

REFERAT Økonomiudvalget 2022-2025 d. 11-11-2025

Mødedato Tirsdag d. 11. november 2025 kl. 08:00

Mødested 2608, Gladsaxeværrelset

Mødedeltagere Trine Græse (A), Serdal Benli (F), Kristine Henriksen (A), Katrine Skov (A), Jakob Skovgaard Koed (A), Christina Falkberg (B), Henrik Sørensen (C), Lars Abel (M), Astrid Søborg (V), Martin Skou Heidemann (V), Trine Henriksen (Ø)

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af den risikobaserede dimensionering af Beredskab Øst 2026-2029.....	3
Lukket: Revision af beredskabsplaner.....	7
Godkendelse af politikker for aktivt ejerskab.....	8
Ændring af driftsoverenskomst for AB, Skovdiget 1.....	10
Dataetisk politik, status for dataarbejdet, 2025.....	13
Mundtlige meddelelser.....	15
Lukket: Mundtlige meddelelser	16
Godkendelse.....	17

Punkt 1: Godkendelse af den risikobaserede dimensionering af Beredskab Øst 2026-2029

18-521-00.01.00-P35

Indstilling

By- og Miljøforvaltningen indstiller,

1. at der gives en tillægsbevilling på 363.174 kr. til beredskabet i 2026, finansieret af puljen til uforudsete udgifter,
2. at de øgede bidrag i 2027-2029 indarbejdes som tekniske korrektioner i budget 2027-2029, og
3. at den risikobaserede dimensionering af Beredskab Øst i perioden 2026-2029 godkendes.

Beslutning

Anbefalet.

Kommende behandlingsforløb

Byrådet 26.11.2025

Gennemgang af sagen

Resumé

Beredskabskommissionen og ejerkommunerne for Beredskab Øst skal én gang i hver valgperiode godkende serviceniveau for beredskabet, den såkaldte risikobaserede dimensionering. Beredskabskommissionen godkendte 10.10.2025 den risikobaserede dimensionering af Beredskab Øst for perioden 2026-2029, og dermed forelægges planen nu til politisk godkendelse i ejerkommunerne. Der er lagt op til at bevare det nuværende serviceniveau for Beredskab Øst, dog med øget kapacitet og bemanning på tre operative områder.

Sagsfremstilling

Kommunerne skal på beredskabsområdet identificere og analysere risici og på den baggrund fastlægge et serviceniveau for redningsberedskabet samt dets organisation, dimensionering, materiel og virksomhed iht. bekendtgørelse om risikobaseret dimensionering af det kommunale redningsberedskab.

Denne plan for redningsberedskabets dimensionering skal godkendes mindst én gang i hver valgperiode og skal vedtages i hver kommunalbestyrelse/byråd på et møde, vedlagt Beredskabsstyrelsens udtalelse over plangrundlaget.

Beredskabskommissionen behandlede 07.05.2021 den nugældende fælles risikobaserede dimensionering af Beredskab Øst, og tiltrådte 23.04.2025 processen vedrørende udarbejdelse af en justeret risikobaseret dimensionering, herunder styrkelse af det operative beredskab indenfor tre konkrete områder. En ny fælles plan skal godkendes inden udgangen af 2025, og 10.10.2025 godkendte Beredskabskommissionen den risikobaserede dimensionering for Beredskab Øst 2026-2029, som hermed forelægges til Byrådets godkendelse. Plan samt bilagsrapport er vedlagt, bilag 1 og 2.

Udarbejdelsen af planen baserer sig i overvejende grad på det omfattende grundlag, som den risikobaserede dimensionering i 2021 blev udarbejdet på baggrund af. I forbindelse med udarbejdelsen af den nye plan har Beredskab Øst desuden gennemført en analyse af opgaver og udrykningsaktiviteter i perioden 2021 til 2024. På baggrund af den generelle samfundsudvikling samt de udførte opgaver, har det været vurderingen, at det nuværende serviceniveau overordnet skal fastholdes - og styrkes på en række operative områder:

A: Øget kapacitet på hverdage

Antallet af udrykninger er særligt højt i dagtimerne, hvor også de samtidige udrykninger er hyppigst (bilag 1, side 33-34). I dette tidsrum afvikles der samtidigt obligatorisk vedligeholdelsesuddannelse og gennemføres kompetenceudvikling samt uddannelse i nyt materiel mv. Det er desuden i dagtimerne, at der er størst udfordring med fremmøde af deltidsbrandfolk, som har andet hovederhverv og arbejdsgiver eller arbejder udenfor Beredskab Østs område, og derfor ikke er til rådighed

i dagtimerne. Beredskab Øst vurderer derfor, at der er behov for at styrke beredskabet i dagtimerne på visse hverdage, hvor kapaciteter kan være optaget af uddannelse og/eller samtidige udrykninger, så kapacitet og responstid ikke forringes. Konkret anbefales det, at der indsættes en sprøjte bemanded med holdleder og tre brandfolk i dagtimerne på visse hverdage udenfor industriferier, som supplement til de eksisterende fire udrykningsenheder på døgnvagt.

De samlede omkostninger udgør ca. 1,8 mio. kr. årligt ved fuld indfasning fra 2027, idet Falcks tilbud på brandmandskab udgør de 1,4 mio. kr. årligt. Omkostningerne dækker personale- og lønomkostninger samt ekstra brandkøretøj.

Ansættelse og uddannelse af brandfolk forventes igangsat i 2. halvår af 2026 med henblik på trinvis indfasning. Et ekstra brandkøretøj er forventeligt klar efter anskaffelse ved fælles udbud ultimo 2026.

B: Tankvogn og deltidsoverbemanding

I takt med nedlæggelse af flere og flere brandhaner, er der behov for at forstærke vandforsyningskapaciteten på brandstationen i Gentofte, hvor der i dag ikke er en tankvogn, som det er tilfældet på de øvrige 3 brandstationer. Det er derfor Beredskab Østs vurdering, at der er behov for at anskaffe yderligere en tankvogn, som placeres på st. Gentofte. Betjeningen af denne sker med nyansatte deltidsoverbemandede brandfolk, som tilkaldes ved behov, og som det er kendt fra de øvrige 3 brandstationer, hvilket desuden vil øge den samlede kapacitet, men have mindre påvirkning af økonomien, idet deltidsoverbemandede brandfolkene hovedsageligt aflønnes efter forbrug.

Ekstra tankvogn vil øge robustheden i Beredskab Øst, sikre tilstrækkelig vandforsyning i alle områder samt nyttiggøre det potentiale, der er for rekruttering af deltidsoverbemandede brandfolk omkring Gentofte Brandstation.

De samlede omkostninger til en forøgelse med 10-12 ekstra deltidsoverbemandede brandfolk vil beløbe sig til 0,9 mio. kr. årligt. Omkostningerne dækker transaktionsomkostninger ift. ansættelse og uddannelse samt løbende vedligeholdelsesuddannelse og udkaldstimer. I 2028 indsættes en vandtankvogn på st. Gentofte, idet der frem til dette vil anvendes et ældre reservekøretøj, hvorefter omkostningerne vil øges 1,3 mio. kr. årligt.

Rekruttering af deltidsoverbemandede brandfolk, herunder evt. uddannelse vil ske gradvist i løbet af 2026, og ordningen forventes operativ ultimo 2026, og vil således være fuldt indfaset fra 2027.

C: Storbrandskoncept

Beredskab Øst drøfter med en række virksomheder, særligt medicinal- og forskningsvirksomheder, muligheden for håndtering af større brande, herunder et koncept for fælles etablering og drift af et "storbrandskoncept", som særligt omfatter ressourcer til slukning af brand i væsker med alkoholresistent skumvæske, ventilationsopgaver i store haller og produktionsafsnit samt tilstrækkelig vandforsyning. En del af virksomhederne har krav til, at der skal forefindes særlig skumvæske på selve virksomheden. Det vil i den forbindelse være mere fordelagtigt for alle, at der var en fælles udnyttelse af et mobilt koncept, og at det i øvrigt kunne anvendes af Beredskab Øst i hele området.

Det er vurderingen, at et sådant storbrandskoncept vil have både driftsmæssige og operationelle fordele for Beredskab Øst samt virksomhederne. Omkostningerne hertil afholdes i fællesskab, mens den daglige uddannelse, logistik og drift afholdes af Beredskab Øst. Projektet skal analyseres i løbet af 2026 i relation til aktører og model.

Uanset mulighederne for samarbejde med virksomhederne, så har Beredskab Øst identificeret et operativt behov for ventilering af røggasser ved brand i bygninger med stor volumen, herunder f.eks. parkeringskældre, hvorfor anskaffelse af selvkørende enhed til håndtering af brande i disse komplekse bygninger eller bygninger under jorden, f.eks. parkeringsanlæg, er nødvendig.

Serviceniveauet 2026-2029

Serviceniveauet består herefter overordnet af nedenstående principper:

- Nærmeste relevante udrykningsenhed alarmeres
- Brandstationer i Ballerup, Gentofte, Gladsaxe og Lyngby-Taarbæk Kommuner
- Døgnbemanding med holdleder og 5 brandfolk på alle brandstationer
- Deltidsoverbemanding med holdleder og 5 brandfolk, som supplement til døgnstyrken, på brandstationerne i Ballerup, Gladsaxe og Lyngby-Taarbæk
- Specialkompetencer til brug for kemikalieuheld, svære redningsaktioner, slukning af brande i elbiler og batterianlæg, bådberedskab, ledelsesstøtte, drone etc. fordeles strategisk og udnyttes på tværs i hele området
- Vandforsyning til brandslukning baseres på strategiske brandhaner og medbragt vand i brandkøretøjerne, herunder vandtankvogne
- Indsatsledervagt bestående af 2 indsatsledere og en bagvagt
- Samarbejdsaftaler med omkringliggende beredskaber, herunder om særlige kapaciteter

Serviceniveauet udbygges med A, B og C i de kommende år med følgende:

- Dagsprøjte bemandede med holdleder og 3 brandfolk på visse hverdage, som sikrer fortsat kapacitet, robusthed og responstid, mens bl.a. kompetenceudvikling afvikles
- Tankvogn og 2 deltidsbrandfolk på Gentofte Brandstation, som sikrer tilstrækkelig vandforsyningskapacitet og robusthed
- Storbrandskoncept evt. i samarbejde med virksomheder

Kommentarer fra Beredskabsstyrelsen

Beredskabsstyrelsen konkluderer i deres udtalelse, at Plan for Beredskab Øst er velbeskrevet, og det er Beredskabsstyrelsens vurdering, at Beredskab Øst med den planlagte dimensionering vil kunne iværksætte og gennemføre en forsvarlig indsats, herunder at risikoprofil fremstår særdeles gennearbejdet, herunder med gode illustrationer samt at den metodiske tilgang til udarbejdelsen af scenarie- og kapacitetsanalyser fremstår meget gennearbejdet og velfunderet.

Beredskab Øst igangsætter et arbejde med udarbejdelse af denne plan i december 2025, hvor ejerkommunerne involveres i arbejdet om den fælles planlægning og udførelse, idet der dog vil skulle udarbejdes en plan for indkvartering og forplejning inden juni 2026 i koordination med kommunerne. Beredskabskommissionens udtalelse er vedlagt, bilag 3.

Økonomi

Den øgede kapacitet og bemanning på de tre operative områder får økonomiske betydning for ejerkommunerne i form af yderligere bidrag i perioden 2026-2029:

		2026	2027	2028	2029
Øget kapacitet på hverdage	A	0,3 ¹	1,8	1,8	1,8
Tankvogn og delbemanning	B	0,5	0,9	1,3 ²	1,3
Storbrandskoncept	C	0	0,4	0,4	0,4
Total		0,8	3,1	3,5	3,5

Angivet i mio. kr. årligt (2026-niveau)

¹ Omkostninger til A dækkes indenfor Beredskab Øst egen ramme i 2026.

² Der indsættes en ny tankvogn (reservekøretøj anvendes indtil 2028 i overensstemmelse med investeringsplan 2026-2029).

Med implementeringen af A, B og C vil Gladsaxe Kommunes omkostninger til Beredskab Øst stige, og der er derfor behov for en tilpasning af budgettet.

For 2026 er der et øget finansieringsbehov på i alt 363.174 kr., hvilket foreslås finansieret af puljen til uforudsete udgifter. Det øgede finansieringsbehov er et resultat af implementeringen af tiltag A samt tilpasning af budgettet som følge af pris- og lønfremskrivninger.

Det øgede finansieringsbehov i de efterfølgende år foreslås indarbejdet som tekniske korrektioner i budget 2027-2029.

Gladsaxe Kommunes ejerandel af Beredskab Øst udgør 24,6 procent. Med den foreslåede tillægsbevilling vil Gladsaxe Kommunes driftsbidrag i 2026 udgøre 23,313 mio. kr., svarende til et bidrag pr. indbygger på knapt 330 kr.

Bilag

Bilag 1: Plan for redningsberedskabet

Bilag 2: Plan for redningsberedskabet bilagsrapport

Bilag 3: Beredskabsstyrelsens udkast til udtalelse

Punkt 2: Lukket: Revision af beredskabsplaner

25-1-14.00.00-P00

Anbefalet,

1. at den reviderede "Plan for beredskab og fortsat drift" godkendes, og
2. at "Sundhedsberedskabsplan" godkendes.

Punkt 3: Godkendelse af politikker for aktivt ejerskab

25-6-00.17.00-A00

Indstilling

Klima- og Miljøudvalget og Trafik- og Teknikudvalget indstiller,

1. at Politikker for aktivt ejerskab godkendes.

Beslutning

Tiltrådt.

Gennemgang af sagen

Resume

Gladsaxe Kommune har tidligere formuleret ejerstrategier for de forskellige kommunale selskaber, som kommunen har ejerandel i. De tidligere ejerstrategier er nu gennemskrevet med øget fokus på de strategiske dagsordener, som forventes at fylde i den kommende byrådsperiode og er dermed ændret til forslag til politikker for aktivt ejerskab for de enkelte selskaber. Med denne sag forelægges forslag til politikker for aktivt ejerskab for kommunale selskaber til godkendelse.

Sagsfremstilling

Kompleksiteten øges i selskaberne

Flere og flere opgaver på det kommunaltekniske område løses efterhånden i tværkommunale selskaber. Der er ofte tale om selskaber, der varetager kritisk infrastruktur med stor teknisk kompleksitet, og selskaberne gennemfører i stigende grad omfattende og langsigtede investeringer på vegne af kommunerne.

Opgaveløsningen i selskaberne har stor betydning for borgere og virksomheder i kommunen, og Gladsaxe Kommune har politiske ambitioner, der knytter sig til de enkelte selskabers opgaveløsning.

Mange af selskabernes opgaveområder udvides i disse år som følge af den grønne omstilling, den såkaldte sektorkobling. Vestforbrænding er f.eks. gået fra at være et selskab til håndtering af affaldsforbrænding til at favne fjernvarmeudbygning, varmeproduktion og investeringer i CO₂-fangst. På lignende måde går CTR fra at være distributør af fjernvarme til også fremover at opføre decentral infrastruktur til varmeproduktion, f.eks. varmeakkumuleringstanke.

Selskabernes anlægsaktiviteter har betydning for taksterne, ligesom ejerkommuner stiller lånegarantier for selskabernes investeringer og anlægsaktiviteter.

Selskaberne bliver i en række sammenhænge større og mere komplekse i opgavevaretagelsen. Gladsaxe Kommune har et stort ønske om at fastholde nærhed og et tæt politisk og administrativt samarbejde med selskaberne omkring den strategiske udvikling.

Fokus i denne opdatering

Dokumentet er bygget op, så politikken for aktivt ejerskab for det enkelte selskab indledes med fakta om f.eks. ejerkreds, ejerandel og tilknyttede styringsdokumenter i skemaform.

Herefter følger afsnit, der kort beskriver strategiske mål, der er knyttet til de kommende år med særligt fokus på, hvor og hvordan Gladsaxe Kommune skal rette opmærksomheden og ejerindflydelsen.

Intentionen med politikker for aktivt ejerskab er at skabe en fælles forståelsesramme for de kommunale selskabers rolle og vores samarbejde med dem. Dokumentet kan understøtte politisk udpegede bestyrelsesmedlemmer i de enkelte selskaber og sætte en retning for det løbende samarbejde, der er med selskaberne på administrativt niveau.

Den samlede behandling af politikker for aktivt ejerskab

Klima- og Miljøudvalget har behandlet politikker for aktivt ejerskab vedrørende de kommunale selskaber inden for affald og varmeforsyning samt vand og spildevand.

Trafik- og Teknikudvalget har behandlet politikker for aktivt ejerskab vedrørende de kommunale selskaber inden for kollektiv transport samt Bådfarten.

Økonomiudvalget behandler alle politikker for aktivt ejerskab med særligt fokus på politik for aktivt ejerskab for Beredskab, som Økonomiudvalget er fagudvalg for.

Klima- og Miljøudvalget og Trafik- og Teknikudvalget har ved behandling af politikker for aktivt ejerskab i fagudvalgene foreslået enkelte skærper af politikkerne. Disse fremgår som ændringsmarkeringer i bilaget.

Relateret behandling

Byrådet 20.11.2024, punkt 9

Klima- og Miljøudvalget 27.10.2025, punkt 1

Trafik- og Teknikudvalget 27.10.2025, punkt 1

Bilag

Bilag 1: Politik for aktivt ejerskab

Punkt 4: Ændring af driftsoverenskomst for AB, Skovdiget 1

24-4-04.04.00-P27

Adresse

Akademisk Boldklub, Skovdiget 1, 2880 Bagsværd

Beslutning

Tiltrådt med følgende ændring - genberegning for perioden 2000-2024 medfører en ned-regulering af det samlede tilgodehavende fra 31,93 mio. kr. til 21,19 mio. kr. (ultimo 2024), hvilket betyder en samlet reduktion af tilgodehavendet på 10,74 mio. kr.

Gennemgang af sagen

Akademisk Boldklub har gennem en årrække henvendt sig til Gladsaxe Kommune med henblik på at ændre praksis for registrering af kommunens langsigtede tilgodehavender i foreningens regnskab.

Akademisk Boldklub oplyser, at størrelsen af kommunens tilgodehavende skaber problemer for foreningens drift, herunder bl.a. at indgå leasingaftaler eller udføre mindre anlægsinvesteringer. Udfordringen skyldes, at foreningen skal kreditvurderes til kortsigtede lån og kreditorerne opfatter foreningens økonomi som usikker, som følge af registreringen af det kommunale tilgodehavende i ejendommen på Skovdiget 1.

I denne sag gennemgås den nuværende praksis for regulering af kommunens tilgodehavende i henhold til den gældende overenskomst mellem Akademisk Boldklub og Gladsaxe Kommune.

I sagen stilles herefter forslag til en ny praksis for regulering af kommunens tilgodehavende (eventuel rettighed), som har til formål fortsat at sikre kommunens midler og foreningens fremtidige drift. Den ændrede praksis for regulering af tilgodehavendet kan først gøres gældende efter revision af den eksisterende driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og AB.

Baggrunden for regulering af værdien af kommunens tilgodehavende

Gladsaxe Kommune støtter ny-anlæg og løbende drift af Akademisk Boldklubs bygninger og udearealer på Skovdiget 1. Støtten og de praktiske rammer for den løbende drift, regnskab og kontrol af støtten er reguleret i eksisterende driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Akademisk Boldklub.

Gladsaxe Kommune har siden 2012 registreret tilgodehavendet i ejendom som en eventuel rettighed i noterne til kommunens regnskab. Beløbet er ikke opført som langsigtet tilgodehavende, da kommunens tilgodehavende udelukkende kan realiseres, hvis Akademisk Boldklub udtræder af driftsoverenskomsten og Gladsaxe Kommunes forpligtelse til at overtage bygningerne dermed træder i kraft. Gladsaxe Kommune skal i det tilfælde overtage bygningerne til ejendomsvurderingen fratrukket den anlægsstøtte, som kommunen allerede har afholdt til selvsamme bygninger.

Den løbende regulering af værdien af kommunens anlægsstøtte har altså udelukkende til formål at regulere værdien af det beløb, som skal fratrækkes ejendomsvurderingen forud for kommunens erhvervelse af bygningerne.

Nuværende støtte og regulering af tilgodehavende

Det kommunale tilgodehavende udspringer af tidligere, kommunale investeringer som er knyttet direkte til foreningens bygninger på Skovdiget 1:

1. Udlæg til afdrag på oprindeligt kreditforeningslån
2. Udlæg til nye anlægsinvesteringer

Kommunens tilgodehavende reguleres efter nuværende praksis med den variable diskonto som er fastsat af nationalbanken og et fast procenttillæg på 2%, dog max 12% om året. Der er tale om en regnskabsmæssig opgørelse og ikke en renteudgift, som opkræves hos Akademisk Boldklub.

Akademisk Boldklub har, efter rådgivning fra foreningens revisorer, opført det regulerede kommunale tilgodehavende i foreningens årsregnskab, som "langfristet gæld".

Den stigende, langfristede gæld hos Akademisk Boldklub udgør en potentiel risiko for idrætsanlæggets drift i fremtiden, og dermed også for de idrætsformål, som kommunen varetager gennem sin anlægs- og driftsstøtte til foreningen.

Forslag til model for ned-regulering af tilgodehavende

Det er Gladsaxe Kommunes vurdering, at kommunen lovligt kan give økonomisk støtte til aktiviteter og til forbedring af bygningerne på idrætsanlægget på Skovdiget 1. Gladsaxe Kommune kan derfor også nedregulere sit tilgodehavende i overensstemmelse med ny regnskabspraksis. Ved at anvende en beregningsmodel med en lavere forrentning opnås umiddelbart et større råderum for AB's tilrettelæggelse af anlæggets drift samtidigt med, at kommunen fortsat har sikkerhed for, at de kommunale investeringer i ejendommen bliver modregnet i tilfælde af kommunen, skal opkøbe bygningerne.

Det foreslås på den baggrund at genberegne tilgodehavendet fra 2000-2024, svarende til den periode, som er indeholdt i den gældende driftsoverenskomst, med en lavere rentesats. Konkret foreslås tilgodehavendet forrentet med diskontoen for hvert år.

Genberegning for perioden 2000-2024 medfører en ned-regulering af det samlede tilgodehavende fra 33,38 mio. kr. til 22,45 mio. kr. (ultimo 2024). En samlet reduktion af tilgodehavendet på 10,93 mio. kr.

Den foreslåede ændring af praksis for forrentningen af tilgodehavendet sker fortsat på baggrund af forlods definerede og objektive kriterier, og samme praksis vi således kunne overføres og finde direkte anvendelse på regulering af lignende kommunal støtte. Den konkrete situation er imidlertid unik i Gladsaxe Kommune på grund af størrelsen på Akademisk Boldklubs idrætsanlæg samt foreningens ansvar og vilkårene for den løbende drift og vedligeholdelse af ejendommen. Beslutningen om støtte gennem reduktion af det kommunale tilgodehavende hos Akademisk Boldklub sker for at sikre det kommunale formål i området og kommunens anvendte midler, vil derfor ikke have betydning for kommunal støtte til andre foreninger.

Opdatering af nuværende overenskomst for AB Skovdiget 1

Det bemærkes, at nedregulering af værdien af det kommunale tilgodehavende forudsætter en revision af bestemmelserne om "kommunale anlægsinvesteringer", "tilgodehavender" og "ophør" i den gældende driftsoverenskomst. Den gældende driftsoverenskomst blev indgået i 2000 og den fastlægger vilkårene for driften af den samlede ejendom på Skovdiget 1, dvs. både bygningerne og udearealerne.

Det er Gladsaxe Kommunes vurdering at driftsoverenskomstens indhold overordnet fungerer godt, men at det vil være formålstjenligt at foretage en mere generel opdatering og justering af følgende dele af aftaleteksten og aftalens nuværende bilag A, B og 3). Opdateringen gennemføres i tæt samarbejde med Akademisk Boldklub.

Opdateringen foreslås at omfatte:

- at anvendelsesbestemmelserne omhandlende mulighed for udlejning opdateres for at tydeliggøre, at foreningen kun må udføre kommunale opgaver (ikke erhvervsformål),
- at samarbejdsprincipperne om bygningsdriften mellem Akademisk Boldklub og Gladsaxe Kommune opdateres (aftalens bilag A og bilag 3),
- at opsigelsesbestemmelsens vilkår opdateres,
- at forrentningen af tilgodehavende ændres fra "diskontoen + 2%" til "diskontoen", og
- at bestemmelserne om budgetlægning, regnskabsaflæggelse og revision opdateres (aftalens bilag B).

Indstilling

Et flertal (Christina Falkberg, Calle Greisholm, Tom Vang Knudsen, Henrik Sørensen, Martin Skou Heidemann og Torben Ole Madsen) i **Fritids- og Idrætsudvalget indstiller,**

1. at værdien af kommunens eventual rettighed hos AB reguleres (ned) i overensstemmelse med den nye regnskabspraksis, og
2. at driftsoverenskomsten for Skovdiget 1, mellem Gladsaxe Kommune og Akademisk Boldklub, opdateres.

Dorthe Wichmand Müller undlod at stemme.

Relateret behandling

Fritids-og Idrætsudvalget 28.10.2025, punkt 1

Bilag

Bilag 1: Driftsoverenskomst, Skovdiget 1

Bilag 2: bilag A: til driftsoverenskomst, Skovdiget 1, drift af udearealer

Bilag 3: bilag B: Forretningsgange

Bilag 4: bilag 3, Bygningsdrift

Punkt 5: Dataetisk politik, status for dataarbejdet, 2025

24-2-85.00.00-P22

Indstilling

Center for Politik, Styring og Udvikling forelægger sagen til orientering.

Beslutning

Sagen blev forelagt til orientering.

Gennemgang af sagen

Det er blevet tid til den årlige tilbagemelding på arbejdet med dataprojekter i relation til den dataetiske politik. Den dataetiske politik blev vedtaget i Byrådet 24.06.2021, punkt 9, og efterfølgende har Økonomiudvalget en gang årligt fået en status, senest 01.10.2024, punkt 16. Økonomiudvalget drøftede 05.09.2023, punkt 9, om der var behov for justeringer i den dataetiske politik. Ved den lejlighed blev det vurderet, at den dataetiske politik fungerer efter hensigten, hvor den på den ene side fungerer som en rettesnor for en række overvejelser, mens den på den anden side ikke er hæmmende for projekter, der ikke kan sættes i gang.

Ved sidste status blev udvalget orienteret om 8 dataprojekter, hvor der var foretaget en dataetisk vurdering, mens der var en række andre projekter, hvor der var foretaget en dataetisk vurdering, selvom projektet var af en karakter, hvor dette ikke var obligatorisk efter kriterierne, der er opstillet i den dataetiske politik.

Ved de seneste to årlige afrapporteringer er Økonomiudvalget samtidig blevet orienteret om den generelle udvikling inden for kunstig intelligens (AI) samt Gladsaxe Kommunes arbejde med AI, samt nogle projekter der handler om anvendelsen af AI.

Der er en generel tendens til at IT-leverandører begynder at udvikle løsninger til forskellige fagsystemer, der anvender AI til at understøtte arbejdet med konkrete borgersager. For at kunne anvende sådanne løsninger kræves der dels, at der udarbejdes en konsekvensanalyse (DPIA), jf. reglerne om GDPR, ligesom disse løsninger kræver at der udarbejdes en dataetisk vurdering som følge af Gladsaxe Kommunes dataetiske politik. Som nævnt sidste år stiller det relativt nye EU-regelsæt om AI-Act nogle krav til overvejelser inden AI tages i anvendelse. Det er forvaltningens vurdering, at udarbejdelsen af en DPIA (konsekvensanalyse) suppleret med en dataetisk vurdering imødekommer disse krav.

Dataetiske vurderinger det seneste år

Inden for det seneste år, har der været foretaget dataetisk vurdering af tre projekter, der alle handler om brug af AI i relation til borgersager, idet disse falder inden for kriterierne. Samtidig er der udarbejdet en konsekvensanalyse (DPIA), jf. GDPR-reglerne. Disse tre er:

- Roboref, der anvendes til at udarbejde udkast til referater af samtaler. Det kan være samtaler med borgere i forbindelse med sagsbehandling, samtaler med ledere og medarbejdere eller interne møder. Der iværksat en række tiltag for at sikre, at dette ikke har negative konsekvenser for borgerne, blandt andet ved, at AI-genererede referater blot er et udkast, og hvor der altid skal en sagsbehandler til at gennemgå og sige god for indholdet. Ligeledes følges løbende op på kvaliteten af udkast til referater. Desuden er der indført en række regler om, at de enkelte afdelinger kun må anvende løsningen efter en konkret vurdering af den relevante leder, ligesom alle medarbejdere der anvender løsningen skal have grundig instruktion i løsningen og dens muligheder og begrænsninger, før den tages i anvendelse. Det er desuden værd at nævne, at der ikke anvendes data fra konkrete borgersamtaler i Gladsaxe Kommune til at træne den bagvedliggende AI-model. Den fulde optagelse og transskribering af samtalerne bliver ikke gemt.
- Referatløsning i Jobcentret (Dialogstøtte). En selvstændig løsning i relation til fagsystemet Fasit, der dog i de væsentligste træk ligner Roboref, hvad angår tekniske opbygning. Der er foretaget en selvstændig vurdering af

denne med afsæt i det forudgående arbejde for Roboref. De forskellige tiltag omkring løsningen er svarende til dem der er beskrevet ovenfor.

- En overbliksløsning (Summa) til fagsystemet Fasit i Jobcentret. Denne løsning udarbejder et overordnet sagsresumé af en konkret sag til brug for sagsbehandlerens forberedelse. Dette sagsresumé er et øjebliksbillede og indgår ikke som en konkret del af sagsbehandlingen. Der gælder de samme krav til instruktion af medarbejdere, som gør sig gældende for Roboref.

AI til administrativ brug

Udover de ovennævnte projekter er der arbejdet videre med de forskellige AI-projekter til administrativt brug, der var beskrevet i sidste års status. Det gælder eksempelvis Gladsaxe Kommunes interne chat-bot – GladGPT - der virker som mere kendte løsninger, men hostes i et sikkert miljø og tager sit afsat i information på kommunens intranet, men som også afsøger information på det brede internet. Samtidig arbejdes der løbende på at udvikle og forbedre de forskellige løsninger, der er udviklet til at understøtte arbejdet med konkrete sagsområder eller arbejdsgange. Fælles for disse er, at de ikke anvender borgerdata.

Om udviklingen og håndtering af AI

Generelt om AI er det vigtigt at nævne, at udviklingen går stærkt og at der hele tiden kommer ny løsninger, der kan anvendes. Gladsaxe har som tidligere nævnt nogle retningslinjer for brugen af generativ AI til generel informationssøgning, ligesom løsninger der på den ene eller anden måde anvender borgerdata, skal gennem en IT-risikovurdering, konsekvensanalyse (DPIA) og en dataetisk vurdering, inden der træffes beslutning om at benytte dem. GDPR-teamet og Digitaliseringsafdelingen er meget opmærksomme på, at kommunens IT-løsninger ikke får AI-løsninger til borgerdata ind ad bagvejen, eksempelvis ved at der kommer en mindre funktionstilføjelse til allerede kendte fagsystemer via opdateringer. Anvendelse af denne type funktioner skal altid være noget der tages aktivt stilling til. Da mange af disse løsninger tilbydes til og vil blive anvendt af en række kommuner, forsøger forvaltningen at gå i dialog og samarbejde med andre kommuner om overvejelser om brugen, hvilket også særligt er sket i arbejdet med Roboref.

Relateret behandling

Byrådet 24.06.2021, punkt 9

Økonomiudvalget 05.09.2023, punkt 9

Økonomiudvalget 01.10.2004, punkt 16

Punkt 6: Mundtlige meddelelser

25-25-00.01.00-G01

Meddelelse

1. Borgmesteren orienterede om muligheden for tryghedsvagter omkring Granvej 12/Bagsværd, herunder hvad de kan i forhold til Gladsaxe Kommunes egne vagter. Samtidig blev det oplyst, at der kigges nærmere på muligheden for øget kameraovervågning i samme område.
2. Borgmesteren oplyste om en ny kontaktordning hos politiet vedrørende chikane, trusler m.v. mod folkevalgte. Forvaltningen orienterer hele byrådet om den nye kontaktordning, herunder hvordan man komme i kontakt med den nye ordning.

Punkt 7: Lukket: Mundtlige meddelelser

25-25-00.01.00-G01

Punkt 8: Godkendelse

21-156940-00.00.00-A00