017, budgetnote 14b, er målet, at Gladsaxe skal ligge blandt den bedste tredjedel af kommunerne i regionen med laveste sygefravær med udgangen af 2018. Målet ser ud til at være opfyldt, under forudsætning af, at de øvrige kommuner har et uændret sygefravær. I forbindelse med opfølgingsredegørelsen, som forelægges Økonomiudvalget februar 2017, vil Strategi, Kommunikation og HR derfor foreslå, at Gladsaxe Kommunes mål om sygefravær skærpes, så det skal ligge blandt den bedste tredjedel af kommunerne i hele landet.).

**Kort og langt sygefravær**

Både det korte og det lange sygefravær er faldet fra tredje kvartal 2015 til tredje kvartal 2016. Endvidere har flere ansatte ingen sygefravær.

	Antal ansatte i alt	Antal ansatte med langt sygefravær	Antal ansatte med kort sygefravær	Antal ansatte uden sygefravær
3. kvartal 2015	5.995	165	2.165	3.665
3. kvartal 2016	5.882	139	1.984	3.759

Tabellen viser, hvor mange ansatte, der har hhv. langt, kort og ingen sygefravær. Langt sygefravær er defineret som de timer, der giver mere end 29 sammenhængende sygefraværsdage (arbejdsdage). Kort sygefravær er færre end 29 sammenhængende dage.

**Udvikling i sygefraværet**

I bilag 2 ses de månedlige udsving i sygefraværet fra 2011 til og med tredje kvartal 2016. Sygefraværet i andet halvår 2015 er lavere end det var i 2011, 2012, 2013 og 2014. Sygefraværet i de tre første kvartaler 2016 er markant lavere sammenlignet med tidligere år. Sygefraværet har generelt været faldende siden

**Økonomiudvalget,**  
06.12.2016  
Gladsaxe Kommune

2011.

**Strategi, Kommunikation og HR indstiller,**

1. at orienteringen tages til efterretning.

**Bilag**

Bilag 1: Sygefravær 3. kvartal 2016

Bilag 2: Udvikling i sygefravær siden 2011

**Relateret behandling**

## **Punkt 274: Sammenlægning af lejligheder 2013-2016**

2006/00959

Økonomiudvalget,  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Sammenlægning af lejligheder 2013-2016

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Økonomiudvalget traf 06.12.2011, punkt 304 beslutning om at lempe reglerne for sammenlægning af boliger i Gladsaxe Kommune, udover det som følger direkte af boligreguleringsloven.

Denne lempelse betyder, at der som udgangspunkt frit kan sammenlægges boliger i Gladsaxe Kommune, dog skal de øvrige betingelser i boligreguleringslovens § 46 fortsat være opfyldt.

Der kan forekomme særlige tilfælde, hvor anmodningen ikke kan imødekommes. Såfremt anmodningen mod forventning ikke kan imødekommes administrativt, vil sagen blive forelagt Økonomiudvalget til endelig afgørelse.

Følgende sager om sammenlægning af lejligheder er ekspederet administrativt i perioden 2013 – 2016.

Sammenlagte lejligheder:

**Christopher Boecks Alle 120, st. & 1. sal.** - Lejlighederne på hver 81 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Klitemarken 9, st. th. og st. tv. & 1. sal.** - Lejlighederne på henholdsvis 55 m<sup>2</sup>, 55 m<sup>2</sup> og 81 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Niels Finsens Alle 92, st. tv. & st. mf.** - Lejlighederne på hver 40 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Kvikmarken 3, st. tv. & 1. th.** - Lejlighederne på hhv. 114 m<sup>2</sup> og 57 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Thor Langes Alle 4, st. th. & st. mf.** - Lejlighederne på hen-

Økonomiudvalget,  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

holdsvis 53 m<sup>2</sup> og 58 m<sup>2</sup> sammenlagt

**Niels Finsens Alle 90, 1. mf. & 1. tv.** - Lejlighederne på hver 40 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Ærtemarken 99, st. & 1. sal.** - Lejlighederne på henholdsvis 85 m<sup>2</sup> og 68 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Lykkesborg Alle 31, st. & 1. sal.** - Lejlighederne på henholdsvis 89 m<sup>2</sup> og 57 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Bondehavevej 101, st. & 1. sal.** - Lejlighederne på henholdsvis 84 m<sup>2</sup> og 59 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Selma Lagerløfs Alle 4, st. th. & st. tv.** - Lejlighederne på henholdsvis 58 m<sup>2</sup> og 62 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Bagsværd Hovedgade 99, 14 L & 14 M.** - Lejlighederne på hver 38 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Grønnemose Alle 104, st. & 1. sal.** - Lejlighederne på henholdsvis 80 m<sup>2</sup> og 69 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Kong Hans Alle 9, st.th. & 1. th.** - Lejlighederne på hver 55 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Tordisvej 62, st. tv. & st. th.** - Lejlighederne på hhv. 136 m<sup>2</sup> og 48 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Marienborg Alle 104, st. & 1. sal.** - Lejlighederne på henholdsvis 115 m<sup>2</sup> og 59 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Niels Finsens Alle 30A, st. th. & st. tv.** - Lejlighederne på henholdsvis 36 m<sup>2</sup> og 51 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Skovkanten 8, st. & 1. sal.** - Lejlighederne på henholdsvis 82 m<sup>2</sup> og 64 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Aakjærs Alle 1, 4. th. & 4. mf.** - Lejlighederne på henholdsvis 52 m<sup>2</sup> og 45 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Niels Finsens Alle 19, st. & 1. sal.** - Lejlighederne på henholdsvis 110 m<sup>2</sup> og 74 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Økonomiudvalget,**  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

**Bagsværd Hovedgade 188, st, C & D.** - Lejlighederne på hver 44 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Mosevej 11, 2. th. & 2. tv.** - Lejlighederne på henholdsvis 57 m<sup>2</sup> og 59 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Gladsaxevej 107, 1. tv. & 2. tv.** - Lejlighederne på hver 100 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Niels Bohrs Alle 24, st. & 1. tv.** - Lejlighederne på henholdsvis 119 m<sup>2</sup> og 50 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Gladsaxevej 47, 1. tv. og 2. tv.** - Lejlighederne på henholdsvis 78 m<sup>2</sup> og 68 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Christianevej 78, 1. th. & 1. tv.** - Lejlighederne på hver 48 m<sup>2</sup> sammenlagt

**Selma Lagerløfs Alle 3 B 1. sal & 2. sal.** - Lejlighederne på henholdsvis 66 m<sup>2</sup> og 55 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Kiplings Alle 21, st. tv. & 1. tv.** - Lejlighederne på henholdsvis 45 m<sup>2</sup> og 42 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Christianevej 65, st. tv. & st. th.** - Lejlighederne på hver 44 m<sup>2</sup> sammenlagt.

**Byrådssekretariatet forelægger sagen til orientering.**

**Bilag**

**Relateret behandling**

## **Punkt 275: Tilbagebetaling af uberettigede udbetalte tilskud til FOF København, tillægsbevilling**

2016/06201

Økonomiudvalget,  
01.11.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Tilbagebetaling af uberettigede udbetalte tilskud til FOF København, tillægsbevilling

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Børne- og Kulturforvaltningen blev i maj 2016 kontaktet af FOF København vedrørende uberettiget modtaget tilskud.

FOF København ønsker, trods forældelsesfrister, at tilbagebetale de uretmæssige tilskud gældende for alle 10 år. Det andrager for Gladsaxe Kommunes vedkommende 1.788.395 kr. Det samlede beløb for de uretmæssigt udbetalte tilskud fra de berørte kommuner er af revisionen opgjort til 7,1 mio. kr. De fiktivt oprettede hold udgør ca. 1 pct. af FOF Københavns samlede undervisningsvirksomhed.

FOF København ønsker at tilbagebetale de uberettigede modtagne tilskudsmidler i 2016, hvorfor der i denne sag anmodes om en tillægsbevilling til Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalgets ramme til indtægter og udgifter på 1.788.395 kr.

Børne- og Kulturforvaltningen foreslår, at midlerne disponeres i forhold til tabel 1.

**Tabel 1: Forslag til disponering af tilbagebetalte midler fra FOF København**

Element	Kr.
Midlertidig udbedring af dæk i skøjtehal samt leje og indkøb af ny ismaskine, jf. Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget 16.08.2016, punkt 67	410.000
Medfinansiering af rekreative områder ved Bagsværd Sø, jf. Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget 01.11.2016, punkt 93	475.000

Økonomiudvalget,  
01.11.2016  
Gladsaxe Kommune

Fondsmoms og grundlag for søgning af yderligere fondsmidler til revitalisering af Bagsværdfortet	903.395
<b>Total</b>	<b>1.788.395</b>

**Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget indstiller,**

1. at der på Kultur- Fritids- og Idrætsudvalgets ramme gives en tillægsbevilling på -1.788.395 kr. som indtægtsforventning, og en tillægsbevilling på 1.788.395 kr. som udgiftsbudget, og
2. at midlerne disponeres som foreslået i tabel 1.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget 16.08.2016, Punkt 67 (Åben)  
Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget 01.11.2016, Punkt 90 (Åben)

## **Punkt 276: Projekt Vision Bagsværd Sø**

2016/08232

Økonomiudvalget,  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Projekt Vision Bagsværd Sø

---

#### Beslutning

Anbefales.

#### Kommende behandlingsforløb

Byrådet 18.01.2017

#### Gennemgang af sagen

Gladsaxe Kommune ønsker igennem sit bidrag til en fælles arkitektkonkurrence med Fonden Danmarks Rostadion at realisere sine ønsker til udvikling af rekreative elementer i tilknytning til opgraderingen af Danmarks Rostadion. Formålet med at indarbejde kravene i konkurrenceprogrammet er at opnå helhedsorienterede løsninger i området, til glæde og gavn for alle brugere.

#### *Projektelementer i arkitektkonkurrence*

Gladsaxe Kommune har med afsæt i "Oplæg til vision for Bagsværd Sø" identificeret og beskrevet følgende rekreative elementer, som efter beslutning i Trafik- og Teknikudvalget 15.08.2016, punkt 64, er indarbejdet i arkitektkonkurrencen:

1. Multifunktionelt rum i dommertårnets stueetage
2. Terrasse omkring dommertårnet, udformet til træning
3. Udkigspost på dommertårnets tag
4. Nyt trailcenter og toilet, som er tilsluttet offentlig kloak (til erstatning for den eksisterende toiletbygning)
5. Ny udformning af tribune/træningselement
6. Nye stier, beplantninger, installationer og evt. lustræningssti i "rostadionparken"
7. Nye opholdsmuligheder ved Nybro.

Realisering af samtlige projektelementer har en samlet pris på 16,5 mio. kr.

Gladsaxe Kommune har, i forhold til udbud af arkitektkonkurren-

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

cen udvalgt følgende elementer, som **skal** udføres efterfølgende (krav):

1. Multifunktionelt rum i dommertårnet
2. Terrasse omkring dommertårnet
3. Udkigspost
4. Trail-center inkl. toilet

De øvrige projekt-elementer **kan** udføres (optioner).

*Finansieringsbehov til realisering af projektelementer*

Realisering af de fire projektelementer (**krav**) har en samlet pris på 3,75 mio. kr.

En efterfølgende realisering af øvrige projektelementer i nær tilknytning til Danmarks Rostadion (**optioner**) har en samlet pris på 12,75 mio. kr.

I forbindelse med udsendelse af projektkonkurrencen har Fonden Danmarks Rostadion ønsket en garanti for, at Gladsaxe Kommune kan afholde udgiften til realisering af de fire krav (3,75 mio. kr.), sådan at de rekreative projektelementer ikke belaster budgettet for opgradering af Danmarks Rostadion.

*Økonomi for projektet Vision for Bagsværd Sø*

For at opfylde ønsket om garanti og lette det videre arbejde med realisering af visionerne for Bagsværd Sø og plejeplanen for Bagsværd Sø foreslås finansieringen samlet i Projekt Vision for Bagsværd Sø. Gladsaxe Kommune har med et samlet projekt et langt stærkere udgangspunkt for at søge yderligere finansiering, da vi lettere kan vise hvilke midler Gladsaxe Kommune bidrager med.

By- og Miljøforvaltningen foreslår, at der oprettes et projekt med titlen Projekt Vision Bagsværd Sø, som fremadrettet både finansierer Gladsaxe Kommunes krav til rekreative elementer i det netop udsendte konkurrenceprogram samt realiseringen af plejeplanen for Bagsværd Sø. Projektet arbejder samtidig videre med de beskrevne optioner i tilknytning til Rostadion og øvrige visioner beskrevet i Oplæg til Vision for Bagsværd Sø.

Projektet Vision for Bagsværd Sø foreslås finansieret fra Miljøudvalget, Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget og Trafik- og Teknikudvalget på følgende måde:

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

Miljøudvalget havde oprindeligt afsat 5 mio. kr. til oprensning af Bagsværd Sø og udvalget besluttede 18.09.2014, punkt 72, at disponere de 2 mio. kr. til realisering af plejeplanen for Bagsværd Sø og de resterende 3 mio. kr. til rekreative formål omkring Bagsværd Sø. Denne fordeling fastholdes, selvom midlerne samles.

Der er afholdt en udgifter til forundersøgelser og til realisering af plejeplanen, hvorefter restbeløbet under Miljøudvalget nu udgør 4.765.946 kr. Det foreslås, at restbeløbet overføres til Projekt Vision Bagsværd Sø under Trafik- og Teknikudvalget.

Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget har 01.11.2016 besluttet at bidrage til projekt Vision Bagsværd Sø med 0,475 mio. kr. finansieret af de tilbagebetalte midler fra FOF København.

Endelig foreslås Trafik- og Teknikudvalget at bidrage med 500.000 kr., heraf 120.000 kr. fra pulje til plejeplan og naturprojekter 2014, 300.000 kr. fra pulje til plejeplan og naturprojekter 2015 samt 80.000 kr. fra pulje til plejeplan og naturprojekter 2016.

Projekt Vision for Bagsværd Sø vil herefter have følgende midler i kr:

Miljøudvalget	4.765.946
Kultur- Fritids- og Idrætsudvalget	475.000
Trafik- og Teknikudvalget	500.000
<b>Projekt Vision Bagsværd Sø i alt</b>	<b>5.740.946</b>

**Trafik- og Teknikudvalget, Miljøudvalget og Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget indstiller,**

1. der gives Trafik- og Teknikudvalget en anlægsbevilling og rådighedsbeløb på 5.740.946 kr. i forbindelse med projekt Visionen Bagsværd Sø, og
2. at finansieringen finder sted med 4.765.946 kr. fra projekt Bagsværd Sø, oprensning under Miljøudvalget, 500.000 kr. fra puljer til plejeplan og naturprojekter 2014-2016 under Trafik- og Teknikudvalget samt 475.000 kr. fra Kultur-, Fri-

**Økonomiudvalget,**  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

tids- og idrætsudvalget finansieret af de tilbagebetalte midler fra FOF København.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Trafik- og Teknikudvalget 20.06.2016, Punkt 47 (Åben)  
Trafik- og Teknikudvalget 15.08.2016, Punkt 64 (Åben)  
Trafik- og Teknikudvalget 14.11.2016, Punkt 101 (Åben)  
Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget 01.11.2016, Punkt 93 (Åben)  
Miljøudvalget 17.11.2016, Punkt 89 (Åben)

# **Punkt 277: Indgåelse af ny driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj**

2014/12163

## **Bilag**

- Bilag 1. Driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj
- Bilag 2. Anbefalet faglig standard for § 104-tilbud til borgere med erhvervet hjerneskade
- Bilag 3. Høringssvar fra Dagcentret Christianehøjs bestyrelse
- Bilag 4. Høringssvar fra Handicaprådet
- Bilag 5. Høringssvar fra Seniorrådet

Økonomiudvalget,  
20.12.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Indgåelse af ny driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Sundheds- og Handicapudvalget godkendte 22.06.2016, punkt 50, opsigelsen af den nuværende driftsoverenskomst mellem Dagcentret Christianehøj og Gladsaxe Kommune til udløb pr. 31.12.2016.

I forlængelse heraf godkendte Sundheds- og Handicapudvalget 05.10.2016, punkt 70, at forslag til ny driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj til ikrafttrædelse pr. 01.01.2017 blev sendt i høring i Dagcentret Christianehøjs bestyrelse, Handicaprådet og Seniorrådet.

Det udsendte forslag til ny driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj (bilag 1) medfører følgende væsentlige ændringer i forhold til det nuværende tilbud:

- *Målgruppe:* Det eksisterende tilbud udvides til også at omfatte et målrettet § 104-tilbud (aktivitets- og samværstilbud) for borgere med erhvervet hjerneskade.
- *Tilbudsindhold:* Tilbuddet tilrettelægges, så det efterlever den anbefalede faglige standard (bilag 2).
- *Personaleressourcer:* Den nuværende personalegruppe opkvalificeres, og der tilføres faglige kompetencer i form af en udviklingsorienteret ergoterapeut.
- *Økonomimodel:* Der opereres med to grundtakster, hvor der differentieres mellem de relativt lettere og tungere borgere ud fra medarbejderbehovet, samt en tillægstakst for borgere med erhvervet hjerneskade.
- *Midlertidig budgetgaranti:* 2017 fungerer som et overgangså, der skal sikre Dagcentret Christianehøj tilstrækkelige omstillingsmuligheder, så de økonomiske forhold i den nye driftsoverenskomst delvist kan indføres i 2018 og fuldt indføres i 2019.

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

- *Visitation:* Dagcentret Christianehøj overgår til at være et visiteret tilbud.

Dagcentret Christianehøjs hørings svar fremgår i sin hele form af bilag 3. Handicaprådet og Seniorrådet har ikke indgivet kommentarer i forbindelse med høringsprocessen, jf. bilag 4 og 5.

*Hørings svar fra Dagcentret Christianehøj*

Dagcentret Christianehøjs bestyrelse har indgivet følgende bemærkninger til forslaget til ny driftsoverenskomst:

- *Målgruppe:* Bestyrelsen udtrykker tilfredshed med, at målgruppen udvides til også at omfatte borgere med erhvervet hjerneskade. Ligeledes udtrykkes tilfredshed med, at de nuværende brugere kan fortsætte på tilbuddet. Bestyrelsen havde gerne set flere nye målgrupper, men er glade for, at aftalen giver Dagcentret Christianehøj mulighed for på egen hånd at opsøge nye grupper/aktører.
- *Personaleressourcer:* Bestyrelsen udtrykker, at stedets personale er veluddannede i forhold til at håndtere den nuværende brugergruppe. I forlængelse heraf kompetenceudvikles medarbejderstaben, så tilbuddet, sammen med tilførslen af en ergoterapeut, fagligt kan løfte den nye målgruppe.
- *Økonomi:* Bestyrelsen udtrykker tilfredshed med den nye økonomimodel. De havde dog ønsket, at der var afsat ekstra midler til faglig håndtering af den nye målgruppe samt til investering i træningsapparater m.v. Derudover havde de gerne set, at der var mulighed for at oprette en kassekredit på f.eks. 300.000 kr., for likviditetsmæssigt at være rustet, eksempelvis ved overskridelser af betalingsfrister og pludselige nedgange i brugerantallet.
- *Midlertidig budgetgaranti:* Bestyrelsen anerkender, at der i aftalen er taget højde for en indkøringsperiode over to budgetår. De ønsker dog, at der i løbet af aftalens første år evalueres, så der kan foretages justeringer i det sidste overgangsår, hvis det viser sig nødvendigt.
- *Samarbejde med kommunen:* Bestyrelsen udtrykker ønske om, at der formaliseres en møderække mellem Dagcentret Christianehøj og kommunen i det første overgangsår, så samarbejdet løbende kan evalueres og korrigeres. Ligeledes ønskes et samarbejde etableret omkring hjælpemidler.

*Bemærkninger til Dagcentret Christianehøj hørings svar*

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

Dagcentret Christianehøjs bestyrelse rejser i deres høringsvar ønsker vedrørende den økonomiske ramme, muligheden for oprettelsen af en kassekredit samt samarbejdet med kommunen.

I forhold til den økonomiske ramme, så fremsætter bestyrelsen ønske om, at der var afsat flere midler i forbindelse med målgruppeudvidelsen. I relation hertil har det været udgangspunktet, at der hidtil ikke har været fuld kapacitetsudnyttelse af det eksisterende tilbud på Dagcentret Christianehøj. Derfor har det været en forventning, at de fornødne midler har skullet frigøres inden for den eksisterende økonomiske ramme til denne udvidelse.

Dagcentret Christianehøjs bestyrelse kan frit træffe beslutning om oprettelsen af en kassekredit, hvis der er et ønske herom. Det er således ikke et krav for oprettelsen af en kassekredit, at der er stillet en kommunal økonomisk garanti.

De fremsatte ønsker til samarbejdet med kommunen, herunder evaluering af økonomimodellen inden for det første år, visitationsprocedure og hjælpemidler, foreslås implementeret som en del af samarbejdet i overgangsårene.

*Den videre proces*

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller på baggrund af det afgivne høringsvar, at der ikke foretages ændringer i forslaget til en ny driftsoverenskomst. Derudover indstilles det, at Dagcentret Christianehøjs bestyrelses ønsker til samarbejdet med kommunen efterkommes, så der er et udvidet samarbejde i overgangsperioden.

**Sundheds- og Handicapudvalget indstiller,**

1. at Dagcentret Christianehøjs ønsker til samarbejdet med kommunen i overgangsårene godkendes, og
2. at forslaget til en ny driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj godkendes.

**Bilag**

Bilag 1. Driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Dagcentret Christianehøj

**Økonomiudvalget,**

20.12.2016

Gladsaxe Kommune

Bilag 2. Anbefalet faglig standard for § 104-tilbud til borgere med erhvervet hjerneskade

Bilag 3. Høringssvar fra Dagcentret Christianehøjs bestyrelse

Bilag 4. Høringssvar fra Handicaprådet

Bilag 5. Høringssvar fra Seniorrådet

**Relateret behandling**

Sundheds- og Handicapudvalget 05.10.2016, Punkt 70 (Åben)

Sundheds- og Handicapudvalget 22.06.2016, Punkt 50 (Åben)

Sundheds- og Handicapudvalget 04.05.2016, Punkt 31 (Åben)

Sundheds- og Handicapudvalget 03.02.2016, Punkt 4 (Åben)

Sundheds- og Handicapudvalget 07.12.2016, Punkt 81 (Åben)

## **Punkt 278: Lukket: Meddelelser**

2015/10839