

REFERAT Omsorgs- og Sundhedsudvalget 2026-2029 d. 26-03-2026

Mødedato Torsdag d. 26. marts 2026 kl. 16:30

Mødested Kildegården

Mødedeltagere Jacqueline Siliam Kristensen (I), Lise Tønner (L), Mette Laurberg (A), Trine Græse (A), Claus Staal (B), Amanda Manfeld (F), Linda Gade (O), Martin Skou Heidemann (V), Michael Dorph Jensen (Ø)

Indholdsfortegnelse

Lukket: Udkast til delingsaftale mellem Region Østjylland og Gladsaxe Kommune.....	3
Regnskab 2025 og videreførelse af driftsmidler fra 2025 til 2026.....	4
Videre arbejde med etablering af aflastningspladser.....	9
Forslag fra Venstre om analyse af tilfredshed med maden på plejeboligområdet.....	11
Pulje til udeliv, foreslåede tiltag 2026.....	12
Introduktion til Kildegården midlertidige pladser.....	14
Intro til Omsorgs- og Sundhedsudvalgets økonomi.....	15
Drøftelse af sygeplejerskeressourcer i aften- og weekendvagt på plejeboligområdet.....	16
Budgetønsker fra råd og bestyrelser m.v. Budget 2027-2030.....	18
Introduktion til magtanvendelsesområdet og årsberetning for magtanvendelser 2025.....	20
Mundtlige meddelelser.....	22
Lukket: Mundtlige meddelelser.....	23
Godkendelse.....	24

Punkt 1: Lukket: Udkast til delingsaftale mellem Region Østjylland og Gladsaxe Kommune

24-2-29.00.00-P22

Punkt 2: Regnskab 2025 og videreførelse af driftsmidler fra 2025 til 2026

25-12-85.10.00-P07

Indstilling Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller,

1. at regnskab 2025 for Sundhed- og Rehabiliteringsudvalgets område med tilhørende bemærkninger godkendes, og
2. at forslag til disponering af videreførelse af ikke-forbrugte drifts- og anlægsmidler til 2026 godkendes, idet fagudvalgenes samlede forslag til videreførelser vil blive forelagt Byrådet i en særskilt sag.

Beslutning

Tiltrådt.

Der var afbud fra Amanda Manfeld og Claus Staal.

Gennemgang af sagen

Resumé

Det endelige regnskab 2025 for det daværende Sundheds- og Rehabiliteringsudvalg er nu opgjort. Regnskab 2025 for Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget omfatter udvalgets drifts- og anlægsgudgifter samt videreførelse af driftsmidler fra 2025 til 2026.

Regnskabet viser et mindreforbrug på 0,1 mio. kr. i forhold til det vedtagne budget og 44,0 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. I det samlede resultat indgår et mindreforbrug på 2,2 mio. kr. for Tilbud til ældre (servicerammen) og et merforbrug på 2,1 mio. kr. på Kommunal medfinansiering og ejendomsdrift (indgår ikke i servicerammen).

Forskellen mellem resultatet for det vedtagne og korrigerede budget skyldes primært videreførelser fra 2024 til 2025 på 28,2 mio. kr.

Sagen forelægges Omsorgs- og Sundhedsudvalget til godkendelse.

Sagens indhold

Social- og Sundhedsforvaltningen har udarbejdet vedlagte bilag, der viser driftsområdernes mer- og mindreforbrug på rammerne og de underliggende områder (bilag 1). Bilag 2 viser regnskabet for de enkelte anlægsprojekter og bilag 3 viser videreførelser.

- For driftsområdet skal udvalget overholde både deres andel af den serviceramme, som er aftalt mellem KL og regeringen, og det korrigerede budget for driften, som er politisk besluttet i Gladsaxe.
- For anlægøkonomien skal kommunen overholde det korrigerede budget for anlæg, som er politisk besluttet i Gladsaxe.

Regnskabssagen vil i det følgende folde ud:

- hvordan økonomien for udvalgets områder overordnet er gået i årets løb,
- om udvalget har overholdt sit budget og de overordnede rammer som er på udvalgsområdet,
- hvilke midler der ikke er blevet brugt, og som derfor foreslås at videreføre til næste år,
- status for udvalgets anlægsprojekter og om de er afsluttet, forsinket eller skal fortsætte ind i næste regnskabsår.

Servicerammen blev overholdt

Mio. kr.	Serviceramme 2025	Forbrug 2025	Mer-/mindrebrug
Serviceramme = Tilbud til ældre	852,0	849,8	2,2

Med et samlet mindreforbrug på 2,2 mio. kr. blev servicerammen overholdt. Overholdelsen skyldes, at mindreforbrug på puljer under Ældrepleje – bestiller og Hjælpemidler opvejede et merforbrug på Helhedspleje og plejeboliger (Ældrepleje – udfører).

Udvalget havde et mindreforbrug på driften på 44 mio. kr.

Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget havde et samlet mindreforbrug på driften på 44 mio. kr., som primært skyldes videreførelser fra 2024 samt afsatte midler til ibrugtagning af Buddinge Byport, som forventes videreført til 2026.

I forhold til det korrigerede budget er de væsentligste forklaringer angivet herunder:

Budgetrammer, regnskab samt afvigelser til budgetrammer fremgår af tabellen nedenfor.

Bevilling	Korrigeret budget	Regnskab	Mer-/mindreforbrug
Ældrepleje – bestiller	62,7	35,4	27,2
Ældrepleje – udfører	766,8	753,4	13,4
Hjælpemidler	53,3	49,2	4,1
Vederlagsfri fysioterapi	13,1	11,7	1,3
Tilbud til ældre i alt	895,9	849,8	46,1

Tilbud til ældre - Ældrepleje bestiller

Det samlede mindreforbrug er på 27,2 mio. kr. Den primære forklaring på mindreforbruget er, at det afsatte budget på 9,2 mio. kr. til Buddinge Byport – Sundheds- og Beskæftigelseshus ikke blev anvendt, da huset endnu ikke er færdigt. Midlerne forventes overført til 2026.

Tilbud til ældre - Ældrepleje udfører

Det samlede mindreforbrug er på 12,4 mio. kr. Den primære forklaring på mindreforbruget på dette område er et samlet mindreforbrug på 11,1 mio. kr. på plejeboliger i forhold til det korrigerede budget.

Tilbud til ældre - Hjælpemidler

Det samlede mindreforbrug er på 4,1 mio. kr. Mindreforbruget på hjælpemiddelområdet skyldes primært et mindreforbrug på Støtte til køb af bil på 2,5 mio. kr.

Kommunal medfinansiering og ejendomsdrift

Det samlede merforbrug på 2,1 mio. kr. skyldes primært et merforbrug på ældreboliger på 1,0 mio. kr.

Bevilling	Korrigeret budget	Regnskab	Mer-/mindreforbrug
Ejendomsdrift	-25,9	-25,2	-0,7
Lejetab ved fraflytning	0,2	0	0,2
Ældreboliger	0	1,0	-1,0
Medfinansiering	316,9	317,4	-0,5

Kommunal medfinansiering og ejendomsdrift	291,2	293,3	-2,1
---	-------	-------	------

Forslag til Videreførelse af driftsmidler fra 2025 til 2026

Af Sundheds- og Rehabiliteringsudvalgets mindreforbrug er grundlaget for videreførelsesadgangen opgjort til 46,1 mio. kr.

Social- og Sundhedsforvaltningen foreslår, at der videreføres 8,4 mio. kr. fra Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget til Psykiatri- og Handicapudvalget til dækning af merforbruget på Voksne med særlige behov.

Social- og Sundhedsforvaltningen foreslår tillige, at et ikke-disponeret mindreforbrug på 5,7 mio. kr. føres tilbage til kommunkassen til medfinansiering af den midlertidige tillægsbevilling på det specialiserede voksenområde.

Det resterende beløb på 31,95 mio. kr. foreslås videreført fra Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget til det nyetablerede Omsorgs- og Sundhedsudvalg i 2026 og foreslås fordelt på følgende områder:

Område	Beløb videreføres til 2026 (mio. kr.)
"Tvungne" puljer mv.:	16,34
Pulje til udeliv op plejeboligerne	0,36
Pulje til udvikling og omstilling af ældreområdet	3,95
Sundhedshuset	10,50
Seniorrådet	0,04
Tobak	0,90
Sundhedsklynge	0,18
Faste teams i ældreplejen	0,41
Centrale midler:	3,23
Visitationskorps løn og drift	0,73
Staben SRU, konto 5	0,16
Staben SRU, konto 4	0,03
Driftskonsulenter	0,06
Nexus	1,72
Arbejdsmiljøpulje	0,22
Velfærdsteknologi	0,31
Decentrale midler (institutioner):	12,39
Hjemmeplejen	0,09

Egegården	1,14
Møllegården	0,12
Hareskovbo	5,82
Bakkegården	2,74
Rosenlund	-0,05
Kildegården	1,37
Forebyggelsescentret	0,55
AkutTeam	0,61
Samlet videreførelse til SRU	31,95

Anlægsregnskab 2025

I 2025 er der i forbindelse med budgettet vedtaget et anlægsbudget. Opfølgning på anlægsudgifter for Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget fremgår af nedenstående tabel.

Tabel 3: Nettoanlægsudgifter 2025, mio. kr.

Korrigeret Budget 2025	Regnskab 2025	Mer/mindreforbrug
4,4	3,6	0,8

Note: Merforbrug angives med minusfortegn.

Regnskabet for 2025 udviser et mindreforbrug på 0,8 mio. kr. Mindreforbruget skyldes primært, at arbejderne afholdt af puljen til myndighedskrav og funktionsændringer 2025 strækker sig ind i 2026.

Der har i 2025 været fem anlægsprojekter:

- Renovering af Gedebukkemandens Hus
- Midlertidige boliger på Kildegården
- Pulje til myndighedskrav og funktionsændringer 2024
- Pulje til myndighedskrav og funktionsændringer 2025
- Brandsikkerhed i plejeboliger

Der er afsluttet og aflagt regnskab på to anlægsprojekter i 2025. Det er kun to ud af de resterende tre anlægsprojekter på i alt 0,8 mio. kr., der indstilles til videreførelse til 2026. Det resterende anlægsprojekt (Gedebukkemandens Hus) blev der aflagt regnskab på i januar 2026.

En oversigt over de enkelte anlægsprojekter med vedtaget budget, korrigeret budget og forbrug for 2025 fremgår af bilag 2.

Bilag

Bilag 1: SRU Driftsøkonomi 2025

Bilag 2: SRU Anlæg 2025

Punkt 3: Videre arbejde med etablering af aflastningspladser

26-1-29.00.00-P20

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller,

1. at der arbejdes videre med at etablere aflastningspladser på Rosenlund, og at eventuelle følgeudgifter forbundet med tomgangsleje afholdes indenfor Omsorgs- og Sundhedsudvalgets ramme.

Beslutning

6 medlemmer i Omsorgs- og Sundhedsudvalget (Jacqueline Kristensen, Lise Tønner, Mette Laurberg, Trine Græse, Linda Gade og Martin Skou Heidemann) stemte for.

Michael Dorph Jensen undlod at stemme.

Tiltrådt.

Der var afbud fra Amanda Manfeld og Claus Staal.

Gennemgang af sagen

Resumé

Som følge af Sundhedsreformen overtager regionen 01.01.2027 alle midlertidige pladser på Kildegården. På denne baggrund drøftede Omsorgs- og Sundhedsudvalget 26.02.2026, punkt 7, behovet for etablering af aflastningspladser andet sted i kommunen og muligheden for at placere disse i Tulipanhuset på Rosenlund Plejeboliger. Forslaget har været i høring i MED-systemet og Seniorrådet, og sagen forelægges udvalget til beslutning.

Baggrund

Når sundhedsreformen træder i kraft 01.01.2027, overtager regionen alle døgnpladserne på Kildegården, hvor kommunen i dag driver midlertidige pladser. Regionen etablerer i forbindelse med sundhedsreformen "sundheds- og omsorgspladser", som fremover skal modtage en stor del af de borgere, der aktuelt visiteres til de midlertidige pladser. Borgerne på sundheds- og omsorgspladserne vil være karakteriseret ved primært at have et sundhedsfagligt pleje-/behandlingsbehov. Der vil dog efter 01.01.2027 være borgere, der ikke falder inden for målgruppen for sundheds- og omsorgspladserne, men som har behov for et kommunalt ophold med helhedspleje, og da disse ophold i dag gives på de midlertidige pladser på Kildegården, kræver regionens overtagelse af pladserne, at der etableres nye aflastningspladser i andre fysiske rammer.

Omsorgs- og Sundhedsudvalget drøftede 26.02.2026, punkt 7, mulig placering af aflastningspladserne på Rosenlund på baggrund af forvaltningens anbefaling. Forslaget har været i høring i MED-systemet, hos beboer- og pårønderrådet samt hos Seniorrådet, og denne sag forelægges med henblik på udvalgets beslutning om at arbejde videre med placeringen på Rosenlund.

Høringsbemærkninger vedr. etablering af aflastningspladser på Rosenlund

Forslaget om etablering af aflastningspladser i Tulipanhuset på Rosenlund har været i høring i MED-udvalget, Beboer- og pårønderrådet på Rosenlund samt i Seniorrådet. Høringen viser enighed blandt høringsparterne om behovet for at samle aflastningspladser ét sted. Samtidig peger alle tre parter på en række væsentlige opmærksomhedspunkter, som ønskes afklares, før en beslutning træffes.

Der udtrykkes bekymring for, om Tulipanhusets kapacitet på 14 boliger matcher det fremtidige behov for aflastningspladser. Flere efterlyser desuden tydelige og adskilte adgangsforhold, så pårørende får god tilgængelighed, og øvrige beboere på Rosenlund ikke forstyrres af besøg til aflastningspladserne.

Høringsparterne lægger vægt på, at ingen borgere må opleve tvangsflytning, og stiller forslag om, at eventuelle flytninger skal være uden egenbetaling. Samtidig peger især MED-udvalget på behovet for tydelig faglig og organisatorisk planlægning, herunder øget sygepleje- og terapeutkapacitet samt klare rammer for rekruttering og samarbejde, hvis aflastningspladserne etableres på Rosenlund.

Endelig efterlyses en grundigere økonomisk belysning af ombygnings- og driftsudgifter samt konsekvenserne for plejeboliger og ældreboliger. Flere foreslår, at alternative placeringer undersøges nærmere, konkret Rosenstien på Rosenlund eller en fortsat løsning på Kildegården.

Høringsbemærkningerne vedlægges i bilag 1-3, og forvaltningens kommentarer til bemærkningerne præsenteres mundtligt på udvalgsrådet.

Anbefaling om etablering af aflastningspladser på Rosenlund

Forvaltningen anbefaler fortsat, at aflastningspladserne samles i én enhed, og at enheden placeres på Rosenlund.

Etableringen af aflastningspladser vil ske gennem en løbende konvertering af plejeboliger i takt med, at boligerne bliver ledige. Da det er hensigtsmæssigt først at samle et mindre antal pladser, inden funktionen fuldt ud etableres på Rosenlund, kan der i en overgangsperiode forekomme tomgang i enkelte konverterede boliger. Dette vurderes nødvendigt for at sikre en fagligt og driftsmæssigt god implementering. Den gradvise omstilling betyder desuden, at de midlertidige pladser på Kildegården kan afvikles løbende i 2026.

Økonomi

Udgifter forbundet med dækning af midlertidig tomgangsleje afholdes indenfor udvalgets ramme. Udgifterne består af mistede huslejeindtægter, som pr. plads udgør ca. 8.000 kr. pr. måned.

Relateret behandling

[Omsorgs- og Sundhedsudvalget 26.02.2026, punkt 7](#)

Bilag

Bilag 1. Høringssvar fra MED Rosenlund vedr. aflastningspladser

Bilag 2. Høringssvar fra BPR Rosenlund vedr. aflastningspladser

Bilag 3. Seniorrådets høringssvar vedr. fremtidige aflastningspladser

Punkt 4: Forslag fra Venstre om analyse af tilfredshed med maden på plejeboligområdet

26-7-27.00.00-P22

Beslutning

Omsorgs- og Sundhedsudvalget blev enig om følgende ændringsforslag:

" at forvaltningen kommer med et bud på, hvordan tilfredsheden med maden og måltidet kan undersøges nærmere."

Der var afbud fra Amanda Manfeld og Claus Staal.

Gennemgang af sagen

I henhold til Forretningsordenens § 3, stk. 3 har Martin Skou Heidemann på vegne af Venstre fremsendt følgende medlemsforslag:

”Forslag til beslutning

Omsorgs- og Sundhedsudvalget anmoder forvaltningen om at udarbejde et oplæg til udvalget om årsagerne til den lave tilfredshed med maden på plejeboligområdet samt forslag til, hvordan tilfredsheden kan øges til et niveau tættere på landsgennemsnittet.

Begrundelse

Den nationale brugertilfredshedsundersøgelse på plejeboligområdet 2025 viser, at kun 50 pct. af beboerne i Gladsaxe Kommune er tilfredse eller meget tilfredse med maden, mens landsgennemsnittet er 78 pct.

Dermed ligger Gladsaxe markant under landsgennemsnittet på et område, som har stor betydning for beboernes daglige trivsel og livskvalitet.

I sagsfremstillingen fremgår det samtidig, at de politisk fastsatte mål om klima og en høj andel økologi indebærer flere grønne og plantebaserede retter og dermed kan begrænse mulighederne for traditionelle retter, som mange ældre efterspørger.

Det er derfor relevant at få belyst, i hvilket omfang de nuværende politiske rammer påvirker tilfredsheden med maden, og hvilke muligheder der er for at øge tilfredsheden frem mod næste nationale måling.

Oplægget kan blandt andet indeholde

1. En analyse af de væsentligste årsager til den lave tilfredshed med maden.
2. En vurdering af betydningen af de nuværende politiske rammer for kost, klima og økologi for beboernes oplevelse af maden.
3. Forslag til mulige tiltag, herunder eventuelle justeringer, der kan bidrage til at øge tilfredsheden.”

Punkt 5: Pulje til udeliv, foreslåede tiltag 2026

25-26-00.30.14-000

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen til orientering.

Beslutning

Et enigt Omsorgs- og Sundhedsudvalget besluttede at ændre orienteringspunktet til et beslutningspunkt.

Socialdemokratiet (A) stillede derefter følgende forslag:

1. at udbedring af vareindleveringsareal ikke finansieres af denne pulje,
2. at puljen fremadrettet forelægges udvalget til beslutning, og
3. at puljens anvendelsesmuligheder sættes på dagsorden til næste møde mellem udvalget og bruger- og pårønderrådet

Tiltrådt.

Der var afbud fra Amanda Manfeld og Claus Staal.

Gennemgang af sagen

Resumé

Der blev i budgetaftalen for budget 2025-2028 afsat en pulje til udeliv på plejeboligerne på 800.000 kr. årligt. Social- og Sundhedsforvaltningen fremlægger med denne sag en orientering om udmøntningen af puljen i 2025 samt foreslåede tiltag i 2026. Det tidligere Sundheds- og Rehabiliteringsudvalg besluttede at renovere bassinet ved Rosenlund i 2026. Dertil orienterer Social- og Sundhedsforvaltningen om et muligt tiltag ved Møllegårdens vareindleveringsareal.

Sagen forelægges Omsorgs- og Sundhedsudvalget til orientering.

Baggrund og introduktion

Der blev i budgetaftalen for budget 2025-2028 afsat en pulje til udeliv på plejeboligerne på 800.000 kr. årligt. Puljen til udeliv kan anvendes til ændringer eller forbedringer, som følger af kommunens forpligtigelse til at varetage plejeindsatsen, herunder for eksempel anlæg af stier, lys og opstilling af bænke på udearealerne.

I 2025 blev der gennemført en række forbedringer af udebelysningen ved Rosenlund og Bakkegården samt en renovering af et gangareal ved Gedebukkemandens Hus. Forbedringerne på Rosenlund og Bakkegården blev igangsat for at afhjælpe de udfordringer, som den eksisterende og mangelfulde belysning gav beboere, medarbejdere og pårørende med utryghed i mørket og fare for fald.

I forbindelse med behandlingen af puljen til udeliv på Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget 23.10.2025, punkt 1, blev det besluttet, at renoveringen af bassinet ved Rosenlund skulle igangsættes i 2026, da der ikke var tilstrækkelige midler til at påbegynde arbejdet i 2025. Der er derfor i forbindelse med regnskab 2025 ansøgt om videreførelse af de ubrugte midler til 2026.

Tiltag i 2026

Det tidligere Sundheds- og Rehabiliteringsudvalg besluttede at igangsætte renoveringen af bassinet ved Rosenlund i 2026, jf. Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget 23.10.2025, punkt 1. Den forventede udgift hertil er på 500.000 kr. Tillagt den forventede videreførelse fra 2025-2026 rummer puljen dermed et ledigt budget på 664.000 kr., som Omsorgs- og Sundhedsudvalget kan disponere over.

Samlet oversigt over økonomien i puljen:

Oversigt		

Besluttede tiltag	Renovering af bassinet ved Rosenlund	-500.000
Budget 2026		800.000
Forventet overførsel fra 2025		364.000
Ikke disponerede midler 2026		664.000

Social- og Sundhedsforvaltningen har undersøgt muligheden for at udbedre vareindleveringsarealet ved Møllegården, som fremstår i en meget dårlig stand grundet sætningsskader. De foreløbige prisoverslag lyder på 700.000 kr. for udskiftning af belægningen. Hertil kommer eventuelle udgifter til forbedring af opbygningen i jorden, som en igangværende graveprøve skal afdække. Projektet kan således ikke afholdes inden for det gældende budget.

Såfremt der ikke opstår andre relevante behov i løbet af 2026, foreslår Social- og Sundhedsforvaltningen, at de ikke-disponerede midler overføres til 2027 med henblik på at udbrede vareindleveringsarealet ved Møllegården, men at der ikke træffes endelig beslutning herom, før der foreligger et fuldt overblik over de forventede omkostninger herved.

Opstår der relevante behov i løbet af 2026, vil disse blive fremlagt i en ny sag til godkendelse af Omsorgs- og Sundhedsudvalget.

Relateret behandling

[Sundheds- og Rehabiliteringsudvalg 23.10.2025, punkt 1](#)

Punkt 6: Introduktion til Kildegården midlertidige pladser

25-23-29.00.00-P20

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen til orientering.

Beslutning

Sagen blev forelagt til orientering.

Der var afbud fra Amanda Manfeld og Claus Staal.

Gennemgang af sagen

Resumé

Kildegården midlertidige pladser ligger i Søborg og har 63 døgnpladser til borgere med behov for midlertidig pleje, observation, rehabilitering eller aflastning, som ikke hensigtsmæssigt kan varetages i eget hjem.

Forud for udvalgsrådets start deltager Omsorgs- og Sundhedsudvalget i en rundtur på Kildegården.

Introduktion til Kildegården midlertidige pladser

Kildegården midlertidige pladser i Gladsaxe Kommune er et kommunalt tilbud om midlertidige døgnophold til borgere med behov for pleje, behandling og rehabilitering. Tilbuddet fungerer som et vigtigt led mellem hospital og eget hjem og kan i praksis beskrives som et "kommunalt mini-sygehus" med et stærkt tværfagligt setup.

Kildegården råder over 63 midlertidige døgnpladser.

Målgruppen er primært borgere, der:

- udskrives fra hospital og har behov for midlertidig pleje, observation, rehabilitering eller aflastning,
- har komplekse eller uafklarede sundhedsproblemer,
- oplever akut funktionstab eller sygdom og har behov for døgnobservation, afklaring og midlertidig støtte,
- ikke kan modtage den nødvendige indsats i eget hjem i en periode.

Som led i den nationale sundhedsreform er det besluttet, at samtlige døgnpladser på Kildegården overdrages til regional drift fra 01.01.2027, jf. delingsaftale, som behandles af Sundheds- og Omsorgsudvalget 26.03.2026, punkt 1. Der lægges op til, at de borgere, der ikke falder inden for målgruppen for de regionale sundheds- og omsorgspladser på Kildegården, men som har behov for et kommunalt ophold med helhedspleje, fremover skal kunne tilbydes en kommunal aflastningsplads på Rosenlund, jf. Sundheds- og Omsorgsudvalget 26.03.2026, punkt 3.

Relateret behandling

Sundheds- og Omsorgsudvalget 26.03.2026, punkt 1

Sundheds- og Omsorgsudvalget 26.03.2026, punkt 3

Punkt 7: Intro til Omsorgs- og Sundhedsudvalgets økonomi

26-2-85.10.00-P07

Indstilling

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen til orientering.

Beslutning

Sagen blev forelagt til orientering.

Der var afbud fra Amanda Manfeld og Claus Staal.

Gennemgang af sagen

Resumé

Denne sag har til formål at introducere Omsorgs- og Sundhedsudvalget til de væsentligste dele af udvalgets økonomi. I sagen beskrives den overordnede økonomiske struktur på området, Budget 2026 samt Regnskab 2025. Herudover beskrives de økonomiske fokusområder og mulighederne for politiske prioriteringer på området. Oplægget er vedlagt som bilag 1.

Omsorgs- og Sundhedsudvalgets økonomi

Omsorgs- og Sundhedsudvalget har et samlet budget i 2026 på 1194,7 mio. kr. sammensat af 893,9 mio. kr. på Tilbud til ældre og 300,8 mio. kr. på Kommunal medfinansiering og ejendomsdrift.

Tilbud til ældre er sammensat af:

- 69,4 mio. kr. på Ældrepleje – bestiller. Dækker udgifter til visitation, køb og salg af plejeboligpladser samt købte hjemmepleje- og sundhedsydelser.
- 758,6 mio. kr. på Ældrepleje – udfører. Dækker udgifter til drift af kommunens egne tilbud om hjemmepleje, plejeboliger og genoptræning, forebyggelse og midlertidige pladser.
- 52,5 mio. kr. på Hjælpe midler. Dækker udgifter til hjælpemidler og drift af Hjælpe midde ldepot.
- 13,4 mio. kr. på Vederlagsfri fysioterapi. Dækker udgifter til vederlagsfri fysioterapi.

Disposition for præsentationen ved mødet

Omsorgs- og Sundhedsudvalgets økonomi foldes nærmere ud ved mødet, hvor der gennemgås følgende:

- Overordnet økonomisk struktur
- Budget 2026
- Regnskab 2025
- Økonomiske fokusområder 2026
 - Ældre reformen
 - Sundhedsreformen
- Omsorgs- og Sundhedsudvalget beskrevet i tal
- Arbejdet med økonomistyring
- Muligheder for politiske prioriteringer
- Anlægsramme

Deltager i sagens behandling

Leder af Økonomi og Styring, Nicolai Stenbo Feldborg.

Bilag

Intro til Omsorgs- og Sundhedsudvalgets økonomi

Punkt 8: Drøftelse af sygeplejerskeressourcer i aften- og weekendvagt på plejeboligområdet

25-14-29.00.00-P20

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen til drøftelse.

Beslutning

Drøftet.

Der var afbud fra Amanda Manfeld og Claus Staal.

Gennemgang af sagen

Resumé

I budgetaftalen for 2026-2029 fremgår det, at udvalget på Sundheds- og Rehabiliteringsområdet skal drøfte, hvordan sygeplejerskeressourcerne i aften- og weekendvagt kan øge kvaliteten i plejeboligerne. Denne sag giver et overblik over sygeplejerskernes nuværende opgaver og præsenterer tre konkrete idéer til, hvordan ressourcerne kan anvendes mere strategisk for at styrke kvaliteten, samarbejdet og trygheden i plejen af beboerne. Idéerne handler bl.a. om, at sygeplejerskerne bliver en mere integreret del af helhedsplejen, får en aktiv rolle i kompetenceudvikling af øvrigt personale og bidrager til styrket pårørendesamarbejde.

Baggrund

Som led i budgetprocessen for Budget 2026-2029 indgik der i borgmesterens budgetoplæg et forslag fra Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget om at omlægge de faste aften- og weekendvagter på plejeboligerne. Forslaget tog udgangspunkt i, at Gladsaxe Kommune siden 2018 har haft faste aften- og weekendvagter i plejeboligerne, og at der i 2025 var fem sygeplejersker tilknyttet plejeboligerne om aftenen og i weekenderne. I disse vagter var der færre sygeplejefaglige opgaver end i dagtimerne, og det blev derfor vurderet, at sygeplejeopgaverne kunne løses mere effektivt ved at flytte opgaven til hjemmesygeplejen og erstatte de fem nuværende stillinger med to nye stillinger.

Under de politiske forhandlinger om budgettet blev besparelsen taget ud og indgik dermed ikke i det endelige budgetforlig for 2026-2029. Samtidig blev der tilføjet en note til budgettet om, at Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget skulle drøfte, hvordan sygeplejerskeressourcerne i aften- og weekendvagt kan medvirke til at øge kvaliteten i plejen af beboerne på kommunens plejeboliger. Formålet med nærværende sag er derfor at give Omsorgs- og Sundhedsudvalget et overblik over de nuværende sygeplejeopgaver i aften- og weekendvagterne samt at præsentere idéer til, hvordan ressourcerne kan bruges mere strategisk og kvalitetsfremmende fremover.

Nuværende opgaver for sygeplejersker i aftenvagt

Sygeplejerskerne i aften- og weekendvagten varetager en række centrale og komplekse opgaver i plejeboligerne. Sygeplejerskerne håndterer fx akutte situationer og indlæggelser, følger op på komplekse forløb, kontakter Akutteamet og 1813 samt forebygger indlæggelser gennem sygeplejefaglige vurderinger og indsatser. Sygeplejerskerne tilser beboere med særlige sundhedsfaglige behov, herunder terminale beboere og beboere med komplekse sygdomsbilleder, og er til rådighed for faglig sparring og rådgivning af øvrigt personale i plejen. Dermed fungerer sygeplejerskerne som en faglig ressource og et vigtigt sikkerhedsnet i de perioder, hvor der typisk er færre sundhedsfaglige ressourcer til stede i plejeboligerne.

Siden budgetprocessen i 2025 har plejeboligerne arbejdet på en praksisændring med afsæt i ældrelovens fokus på helhedsorienteret omsorg og pleje. Ændringen betyder, at sygeplejerskerne er gået fra at være en ressource, der kom i afdelingen og løste konkrete opgaver, til at være en del af et samlet kollegialt fællesskab. Det indebærer, at sygeplejerskerne er mere opsøgende og til stede i afdelingerne, samt i højere grad end tidligere bidrager med faglig sparring og kompetenceudvikling af kolleger. For at understøtte ændringen rent fysisk, er sygeplejerskernes kontorer i plejeboligerne blevet nedlagt. En sådan kulturændring sker dog ikke fra den ene dag til den anden, så der vil fortsat og i en længere periode være ledelsesmæssigt fokus på sygeplejerskernes rolle i plejeboligerne, både i dag- og aftenvagt.

Idéer til øget kvalitet

På baggrund af erfaringer fra praksis og potentiale for udvikling foreslås tre områder, hvor sygeplejerskernes ressourcer i aften- og weekendvagt kan anvendes strategisk til at øge kvaliteten i plejen:

1. Helhedsorienteret pleje og forebyggende indsats tæt på praksis

Med ældreloven og reformen af ældreplejen bliver det en central opgave for sygeplejerskerne i endnu højere grad at være en integreret del af borgernes helhedsorienterede pleje. Det indebærer, at sygeplejerskerne i endnu højere grad skal se sig selv som en del af et samlet team, hvor man spiller hinanden gode og sammen sikrer en sammenhængende opgaveløsning – også fordi sygeplejerskerne kan bidrage til andre opgaver end de snævre sygeplejefaglige opgaver. En forudsætning for dette er, at sygeplejersken i aften- eller weekendvagt er fysisk til stede i afdelingerne gennem hele vagten. Den tætte tilstedeværelse gør det muligt tidligt at opdage ændringer i beboernes tilstand og iværksætte relevante forebyggende indsatser. Samtidig styrker den kontinuerlige kontakt samarbejdet og relationerne til det øvrige plejepersonale, hvilket øger den faglige tryghed og giver bedre mulighed for løbende sparring om både små og store udfordringer.

Når sygeplejersken følger plejepersonalet ind til beboerne, styrkes relationerne også til beboerne, fordi sygeplejersken deltager i samspillet og dialogen sammen med det personale, beboerne i forvejen er trygge ved. Det giver et bedre blik for beboerne i afdelingen og skaber et solidt grundlag for at foretage relevante observationer – eksempelvis i palliative forløb, hvor færrest muligt bør være til stede i boligen, og hvor tæt kontakt gør en stor forskel for kvaliteten af observationerne. Samlet understøtter denne måde at arbejde på en mere nærværende, sammenhængende og helhedsorienteret pleje. Det er særligt vigtigt, da en indlæggelse kan være meget sårbart for beboerne i plejeboliger.

2. Kompetenceudvikling og faglig sparring

Aftensygeplejerskerne kan med fordel tildeles en mere formaliseret rolle i kompetenceudviklingen af det øvrige plejepersonale i plejeboligerne. Dette kan ske gennem sidemandsoplæring eller som løbende faglig feedback i forbindelse med konkrete opgaver som fx medicin håndtering, sårpleje eller sondeernæring. Ved at følge kollegerne i vagten og give faglig sparring kan sygeplejersken bidrage til, at kompetencerne vedligeholdes og udvikles kontinuerligt, hvilket styrker kvaliteten og sikkerheden i plejen. Dette er særligt vigtigt i aftenvagten, hvor der er færre medarbejdere på arbejde og behovet for fagligt kompetent personale derfor er særligt udtalt.

3. Pårørendesamarbejde

Mange pårørende besøger beboerne sidst på dagen og i weekenden, og her kan sygeplejerskernes tilstedeværelse skabe mulighed for dialog om beboerens helbred og trivsel. I dag inddrages sygeplejersken primært, når beboerens sygdomsbillede ændrer sig hastigt, eller hvis de pårørende er bekymrede og efterspørger dialog med sygeplejersken. Aftensygeplejersken og sygeplejerskerne i weekendvagt kan med fordel have et ansvar for at være mere opsøgende i dialogen med familier om beboerens trivsel, helbred og pleje, også i situationer, hvor der ikke er særlige problematikker. Herved bidrager sygeplejersken til at skabe en tillidsfuld relation til de pårørende, og kan styrke de pårørendes tryghed og oplevelse af sammenhængende pleje og behandling af beboeren i plejeboligen.

Videre proces

På baggrund af udvalgets drøftelser vil forvaltningen arbejde videre med at implementere de relevante forslag i praksis i plejeboligerne.

Relateret behandling

[Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget 22.05.2025, punkt 4, bilag 2](#)

Punkt 9: Budgetønsker fra råd og bestyrelser m.v. Budget 2027-2030

26-1-27.03.00-Ø00

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen til orientering.

Beslutning

Sagen blev forelagt til orientering.

Der var afbud fra Amanda Manfeld og Claus Staal.

Gennemgang af sagen

Resumé

Hvert år indkaldes budgetønsker fra råd og bestyrelser til orientering for Omsorgs- og Sundhedsudvalget. I år er der indgået 16 ønsker.

Der er indkaldt budgetønsker

Beboer- og pårørenderåd, bestyrelser i selvejende institutioner samt Seniorrådet og Handicaprådet har mulighed for at komme med budgetønsker til Budget 2027-2030 for Omsorgs- og Sundhedsudvalget.

Ønsker til nye aktiviteter under 0,5 mio. kr. skal så vidt muligt finansieres inden for eget budget, herunder inden for rammerne af de årlige overførselsadgange.

Der er indkommet budgetønsker fra følgende

Bakkegården (Bilag 1)

Møllegården (Bilag 2 og 3)

Rosenlund (Bilag 4)

Seniorrådet (Bilag 5)

Egegården (Bilag 6)

Bakkegården har et ønske om:

- flere medarbejdere (pædagoger) i plejen - især om aftenen.

Møllegården har to ønsker:

- Ansættelse af en frivillighedskoordinator som skal styrke det sociale liv og fremme livskvaliteten for beboerne og dermed også bidrage til arbejdsmiljø og lavt sygefravær. Omfanget er skønnet til et årsværk til 550.000 kr.
- Møllegården v. Henrik N. Neergård ønsker en samtale hver 14. dag til dem der ønsker. Fokus skal være på den enkeltes behov, ønsker og interesser som supplement til den mere fysisk betonedede pleje. Der skønnes behov for to årsværk som også kunne varetage opgaver som frivillighedscoordinatorer.

Rosenlund har to ønsker som skal friholde aktivitetsmedarbejdere:

- En fast chauffør
- En frivilligkoordinator

Seniorrådet har tre ønsker:

- Ansættelse af en pårørenderådgiver bl.a. på grund af øget behov i forbindelse med implementering af ældre- og sundhedsreform
- Tilbud om vaccination til medarbejderne i ældreplejen (corona og influenza) - gerne allerede i 2026
- En budgetnote om planlægning af seniorbofællesskaber med fokus på behov og muligheder

Egegården har fremsendt otte ønsker:

- En forbedret internet og netværksinfrastruktur til gavn for beboere og personale
- Et udviklingsforløb omkring frisættende lederskab og selvledende teams inklusiv en pulje til 'resultatbaserede team-incidenter'
- En aktivitets- og civilsamfundspulje på Egegården Plejeboliger i forlængelse af ønsket om en frivillig- og civilsamfundsadministrator
- En senioridræts-, fitness og motionstræner
- En frivillig- og civilsamfundsadministrator
- En buschauffør
- Udskiftning af defekt og mangelfuld belysning på Egegården Plejeboliger, Signalvej 95
- Der foreslås afsat 4,8 mio. kr. på anlægsbudgettet til Egegårdens nedslidte og utidssvarende køkkener og spiseområder

Bilag

Bilag 1: Budgetønsker fra bpr Bakkegården feb. 2026

Bilag 2: Møllegården budgetønske 2027 nr1

Bilag 3: Budgetønske Møllegården Frivilligkoordinator B2027 nr 2

Bilag 4: Budgetønsker Rosenlund 2027-2030

Bilag 5: Budgetønsker fra Seniorrådet 2027-2030

Bilag 6: Budgetønsker fra Egegårdens Plejeboliger

Punkt 10: Introduktion til magtanvendelsesområdet og årsberetning for magtanvendelser 2025

26-1-29.00.00-A26

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen til orientering.

Beslutning

Sagen blev forelagt til orientering.

Der var afbud fra Amanda Manfeld og Claus Staal.

Gennemgang af sagen

Resumé

I henhold til lovgivningen skal der årligt udarbejdes en beretning om anvendelse af Servicelovens bestemmelser om magtanvendelse overfor borgere bosat i pleje- og demensboliger, borgere i midlertidige pladser samt på hjemmeplejeområdet i regi af Gladsaxe Kommunes Omsorgs- og Sundhedsudvalg.

Årsberetningen for 2025 om magtanvendelse efter Servicelovens bestemmelser forelægges til orientering til Omsorgs- og Sundhedsudvalget. Beretningen viser en større stigning i antallet af indberettede magtanvendelser i forhold til 2024.

Lovgivning om magtanvendelser

Servicelovens regler om magtanvendelse og andre indgreb i selvbestemmelsesretten bygger på det enkelte menneskes ret til selv at bestemme, uanset om et menneske har nedsat psykisk funktionsevne eller ikke. Det kan i særlige tilfælde være nødvendigt at foretage indgreb i selvbestemmelsesretten overfor borgere, der er bosat i pleje- og demensboliger, på midlertidige pladser eller af helhedsplejen. Det kan være i situationer, hvor borgeren kan udvise personfarlig adfærd eller i situationer, hvor borgeren ikke er i stand til at give et informeret samtykke til en handling, der skal sikre omsorg, værdighed og tryghed for borgeren. Disse indgreb er reguleret i magtanvendelsesreglerne i Lov om Social service og justeres løbende, senest januar 2025. Formålet med lovgivningen på området er at begrænse magtanvendelse til det absolut nødvendige.

Behandling af indberettede magtanvendelser

Når der foretages et indgreb eller der ønskes foretaget et indgreb i selvbestemmelsesretten over for en borger, skal der indberettes eller ansøges om mulighed for at foretage indgrebet, skriftligt til borgerens kommune.

Alle indgreb vedrørende Gladsaxe-borgere behandles af Social- og Sundhedsforvaltningens fagkonsulenter. Der udarbejdes herefter en skriftlig afgørelse til borgeren eller dennes værge.

Magtanvendelser i Gladsaxe Kommunes plejetilbud i 2025

Gladsaxe Kommunes plejetilbud har i 2025 samlet indberettet 41 indgreb, som er blevet behandlet. Indgrebene er foretaget overfor 13 borgere. Alle indberetninger er blevet vurderet som værende tilladte. Det kendetegner alle indberetninger, at de har været nødvendige af hensyn til den enkelte borgers omsorg, værdighed og tryghed samt at de er udført kortvarigt.

32 af de indberettede magtanvendelser omhandler fastholdelse i forbindelse med personlig hygiejne overfor borgere med demens eller lignende kognitiv fremadskridende sygdom, mens 8 indberetninger omhandler fastholdelse i forbindelse med konfliktskabende adfærd for samme målgruppe.

Derudover er der en enkelt ansøgning om forhåndsgodkendelse til anvendelse af stofsele i kørestol for at forebygge fald fra stolen.

Fordeling af sager med pludseligt opståede indgreb i selvbestemmelsesretten i 2025

Antallet af indberettede pludseligt opståede magtanvendelser i Gladsaxe Kommunes plejetilbud viser en stigning fra i alt 20 indberetninger i 2024 til i alt 41 indberetninger i 2025. Der henvises til bilag 1 for indberettede magtanvendelser fordelt på plejeboliger samt lovgrundlag.

Ændring i lovgivningen giver øget fokus

Lovgivningen for anvendelse af magt er blevet ændret i 2024 og igen pr. 01.01 2025, hvilket har afstedkommet et øget fokus på området over en længere periode. Stigningen i antallet af indberettede magtanvendelser vurderes at skyldes en fortsat større opmærksomhed på at få indberettet hændelserne, og på at få indberettet korrekt men også at der arbejdes med at mindske medicinering af borgerne. Forvaltningen har i den sammenhæng udbudt undervisning i magtanvendelsesreglerne samt lavet videomateriale, der giver let adgang for medarbejderne til at kunne orientere sig i reglerne samt i hvordan der skal dokumenteres og indberettes. Der er et fortsat fokus på at informere medarbejdere og ledere om arbejdsgangene for magtindberetning samt gøre opmærksom på muligheden for faglig sparring med kommunens fagkonsulenter på området.

Sundhed- og Rehabiliteringsafdelingen har opmærksomhed på at styrke arbejdet med værdighed og den personcentreret omsorg, som også forventes at have en positiv effekt på antallet af magtanvendelser på alle tilbud. Håndtering og nedbringelse af magtanvendelser på Sundhed- og Omsorgsudvalgets område hænger desuden nært sammen med medarbejdernes kendskab til og håndtering af demens.

Sundhed- og Rehabiliteringsafdelingen vil i 2026 fortsat have opmærksomhed på at forebygge magtanvendelse, og at magtanvendelser indberettes. Der vil fortsat være mulighed for undervisning i magtanvendelsesreglerne. Plejeboligerne vil fortsætte de allerede iværksatte initiativer, bl.a. uddannelse af medarbejdere i relevante faglige metoder og tilgange, undervisning i magtanvendelsesreglerne, anvendelse af velfærdsteknologiske løsninger samt fagkonsulenternes understøttelse af det faglige fokus med at aflede og finde alternativer i det daglige arbejde.

Bilag

Bilag 1: Oversigt over antal magtindberetninger 2016-2025

Bilag 2: Introduktion til magtanvendelsesområdet

Punkt 11: Mundtlige meddelelser

25-244880-00.00.00-A00

Meddelelse

Forvaltningen orienterede om kommende artikel i 60+ om implementeringen af Roommate på Bakkegården.

Der var afbud fra Amanda Manfeld og Claus Staal.

Punkt 12: Lukket: Mundtlige meddelelser

25-244880-00.00.00-A00

Punkt 13: Godkendelse

25-244880-00.00.00-A00

Beslutning

Godkendt.

Der var afbud fra Amanda Manfeld og Claus Staal.