

# REFERAT Økonomiudvalget - 2018-2021 d. 11-06-2018

**Mødedato** Mandag d. 11. juni 2018 kl. 08:00

**Mødested** Mødelokale 2608

**Mødedeltagere** Trine Græse, Tom Vang Knudsen, Peter Berg Nellesmann, Claus Wachmann, Lars Abel, Serdal Benli, Kristian Niebuhr (Fravær), Pia Skou, Trine Henriksen

## Indholdsfortegnelse

Strategi for Social Balance i Bagsværd.....	3
Meddelelser.....	9
Udmøntning af flygtningepuljen 2018.....	11
Opfølgning på valgplakater ved kommunalvalg 2017.....	15
Periodisk og Planlagt Vedligehold (PPV) og energiforbedringer (EMF) 2017 af kommunale ejendomme.....	19
Forslag til kommuneplantillæg 6 og forslag til lokalplan 257 Erhvervsområde ved Klausdalsbrovej.....	24
Orientering om brugen af uddannelsesklausuler i Gladsaxe Kommune sammenlignet med den tilsvarende i København.....	29
Introduktion til Gladsaxes erhvervs politik.....	34
Borgerdrevne forslag.....	40
Byrådets møder 2019.....	45
Økonomiudvalgets møder 2019.....	48
Mødeaktiviteter 2019.....	51
Trafik- og Teknikudvalget Budgetopfølgning 1. kvartal 2018.....	54
Parkeringskontrol.....	59
Udkast Vores Grønne Gladsaxe, strategi for en grøn og bæredygtig by.....	64
Svanemøllen Skybrudstunnel og konsekvenser for investeringsrammen på spillevandsområdet.....	77
Fremtidig Genbrugsstation, fremlæggelse af byggeprogram, herunder økonomi og en eventuel midlertidig station.....	84
Etablering af tidssvarende midlertidige pladser på Kildegården, anlægsbevilling.....	93
Styrkelse af det direkte samarbejde mellem skolebestyrelser og Børne- og Undervisningsudvalg.....	101
Høringssvar om Fremtidens skole, afrapportering af beslutningsnote 6, Budget 2018-2021.....	106
Etablering af flugtvej på Telefonfabrikken, Den Rå Hal, anlægsbevilling.....	116
Forslag til samarbejdsmodel for samarbejde mellem brugerbestyrelsen for idrætsanlæggene og Kulturbestyrelsen.....	120
Lukket: Meddelelser.....	124

# **Punkt 114: Strategi for Social Balance i Bagsværd**

2018/00953

## **Bilag**

Bilag 1: Strategi for Bagsværd i social balance

Bilag 2: Hvad

Bilag 3: Hvordan

Bilag 4: Hvorfor

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Strategi for Social Balance i Bagsværd**

---

**Beslutning**

Drøftet.

**Gennemgang af sagen****Indledning**

Økonomiudvalget tiltrådte 07.06.2016, punkt 137, at Gladsaxe Kommune tilslutter sig et strategisk samarbejde med Realdania om udvikling af overordnede strategiske udviklingsplaner for udsatte boligområder. Resultatet foreligger nu i form af vedlagte Strategi for Bagsværd i Social Balance, bilag 1.

Strategien er blevet til i et tæt samarbejde mellem DAB, GAB, afdelingen Værebro Park og Realdania. Strategien bygger på analyser og anbefalinger fra et eksternt rådgiverteam, se vedlagte 3 hæfter, bilag 2, 3 og 4 (bemærk at indledningen er den samme i alle tre hæfter, så de kan læses uafhængigt af hinanden). Essensen fra de 3 hæfter udgør indholdet i strategien.

Den udgave, der forelægges Økonomiudvalget i dag er et udkast. Udkastet til Strategien forelægges ligeledes for GAB's organisationsbestyrelse på et ekstraordinært bestyrelsesmøde også i dag. Den endelige strategi godkendes i partnerskabet omkring Værebro Park 13.06.2018 med henblik på efterfølgende politisk godkendelse i både Gladsaxe Kommune og GAB. Som led i at forberede den politiske behandling er der planlagt fælles møde 20.06.2018 mellem Økonomiudvalget og GAB's organisationsbestyrelse.

Der udvikles tilsvarende planer for udsatte boligområder i Høje Tåstrup og Esbjerg kommuner. De forventes færdige i løbet af 2018/primus 2019, som led i Realdania's kampagne "By i Balance".

**En langsigtet strategisk udviklingsplan**

Strategien sætter en fælles langsigtet ramme for, hvordan både

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

kommune og boligorganisation kan være med til at sy byen sammen på nye måder både fysisk, socialt og mentalt.

Vi er i gang med det lange, seje træk, og med denne strategi sætter vi ekstra kraft bag at gøre op med, at børn og unge, der bor eller vokser op i Værebros Park i dag, ikke har lige så gode livsmuligheder, som hvis de boede et andet sted i kommunen.

Vi starter ikke forfra, men bygger videre på den viden vi har om, hvad der virker, samt de mange indsatser, som både Gladsaxe Kommune og boligorganisationen har gennemført og er i gang med i Værebros Park. Gladsaxe Kommune har blandt andet succes med at øge beskæftigelsen, uddannelsesgraden hos unge, styrke skole og dagtilbud i området, løfte de ressourcetsvage familier samt forebygge kriminalitet.

Samtidig skruer vi op for det, som forskningen og erfaringer fra andre steder i landet og udlandet viser har den største effekt:

- At planlægge udsatte boligområder i sammenhæng med den omkringliggende by
- At koble fysiske og sociale virkemidler
- At gå fra løst koblede projekter til en sammenhængende langsigtet, strategisk indsats, der er koblet tæt til kommunernes og boligorganisationens kernetid
- At inddrage en bred vifte af fagligheder og aktører i arbejdet på tværs af sektorer (kommune, boligselskab, private, foreninger mv.)
- At have fokus på, hvordan vi organisatorisk og metodisk griber og arbejder med at omsætte strategi til handling

**Vision og målsætninger**

Med denne strategi forpligter både Gladsaxe Kommune og boligorganisationen (DAB/GAB og afdelingen Værebros Park) sig til at arbejde for en fælles vision om at:

”Bagsværd skal være en bydel i social balance. Det sted man vokser op må ikke i sig selv være begrænsende for muligheden for at leve et selvstændigt, aktivt, sundt og ansvarligt liv”.

En vision, der læner sig op af visionen i Gladsaxe Kommunes

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

Strategi om bydele i social balance.

Med andre ord handler det om at dyrke bydelsperspektivet (Bagsværd) i jagten på at skabe forandringer i boligområdet (Værebro Park). Målsætningerne for forandringerne er således de samme, som partnerskabet formulerede tilbage i 2013:

- Alle beboere under 30 år i Værebro Park er i uddannelse og beskæftigelse
- Værebro Park tiltrækker og fastholder ressourcestærke beboere
- Alle børn og unge i Værebro Park har gode fremtidsmuligheder
- Værebro Park er fri for bandekriminalitet

**3 spor og 5 principper**

Strategien indeholder 3 spor:

- Vi vil skabe forandringer i den fysiske struktur (fysiske spor).
- Vi vil styrke sammenhængskraften i bydelen gennem sociale mødesteder (sociale spor).
- Vi vil opbygge en organisering, der kan gribe strategien og metodisk omsætte ambitionerne til handling (organisatoriske spor).

Strategien indeholder endvidere 5 principper:

- Fra Isolation til Åbenhed
- Fra Opdeling til Sammenhæng
- Fra "Dem og Os" til "Vi"
- Fra Boligområde til Bydel
- Fra Ét perspektiv til Flere

Principperne er med til at gøre strategien robust på den lange bane og hjælper os med at holde det strategiske sigte. Når vi sætter konkrete projekter og indsatser i gang, skal de understøtte så mange af principperne som muligt.

**Hovedgrebet Bindeleddet**

Strategien indeholder desuden et bud på, hvordan vi kan samle Bagsværd og Værebro Park i et fælles hovedgreb: "Bindeleddet".

"Bindeleddet" er en metafor for en styrket fysisk forbindelse, der syr Værebro Park og Bagsværd tættere sammen. Men "Binde-

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

ledet” er også en fortælling om, hvordan vi kan styrke sammenhængskraften ved at skabe sociale mødesteder på strategisk udvalgte steder.

Sociale mødesteder er bredt forstået, og kan både være formelle og uformelle: Aktiviteter, tilbud og steder, der tiltrækker og samler mennesker på tværs af alder, sociale skel og kultur. Eksempler på sociale mødesteder er: Ungecaféer, børnehuse, biblioteker, skoler, iværksætttermiljøer, foreninger, rekreative opholdssteder, lokale butikker mv.

Bindeledet går fra Bagsværd Sø, langs Vadstrupvej og gennem Værebros Park.

**Fra strategi til handling**

Realisering af strategien forudsætter en fælles, tværfaglig indsats internt i kommunen samt et koordineret samarbejde mellem kommune og boligorganisation, samt at vi formår at motivere (nye) by-aktører til at deltage.

Som kommune vil der være behov for, at vi sætter et bystrategisk fokus på vores indsatser på tværs af de faglige miljøer og politiske udvalg. Det betyder eksempelvis, at vi som kommune skal indtænke, hvordan vi kan bidrage til at skabe nye sociale mødesteder i Bagsværd og understøtte så mange af principperne i strategien som muligt, når vi investerer i nye børnehuse, realiserer Fremtidens Skole eller placerer et ungested i Bagsværd. Vi ved fra andre lignende boligområder, at kommunale investeringer er et centralt element i forhold til at sætte en positiv udvikling i gang samt tiltrække private investorer.

Boligorganisationen arbejder pt. med at omsætte strategien til handling ved at indarbejde den i det igangværende arbejde med en infrastrukturplan for Værebros Park, som forventes færdig primo 2019 samt i en kommende fysisk helhedsplan, begge i regi af Landsbyggefonden.

Realdania har reserveret en pulje på 15 mio. kr. til et innovativt projekt, som skal skyde forandringen i gang i hver af de tre cases i deres kampagne. Vi planlægger i løbet af efteråret 2018 at påbegynde dialog med Realdania om konkret udformning af et åbningstræk.

**Kommunaldirektøren indstiller,**

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

1. at Strategien for Bagsværd i Social Balance drøftes med henblik på, at Strategien er udgangspunktet for fællesmødet med boligorganisationen GAB 20.06.2018.

**Bilag**

Bilag 1: Strategi for Bagsværd i social balance

Bilag 2: Hvad

Bilag 3: Hvordan

Bilag 4: Hvorfor

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 07.06.2016, Punkt 137 (Åben)

## **Punkt 115: Meddelelser**

2017/09403

**Økonomiudvalget,**

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt**

**Meddelelser**

---

1. Børne- og kulturdirektør Thomas Berlin Hovmand orienterede om, at ledelsen i Skoleafdelingen, Annette Smidt Jørgensen og Michael Mariendal, konstitueres i skolelederstillingen ved Skovbrynet Skole. Stillingen som skoleleder ved Skovbrynet Skole vil blive genopslået efter sommerferien.

**Bilag**

**Relateret behandling**

## **Punkt 116: Udmøntning af flygtningepuljen 2018**

2018/01715

## Økonomiudvalget,

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

**Udmøntning af flygtningepuljen 2018****Beslutning**

Et flertal i Økonomiudvalget (Trine Græse, Tom Vang Knudsen, Peter Berg Nellemann, Claus Wachmann, Lars Abel, Serdal Benli, Pia Skou og Trine Henriksen) tiltrådte indstillingen.

Klaus Fritzboeger (stedef.) stemte imod.

**Gennemgang af sagen**

Byrådet afsatte i forbindelse med vedtagelsen af budget 2017-2020 en pulje til øgede udgifter til flygtninge på 5 mio. kr. i 2017 stigende til 15 mio. kr. i 2020, som videreføres til de kommende år. Puljen blev afsat under Økonomiudvalget, da det på daværende tidspunkt var vanskeligt at forudsige, hvor mange og hvilke flygtninge Gladsaxe Kommune ville modtage.

Økonomiudvalget besluttede 13.06.2017, punkt 137 at udmønte 5 mio. kr. til 4 forskellige indsatsområder:

	Indsats	Årlig udgift mio. kr.
1.	Merudgifter til støttekrævende børn og unge	2,5
2.	Opkvalificering og understøttelse af flygtninge mod arbejdsmarkedet	0,85
3.	Virksomhedskonsulenter	1,1
4.	Koordinerende sagsbehandler i familieafdeling	0,55
	I alt	5,0

Disse indsatser er bevilget frem til 2020 og bliver evalueret årligt. Evalueringen efter 2017 viste, at både virksomhedskonsulenterne og den koordinerende sagsbehandler i familieafdelingen er relevante indsatser, mens behovet for opkvalificering og understøttelse har været mindre end budgetteret. Muligheden for bevilginger her er dog udnyttet i de tilfælde, hvor det er vurderet at have betydning for borgerens mulighed for at komme i job eller uddannelse.

## Økonomiudvalget,

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

Merudgifter til de støttekrævende flygtningebørn og -unge under Børne- og Undervisningsudvalget blev i 2017 3 mio. kr. mere end de midler, der allerede er afsat her og det er vurderingen, at der fortsat vil være et merforbrug på disse børn og unge i størrelsesordenen 2-2,7 mio. kr. som vedrører de børn, der allerede er tilbudt en indsats.

Det foreslås på den baggrund, at der fra flygtningepuljen udmøntes yderligere et beløb svarende til den manglende finansiering af støttekrævende flygtningebørn og -unge frem til 2021. Endvidere foreslås det at udmønte 1 mio. kr. fra flygtningepuljen til brug for en evt. tilgang af børn og unge. Budget og udmøntning af flygtningepuljen ser herefter således ud:

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>Flygtningepuljen</b>	<b>10,0</b>	<b>12,0</b>	<b>15,0</b>	<b>15,0</b>	<b>15,0</b>
Udmøntet, ØU 13. 6. 2017	5,0	5,0	5,0	-	-
Yderligere tilført BUU	1,0	1,6	1,9	4,8	4,8
<b>Rest, flygtningepulje</b>	<b>4,0</b>	<b>5,4</b>	<b>8,1</b>	<b>10,8</b>	<b>10,8</b>
Forventet merbehov, BUU	2,7	2,4	2,0	2,4	2,4
Yderligere tilførsel til evt. tilgang	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
<b>Rest, flygtningepulje</b>	<b>0,3</b>	<b>2,0</b>	<b>5,1</b>	<b>7,4</b>	<b>7,4</b>

Det foreslås videre, at der ved næste evaluering af udmøntningen vurderes, om der er afsat passende midler.

## Center for Økonomi indstiller,

1. at den oprindelige udmøntning af Flygtningepuljen bevares,
2. at Flygtningepuljen udmøntes med yderligere 3,7 mio. kr. i 2018, 3,4 mio. kr. i 2019, 3 mio. kr. i 2020 og 3,4 mio. kr. i henholdsvis 2021 og 2022 til merudgifter til støttekrævende børn og unge under Børne- og Undervisningsudvalget, og

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

3. at udmøntningen af puljen evalueres årligt i forbindelse med regnskabsopfølgningen.

## **Bilag**

### **Relateret behandling**

Økonomiudvalget 13.06.2017, Punkt 137 (Åben)

## **Punkt 117: Opfølging på valgplakater ved kommunalvalg 2017**

2018/00959

Økonomiudvalget,  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Opfølgning på valgplakater ved kommunalvalg 2017**

---

#### **Beslutning**

Anbefales.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 20.06.2018

#### **Gennemgang af sagen**

Byrådet behandlede 21.03.2018, punkt 25, håndteringen af ulovligt opsatte valgplakater i forbindelse med kommunalvalg 2017.

Byrådet besluttede, at kommunens faktiske udgifter til nedtagning af valgplakater efter kommunalvalget opkræves hos de politiske partier ansvarlige for opsætningen.

Beslutningen blev truffet i lyset af de ekstraordinært mange ulovligt opsatte valgplakater på offentlige vejarealer i forbindelse med kommunalvalget.

By- og Miljøforvaltningen nedtog ca. 1.300 valgplakater op til valget efter forudgående varsling af de politiske partier. De samlede udgifter ved nedtagelsen udgjorde i alt ca. 63.600 kr.

Inden en valgplakat blev nedtaget, blev den ulovlige opsætning dokumenteret ved fotografering. Fotodokumentationen viste udover opsætningen også navnet på parti og kandidat med henblik på efterfølgende fordeling af kommunens samlede udgifter.

Ved en administrativ og teknisk fejl er størstedelen af fotodokumentationen for valgplakaternes nedtagelse beklageligvis blevet slettet. Tabet af data er sket som følge af, at fotodokumentationen ikke er blevet journaliseret korrekt.

Datatabet betyder, at kommunen ikke via fotos kan dokumentere

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

kravet overfor de politiske partier.

**Valgbestyrelsens anbefaling om håndtering af valgplakater**

Byrådets beslutning om håndtering af valgplakater blev truffet efter anbefaling fra Valgbestyrelsen.

Valgbestyrelsen er orienteret om datatabet, og at komplet fotodokumentation for de nedtagne plakater ifm. opkrævning af afholdte udgifter ikke længere er til stede.

Valgbestyrelsen har i sine drøftelser peget på, at kommunen *kan* vælge at kræve erstatning for sine udgifter til nedtagning af valgplakater, og finder det uhensigtsmæssigt at opkræve erstatning uden tilstrækkelig dokumentation for at sikre en ensartet behandling af alle opstillede partier.

Valgbestyrelsen anbefaler derfor, at opkrævningen alligevel ikke gennemføres overfor partierne.

**By- og Miljøforvaltningens bemærkninger**

1. Forvaltningen beklager datatabet og foreslår på baggrund af den nu mangelfulde fotodokumentation, at kommunens omkostninger ved nedtagning og fjernelse af ulovligt opsatte valgplakater ved kommunalvalg 2017 ikke opkræves de opstillede partier.

2. Forvaltningen anbefaler i forhold til kommende valg, at Byrådets principbeslutning i øvrigt fastholdes. Det indebærer, at partierne fortsat vejledes om vejlovens rammer for opsætning af valgplakater i forbindelse med valg, at omkostninger ved ulovligt opsatte valgplakater opkræves de ansvarlige partier, og at kommunen efter valg gratis nedtager lovligt opsatte valgplakater.

3. For at undgå fremtidige datatab er Driftsafdelingen ved at udarbejde et system, der automatisk sikrer dokumentationen i forbindelse med nedtagelsen af en valgplakat.

Systemet indebærer, at fotodokumentationen på stedet tilknyttes navnet på det politiske parti, geo- og tidsdata samt det valg plakaten vedrører (eksempelvis kommunal eller regionalvalg). Den samlede dokumentation journaliseres herefter med henblik på

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

opkrævningen overfor det ansvarlige parti.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at kommunens udgifter til nedtagelse af ulovligt opsatte valgplakater ved kommunalvalg 2017 ikke opkræves de ansvarlige partier, og
2. at samtlige opstillede partier ved kommunalvalg 2017 orienteres direkte om beslutningen.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Byrådet 21.03.2018, Punkt 25 (Åben)

# **Punkt 118: Periodisk og Planlagt Vedligehold (PPV) og energiforbedringer (EMF) 2017 af kommunale ejendomme, anlægsregnskab.**

2017/01124

## **Bilag**

Bilag 1: PPV 2017. Afrapportering af aktiviteter på administrationsområdet.

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Periodisk og Planlagt Vedligehold (PPV) og energiforbedringer (EMF) 2017 af kommunale ejendomme, anlægsregnskab.****Beslutning**

Anbefales.

**Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 20.06.2018

**Gennemgang af sagen**

Byrådet har ved budgetvedtagelsen for 2017 meddelt anlægsbevillinger til gennemførelse af periodisk og planlagt bygningsvedligeholdelse (PPV) og til energiforbedringer (EMF) af de kommunale bygninger.

***Skattefinansieret område***

Til de skattefinansierede bygningsområder er der bevilget en samlet pulje på 46,194 mio. kr. Bevillingen omfatter tillige energiforbedringer for 3,9 mio. kr., udgifter og indtægter fra forsikringsdækkede skader på 0,5 mio. kr., samt fremrykkede aktiviteter for 3,0 mio. kr. fra 2019-puljen jf. Økonomiudvalget 02.02.2016, punkt 25.

Desuden er der tidligere besluttet følgende i forhold til PPV-puljen for 2017:

- Udmøntning af driftsbudget på 400.000 kr. til tidligere Blågård Seminarium jf. Økonomiudvalget 31.01.2017, punkt 20.
- Overførsel på 2,471 mio. kr. fra 2016-puljen til finansiering af udskudte aktiviteter jf. Økonomiudvalget 02.05.2017, punkt 98.
- Medfinansiering på 60.000 kr. til udvidelse af centralkøkkenet på Egegården Seniorcenter jf. Byrådet 24.05.2017, punkt 61.

## Økonomiudvalget,

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

- Tillægsbevilling på 2 mio. kr. jf. Byrådet 30.08.2017, punkt 76, som skal dække udgifter til fejl og mangler på Bagsværd Skole i 2018.

Samlet bevilling er således 50,505 mio. kr. Afholdte udgifter udgør 48,105 mio. kr.

Samlet set medfører dette et mindre-forbrug på 2,4 mio. kr., som søges overført til PPV-puljen for 2018, hvoraf 2 mio. kr. skal finansiere udbedring fejl og mangler på Bagsværd Skole i 2018, i forbindelse med kommunens mellemværender med boet efter den konkursramte entreprenør der opførte skolen. De resterende 0,4 mio. kr. søges anvendt til finansiering af udskudte aktiviteter.

*Takstfinansieret område*

Til de takstfinansierede institutioner er der bevilget 4,694 mio. kr.

Fra PPV-puljen for 2016 er der overført 4,287 mio. kr.

Samlet bevilling er således 8,981 mio. kr.

Afholdte udgifter udgør 4,44 mio. kr., hvilket medfører et mindre-forbrug på 4,541 mio. kr., som søges videreført til PPV-puljen for 2020 til medfinansiering af projekt Boliv på Kellersvej.

*Energiforbedringer*

Energiforbedringer afrapporteres særskilt i Energiregnskab 2017, samt i forbindelse med opgørelse af energiforbedringsprojekter, der kan lånefinansieres jf. lånebekendtgørelse 1580 af 17.12.2013.

Alle aktiviteter er afsluttede og anlægsregnskab er udarbejdet.

Hovedtallene fremgår af skemaet herunder:

Bevillinger	Skat	Takst
	1.000 Kr.	1.000 Kr.
Pulje til PPV og energiforbedringer U	46.194	4.694
Pulje til PPV og energiforbedringer I	-500	
Overført fra PPV-puljen for 2016	2.471	4.287
Tillægsbevilling jf. BR 30.08.2017 punkt 76.	2.000	

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

Driftsbudget til Blågård jf. ØU 31.01.2017 punkt 20.	400	
Medfinansiering jf. BR 24.05.2017 punkt 61.	-60	
<b>Samlet bevilling</b>	<b>50.505</b>	<b>8.981</b>
<b>Afholdte udgifter</b>	<b>48.105</b>	<b>4.440</b>
Mindre-forbrug	2.400	4.541

De afholdte udgifter fordeler sig mellem de enkelte bygningsområder (angivet i tusinde kr.) jf. følgende oversigt:

<b>Fordeling på bygningsområder</b>	<b>Skat</b>	<b>Takst</b>
	1.000 Kr.	1.000 Kr.
Administrationsområdet	2.264	
Dagtilbudsområdet	9.514	
Driftsområdet	80	
Familieområdet	412	795
Fritids- og idrætsområdet	7.572	
Kulturområdet	3.603	
Seniorområdet	4.745	
Skoleområdet	18.661	
Socialområdet	976	3.254
Fast udstyr	1.746	391
Særlige aktiviteter (skader og graffiti)	-1.468	
<b>SUM (Afholdte udgifter)</b>	<b>48.105</b>	<b>4.440</b>

Ejendomscenterets bemærkninger med redegørelse for de gennemførte aktiviteter vil blive forelagt fagudvalgene til orientering. De afsatte beløb til fast udstyr finansierer reparation og udskiftning af køkken- og vaskerimaskiner i daginstitutioner, seniorcentre, skolekantiner og botilbud.

Særlige aktiviteter omfatter forsikringsdækkede skader, samt fjernelse af graffiti. Over- og underskud skyldes at henholdsvis skadesudgifter og udbetaling fra forsikringsselskab falder i forskellige regnskabsår.

*Økonomiudvalgets egne bygninger*

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

Administrationsområdet omfatter administrations- og kursusbygningerne under Økonomiudvalget.

Afrapportering se bilag 1.

**Center for Økonomi indstiller,**

1. at de to anlægsregnskaber for henholdsvis det skatte- og takstfinansierede område godkendes,
2. at der gives tillæg til anlægsbevilling og rådighedsbeløb til PPV-puljen på det skattefinansierede område for 2018 finansieret af mindre-forbruget på 2.400.416 kr. på PPV-puljen på det skattefinansierede område i 2017, og
3. at der gives en teknisk korrektion til PPV-puljen på det takstfinansierede område på 4.540.694 kr. i 2020, finansieret af et tilsvarende mindreforbrug af 2017-puljen. Beløbet reserveres til medfinansiering af Projekt Boliv på Kellersvej.

**Bilag**

Bilag 1: PPV 2017. Afrapportering af aktiviteter på administrationsområdet.

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 02.02.2016, Punkt 25 (Åben)

Økonomiudvalget 31.01.2017, Punkt 20 (Åben)

Økonomiudvalget 02.05.2017, Punkt 98 (Åben)

Byrådet 24.05.2017, Punkt 61 (Åben)

Byrådet 30.08.2017, Punkt 76 (Åben)

# **Punkt 119: Forslag til kommuneplantillæg 6 og forslag til lokalplan 257 Erhvervsområde ved Klausdalsbrovej 1, 1. behandling**

2018/00777

## **Bilag**

Bilag 1: Forslag til Kommuneplantillæg 6 - Erhvervsområde ved Klausdalsbrovej 1

Bilag 2: Forslag til lokalplan 257 for et erhvervsområde ved Klausdalsbrovej 1

Bilag 3: Høringsområde

Økonomiudvalget,  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Forslag til kommuneplantillæg 6 og forslag til lokalplan 257 Erhvervsområde ved Klausdalsbrovej 1, 1. behandling**

---

#### **Beslutning**

På forslag fra Trine Henriksen anbefaler Økonomiudvalget følgende ændring til lokalplanens stk. 7.6:

Den nuværende tekst: "Eventuelle solcelleanlæg/solpaneler skal integreres i bebyggelsen eller placeres, så de ikke er synlige fra terræn." ændres til: "Eventuelle solcelleanlæg/solpaneler kan integreres i bebyggelsen eller placeres på tagarealet."

*Ad indstillingens 1. at:*

Anbefales.

*Ad indstillingens 2. at:*

Anbefales, dog således at begge sider af Kålmarken medtages.

Herudover besluttede Økonomiudvalget, at forvaltningen udarbejder en formulering til et yderligere "at" om en bevaringsbestemmelse om plantebæltet.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 20.06.2018

#### **Gennemgang af sagen**

Økonomiudvalget besluttede 06.03.2018, punkt 51, at der skal udarbejdes forslag til kommuneplantillæg samt lokalplan for et erhvervsområde ved Klausdalsbrovej 1.

Lokalplanen skal give mulighed for at fastholde den eksisterende anvendelse, men fremtidssikre området i forhold til at muliggøre en udbygning af området, både i forhold til bebyggelsesprocent og max. bygningshøjde indenfor området.

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

Lokalplanens formål er:

- At fastholde området som et erhvervsområde i form af kontor og serviceerhverv.
- At muliggøre en bymæssig fortætning af området.
- At sikre, at området bidrager til en grøn bykile langs Buddingevej.
- At sikre tilkørselsforhold og parkering til området.
- At sikre, at området klimasikres i forhold til overfladevand

**Kommuneplantillæg**

Det er en forudsætning for lokalplanen, at der vedtages et kommuneplantillæg for rammeområde 11E1, der hæver bebyggelsesprocenten fra max. 90 % til max. 150 %. Samt at den maksimale etagehøjde i området hæves fra 5 etager til 6 etager. Anvendelsen fastholdes til erhvervsområde i form af kontor og serviceerhverv.

**Bebyggelse**

Lokalplanen fastlægger et antal byggezoner indenfor lokalplanområdet. De forskellige byggezoner angives med et max. etageantal, som er 6 etager på byggezone ud mod Buddingevej og inde i området. Mod Klausdalsbrovej angives max. etagehøjde til 4, men trappende ned til 3 etager mod nabobebyggelsen mod vest. Byggezone mod vest angives ligeledes med en max. etageantal på 3. Der er udarbejdet skyggediagrammer og et tværsnit af bebyggelsens max. højder. Begge er indsat i lokalplanforslaget.

**Trafik**

Lokalplanforslaget angiver, at området skal have vejadgang fra Klausdalsbrovej og mulighed for udkørsel (højresving ud) til Buddingevej. Nabobebyggelsen mod syd har vejret over den sydligste del af lokalplanområdet. Dette fastholdes i lokalplanen.

Parkeringsnormen i lokalplanforslaget tager udgangspunkt i parkeringsnormen i lokalplan 211 (MOE), som angiver, at der skal etableres 1 parkeringsplads pr. 75 m<sup>2</sup> kontor og serviceerhverv. Begrundelsen for at nedsætte parkeringsnormen er, at området er beliggende lige op af en S-togsstation og en kommende letbanestation. Parkeringsnorm for cykelparkering er: 1,5 cykelparkeringsplads pr. 100 m<sup>2</sup> kontor- og serviceerhverv.

**Klimatilpasning og grøn bykile**

Lokalplanen stiller krav til håndtering af regnvand i overensstem-

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

melse med den gældende spildevandsplan. Der er en problematik i området, idet store flader i området afvander ned til tunnellen under Buddinge Station. For at mindske oversvømmelser ved ekstremregn muliggør lokalplanen, at der indenfor området kan etableres større forsinkelsesbassiner, enten over terræn eller som underjordiske bassiner.

Lokalplanen stiller krav om, at forarealet ud mod Buddingevej etableres som et grønt forareal i tråd med forslag til "Vores grønne Gladsaxe", der fastlægger en potentiel grøn bykile langs Buddingevej.

Lokalplanen stiller derudover krav om, at biofaktoren indenfor området skal være 0,3. Forareal, åbne og grønne forsinkelsesbassiner, grønne tage, facadebeplantning og træer i området kan være elementer til at opfylde kravet til biofaktor. Det er i forbindelse med udarbejdelsen af lokalplanen påvist, at der ved en fremtidig udnyttelse af lokalplanen kan overholdes en biofaktor på 0,3, ved fx etablering af grønne tage eller facadebeplantning.

**Miljøvurdering**

Der er blevet gennemført en screening af indholdet i forslag til kommuneplantillæg 6 og lokalplan 257 jf. miljøvurderingslovens § 8, stk. 1. Planforslagene omfatter et mindre område på lokalt plan samt indeholder mindre ændringer i forhold til den hidtidige udnyttelse af området. En screening har vist, at lokalplanen og kommuneplantillægget ikke vurderes at kunne få væsentlig indvirkning på miljøet. Der udarbejdes derfor ikke en miljørapport af planforslagene, jf. miljøvurderingslovens § 8, stk. 2.

**Høringsperiode og borgermøde**

By- og Miljøforvaltningen anbefaler, at forslaget sendes i offentlig høring i 10 uger fra 26.06.2018 til 04.09.2018, og at der i perioden afholdes et borgermøde 14.08.2018 kl. 19 – 20.30 i Rådhuskælderen. Hvis der er mindre end 15 borgere tilmeldt, foreslår forvaltningen, at mødet aflyses.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at forslag til kommuneplantillæg 6 og forslag til lokalplan 257 vedtages med henblik på fremlæggelse i offentlig høring i perioden 26.06.2018 til 04.09.2018, og

2. at høringsområdet afgrænses som angivet på det ved-

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

lagte kortbilag, bilag 3.

### **Bilag**

Bilag 1: Forslag til Kommuneplantillæg 6 - Erhvervsområde ved Klausdalsbrovej 1

Bilag 2: Forslag til lokalplan 257 for et erhvervsområde ved Klausdalsbrovej 1

Bilag 3: Høringsområde

### **Relateret behandling**

Økonomiudvalget 06.03.2018, Punkt 51 (Åben)

**Punkt 120: Orientering om brugen af uddannelsesklausuler i Gladsaxe  
Kommune sammenlignet med den tilsvarende brug i Københavns  
Kommune**

2018/03504

Økonomiudvalget,  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Orientering om brugen af uddannelsesklausuler i Gladsaxe Kommune sammenlignet med den tilsvarende brug i Københavns Kommune**

---

#### **Beslutning**

Tiltrådt.

#### **Gennemgang af sagen**

I Økonomiudvalget 20.02.2018, punkt 41, blev der spurgt til, hvordan vi i Gladsaxe Kommune i sammenligning med Københavns Kommune anvender uddannelsesklausuler i forbindelse med udbud af bygge- og anlægsopgaver samt tjenesteydelser.

På den baggrund har forvaltningen undersøgt, hvordan Københavns Kommune anvender uddannelsesklausuler sammenlignet med, hvordan vi i Gladsaxe Kommune anvender uddannelsesklausuler.

Resultatet af denne sammenligning viser, at der i overvejende grad er sammenfald mellem, hvordan Gladsaxe og Københavns kommuner anvender uddannelsesklausuler. Det gælder bl.a. i forhold til:

- målgruppen,
- forpligtelse af underentreprenører til overholdelse af uddannelsesklausulen,
- definitioner af, hvem der kan medregnes som praktikanter og ledige,
- muligheden for at beskæftige ledige i stedet for praktikanter, hvis en virksomhed ikke kan godkendes som praktikvirksomhed og
- en række relevante undtagelser fra kravet om uddannelsespladser (eks. at det ikke har været muligt for leverandøren at finde praktikant efter dokumenteret annoncering).

En nærmere beskrivelse af disse sammenfald kan ses i hhv. bilag 1, der er Gladsaxe Kommunes nuværende 'Uddannelsesklausul', vedtaget af byrådet 29.09.2010, punkt 123, og bilag 2, der er en samlet pdf-fil med en række dokumenter, der udgør grundlaget for

## Økonomiudvalget,

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

Københavns Kommunes uddannelsesklausul.

Men der er imidlertid også en række mindre forskelle på nogle områder i forhold til brugen af uddannelsesklausuler i Gladsaxe og Københavns kommuner. I tabellen nedenfor fremgår de væsentligste forskelle mellem anvendelsen af uddannelsesklausuler i hhv. Gladsaxe og Københavns kommuner.

Emne	Gladsaxe	København
Personalepolitik	Krav ved entrepriser >5 mio. kr.: Uddannelsespolitik for ansættelserne på opgaven	Ingen krav
Uddannelsespladser	Krav ved varighed >6 mdr. og kontraktsum >10 mio. kr.	Krav ved varighed >6 mdr. og a) kontraktsum >10 mio. kr. (eller lønandel >4 mio. kr.). b) for renoveringsopgaver dog >8 mio. kr. (eller lønandel >3 mio. kr.)
Antal uddannelsespladser	Et konkret antal praktikantpladser, opgjort som 1 plads pr 10 mio. kr. kontraktsum, dog maks. 5 pladser	Et konkret antal årsværk (omregnet til mandmåneder), svarende til ca. 10 pct. af det samlede antal årsværk på opgaven
Opfyldelseskrav	Der skal ansættes nye praktikanter til den specifikke opgave	Forpligtelsen (antal mandmåneder) kan opfyldes ved bidrag fra forskellige ansatte praktikanter
Dokumentation for beskæftigede praktikanter	På anmodning: Tro og love erklæring (praksis er, at der altid udbedes dokumentation for praktikpladser)	1) Praktikantplan for opgaven 2) Praktikantregistrering på byggemøderne
Sanktionsmulighed ved manglende redegørelse for personalepolitik	Bod på 1 pct. af kontraktsum	Ikke relevant
Sanktionsmulighed ved manglende beskæftigelse af praktikanter	Bod på 1 pct. af kontraktsum	Bod på 5.000 kr. pr. uge pr. årsværk, ultimativt ophævelse af kontrakt samt bod på 100.000 kr. pr. manglende årsværk ved opgavens afslutning

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

Som det fremgår af tabellen er forskellen på, hvordan uddannelsesklausuler anvendes i Gladsaxe og Københavns kommuner forholdsvis marginal, og er primært baseret på en forskellig tradition i forhold til opgørelsesmetoder og sanktionering.

Det skal for en god ordens skyld bemærkes, at der kan opstå situationer, hvor Gladsaxe Kommunes uddannelsesklausul undtagelsesvist ikke anvendes. Det kan eksempelvis ske i relation til tværkommunale indkøbsaftaler i tilfælde af, at det ikke er Gladsaxe Kommune, der er hovedforhandler på aftalen. Her vil vanligvis blive anvendt den uddannelsesklausul, der anvendes af den kommune, der har været hovedforhandler på den pågældende indkøbsaftale, hvis de specifikke krav i klausulen modsvarer kravene i vores egen uddannelsesklausul.

Yderligere skal det afslutningsvis bemærkes, at forvaltningen i øjeblikket undersøger muligheden for at Gladsaxe Kommune bliver medlem af Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar, og i den forbindelse overgår til at anvende foreningens standardbetingelser for uddannelsesklausul, arbejds-klausul og kædeansvar m.v.

Fordelen ved dette kunne bl.a. være, at Gladsaxe Kommune dermed ville indgå i et fællesskab med fælles standardiserede krav vedrørende de forskellige typer af klausuler, hvilket er fordelagtigt både for dem, der skal efterleve kravene, og for dem der skal kontrollere at kravene efterleves. I den forbindelse skal det en passant nævnes, at foreningens uddannelsesklausul stort set er identisk med den, der anvendes af Københavns Kommune.

Hvis det vurderes hensigtsmæssigt, at Gladsaxe Kommune melder sig ind i Foreningen for Byggeriets Samfundsansvar, forventes en sag herom fremlagt til politisk beslutning i løbet af efteråret 2018.

**Center for Økonomi indstiller,**

1. at Økonomiudvalget tager orienteringen til efterretning.

**Bilag****Relateret behandling**

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

Økonomiudvalget 20.02.2018, Punkt 41 (Åben)  
Byrådet 29.09.2010, Punkt 123 (Åben)

# **Punkt 121: Introduktion til Gladsaxes erhvervs politik**

2017/09470

## **Bilag**

Bilag 1: Virksomhedernes vækst og velfærd i Gladsaxe

Bilag 2: Cevea Danmarks bedste erhvervskommune

Økonomiudvalget,  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Introduktion til Gladsaxes erhvervspolitik

---

#### Beslutning

Taget til efterretning.

#### Gennemgang af sagen

Gladsaxe Byråd vedtog 28.09.2016, punkt 98 en ny erhvervspolitik, der passer til en levende by i vækst centralt placeret i en metropolregion med høje internationale vækstambitioner.

"Virksomhedernes vækst og velfærd i Gladsaxe – en erhvervspolitik" er knyttet til Vækststrategien "Levende by i vækst" og udviklet i samarbejde med Gladsaxe Erhvervsråd, kommunale medarbejdere og erhvervsfremmeaktører og sætter fokus på virksomhedernes velfærd i Gladsaxe. Den kobler kommunens vækst og velfærd på en måde, der synliggør kommunens tre roller i forhold til erhvervslivet som *servicepartner og myndighed, lokal vækstpartner og regional vækstmotor*. Det giver et bredt ejerskab af erhvervsindsatsen på tværs af fagligheder og forvaltninger, drevet af fælles værdier og et ønske om at være i tæt dialog med virksomhederne samt at have regionalt udsyn i forhold til at løse større udfordringer som trængsel og tiltrækning af arbejdskraft på tværs af kommune- og regionsgrænser.

Gladsaxe er den første kommune i Danmark, der arbejder med begrebet *velfærd for virksomheder*. Kampagnen, *Hvad er velfærd for din virksomhed?*, blev lanceret i oktober 2017 med to film om virksomheders oplevelse af kommunen som myndighed og lokal vækstpartner.

#### Indsatser og organisering

Erhvervsindsatsen er strategisk forankret i Erhvervs- og Vækstenheden i By- og Miljøforvaltningen. Forvaltningen har en stor del af den tætte myndighedskontakt med virksomheder vedr. byggesager, miljø, byudvikling, trafik, affald mm. Forvaltningen lægger vægt på at tilbyde en fremragende virksomhedsservice ved at lytte til virksomhedernes behov og komme med alternativer frem for blot at sige nej, hvis en ansøgning ikke kan imødekommes.

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

For virksomheder, der ønsker at lokalisere sig eller bygge i kommunen, tilbyder forvaltningen en forhåndsdialog, der hjælper virksomheden smidigt igennem de mange myndighedsbeslutninger, der ofte ligger til grund for et større projekt, og integrerer den nye virksomhed eller investor i lokalområdet vækst og udvikling.

Med erhvervspolitikken er der kommet et øget fokus på koblingen mellem vækst og velfærd og vigtigheden af at skabe en tæt kobling til de dele af Social- og Sundhedsforvaltningen, Børne- og Kulturforvaltningen og Center for Økonomi, der bidrager til virksomhedernes vækst og velfærd, til eksempel Gladsaxe Jobcenter, udbud og indkøb, Ejendomscentret, skole, bibliotek og velfærdsteknologi m.fl. De tværfaglige koblinger af vækst og velfærd drives bl.a. gennem det tværfaglige lederforum, Rådet for Vækst, og gennem 4 årlige interne møder kaldet "Virksomhedernes stemme", hvor aktuelle dagsordener drøftes på tværs og virksomheder besøges.

Vækstindsatsen er i 2018 rettet mod de vækstparate små og mellemstore virksomheder, vækst med social bundlinje, vækstpotentialet i FN's verdensmål, virksomhedsnetværket KlimaKlar, borgmesterbesøg i virksomheder, opbygning af partnerskab om Gladsaxe Erhvervsby og udvikling af iværksætermiljøer.

Erhvervs- og vækstenheden udsender ca. hver 3 uge et erhvervsnyhedsbrev med nyt om virksomhedernes vækst og velfærd. Kommunen samler årligt erhvervsledere, Byråd og samarbejdspartnere til en erhvervskonference. I 2017 var temaet FN's bæredygtighedsmål. Gladsaxe Erhvervskonference afholdes næste gang 12.11.2018.

Håndværkerne inviteres årlig til dialog med kommunen, senest 01.03.2018 med deltagelse af ca. 50 håndværkere.

Kommunen samarbejder med erhvervsfremmeaktører i hele Greater Copenhagen for at kunne levere vækstfremmende vejledning og arrangementer af høj faglig kvalitet. Kommunen medfinansierer Væksthus Hovedstaden, jf. Lov om erhvervsfremme. Væksthuset leverer uvildig og gratis vejledning, arrangementer og forløb til små og mellemstore virksomheder med vækstambitioner i Region Hovedstaden. Snitfladen mellem den lokale og specialiserede erhvervsservice forventer at være uændret efter den nye aftale mellem regeringen og DF om forenkling af er-

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

hvervsfremmesystemet.

Væksthuset havde 16 vækstforløb med Gladsaxe-virksomheder i 2017. 19 virksomheder deltog i events eller modtog sparring. 4 virksomheder har været med i intensive vækstprogrammer (Grøn Vækst og Sund Vækst). Der er et tæt samspil mellem kommunen og Væksthuset om henvisning af virksomheder, markedsføring af arrangementer og udvikling. Aktuelt er Gladsaxe i dialog med Væksthuset om at sætte FN's verdensmål på dagsordenen som en ny vej til virksomheders vækst og eksport.

Gladsaxe har Iværksætterhuset som operatør på vejledning, arrangementer og workshops målrettet borgere, der har startet egen virksomhed eller drømmer om det. Iværksætterhuset drives af Væksthus Hovedstaden. Kommunen har en fast vejleder tilknyttet, og borgerne kan deltage i arrangementer på tværs af de 22 ejerkommuner. 56 Gladsaxe-iværksættere benyttede sig i 2017 af tilbuddet om gratis personlig vejledning. 29 deltog i Iværksætterhusets intro-arrangement.

Kommunen servicerer desuden Gladsaxe Erhvervsråd, der er et samarbejdsforum mellem Byrådet og det lokale erhvervsliv med henblik på fremme af erhvervsudviklingen i Gladsaxe Kommune med 4 årlige møder. Borgmester Trine Græse er formand for Gladsaxe Erhvervsråd. Gladsaxe Kommune har endvidere udpeget Pia Skou og Christina Rittig Falkberg fra Byrådet som medlemmer af Gladsaxe Erhvervsråd.

**Vurdering af indsatsens effekter**

En analyse fra Tænketanken Cevea placerer Gladsaxe som Danmarks bedste erhvervskommune. Tænketankens analyse måler kommunernes erhvervsaktivitet på fem indikatorer; *Privat beskæftigelse, produktivitet, eksport, iværksætteri og vækst*. Kommunerne er rangeret på baggrund af en sammenlægning af de skalerede værdier fra 0 til 1. Gladsaxe opnår 3,46 point og dermed en 1. plads, efterfulgt af Ballerup (3,36) og Billund (3,13). Placeringen understøttes af analysen VækstTendens 2017, foretaget af Center for VækstAnalyse, der viser, at Gladsaxe er en stærk erhvervskommune i Region Hovedstaden.

**Privat beskæftigelse**

Gladsaxe har 30.845 fuldtidsbeskæftigede i den private sektor (1. kvartal 2018). Antallet er vokset med næsten 8.500 siden 2009 (hen over finanskrisen), hvilket er Danmarks højeste jobvækst.

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

Kommunen ligger på en 5. plads i Ceveas analyse med 466 privatansatte pr. 1.000 indbyggere. Gladsaxe har fire erhvervskvarterer, Mørkhøj, Gladsaxe Erhvervsby, Gyngemosen og Bagsværd. Gladsaxe Erhvervsby tegner sig for den suverænt højeste jobvækst, idet antallet af privatansatte i det seneste år (2016-17) er vokset med 1.400 nye privatansatte, iflg. Danmarks Statistik.

**Produktivitet**

Gladsaxe har over 2.600 arbejdssteder med en økonomisk aktivitet (BNP) på næsten 50 mia. kr., svarende til 1,576 mio. kr. pr. privatansat. Det placerer kommunen som nr. 5 på Ceveas liste. S sammensætningen af brancher og størrelser virksomheder er mangfoldig i Gladsaxe. Industri står for 27 procent af den samlede beskæftigelse.

**Eksport**

Gladsaxe har 335 eksportvirksomheder, der samlet eksporterede for 32 mia. kr. i 2015. Det er den høje eksport, der trækker Gladsaxe helt i top på Ceveas liste. Eksporten udgør 1,233 mio. kr. pr. indbygger og er næsten dobbelt så høj som nr. 2 på listen, Ikast-Bande (775.766 kr.). Industrivirksomhederne Novo Nordisk og Novozymes tegner sig for en betydelig andel af dette resultat.

**Iværksætteri**

Iværksætterlysten er høj i Gladsaxe. I 2016 startede 268 nye virksomheder i kommunen, hvilket er 10 procent af den samlede virksomhedsmasse. På fem år er antallet af iværksættere steget med 40 procent. Det er dog ikke højt nok til at komme på Ceveas top 10 over bedste iværksætterkommuner, hvor København, Gentofte og Høje-Taastrup er i top.

**Vækst**

Gladsaxes virksomheder har en gennemsnitlig årlig vækst i den private omsætning (2010-2016) på 6,8 procent, hvilket placerer kommunen på en 10. plads på Ceveas liste.

Detailhandlen har ifølge en detailhandelsanalyse en nedgang i antal butikker fra 224 til 207 og et fald i omsætning på 320 mio. kr. Det skyldes, at kun 62 procent af borgernes indkøbskraft lægges i Gladsaxe.

Gladsaxes placering som nr. 1 på Ceveas liste adskiller sig markant fra kommunens placering på Dansk Industri og Dansk Byggeris årlige vurderinger af kommunernes erhvervsvenlighed. I

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

2017 lå Gladsaxe som nr. 40 på DI's rangliste og som nummer 62 på Dansk Byggeris liste.

Ceveas metode placerer de store byer og en række Hovedstadskommuner højt på listen, idet let adgang til menneskelige ressourcer og tilstedeværelsen af international infrastruktur bliver udslagsgivende faktorer for høj erhvervsaktivitet. På DI og Dansk Byggeris lister er der taget udgangspunkt i faktorer som f.eks. skatteniveau, udlicitering og offentlig service.

**By- og Miljøforvaltningen forelægger sagen til orientering.**

**Bilag**

Bilag 1: Virksomhedernes vækst og velfærd i Gladsaxe

Bilag 2: Cevea Danmarks bedste erhvervskommune

**Relateret behandling**

Byrådet 28.09.2016, Punkt 98 (Åben)

## **Punkt 122: Borgerdrevne forslag**

2017/07353

### **Bilag**

Bilag 1: Notat til brug for drøftelse af etablering af en ordning med borgerdrevne forslag i Gladsaxe

**Økonomiudvalget,**

15.05.2018

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Borgerdrevne forslag**

---

**Beslutning**

Drøftet.

Økonomiudvalget ønsker en sag forelagt hurtigst muligt, hvor der tages udgangspunkt i en 2-årig forsøgsperiode og en beskrevet procedure, som tager udgangspunkt i et antal på 600 underskrifter.

**Gennemgang af sagen**

Økonomiudvalget udsatte sagen 17.04.2018, punkt 79.

Socialistisk Folkeparti stillede på Byrådets møde 11.10.2017, punkt 108 forslag om borgerdrevne forslag. Et flertal besluttede at oversende sagen til det nye Økonomiudvalg med henblik på behandling af forslaget i starten af 2018.

Forvaltningen har efterfølgende undersøgt mulighederne for en sådan ordning, samt set på hvilke muligheder borgerne i øvrigt har for at påvirke den politiske proces og få fremmet deres idéer.

Som borger har man en række muligheder for at påvirke sit byråd udover den indflydelse man har på sammensætningen ved kommunalvalget. Det er i dén sammenhæng en eventuel oprettelse af en ordning med borgerdrevne forslag skal ses.

En række kommuner har indført ordninger med borgerdrevne forslag eller kører dem som forsøg. Erfaringerne er indtil videre få, men der tegner sig et billede af at forholdsvis få forslag opnår det antal underskrifter, som de forskellige kommuner har sat som grænsen for at behandle et forslag. Endnu færre forslag er nået videre og er blevet politisk vedtaget – formentlig fordi de fleste rigtig gode idéer når frem til politikerne længe før de bliver en del af en formaliseret underskriftsindsamling.

Ved en gennemgang af de relevante kommuners hjemmesider tegner sig endvidere et billede af at de forslag, der stilles ofte er

**Økonomiudvalget,**

15.05.2018

Gladsaxe Kommune

ret smalle, og retter sig mod en lille gruppe af borgere eller interessenter – det forklarer nok at så få forslag opnår mange underskrifter. Det kan formentlig begrundes i, at der i det danske kommunestyre er ganske gode muligheder for at komme i kontakt med lokalpolitikere og påvirke dem til at tage sager op.

Gladsaxe Kommunes borgere har således mulighed for at kontakte deres byrådspolitikere direkte på såvel email som telefon. Kontaktoplysninger på det enkelte byrådsmedlem er tydeligt og nemt angivet på kommunens hjemmeside.

Der er også i kommunen tradition for, at byrådets medlemmer mødes med en lang række organer, råd og nævn af lokal karakter. Det betyder, at byens borgere på en lang række interessefeltter kan komme i direkte dialog med byrådsmedlemmer, som har en særlig interesse for og viden om f.eks. sport, forsyningsforhold, musik eller noget helt fjerde.

En række borgere benytter muligheden for at skrive læserbreve til lokalavisen eller kontakte kommunen via kommunens facebookside, hvor alle politikere kan følge med i, hvad der optager borgerne.

Der er også mulighed for at stille spørgsmål til Byrådet direkte på dets møder. Ikke mange borgere benytter sig af dette, men det giver ofte spørgerens sag bevågenhed bl.a. i lokalpressen.

En række borgere kontakter også borgmesteren eller borgerrådgiveren, hvis de er utilfredse med en sags behandling. Begge vil i forbindelse med sådanne henvendelser rette henvendelse til den relevante forvaltning for en afklaring, og om nødvendigt en efterfølgende politisk behandling.

Herudover gennemføres en lang række både lovpligtige og lokalt forankrede høringer, brugerundersøgelser m.v. Alt sammen for at få borgernes perspektiv inddraget i Byrådets og forvaltningens arbejde.

Borgerne har, som det fremgår ovenfor, rigtig gode muligheder for at få politisk bevågenhed på en mærkesag.

Det betyder også, at en ordning med borgerdrevne forslag vil være et supplement til allerede eksisterende muligheder. Som sådan vurderer forvaltningen, at det vil være hensigtsmæssigt, at det kræver hvad der svarer til hvad et mandat "koster" i form af underskrifter, at få et forslag drøftet i Byrådet. Et mandat blev

**Økonomiudvalget,**

15.05.2018

Gladsaxe Kommune

ved valget i 2017 i Gladsaxe udløst af 1.396 stemmer.

Det er vigtigt at holde sig for øje, at hvis en ordning etableres, kan det opleves således, at hvis man opnår det krævede antal underskrifter, vil Byrådet også efterkomme forslaget. Det er ikke tilfældet. Dét man samler underskrifter ind til, er at få et forslag drøftet i Byrådet – og ikke et løfte om et bestemt udfald. At det ikke forholder sig sådan, vil formentlig kunne opleves negativt af nogle borgere.

De tekniske og praktiske udfordringer og spørgsmål, som etablering af en ordning med borgerforslag afføder er behandlet i et notat, som er vedlagt som bilag 1.

Den overordnede konklusion er, at en sådan ordning kan etableres på betryggende vis, og at den formentlig mest hensigtsmæssigt tilrettelægges som en digital løsning. Samtidig bør forvaltningen sikre inden forelæggelse for Byrådet, at forslaget er lovligt og ligger indenfor de områder, som en kommune kan og skal beskæftige sig med.

En ordning, hvor borgerne får mulighed for at møde på Økonomiudvalget (eller evt. direkte for Byrådet) og præsentere deres forslag uden en forudgående screening kan ikke umiddelbart anbefales. En sådan ordning kan skabe en forventning om videre behandling, hvor forslaget måske efterfølgende viser sig ikke at være indenfor lovgivningens rammer. Politikerne sættes således i en sårbar situation, hvor de præsenteres for forslag, og måske forventes at tilkendegive indledende støtte eller det modsatte, uden at have haft mulighed for at rådføre sig med forvaltningen om det faglige indhold i et forslag.

Idet der er rige muligheder for borgere eller interessegrupper til i øvrigt at påvirke lokaldemokratiet, bør adgangen til at stille forslag som skitseret ikke være ubegrænset, idet den er administrativt tungere end alle de øvrige muligheder for at fremme en sag og få politikernes bevågenhed.

Til gengæld giver en ordning mulighed for at synliggøre borgerne idéer og ønsker på en ny måde, der fint supplerer de muligheder der er i dag. Og at lade forslaget "koste" et antal underskrifter svarende til et mandat i Byrådet vurderes af forvaltningen at gøre, at der holdes en fin balance mellem adgangen til at få forslag med god borgeropbakning behandlet og det forbrug af administrative ressourcer dette medfører.

**Økonomiudvalget,**

15.05.2018

Gladsaxe Kommune

En praktisk tilrettelæggelse i overensstemmelse med bilag 1 tilgodeser både dette hensyn, og hensynet til tilbagemelding til borgerne. Det indebærer, at der sker en løbende afrapportering til Byrådet også om forslag, der ikke opnår den fornødne folkelige opbakning, når de har ligget til afstemning på hjemmesiden i en nærmere fastlagt periode.

Endelig skal det for en god ordens skyld nævnes, at Byrådet eller det enkelte medlem også kan tage forslag op, der ikke opnår det antal stemmer, der automatisk giver adgang til at få et forslag behandlet.

Spørgsmålet om etablering af en ordning om borgerdrevne forslag fremlægges til politisk drøftelse.

**Byrådssekretariatet forelægger sagen til drøftelse.**

**Bilag**

Bilag 1: Notat til brug for drøftelse af etablering af en ordning med borgerdrevne forslag i Gladsaxe

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 17.04.2018, Punkt 79 (Åben)

## **Punkt 123: Byrådets møder 2019**

2018/03722

Økonomiudvalget,  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Byrådets møder 2019

---

#### Beslutning

Anbefales.

#### Kommende behandlingsforløb

Byrådet 20.06.2019

#### Gennemgang af sagen

I henhold til den kommunale styrelseslov § 8 skal Byrådet én gang årligt træffe beslutning om, hvornår og hvor ordinære møder skal afholdes. Møderne afholdes på Rådhuset på onsdage kl. 18.00.

Følgende mødedage foreslås:

30.01.2019  
27.02.2019  
27.03.2019  
24.04.2019  
22.05.2019  
26.06.2019  
28.08.2019  
04.09.2019 (1. behandling af budget)  
25.09.2019  
09.10.2019 (2. behandling af budget)  
20.11.2019  
18.12.2019

Byrådsseminar foreslås afholdt 01.-02.03.2019.

Der er tidligere afholdt 13 møder årligt (11 månedlige møder og 2 budgetmøder), men de seneste år er der afholdt 12 møder (10 månedlige møder og 2 budgetmøder).

I ovennævnte forslag indgår 12 møder (10 månedlige møder og

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

2 budgetmøder).

**Byrådssekretariatet indstiller,**

1. at forslag til Byrådets mødeplan godkendes.

**Bilag**

**Relateret behandling**

## **Punkt 124: Økonomiudvalgets møder 2019**

2018/03722

### **Bilag**

Bilag 1: Udkast til mødeplan for 2019

Økonomiudvalget,  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Økonomiudvalgets møder 2019

---

#### Beslutning

Tiltrådt, idet mødet 09.09. flyttes til 11.09. (onsdag).

#### Gennemgang af sagen

Der afholdes normalt 2 møder om måneden i Økonomiudvalget. Møderne afholdes som udgangspunkt om tirsdagen kl. 8.00.

Økonomiudvalget har tidligere besluttet, at udvalgene som udgangspunkt holder uge 4, 17, 22 og 48 fri for møder. Økonomiudvalget besluttede 29.08.2017, punkt 160, at de mødefri uger fastsættes årligt i forbindelse med vedtagelse af Økonomiudvalgets mødeplan. For 2019 foreslås de mødefri uger placeret i ugerne 4, 18, 22 og 48.

Følgende datoer for Økonomiudvalgets møder i 2019 foreslås:

Januar, 08. og 15.  
Februar, 19. og 26.  
Marts, 12. og 19.  
April, 02. og 09.  
Maj, 07. og 21.  
Juni, 18. og 25.  
August, 13. og 27.  
September, 09. (mandag) og 17.  
Oktober, 01. og 22.  
November, 05. og 12.  
December, 03. og 10.

#### Byrådssekretariatet indstiller,

1. at forslag til Økonomiudvalgets mødeplan godkendes, og
2. at de fire mødefrie uger placeres i ugerne 4, 18, 22 og 48.

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

**Bilag**

Bilag 1: Udkast til mødeplan for 2019

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 29.08.2017, Punkt 160 (Åben)

## **Punkt 125: Mødeaktiviteter 2019**

2018/03722

**Økonomiudvalget,**

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt**

**Mødeaktiviteter 2019**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

Følgende datoer foreslås for mødeaktiviteter i år 2019:

*Møde med boligselskaberne:*  
Mandag 04.03.2019 kl. 18.00.

*Møde med grundejerne:*  
Mandag 06.05.2019 kl. 18.00.

*Besigtigelsestur for Byrådet:*  
Mandag 03.06.2019 kl. 15.00-18.00

*Gladsaxedag (Budgetdag og Kulturfest)*  
Lørdag 24.08.2019.

*Møde med Hovedudvalget om Budget 2020-2023:*  
Mandag 26.08.2019 kl. 16.30.

*Flagdag:*  
Onsdag 05.09.2019 kl. 15.30.

*Juletræstænding:*  
Fredag 29.11.2019 kl. 17.00.

**Byrådssekretariatet indstiller,**

1. at forslag til mødeplan godkendes.

**Bilag**

**Relateret behandling**

**Økonomiudvalget,**

Gladsaxe Kommune

# **Punkt 126: Trafik- og Teknikudvalget Budgetopfølgning 1. kvartal 2018**

2013/03528

## **Bilag**

Bilag 1: Oversigt over anlægsprojekter på Trafik- og Teknikudvalgets område ultimo 1. kvartal 2018

## Økonomiudvalget,

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

**Trafik- og Teknikudvalget Budgetopfølgning 1. kvartal 2018****Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

Budgetopfølgningen omfatter driftsudgifter. Hele Trafik- og Teknikudvalgsområdet falder ind under servicerammen.

**Driftsbudget og serviceramme**

Budgetrammer, forbrug/regnskab, forventet forbrug for hele året samt forventede afvigelser til det korrigerede budget fremgår af tabellen nedenfor.

**Tabel 1: Budgetopfølgning, nettodriftsudgifter, 1 kvartal 2018, mio. kr.**

Bevilling	Vedtaget Budget	Korr. Budget	Forbrug 1. kv. 2018	Forventet forbrug Hele 2018	Forskel Vedtaget budget	Forskel Korr. budget
01 Myndighed for veje- og friarealer	48,6	55,1	14,9	46,7	1,9	8,4
02 Udfører for veje- og friarealer	49,1	57,2	10,6	52,8	-3,7	4,4
03 Byggesagsbehandling	0,2	0,3	-1,2	0,3	-0,1	0,0
04 Kortdata	0,7	1,5	0,4	0,6	0,1	0,9
<b>TTU i alt</b>	<b>98,6</b>	<b>114,1</b>	<b>24,7</b>	<b>100,4</b>	<b>-1,8</b>	<b>13,7</b>

Note: Forskel angives som mindre- (+) / merforbrug (-)

Servicerammen for Trafik- og Teknikudvalgets område er på 98,6 mio. kr. og består således af det vedtagne budget. Der forventes et merforbrug på 1,8 mio. kr. i forhold til servicerammen.

Samlet set forventer By- og Miljøforvaltningen et merforbrug i forhold til det vedtagne budget på 1,8 mio. kr. I forhold til det korrigerede budget forventes et mindreforbrug på 13,7 mio. kr.

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

For budgetområde 01 Myndighed for Veje- og friarealer gælder det, at ca. 2/3 af budgettet vedrører kollektiv trafik. Der er fra 2017 til 2018 samlet overført 9,3 mio. kr., hvoraf de 5,4 mio. kr. vedrører kollektiv trafik. Det forventede mindreforbrug på 8,4 mio. kr. vedrører primært den kollektive trafik samt vejbelysningsområdet og skal bruges i de kommende år i forbindelse med hjemtagelsen af vejbelysningsområdet samt merudgifter til den kollektive trafik under letbanearbejdet.

For budgetområde 02 Udfører for Veje- og Friarealer gælder, at der er tæt sammenhæng mellem årets resultat og antallet af dage, hvor det er nødvendigt at rydde sne. Snerydning er en stor variabel omkostning, som det er vanskeligt at forudse.

For budgetområde 03 Byggesagsbehandling gælder, at indtægterne fra byggesagsgebyrer afhænger af aktiviteten i byggeriet i Gladsaxe. I forbindelse med 1. kvartal budgetopfølgningen er der lagt et skøn ind, som svarer til det korrigerede budget.

I forbindelse med budgetopfølgningen budgetoverføres der 2.900.000 kr. fra kollektiv trafik under Trafik- og Teknikudvalget til By- og Miljøforvaltningens ramme under Økonomiudvalget, der vedrører trafikhåndtering i forbindelse med letbanearbejdet. Midlerne skal bruges til forlængelse af to årsværk frem til 2021.

Derudover budgetoverføres der i 2018 102.000 kr. fra Miljøudvalget til Trafik- og Teknikudvalget vedrørende grønne tiltag for 2017 samt 2018, som fejlagtigt blev en del af implementeringen af servicerrammepuljen under Miljøudvalget i forbindelse med budgetproces 2017-2020. De grønne tiltag hører rettelig til under Trafik- og Teknikudvalget. Budgetkorrektionen for 2019 og frem på 53.000 kr. årligt vil blive klaret ved en teknisk korrektion i forbindelse med budgetproces 2019-2022.

**Anlægsregnskab**

En oversigt over opfølgningen på anlægsudgifter for Trafik- og Teknikudvalget fremgår af nedenstående tabel.

**Tabel 2: Budgetopfølgning 1. kvartal 2018, nettoanlægsudgifter, mio. kr.**

Vedttaget budget	Korrigeret Budget	Forbrug 1. kvartal	Forventet forbrug Hele 2018	Forskel Vedtaget budget	Forskel Korrigeret budget

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

54,0	105,3	2,4	24,6	29,4	80,7
------	-------	-----	------	------	------

Oversigten viser, at det vedtagne budget for nettoanlægsudgifterne på Trafik- og Teknikudvalgets område er på i alt 54,0 mio. kr. Forbruget efter 1. kvartal 2018 udgør 2,4 mio. kr. Samlet set forventer forvaltningen et mindreforbrug i forhold til det vedtagne budget på 29,4 mio. kr. og et mindreforbrug på 80,7 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget, idet ikke alle anlæg færdiggøres i 2018. Det er primært letbanerelaterede projekter som Gladsaxe Boulevard projektet samt anlæg i forbindelse med letbanestationerne, der vil blive periodiseret til de kommende år. Alene Gladsaxe Boulevard projektet forventes at overføre ca. 35,9 mio. kr.

I forbindelse med budgetopfølgningen budgetoverføres 500.000 kr. i 2018 fra Miljøudvalget til Trafik- og Teknikudvalget til brug for den Grønne strategi. Den pågældende anlægspulje er i første omgang fejlagtigt blevet placeret under Miljøudvalget. For 2019 vil den samme øvelse blive klaret ved hjælp af en teknisk korrektion i forbindelse med budgetproces 2019-2022.

En oversigt over de enkelte anlægsprojekter med vedtaget budget, korrigeret budget, forbrug efter 1. kvartal 2018 samt forventet forbrug i hele 2018 fremgår af bilag 1.

**Trafik- og Teknikudvalget indstiller,**

1. at der gives Trafik- og Teknikudvalget en negativ tillægsbevilling på 2.900.000 kr. i 2018 og en tilsvarende tillægsbevilling på det samme beløb til Økonomiudvalget i forbindelse med overførsel af budgetmidler fra kollektiv trafik til trafikåndtering i forbindelse med letbanearbejdet
2. at der gives Trafik- og Teknikudvalget en anlægsbevilling samt rådighedsbeløb på 500.000 kr. i 2018 samt 500.000 kr. i 2019, som for 2019 klares ved hjælp af en teknisk korrektion i forbindelse med budgetproces 2019-2022 til brug for den grønne strategi, finansieret af den tilsvarende pulje under Miljøudvalget og
3. at der gives Trafik- og Teknikudvalget en tillægsbevilling

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

ling på 102.000 kr. i 2018 samt 53.000 kr. for 2019 og frem som klares ved en teknisk korrektion i forbindelse med budgetproces 2019-2022 til brug for grønne tiltag, finansieret af en tilsvarende negativ tillægsbevilling under Miljøudvalget.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Trafik- og Teknikudvalget 14.05.2018, Punkt 41 (Åben)

## **Punkt 127: Parkeringskontrol**

2018/01471

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

**Parkeringskontrol**

---

**Beslutning**

Et flertal (Trine Græse, Tom Vang Knudsen, Peter Berg Nellemann, Claus Wachmann, Serdal Benli, Klaus Fritzboeger (stedf.) og Trine Henriksen) tiltrådte indstillingen.

Pia Skou stemte imod.

Lars Abel undlod at stemme.

**Gennemgang af sagen**

Trafik- og Teknikudvalget drøftede 12.03.2018, punkt 30, en evaluering af kommunens parkeringskontrol. På mødet blev By- og Miljøforvaltningen bedt om at se på forskellige scenarier for en fremtidig parkeringskontrol, hvor også muligheden for en parkeringskontrol om aftenen og natten indgik. By- og Miljøforvaltningen har på den baggrund udarbejdet tre scenarier, som grundlag for en drøftelse af parkeringskontrollens fremtid.

Indledningsvis beskrives kort, hvordan parkeringskontrollen fungerer i dag: Formålet med kommunens parkeringskontrol er og vil fortsat være at få bilisterne til at ændre deres adfærd, så de parkerer efter reglerne.

I Gladsaxe Kommune er der ansat én parkeringsvagt på 26 timer ugentligt, som varetager parkeringskontrollen. Herudover er der ansat en administrativ sagsbehandler 15 timer om ugen. Udover selve parkeringskontrollen fylder opfølgning på borgerhenvendelser meget i parkeringsvagtens timer på gaderne.

By- og Miljøforvaltningen har i perioden 01.01.2018-24.04.2018 modtaget 55 borgerhenvendelser om forskellige parkeringsforhold, som borgerne ønsker, at parkeringskontrollen kigger på.

Det har i den forløbne periode været en udfordring, at ønsker om intensiv patruljering i særlige områder tager tid og fokus fra anden kontrol i kommunen. Det har ligeledes været en udfordring at varetage parkeringskontrollen i tidsrummet kl. 22-06 inden for de nuværende rammer. Om lørdagen varetages parkeringskontrollen af kommunens vagtpersonale, mellem kl. 10 og 14; hvis det

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

primære vagtarbejde tillader dette.

By- og Miljøforvaltningen vil i det følgende belyse tre mulige scenarier:

**Scenarie 1 – optimering inden for de gældende rammer**

Den fremtidige parkeringskontrol i kommunen kan varetages således, at vagtlederen og den administrative sagsbehandler udfærdiger 4 ugers planer for parkeringskontrollen. By- og Miljøforvaltningen anbefaler at man allokere timer fra lørdagskontrol til mere parkeringskontrol mellem kl. 18 og 22 på hverdage, eller på dage med store sportsarrangementer.

En sådan tilrettelæggelse af parkeringskontrollen vil frigøre nogle mandtimer, som kan anvendes til en mere effektiv parkeringskontrol i områder med særlige parkeringsproblemer og ved sportshaller. Disse steder varetages parkeringskontrollen af hold på to parkeringsvagter. Politiet har oplyst, at de gerne være behjælpelige, hvis der skulle opstå situationer, hvor deres hjælp kan være påkrævet.

Dette løsningsforslag vil medføre, at der vil blive fokuseret mindre på hovedgadestrækningerne og den generelle kontrol, mens kontroller om aftenen eller ved eksempelvis sportsarrangementer og store boligområder, vil blive opprioriteret.

Denne basisløsning, vil som i dag, koste 400.000 kr. årligt.

**Scenarie 2 – opnormering med en ekstra parkeringsvagt**

Parkeringskontrollen opnormeres med en ekstra deltidsparkeringsvagt. Med en ekstra deltidsparkeringsvagt vil parkeringskontrollen få mulighed for at udføre en mere omfattende parkeringskontrol – herunder også særkontroller.

En opnormering med en ekstra deltidsparkeringsvagt vil betyde, at det vil være muligt i større grad at følge op på det stigende antal borgerhenvendelser omkring ulovlig parkering. Desuden vil det være muligt at opretholde kontrolniveauet langs hovedgadestrækningerne til gavn for både handlende og erhvervsdrivende, samtidig med at der kan være fokus på de større boligområder og sportsarrangementer etc.

Denne løsning vil kræve, at parkeringskontrolordningen yderligere tilføres 200.000 kr. ekstra årligt.

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

**Scenarie 3 – pulje til ekstra vikartimer**

Denne model indebærer, at der tilføres ekstra 200.000 kr. årligt til parkeringskontrolordningen, så der kan ansættes ekstra vikar, som vil kunne varetage parkeringsopgaverne sammen med den nuværende parkeringsvagt.

Som nævnt i de tidligere scenarier vil ekstra vikartimer betyde mulighed for at udføre en mere intensiv parkeringskontrol de steder, hvor der er særlige parkeringsproblemer, som beskrevet i de tidligere scenarier. Samtidig giver en vikarløsning en større mulighed for fleksibilitet, hvor indsatsen kan intensiveres i nogle perioder og ekstensiveres i andre perioder.

Et konkret eksempel på, hvorledes timerne vil kunne anvendes kan være ca. 100 årlige ekstra kontroller i fokusområder (dag- og aftentimer på hverdage) og ved sportsbegivenheder primært i weekenden, samt aflønning af p-vagtvikar i dagtimer på hverdage til såvel daglige kontroller som særkontroller.

**Økonomi**

For de tre forskellige scenarier er herunder angivet de årlige udgifter.

Scenarie 1: 400.000 kr.

Scenarie 2: 600.000 kr.

Scenarie 3: 600.000 kr.

En fortsættelse af en parkeringsordning på det nuværende niveau kan fra 2019 finansieres med en delvis finansiering på 200.000 kr. årligt, som stammer fra et råderum, som findes under Trafik- og Teknikudvalget i forbindelse med, at den administrative del af rottebekæmpelsen fra 2019 forventes takstfinansieret i forbindelse med budgetproces 2019-2022. Den resterende del af udgifterne vil for alle tre scenarier kunne finansieres over driftskonto for belysning frem til 2020.

By- og Miljøforvaltningen vurderer, at et større fokus på særkontroller og tilstedeværelse i områder med parkeringsproblemer vil øge indtægten fra parkeringsafgifter med 20-25 %. Det skal dog pointeres, at det ikke er et overordnet mål for parkeringskontrollen at hente indtægter, men derimod at bevirke adfærds- og holdningsændring for bilisterne.

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

**Et flertal i Trafik- og Teknikudvalget** (Ole Skrald Rasmussen, Jakob Skovgaard Koed, Lise Tønner, Lene Svendborg, Me Sophie Christensen, Michael Dorph Jensen og Kristian Niebuhr) **indstiller,**

1. at Økonomiudvalget godkender scenarie 2, hvor der skabes mere fleksibilitet i forhold til at udføre kontrol i weekend- og aftentimer, og hvor der samarbejdes med Jobcenteret om, at deltidsansættelsen sker som f.eks flexjob.

Astrid Søborg og Martin Skou Heidemann stemte imod.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Trafik- og Teknikudvalget 12.03.2018, Punkt 30 (Åben)

Trafik- og Teknikudvalget 14.05.2018, Punkt 44 (Åben)

## **Punkt 128: Udkast Vores Grønne Gladsaxe, strategi for en grøn og bæredygtig by**

2016/03239

### **Bilag**

Bilag 1: Udkast - Vores grønne Gladsaxe

Bilag 2: Tilkendegivelser til grøn strategi samlet

Økonomiudvalget,  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Udkast Vores Grønne Gladsaxe, strategi for en grøn og bæredygtig by**

---

#### **Beslutning**

Anbefales.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 20.06.2018

#### **Gennemgang af sagen**

Trafik- og Teknikudvalget besluttede 02.10.2017, punkt 85, at sende udkast til den grønne strategi "Vores grønne Gladsaxe" i offentlig høring fra 14.11.2017 til 31.01.2018. Der er kommet fem tilkendegivelser.

1. Bagsværd Grundejerforening ved formand Hans-Chr. Gelf-Larsen
2. Foreningen Lokal Agenda 21 i Gladsaxe ved formand Kim Christiansen
3. Sammenslutningen af grundejerforeninger i Gladsaxe Kommune ved formand Torben Sønnichsen, Jægergangen 16, 2880 Bagsværd
4. P-Kælder ved Bagsværd Torv ApS ved Thomas Ruhoff
5. Lars Hauerberg, Søborg Hovedgade 211, 2.tv., 2860 Søborg

Udkast til Vores grønne Gladsaxe har endvidere været i høring og til drøftelse i fagudvalgene ved følgende udvalgsmøder:

26.10.2017 Miljøudvalget, punkt 73

06.03.2018 Kultur- Fritids- og Idrætsudvalget, punkt 24

04.04.2018 Psykiatri- og Handicapudvalget, punkt 30

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

05.04.2018 Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget, punkt 28

17.04.2018 Børne- og Undervisningsudvalget, punkt 49

Fagudvalgenes drøftelser har taget udgangspunkt i følgende spørgsmål:

1. Er der mål i strategien, som er særligt vigtige for udvalgets område/brugere?
2. Er der mål eller indsatser indenfor udvalgets område, der kan bidrage til strategien?
3. Hvordan kan udvalgets arbejde bidrage til at fremme strategiens mål?

Tilkendegivelserne er kategoriseret i følgende temaer:

- A. Oplevelser og livskvalitet
- B. Adgang og forbindelser
- C. Natur og bynatur
- D. Samarbejde
- E. Andet

**A. Oplevelser og livskvalitet**

En tilkendegiver (1) værdsætter initiativer, der styrker muligheden for samværet blandt borgerne i naturen på alle årstider. Samme tilkendegiver værdsætter også, at kommunen ønsker at understøtte grønne initiativer på private arealer og erhvervsarealer.

En tilkendegiver (5) sætter pris på strategiens afsnit om årstider, naturens frodighed, sanselige naturoplevelser, motion, pauser, stille stunder, rekreation og afslapning, men mener ikke, at støjende aktiviteter hører hjemme i kommunens grønne områder, som eksempelvis i Rådhusparken.

To af tilkendegiverne (1,3) mener, at der skal være mere fokus på børn og familiers brug af naturområderne med større fokus på lege- og aktivitetspladser (1,3), med flere oplysningsskilte med QR koder (1) og med etablering af naturbørnehaver (3).

***Drøftelser i fagudvalg***

Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget ser særligt deres interesser og brugere repræsenteret i dette spor "Oplevelser og livskvalitet".

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

Udvalget har især fokus på, at udearealer ved idræts- og kulturinstitutioner er grønne, tilgængelige og inspirerende for borgerne generelt. I både nye og eksisterende anlæg vil udvalget arbejde målrettet og systematisk med en grøn udvikling. Kultur-, Fritid- og Idrætsudvalget foreslår, at "Brug byen", som er en oversigt over, hvor foreninger og andre aktører kan låne parker og pladser, indtages som et bidrag til strategien.

Psykiatri- og Handicapudvalget fremhæver særligt projektet "Boliv – Fremtidens boliger på Kellersvej", som et væsentligt bidrag til implementering af den grønne strategi i de kommende år. Som en del af projektet omlægges de parklignende omgivelser til bilfri zone, og det rekreative indhold styrkes – både til glæde for beboerne og som et attraktivt grønt mødested for lokalområdet. Når kommunale arealer, der også er private hjem, åbnes, er det afgørende, at der er et balanceret hensyn mellem offentligt tilgængeligt og privat i disponeringen og anvendelsen af udearealerne. På botilbud og væresteder har udvalget fokus på at fremme varierede grønne omgivelser som ramme for samvær og oplevelser.

Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget ser dette spor "Oplevelser og livskvalitet" som særlig relevant for deres arbejde. Strategiens mål om, at de grønne områder skal inspirere til aktivitet og bevægelse, spiller netop sammen med den kommende sundhedspolitik, som har fremme af fysisk aktivitet og bevægelse med i et af politikens mål. Omkring et kommende sundhedshus vil der ligeledes være fokus på at anlægge udearealer, der giver lyst til ophold og motiverer til aktivitet og bevægelse. På seniorcentrene arbejdes der også med at udvikle de grønne omgivelser for at fremme borgernes livskvalitet både på matriklen og i samspillet med byen.

Børne- og Undervisningsudvalget har fokus på, at kommende projekter, som eksempelvis Søborg Skole fra start tænkes sammen med byen, så de grønne udearealer rummer aktivitet og oplevelser for både skolens børn og for lokalområdet. Ligeså er udvalget optaget af, hvordan byens rum og grønne områder kan indgå som aktive læringsmiljøer for skoler og dagtilbud.

***By- og Miljøforvaltnings bemærkninger***

Vores Grønne Gladsaxe sætter fokus på, at naturområderne i Gladsaxe tilsammen skal rumme et bredt udvalg af oplevelser og aktivitetsmuligheder for alle borgere. Det er vigtigt at holde sig for øje, at der er variation i tilbuddet til borgerne, så der eksempelvis

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

er mulighed for leg, motion og bevægelse i nogle områder, mens oplevelsen af fred og ro prioriteres i andre områder.

Strategien skal rumme alle Gladsaxes borgere. Det vil være det enkelte projekt, der definerer den specifikke målgruppe. Børnefamilier vil naturligt være en væsentlig målgruppe i mange projekter. Et fokus på de offentlige arealers potentiale som aktive læringsmiljøer kan både være et supplement i undervisningen og udvide børnefamiliernes muligheder i fritiden.

Vores Grønne Gladsaxe sætter rammen for det fremtidige arbejde med hele det grønne område. Strategien indeholder derfor ikke konkrete anvisninger, som det efterlyses i nogle tilkendegivelser. By- og Miljøforvaltningen anbefaler, at forslag til konkrete handlinger indgår i et idékatalog, der kan ligge til grund for prioritering af indsatser og konkrete handlinger.

"Brug Byen" er udarbejdet parallelt med strategien og er en vejledning og en opfordring til at udfylde og benytte sig af de rammer, som Gladsaxe allerede har, så Gladsaxelivet fremmes på byens pladser og i de grønne områder.

**Trafik- og Teknikudvalget indstiller,**

1. at tilkendegivernes forslag indgår i et idékatalog, som skal være udgangspunkt for prioritering af indsatser og konkrete handlinger,
2. at "Brug byen" indgår som et bidrag til strategien.

**B. Adgang og forbindelser**

To tilkendegivere (1,3) påpeger, at gode vej- og stiforbindelser i de grønne områder skal være velplejede og godt oplyste, herunder at der etableres nødvendige parkeringsarealer (1). Hvorimod en anden indsigter (2) mener, at hensynet til biodiversiteten kan gøre det nødvendigt at omlægge eller lukke stier. Samme tilkendegiver (2) værdsætter åbningen af nye grønne områder, som Kong Hans Have og ser også frem til et samarbejde om Buddinge Batteri.

*Drøftelser i fagudvalg*

Kultur- Fritids- og Idrætsudvalget har fokus på at synliggøre grønne områder ved idrætsanlæg og kulturinstitutioner. Dermed ønsker udvalget at invitere borgerne ind og åbne for de rekreati-

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

ve muligheder i lokalområderne, som det eksempelvis kan opleves i Gladsaxe Idrætsanlæg.

Psykiatri- og Handicapudvalget fremhæver, at projektet på Kellersvej vil forbedre adgangen til den fredede højmosse Gammelmosen, der grænser op til Kellersvej. Samtidig vil projektet give bedre adgang til et spændende rekreativt mødested for lokalområdet.

Ligeså har Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget opmærksomhed på, at nogle arealer med fordel kan invitere omgivelserne ind til glæde for både beboere og lokalområdet. Blandt andet er træningshaven ved Træningscenter Gladsaxe åben for alle og benyttes eksempelvis til pensionistidræt om sommeren, og borgere udefra kan deltage i hundetræning i Bakkegårdens forhave.

Også på Børne- og Undervisningsudvalget område er der fokus på, at skolernes og dagtilbuddenes udearealer og aktivitets- og legemuligheder er vigtige mødesteder for lokalområdet i fritiden.

***By- og Miljøforvaltnings bemærkninger:***

En af de bærende målsætninger i strategien, Vores Grønne Gladsaxe, er, at flere Gladsaxeborgere skal have adgang til grønne og rekreative oplevelser i deres nærområde, hvilket tilkendegiverne påskønner. Det er blandt andet ved at åbne for og udvikle arealer omkring de kommunale ejendomme, at adgangen til rekreative oplevelser og naturoplevelser kommer tættere på borgerne.

Tilkendegivelserne viser, at der er mange interesser og ønsker på spil i kommunens grønne områder. "Vores grønne Gladsaxe" skaber rammen for at afveje ønskerne. Nogle steder vil det være hensynet til plante- og dyrelivet, der vægtes højest. Andre steder vil det være tryghed og fremkommelighed, der har højst prioritet, når der arbejdes med at forbedre adgang til og forbindelser mellem de grønne områder i Gladsaxe. I mange projekter kan tidlige og brede samarbejder sikre, at der tages højde for flere hensyn.

**Trafik- og Teknikudvalget indstiller,**

3. at det under afsnittet "Sådan arbejder vi" præciseres, at der er mange interesser og ønsker på spil i de grønne områder, og at der skal ske en balanceret afvejning af temaer som tryghed, fremkommelighed og biodiversitet

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

med udgangspunkt i de enkelte steders særlige potentialer.

**C. Natur og bynatur**

To af tilkendegiverne (1,3) peger på, at villakvarterne rummer fine naturkvaliteter, og at nogle af kvarterne har smukke parklignede udtryk. Den ene tilkendegiver (3) foreslår, at villakvarterne sikres gennem opmåling af den eksisterende biofaktor og udarbejdelse af en træpolitik. Den anden tilkendegiver (1) ser gerne, at kommunen intensiverer sit arbejde for at fremme de åbne forhave og begrænse høje hække og plankeværker.

Flere af tilkendegiverne (1,2,3,4) har konkrete forslag til ny natur og bynatur. En tilkendegiver (1) foreslår temahaver, som eksempelvis blomsterhaver og skulpturhaver. To tilkendegivere (3,4) ønsker, at byrum og torve bliver mere grønne.

En tilkendegiver (2) har konkrete ønsker til tiltag, der øger naturværdien på kommunale arealer, herunder grønne vægge på kommunale bygninger, mere variation med sommerblomster på græsarealer og genplantning af træer langs Buddinge Hovedgade og Bagsværd Hovedgade.

En tilkendegiver (2) foreslår at inddrage områder til nye grønne oaser, eksempelvis Gammel Gladsaxe Skole, at støtte etablering af flere byhaver i boligselskaber og grundejerforeninger og at udvikle Buddinge Batteri til et grønt oplevelsescenter.

En tilkendegiver (3) ønsker at inddrage skolerne og Agenda 21 i den aktive bekæmpelse af uønskede plante- og dyrearter.

En tilkendegiver (3) foreslår, at der udarbejdes blå - grønne planer for de naturlige afløb og vandløb, hvorigennem kommunen kan komme med løsningsforslag til eksempelvis forbedring af vandkvaliteten i Bagsværd Sø.

En tilkendegiver (2) pointerer, at begrebet "natur" kan diskuteres og ønsker, at biodiversiteten har hovedprioriteten, hvor der opstår konflikt i naturområderne, og at der med mål om øget biodiversitet bør sættes på hjemmehørende arter. En tilkendegiver (1) minder om, at de grønne områder også skal fremstå attraktive og brugervenlige i vinterhalvåret.

***Drøftelse i fagudvalg***

Alle fagudvalgene har stor bevågenhed omkring, at de kommunale ejendomme kan gøres mere grønne, at der kan skabes me-

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

re variation i de grønne oplevelser og mere åbenhed mod den omgivende by. Mange nye og igangværende projekter vidner om, at dette fokus udmønter sig i konkrete projekter, der fremmer indholdet af både natur og bynatur og giver mulighed for nye oplevelser og aktiviteter på de kommunale ejendomme. Ligesom der også satses på børn og unges møde med naturen i både skoler og dagtilbud både didaktisk og strukturelt.

*By- og Miljøforvaltnings bemærkninger:*

De grønne områder i Gladsaxe har både natur-, park- og bymæssig karakter. Derfor skelnes der i strategien mellem natur og bynatur. "Natur" anvendes om de grønne områder, som er beskyttet efter Naturbeskyttelsesloven, og hvor biodiversiteten potentiel kan være høj. "Bynatur" anvendes om grønne arealer i byen, herunder villakvarterne, boligselskabernes friarealer, og kommunale ejendomme, som alle er vigtige for, at Gladsaxe opleves som en grøn og frodig by. Disse arealer kan også rumme en stor mangfoldighed af planter og dyr. Eksempelvis er Bibliotekshaven et grønt område, hvor leg, samvær og oplevelser er prioriteret. Havens kirsebærtræer er ikke hjemmehørende men giver en særlig oplevelse på dette sted, og samtidig har omlægningen af haven skabt nye nicher og kanter, hvor insekt- og fugleliv trives.

En af strategiens målsætninger er, at naturen i Gladsaxe skal være rig og mangfoldig med en høj naturværdi herunder, at biodiversiteten skal styrkes, og at bynaturen skal være mere vild og mangfoldig. Fokus for bynaturen er variation og oplevelser, men samtidig kan bynaturen være trædested og give spredningsmuligheder mellem de fredede naturområder.

By- og Miljøforvaltningen vurderer, at en opmåling af biofaktor ikke i sig selv vil fastholde eller øge naturværdien i villakvarterne. Biofaktor er egnet til at sætte rammer for den grønne udvikling før et område udvikles eller bebygges. Biofaktor finder anvendelse på ejendomsniveau eller i afgrænsede lokalplanområder. At opmåle biofaktor i hele villakvarterer giver ikke hjemmel til at stille krav om et øget grønt indhold på private matrikler. By- og Miljøforvaltningen vil foreslå, at der i samarbejde med Grundejerforeningerne ses på løsningsforslag, der kan fremme, at villaområderne bevarer deres grønne præg. Løsningerne kan optages i idékataloget, så det er muligt politisk at prioritere mellem idéerne.

By- og Miljøforvaltningen vurderer, at der ikke kan inddrages nye store arealer til naturgenopretning, men de eksisterende natur-

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

værdier skal fortsat beskyttes og styrkes yderligere. Ligesom der skal ske en indsats for beskyttede arter og deres spredningsmuligheder - både i naturområderne og i bynaturen. Der er desuden potentiale for at øge andelen og styrke værdien af bynaturen, som det eksempelvis ses i Kong Hans Have, hvor behovet for at tilbageholde regnvand, har givet mulighed for at fremme udviklingen af et lokalt grønt område med naturpræg og stor variation. Begreber som "natur" og "grøn" kan dække over og fortolkes meget forskelligt. Derfor er der bagerst i strategien kort redegjort for, hvordan begreberne anvendes i strategien.

I Vores grønne Gladsaxe fremhæves det, at bekæmpelsen af invasive arter skal styrkes, og det er naturligt at inddrage en række interessenter i dette arbejde. Lokal Agenda 21 bidrager allerede meget aktivt til denne indsats. Ligesom bekæmpelsen af konkrete populationer af invasive arter indgår i en række plejeplaner for de fredede naturområder.

Forbedring af ferskvandsmiljøet er en opgave, der koordineres nationalt via vandområdeplanerne. Bagsværd Sø er omfattet af Vandområdeplan 2015-2021 for Vandområdedistrikt Sjælland. Parallelt med de nationale mål og strategier overvåger Gladsaxe Kommune vandkvaliteten af Bagsværd Sø med henblik på at kortlægge potentialer for fremtidige indsatser.

**Trafik- og Teknikudvalget indstiller,**

4. at punkt C Natur og bynatur ikke giver anledning til ændringer i den grønne strategi.

**D. Samarbejde**

En tilkendegiver (1) påskønner, at der lægges op til et bredt samarbejde mellem forvaltningerne og borgerne med henblik på at udforme de fysiske grønne rammer i kommunen. To tilkendegivere (2,3) ønsker en tættere involvering, når strategien skal udmøntes, hvoraf den ene (3) foreslår at nedsætte et § 17 stk. 4 udvalg. Den anden tilkendegiver (2) foreslår, at ansætte en naturvejleder, der implementerer "Vores grønne Gladsaxe", og som er placeret i Grønt Idécenter. Hvormed mange års erfaringer med natur- og miljøformidling til borgere nyttiggøres.

***By- og Miljøforvaltnings bemærkninger:***

Strategien retter sig mod alle typer af arealer, fordi både kommunale og private arealer bidrager til den grønne by. At alle fagudvalg har drøftet den grønne strategi på deres udvalgsmøder er

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

netop en forudsætning for, at Gladsaxe kan udvikle den grønne by i fællesskab og ud fra samme strategiske mål for den grønne udvikling.

Borgerinvolvering kan foregå på mange niveauer og i forskellig skala. Eksempelvis når frivillige borgere deltager i høslet, når Agenda 21 bekæmper Gyldenris, ved inddragelse af brugere og naboer i udvikling af kommunale institutioners arealer, eller i en samskabende proces som i Kong Hans Have. Der skal altid tages stilling til hvilken form for involvering, der er egnet, og hvordan involveringen udmøntes i de konkrete projekter eller opgaver.

På Grønt Idecenter foregår der allerede en række aktiviteter, som har fokus på formidling af den bynære natur til borgere, skoler og børnehuse - eksempelvis med cykelture, kursus i økologisk havebrug og udlån af materialer til at lære mere om naturen.

Ved udarbejdelsen af den grønne strategi har Gladsaxe Kommunes borgerpanel bidraget til viden om borgernes brug af de grønne områder, og Det Grønne Råd har deltaget i to workshops forud for det endelige udkast til strategi. By- og Miljøforvaltningen foreslår, at idekataloget fremlægges for Det Grønne Råd, hvor indsatser, der skal implementere den grønne strategi, kan drøftes.

**Trafik- og Teknikudvalget indstiller,**

5. at idekataloget drøftes med Det Grønne Råd.

**E. Andet**

To tilkendegivere (2,3) peger på, at det er vanskeligt at finde naturområder i Gladsaxe Kommune, der er upåvirkede af trafikstøj. Ønsket er, at naturområderne støjafskærmes.

En tilkendegiver (3) har forslag til konkrete tiltag, som bekæmpelsen af rotter ved anvendelse af rotte-klap-spærrer, registrering af salg af giftstoffer og omprioritering af kolonihaver til Gladsaxeborgere eller grønne områder.

***By- og Miljøforvaltnings bemærkninger:***

Støjhandlingsplan for vejstøj 2013 - 2018 beskriver mål og indsatser for støjreduktion. Mange af Gladsaxes naturområder ligger langs store færdselsårer. Derfor er det særlig vigtigt at værne om

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

de områder, hvor ro og stilhed er en kvalitet. Indsatser målrettet mod støjreduktion i de rekreative områder vil skulle indarbejdes i en fremtidig revision af Støjhandlingsplanen.

Rotter er en udfordring, der særligt er knyttet til kloakker og bebyggelse og ikke specifikt til de grønne områder. Gladsaxes Handlingsplan for rottebekæmpelse beskriver mål og indsatser for bekæmpelse af rotter.

Kolonihaver er omfattet af Bekendtgørelse af lov om kolonihaver. Kolonihaver kan ikke nedlægges, og koloniforeningerne i Gladsaxe er vigtige rekreative åndehuller, rammer for gode fællesskaber og en vigtig del af Gladsaxes kulturhistoriske udvikling.

Udkastet, Vores grønne Gladsaxe, har undertitlen "Strategi for en grøn og bæredygtig by" I arbejdet med Gladsaxestrategien har begrebet "bæredygtighed" givet anledning til mange drøftelser om forståelsen af begrebet, som kan rumme både miljømæssige, økonomiske, og sociale aspekter. Med udgangspunkt heri, foreslår By- og Miljøforvaltningen, at undertitlen ændres til "Strategi for et grønnere Gladsaxe".

**Trafik- og Teknikudvalget indstiller,**

6. at strategiens undertitel ændres til "Strategi for et grønnere Gladsaxe".

**Implementering af strategien**

Den grønne strategi er et strategisk dokument. Derfor er konkrete indsatser og handlinger ikke en del af strategien.

I udgangspunktet vil indsatser for at fremme den grønne by skulle indarbejdes i nuværende og kommende projekter. Det betyder, at strategien i stor udstrækning vil blive implementeret gennem eksempelvis de anlægsprojekter, der i forvejen træffes beslutning om.

Desuden kan tilpasninger af driften fremme strategiens mål. Et eksempel herpå er et forsøg, som gennemføres i dette forår, hvor vejbede omlægges på de tre boligveje, Niels Finsens Alle, Wergelands Alle og Andersens Nexøs Vej. Vejbedene er udtjente og står til reovering. De vil blive omlagt til varierede græstaudebede, som skal give nye oplevelser til borgerne, der bor eller færdes i området. Indenfor Trafik- og Teknikudvalgets område vil også tiltag som øgning af naturarealer med høslet og op-

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

samling fremme strategien. Ligesom der med plejeplaner for de frede naturområder løbende følges op på driftsindsatser, der fremmer fredningerne formål.

Vores grønne Gladsaxe følges op af en træpolitik, som skal sikre prioritering af både nye og eksisterende træer i Gladsaxe. Politiken vil blive udarbejdet med inddragelse af relevante aktører – herunder fagudvalg og Det grønne Råd og med en efterfølgende høringsperiode.

I den følgende tid vil idekataloget blive samlet. Idekataloget vil være dynamisk og vil blive koordineret sammen med Gladsaxeliv projekter. Forslag til prioritering af handlinger vil blive forelagt Trafik- og Teknikudvalget og med orientering til Miljøudvalget.

**Økonomiske konsekvenser**

Der er disponeret 2,6 mio. kr. fra Vækstpulje 2017 til implementering af den grønne strategi. Desuden er i Trafik- og Teknikudvalget 14.05.2018, punkt 41 afsat 500.000 kr. i henholdsvis 2018 og 2019 til projekter, der understøtter implementering af den grønne strategi.

Miljøudvalget drøftede sagen 16.05.2018, punkt 42. Udvalget tilsluttede sig Trafik- og Teknikudvalgets indstillinger og gjorde desuden opmærksom på et behov for at konsekvensrette i forhold til den foreslåede ændring af strategiens undertitel.

**Trafik- og Teknikudvalget anbefaler,**

7. at der på side 4 i strategien indarbejdes følgende: "Naturområder udgør i alt 17% af kommunen. I et tætbebygget Gladsaxe er der begrænset plads til ny natur, så det er centralt at beskytte og styrke eksisterende naturværdier,"
8. at der på side 13 i strategien indarbejdes følgende: "Vi videreudvikler byens vandre-, løbe- og motionsruter under hensyntagen til natur og biodiversitet"
9. at Vores Grønne Gladsaxe vedtages med de under A, B og E foreslåede tilføjelser.

**Bilag**

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

Bilag 1 Udkast - Vores grønne Gladsaxe  
Bilag 2 Tilkendegivelser til grøn strategi samlet

**Relateret behandling**

Trafik- og Teknikudvalget 02.10.2017, Punkt 85 (Åben)  
Miljøudvalget 26.10.2017, Punkt 73 (Åben)  
Økonomiudvalget 07.11.2017, Punkt 225 (Åben)  
Trafik- og Teknikudvalget 14.05.2018, Punkt 46 (Åben)

## **Punkt 129: Svanemøllen Skybrudstunnel og konsekvenser for investeringsrammen på spildevandsområdet**

2018/01557

### **Bilag**

Bilag 1: Beskrivelse af projektet Svanemøllen Skybrudstunnel (SST) samt alternativer

Bilag 2: Uddybning af projekter og indsatsområder i spildevandsplanen samt konsekvenser for investeringsrammen

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

**Svanemøllen Skybrudstunnel og konsekvenser for investeringsrammen på spildevandsområdet**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

I denne sag skal der tages stilling til, om vandselskabet Novafos skal arbejde videre med en løsning om at tilslutte sig Svanemøllens Skybrudstunnel i Københavns Kommune. En konsekvens af dette vil være, at det sandsynligvis er nødvendigt at hæve Novafos' investeringsramme i løbet af de næste 10 år.

**Svanemøllen Skybrudstunnel (SST)**

Statens vandområdeplaner stiller lovkrav til søer, vandløb og kyster om at de skal opnå såkaldt "god økologisk tilstand" inden 2028. For Gladsaxe Kommune betyder det, at påvirkningen med spildevand til Utterslev Mose, Nordkanalen, Fæstningskanalen og Kagsåen skal nedsættes eller helt stoppes inden 2028.

En indsats for Utterslev Mose og Nordkanalen skal ses samlet, og skal i stor udstrækning udføres i samarbejde med Gentofte Kommune. Novafos har undersøgt flere forskellige løsninger for at imødekomme vandområdeplanens krav og afhængig af valg af løsning vil Gladsaxe Kommunes bidrag udgøre fra 335 til 450 mio. kr.

En af løsningerne er at slutte spildevandssystemet i Gladsaxe og Gentofte kommuner til Københavns Kommunes projekt; Svanemøllen Skybrudstunnel (SST). SST er sammen med to andre tunnelprojekter rygraden i Københavns Kommunes skybrudsplan.

Hvis Gladsaxe Kommune tilslutter sig SST for at være med i projektet, skal der i projektet også anlægges en større ledning i Utterslevmose Kvarteret (Utterslevledningen).

Tilslutning til SST og Utterslevledningen koster tilsammen 335 mio. kr. for Gladsaxe Kommune.

Planlægning af SST er nu så langt, at det er påkrævet at interessentkommunerne, Frederiksberg, Gentofte og Gladsaxe, inden

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

sommer afklarer, hvorvidt de vil lade deres respektive vandselskaber indgå i og finansiere SST-projektet.

Sammenlignet med de undersøgte alternative løsninger er vurderingen, at tilslutning til SST både er den billigste og mest robuste løsning. Samtidig åbner den på længere sigt op for flere muligheder end de andre løsninger, da tunnelen kan håndtere skybrudsvand og separatkloakeret regnvand fra Buddinge og til Øresund. Løsningen for SST og de alternative løsninger er nærmere beskrevet i bilag 1.

Novafos og By- og Miljøforvaltningen anbefaler derfor, at Gladsaxe Kommune tilsluttes SST. Gentofte Kommunes Teknik- og Miljøudvalg har behandlet en sag om SST tunnelen i maj måned og har taget sagen til efterretning.

Det skal bemærkes, at hvis Gladsaxe Kommune fravælger tilslutning til SST, vil det ikke være muligt at tilslutte sig på et senere tidspunkt.

**Konsekvenser for investeringsrammen**

En beslutning om at tilslutte Gladsaxe til SST betyder, at der samtidig reserves 335 mio. kr. af investeringsrammen de næste 10 år til dette projekt. Der bliver derfor behov for at hæve den nuværende investeringsramme på spildevandsområdet, som i dag er på gennemsnitlig 100 mio. kr. om året til minimum 150 mio. kr. om året.

Hvis vi vælger at sige nej til en tilslutning til SST, for at fastholde den nuværende investeringsramme, vil alternativet på et senere tidspunkt være et dyrere og mindre hensigtsmæssigt projekt. Derudover vil vi ikke imødekomme vandplanens krav inden 2028.

**Investeringsrammen er en planlægningsramme**

Investeringsrammen på gennemsnitlig 100 mio. kr. om året over en årrække blev besluttet i forbindelse med vedtagelse af Spildevandsplan 2015.

Grunden til, at det i forbindelse med beslutning om tilslutning til SST bliver nødvendigt at tage stilling om investeringsrammen skal øges er, at en række større projekter fra spildevandsplanen skal realiseres inden for en kortere periode end oprindeligt planlagt. Ved planens vedtagelse i 2015 var der en forventning om, at blandt andet projekterne Kagsåparkens Regnvandsprojekt, Harrestrup Å og klimatilpasningen i forbindelse med letbanen blev igangsat tidligere, end det har været tilfældet. Men det er først nu indenfor de seneste par år, at der er indgået aftaler med andre kommuner og forsyninger

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

om Kagsåparken og Harrestrup Å, ligesom vedtagelsen af letbanen nu er en realitet.

På baggrund af en eventuel tilslutning til SST er det forvaltningens anbefaling, at der i den fremadrettede planlægning på spildevandsområdet arbejdes med en planlægningsramme på gennemsnitlig 175 mio. kr. om året. Det vil give os mulighed for at starte en række andre projekter rettidigt op, herunder imødekomme kravene i vandområdeplanerne.

Det er vigtigt at understrege, at der tale om en planlægningsramme. Og det er derfor ikke sikkert, at investeringsrammen kommer til at blive udnyttet fuldt ud. Arbejdet med de store tværkommunale spildevandsprojekter er ofte lange processer og har stor risiko for at blive forsinkede og strække sig over flere år end planlagt. Både politiske processer og hørings- og planlægningsmæssige godkendelsesprocedurer (herunder eventuel indgivelse af klager fra klageberettigede) ligger uden for den enkelte kommunes direkte indflydelse og indebærer ofte, at projektperioder trækker ud i forhold til den oprindelige planlægning.

**Investeringsramme og takststigning**

Som en konsekvens af at investeringsrammen hæves, vil taksten stige mere end den ellers ville have gjort. Hvis investeringsrammen hæves til 175 mio. kr. om året vil en gennemsnitsfamilie skulle betale ca. 11.000 kr. om året i 2028 for udgiften til vand og spildevand.

Dette er en merudgift på ca. 1.500 kr. om året i forhold, hvad der ellers skulle betales ved fastholdelse af investeringsrammen på 100 mio. kr. om året.

I 2018 er udgiften ca. 7.500 kr.

Der er tale om en jævn takststigning, men den vil fra ca. 2021 stige lidt hurtigere, end den ellers ville have gjort. Takststigningerne hos borgerne som følge af en øget investeringsramme vil først blive udmåntet i takt med, at projekterne realiseres.

Den anslåede økonomi for perioden 2019-2028 er angivet i nedenstående tabel. De forskellige projekter er på forskellige detaljeringsniveauer og dermed også tillagt forskellige økonomiske korrektionsfaktorer alt efter hvor langt de er i deres planlægning.

Investering på spildevandsområdet påvirker ikke den kommunale anlægsramme.

## Økonomiudvalget,

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

Uddybning af takstudviklingen og en beskrivelse af de enkelte projekter/indsatssteder fremgår af bilag 2.

**Investeringsoversigt 2019-2028**

<b>Indsatssteder</b>	<b>2019 -2028 i mio. kr.</b>
Utterslev Mose inkl. SST	335
Kagså-projekterne	300
Harrestrup Å	30
Buddinge inkl. letbanen	420
Fæstningskanalen, GLX. Erhvervs kvarter	150
Bagsværd Bymidte	100
Mindre løbende projekter	140
Renovering og separering	275
<b>Sum</b>	<b>1750</b>
<b>Investering pr. år</b>	<b>175</b>

**Investeringsramme og vejafvandingsbidrag**

I øjeblikket betaler Gladsaxe Kommune årligt 8 pct. af spildevandsinvesteringsniveauet i vejafvandingsbidrag til Novafos. Forventningen er, at beregningsmodellen for vejafvandingsbidraget fra 2019 ændres fra en procentsats af investeringsniveauet til en model, hvor udgangspunktet er det kommunale vejareal. Foreløbige beregninger har vist, at vejafvandingsniveauet for Gladsaxe Kommune ved den nye model vil falde til ca. 1,1-1,2 mio. kr. fra de nuværende niveau på 8,0 mio. kr. ved et investeringsniveau på 100,0 mio. kr. I fald vejafvandingsberegningssmodellen mod forventning ikke ændres fra 2019, vil det nuværende vejafvandingsbudget på ca. 8,8 mio. kr. årligt ikke være tilstrækkeligt til at finansiere et vejafvandingsbidrag beregnet ud fra et højere investeringsniveau.

**Konsekvenser ved forskellige investeringsrammer**

I det følgende er der redegjort for de konsekvenser, der vil være ved enten at fastholde investeringsrammen på 100 mio. kr. om året, hæve det til 150 mio. kr. eller 175 mio. kr. i en periode på 10 år.

*Investeringsramme på 100 mio. kr. om året*

Ved en fastholdelse af den nuværende investeringsramme på 100 mio. kr. om året vil det være Kagsåprojekterne, som får første prioritet, da disse allerede er besluttet sammen med Herlev Kommune.

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

Basis-investering til fastholdelse af anlæggenes værdi (renovering) vil blive fastholdt. Det samme gælder investering til mindre løbende projekter.

I den udstrækning, der derudover er økonomi til det, kan der ske en begrænset indsats omkring letbanen. Men det må forventes, at der kun er økonomi til ledningsomlægninger og mindre bassiner. Det vil sige, at klimatilpasningsprojekterne i Buddinge må vente til efter 2028.

Det samme gælder for en indsats i forhold til Utterslev Mose og Nordkanalen. Det vil sige at tilslutning til SST ikke er mulig og alternativer til denne, må vente til efter 2028. Man skal dog være opmærksom på, at der er et lovkrav jævnfør vandområdeplanerne samt en forventning fra Københavns Kommune om, at Gladsaxe Kommune gør noget ved sine overløb med spildevand til mosen.

*Investeringsramme på 150 mio. kr. om året*

Øges investeringsrammen til 150 mio. kr. om året vil det være muligt at udføre både SST og en indsats omkring Buddinge By/letbanen inden 2028. Der mangler så stadig en indsats med hensyn til Fæstningskanalen, hvor der som sagt er et krav i vandområdeplanen.

*Investeringsramme på 175 mio. kr. om året*

En investeringsramme på 175 mio. kr. om året vil betyde, at krav i vandområdeplanen med hensyn til Fæstningskanalen også kan udføres inden 2028. Derudover kan planlægning af en indsats for klimatilpasning i Bagsværd Bymidte påbegyndes, hvilket vil være gunstigt af hensyn til den byudvikling, der forventes i området.

**Opsamling**

- Beslutning om tilslutning til SST eller ej skal ske nu, inden sommer.
- Tilslutning til SST betyder indirekte en accept af en investeringsramme på minimum 150 mio. kr. om året.
- For at imødekomme alle krav i vandområdeplanen rettidigt bør rammen imidlertid hæves til 175 mio. kr. om året.
- De 175 mio. kr. skal betragtes som en planlægningsramme, som ikke nødvendigvis udnyttes fuldt ud, da projekter kan få et længerevarende forløb end planlagt på grund af flere for-

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

skellige udefrakommende faktorer.

- Fravalg af SST vil efterfølgende give nogle dyrere løsninger og et fravalg af muligheder på længere sigt i forhold til håndteringen af skybrudsvand fra Buddinge-området.
- Konsekvensen af at hæve investeringsrammen til 175 mio. kr. om året er, at en gennemsnitsfamilie med en jævn stigning skal betale ca. 1.500 kr. mere om året i 2028 end hvis investeringsrammen fastholdes på 100 mio. kr. om året.

**Miljøudvalget indstiller,**

1. at der gives Novafos mandat til at arbejde videre med en løsning for overholdelse af vandområdeplanens krav med hensyn til Utterslev Mose og Nordkanalen, som omfatter en tilslutning til Svanemøllens Skybrudstunnel, og
2. at det som en konsekvens af dette tages til efterretning, at der i den fremadrettede spildevandsplanlægning tages udgangspunkt i en investeringsramme på gennemsnitlig 175 mio. kr. om året i perioden 2019 – 2028.

**Bilag**

Bilag 1: Beskrivelse af projektet Svanemøllen Skybrudstunnel (SST) samt alternativer

Bilag 2: Uddybning af projekter og indsatsområder i spildevandsplanen samt konsekvenser for investeringsrammen

**Relateret behandling**

Miljøudvalget 16.05.2018, Punkt 40 (Åben)

# **Punkt 130: Fremtidig Genbrugsstation, fremlæggelse af byggeprogram, herunder økonomi og en eventuel midlertidig drift af genbrugsstationen**

2018/02648

## **Bilag**

Bilag 1: Byggeprogram

Bilag 2: Tegning

Bilag 3: Tegnings udsnit

Økonomiudvalget,  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Fremtidig Genbrugsstation, fremlæggelse af byggeprogram, herunder økonomi og en eventuel midlertidig drift af genbrugsstationen.**

---

#### **Beslutning**

Tiltrådt.

#### **Gennemgang af sagen**

By- og Miljøforvaltningen fremlagde i Miljøudvalget 18.05.2017 punkt 34 en redegørelse, der viser, at den eksisterende genbrugsstation er for lille i forhold til mængden affald og antallet af brugere. Det betyder, at genbrugsstationen ikke længere er tidsvarende, og det går ud over sorteringen og kvaliteten. Forvaltningen har gennem flere år undersøgt mulighederne for at finde en egnet grund til en større genbrugsstation. Den eneste mulighed, vi har kunnet finde, er arealet ved siden af den nuværende genbrugsstation, hvor der ligger en fredet gravhøj, Sneglehøj.

By- og Miljøforvaltningen har været i dialog med Slots- og Kulturstyrelsen, Kroppedal Museum og Vejdirektoratet, som har ansvaret for fredningen og for den tilgrænsende motorvej. Disse interessenters krav er indarbejdet i lokalplanen, VVM redegørelsen og i det videre arbejde med etablering af en kommende genbrugsstation.

Miljøudvalget besluttede 18.05.2017, punkt 34 at arbejde videre med at etablere en ny genbrugsstation med indendørs og uden-dørs formidlingsfaciliteter, og der blev afsat økonomiske midler til dette i budget 2018 og overslagsår.

By- og Miljøforvaltningen har efterfølgende i samarbejde med Ejendomscenteret fået udarbejdet et detaljeret byggeprogram. Vi er nu kommet væsentligt tættere på en reel pris. Der er udarbejdet en kalkulation baseret på et endeligt skitseprojekt, og på et endeligt gennearbejdet byggeprogram for projektet. I denne dagsorden præsenteres programmet, som er vedhæftet som bilag 1, 2 og 3.

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

Byggeprogrammet og de økonomiske overslag er udarbejdet med bistand fra rådgivervirksomheden Rambøll A/S, der har erfaring fra etablering af flere store genbrugsstationer de seneste år. Overslaget er tillige eftergået af trediepart ved konsulentvirksomheden V2C ApS.

Byggeprogrammet har betydning for den forventede økonomi for udvidelsen af genbrugsstationen. Dette er beskrevet i det lukkede bilag 4.

Dagsordenen indeholder:

- Beskrivelse af program og ændringer fra 1. skitseprojekt,
- Beskrivelse af mulighed for at anvende genbrugsmaterialer fra Gammel Gladsaxe Skole,
- Status på klagesager vedrørende den fredede gravhøj,
- Beskrivelse af muligheder for at etablere midlertidig genbrugsstation eller helt at lukke for genbrugsstationen i byggeperioden,
- Gennemgang af tre forskellige tidsplaner for byggeprojektet.

**Byggeprogram**

Programmet er en detaljeret beskrivelse af, hvordan den nye genbrugsstation skal indrettes, og der er vedlagt en ny oversigts-tegning over genbrugsstationen. Kravene fra Slots- og kulturstyrelsen, Kroppedal Museum og Vejdirektoratet er indarbejdet i programmet.

Udover projektering af anlægsprojektet skal byggeprogrammet bruges som dokumentation, når vi søger dispensation fra beskyttelseslinjen til den fredede gravhøj, Sneglehøj.

Byggeprogrammet går i dybden med alle forhold på den nye genbrugsstation. Bygninger og containere placeres anderledes i forhold til den skitse, der blev præsenteret for miljøudvalget den 18.05.2017, punkt 34.

Der er flere årsager til, at det har været nødvendigt at ændre på indretningen af den nye genbrugsstation i forhold til tidligere skitser. Først og fremmest behovet for, at så mange containere som muligt skal kunne betjenes fra bagenden og fra siden. Desuden er der behov for, at mandskabsbygningen placeres mere centralt, så der er en god oversigt over hele pladsen fra bygningen.

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

De væsentligste ændringer i forhold til det tidligere fremlagte skitseforslag fremgår af nedenstående skema.

De væsentligste ændringer:

Ændringer	Begrundelse	Økonomi
<b>Alle bygninger samles ca. midt på pladsen</b>	Bedre udsyn over pladsen, plads til Jordfrisk (gratis kompost muld til borgerne) og besparelse på udendørs formidlingsfaciliteter.	Ved at samle bygningerne får vi en væsentlig økonomisk besparelse.
<b>Flere containere graves ned</b>	Imødekommer krav om indsigt til gravhøjen. Giver tillige større fleksibilitet i driften af genbrugsstationen.	Øgede omkostningerne til afgravning og bortskaffelse af jord.
<b>Præcisering af krav til afledning af regnvand</b>	Afledningsforholdene er blevet undersøgt og sammenstillet med de krav, der er på området	Øgede omkostninger til bassin
<b>Haveaffaldsgrav er blevet større og pladsen ved graven er ændret</b>	Der skal være plads til at modtage meget haveaffald, og der skal være gode faciliteter til at køre op på siden af graven og bakke til graven.	Har ikke betydning.
<b>Betonbelægning under containerne</b>	Solidt materiale som ikke ødelægges i samme omfang som asfalt/densiphalt..	Øgede etableringsomkostninger.  Reduktion i driftsudgifter til at lægge ny asfalt ca. hver 3-4 år.
<b>Der indstøbes stålskinner i rustfrit stål ved læsseramper, grengrav m.m.</b>	Minimere skader på betonvæggene.	Øget etableringsomkostninger.  Reduktion i udgifter til løbende reparationer.
<b>Støjbværn</b>	Arbejds miljøkrav	Øgede etableringsomkostninger.
<b>Bygningen til farligt affald og elektronikaffald bliver en samlet bygning uden vægdskillelse</b>	Giver mere fleksibilitet og bedre fremtidssikring af pladsen	Har ikke betydning.
<b>Fortov fra Turbinevej og hele vejen op langs gravhøjen</b>	Øger sikkerheden for de gående på pladsen og sikkerhed for at biler ikke kan køre ind på det fredede areal.	Øgede etableringsomkostninger.

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

**Genbrug af Gammel Gladsaxe Skole**

Gladsaxe Kommune planlægger at nedrive Gammel Gladsaxe Skole i 2018. I forbindelse med nedrivningen af Gammel Gladsaxe Skole vil der være materialer som beton, mursten, kantsten, ruder m.m., som kan genanvendes, og skolen omfatter store kældervolumener, som skal fyldes med jord i forbindelse med nedrivningen. Hvis genbrugsstationsprojektet og nedrivningsprojektet kan koordineres, vil vi kunne anvende bygnings- og belægningsmaterialerne fra Gammel Gladsaxe Skole på den nye genbrugsstation og jord fra genbrugsstationen vil kunne anvendes som opfyld i kælderen på Gammel Gladsaxe Skole. I en optimal situation vil de lastbiler, der fragter overskudsjord fra genbrugsstationen til Gammel Gladsaxe Skole, kunne fragte knust beton med tilbage til genbrugsstationen, så der spares CO<sub>2</sub> på transport af materialer og jord.

Hvis samspillet mellem genbrugsstationen og Gammel Gladsaxe Skole skal fungere, skal nedrivningen af Gammel Gladsaxe Skole udskydes. Knust beton er sværere at genanvende, hvis det har ligget i bunke i en længere periode. By- og Miljøforvaltningen og Ejendomscenteret anbefaler at indstille til Økonomiudvalget at udskyde nedrivningen af Gammel Gladsaxe Skole, så de to projekter kan køre sideløbende.

**Klager og dispensation**

Danmarks Naturfredningsforeningen har påklaget Lokalplanen (lokalplan 231, lokalplan for genbrugsstationsområdet). Klagen har ligget i planklagenævnet under Nævnens Hus i et år, og vi har fået oplyst, at der går yderligere 6 måneder måske mere, før der træffes afgørelse i sagen. Danmarks Naturfredningsforening har klaget over Lokalplanen på grund af den fredede gravhøj, Sneglehøj.

Gladsaxe Kommune skal desuden søge om dispensation fra beskyttelseslinjen til gravhøjen. Det kan vi gøre nu, hvor der forligger et illustreret byggeprogram for den nye genbrugsstation. Vi forventer på nuværende tidspunkt, at vi opnår dispensation. Det skyldes at:

- Vi har i projektet taget højde for indsigt til gravhøjen ved at nedgrave en del af aktiviteterne
- Vi har fokus på at skabe et grønt og naturligt indtryk omkring gravhøjen.

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

Dispensationen skal sendes i høring, og Danmarks Naturfredningsforening har allerede varslet, at dispensationen vil blive påklaget. Klagen skal sendes til Miljø- og Fødevarerklagenævnet under Nævnenes Hus. Nævnenes Hus oplyser, at vi kan forvente samme svarfrist på denne klage som på klagen, der nu er i Planklagenævnet, det vil sige op til 18 måneder.

**Midlertidig genbrugsstation/lukning under etablering af ny genbrugsstation**

Der er to muligheder for at tilbyde borgere og virksomheder adgang til genbrugsstation i byggeperioden. Enten holdes genbrugsstationen helt eller delvist åbent så længe som muligt ved at åbne en midlertidig genbrugsstation, eller også lukkes genbrugsstationen, hvilket giver en mere effektiv anlægsfase.

I den periode, hvor genbrugsstationen er helt eller delvist lukket, kan vi henvise borgere og virksomheder til de øvrige genbrugsstationer i Vestforbrændings opland. Det har flere andre genbrugsstationer gjort, senest Glostrup Kommune og Ballerup Kommune.

*Midlertidig genbrugsstation*

I den først del af byggeprojektet vil det være muligt at holde den "gamle del" af genbrugsstationen åbent, mens den "nye del" bliver bygget. Det drejer sig om ca. ½ år. Når den nye del er færdigbygget kan den benyttes som midlertidig genbrugsstation, mens den "gamle del" bliver ombygget. I en periode på 1-2 måneder vil det under alle omstændigheder være nødvendigt helt at lukke for genbrugsstationen, mens den "nye og den gamle" del af genbrugsstationen bliver koblet sammen.

Drift af den midlertidige genbrugsstation på "den nye del" af genbrugsstationen vil være stærkt reduceret og det vil pågå i cirka et år. Der vil kun være mulighed for at modtage haveaffald og 10-12 ud af de 45 affaldsfraktioner.

Det vil være vanskeligt at imødekomme borgere og virksomhedernes behov for af komme at med deres sorterede affald.

*Lukning af genbrugsstationen i byggeperioden*

Hvis Miljøudvalget i stedet vælger at lukke genbrugsstationen helt i byggeperioden, kan pladspersonalet i perioden være beskæftiget på omkringliggende genbrugsstationer. En del af tiden vil de kunne besøge vores boligselskaber og etageejendomme

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

og fortælle om sortering af affald m.m. I perioden kan vi sikre, at personalet bliver opgraderet i forhold til lovpligtige kurser.

**Tidsplan**

Der er tre forskellige tidsplaner afhængig af, om udvalget vælger at lukke genbrugsstationen helt i byggeperioden og afhængig af, om udvalget vælger, at projekteringen skal igangsættes, mens klagerne ligger til behandling i Nævnenes Hus.

Fælles for alle tre tidsplaner er, at der skal søges om dispensation fra beskyttelseslinjen til gravhøjen. Denne dispensation ansøges og behandles i andet kvartal af 2018 (hvor programmet for ny genbrugsstation er færdigt). Da Danmarks Naturfredningsforening har varslet, at de vil påklage dispensationen, forventes det, at der vil være en klagebehandlingstid på ca. 18 måneder, som vil påvirke tidsplanerne.

*Tidsplan 1. (Byggeri afsluttet medio 2022)*

I denne tidsplan tages der udgangspunkt i, at projektering afventer, at klagen er behandlet. Det betyder, at entreprisen kan pågå fra medio 2020. Der er desuden en stærkt reduceret midlertidig genbrugsstation, som fungerer i anden etape af byggeprojektet i cirka et år.

Det betyder, at byggeriet forventes afsluttet medio 2022. Det vil være nødvendigt, at genbrugsstationen lukkes i en måned sidst i forløbet.

Hvis nedrivning af Gammel Gladsaxe Skole sammenkobles med projektet, vil nedrivningen blive gennemført i tredje kvartal af 2021 til første kvartal af 2022.

*Tidsplan 2. (Byggeri afsluttet ultimo 2021)*

Denne tidsplan adskiller sig fra tidsplan 1 ved at gennemføre byggeriet i en etape uden midlertidig genbrugsstation.

Det betyder at ibrugtagningen kan fremrykkes med et halvt år, og at der samtidig opnås en besparelse på 3,4 millioner kroner.

Hvis nedrivning af Gammel Gladsaxe Skole sammenkobles med projektet, vil nedrivningen blive gennemført i andet kvartal af 2020 til tredje kvartal af 2021.

*Tidsplan 3. (Byggeri afsluttet medio 2021)*

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

I denne tidsplan er der lagt op til, at der projekteres, mens klagerne behandles, og som i tidsplan 2 udføres byggeriet i en etape uden midlertidig genbrugsstation. Det betyder, at projektet forventes afsluttet i medio 2021.

Tidsplan 3 muliggør altså, at ibrugtagningen kan fremrykkes yderligere med næsten et år. Til gengæld er der risiko for spildte udgifter til projektering, såfremt der mod forventning ikke skulle opnås de fornødne dispensationer. Udgifter til projektering forventes at være cirka fem millioner kr.

Hvis nedrivning af Gammel Gladsaxe Skole sammenkobles, med projektet, vil nedrivningen blive gennemført i andet kvartal af 2020 til fjerde kvartal af 2020.

**Økonomiske konsekvenser**

By- og Miljøforvaltningen har i samarbejde med Ejendomscentret på baggrund af priserne i programmet opstillet et revideret budget. I det reviderede budget er anlægsudgifterne steget og driftsudgifterne faldet i forhold til budgettet tilknyttet skitseprojektet. Betydningen for budget 2019 og overslagsår er beskrevet i bilag 4.

**Miljøudvalget indstiller,**

1. at projektet om nedrivning af Gammel Gladsaxe Skole udsættes og kædes sammen med genbrugsstationen, og
2. at projektet gennemføres efter tidsplan 2.

**Bilag**

Bilag 1: Byggeprogram

Bilag 2: Tegning

Bilag 3: Tegnings udsnit

Bilag 4: Økonomi

**Relateret behandling**

Miljøudvalget 18.05.2017, Punkt 34 (Åben)

Miljøudvalget 16.05.2018, Punkt 41 (Åben)

Miljøudvalget 16.05.2018, Punkt 41 (Åben)

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

# **Punkt 131: Etablering af tidssvarende midlertidige pladser på Kildegården, anlægsbevilling**

2017/04047

## **Bilag**

Bilag 1. Kort over Kildegården

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Etablering af tidssvarende midlertidige pladser på Kildegården, anlægsbevilling**

---

**Beslutning**

Anbefales.

**Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 20.06.2018

**Gennemgang af sagen**

Byrådet besluttede 23.05.2018, punkt 43, at det kommende Sundhedshus etableres på Fremtidsvej. Det blev endvidere besluttet, at der skal forelægges en særskilt sag for Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget vedrørende ny- og ombygning samt etablering af de tidssvarende midlertidige pladser på Kildegården, Kildebakkegårds Alle 165. Denne sag forelægges Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget 07.06.2018 med henblik på at opnå udvalgets godkendelse af model for etablering af 23 midlertidige pladser på Kildegården samt med henblik på at opnå Sundheds- og Rehabiliteringsudvalgets godkendelse af anbefalede arbejder på Kildegården med tilhørende anlægsbevilling.

***Træningscenter Gladsaxe/Kildegården***

Træningscenter Gladsaxe/Kildegården huser i dag en lang række funktioner og tilbud, herunder kommunal ambulant træning, senioridræt, sygeplejeklinikker, midlertidige pladser, plejeboliger, pensionistcafé og pensionistcenter. Hertil kommer åbne og henvisningskrævende forebyggelsestilbud, der foregår i Forebyggelsescentret på Søborg Hovedgade 200.

I forbindelse med Sundhedshusets åbning ultimo 2023 flyttes den ambulante træning, de åbne og henvisningskrævende forebyggelsestilbud samt en sygeplejeklinik til Fremtidsvej i overensstemmelse med beslutning truffet af hhv. det tidligere Sundheds- og Handicapudvalg 15.11.2017, Punkt 88 og det tidligere Seniorudvalg 16.11.2017, Punkt 62.

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

Dette indebærer samtidig, at de midlertidige pladser, senioridræt, pensionistcafé og øvrige pensionistrettede aktiviteter bibeholdes på Kildegården. Dette er ligeledes i overensstemmelse med ovennævnte udvalgssager. Hertil kommer, at Social- og Sundhedsforvaltningen foreslår, at der bevares en sygeplejeklinik på Kildegården af hensyn til kontinuitet for de borgere, der benytter Kildegårdens øvrige tilbud.

*Tidssvarende midlertidige pladser på Kildegården*

På Kildegården er der i dag 67 midlertidige pladser. De 46 pladser er beliggende i Kildegårdens fløj A, der er opført i 2010, mens de resterende 21 midlertidige pladser ligger i Kildegårdens fløj C. Sidstnævnte pladser er utidssvarende, bl.a. ved ikke at have eget bad og toilet. Der er derfor et behov for at etablere tidssvarende midlertidige pladser på Kildegården som erstatning for de 21 utidssvarende pladser.

I maj 2017 blev "Analyse af behovet for pleje- og ældreboliger i Gladsaxe Kommune frem mod 2030" godkendt i det tidligere seniorudvalg 04.05.2017, punkt 33. Analysen konkluderer, at Gladsaxe Kommune på såvel kort som mellemlangt sigt kan undvære de 23 plejeboliger på Kildegården. På langt sigt vurderes det, at de 23 boliger kan komme til at mangle, og i så fald vil de skulle indgå i et nybyggeri af en større plejeboligenhed. Det langsigtede behov for plejeboliger afhænger af den fremtidige udvikling i befolkningssammensætning og det nære sundhedsvæsen.

Analysens konklusion åbner dermed op for en både billigere og langt mindre indgribende løsning for etablering af 23 tidssvarende midlertidige pladser på Kildegården såvel byggeteknisk, tidsmæssigt som for borgere og personale, sammenlignet med et nybyggeri, der bl.a. ville kræve genhusning af de midlertidige pladser i anlægsperioden.

I stedet for nybyggeri af tidssvarende midlertidige pladser, vil det være muligt at udfase Kildegårdens nuværende 23 plejeboliger og i stedet benytte dem som 23 midlertidige pladser, hvilket de egner sig til. Til forskel fra de utidssvarende pladser i Kildegårdens fløj C er plejeboligerne i Kildegårdens fløj B større og med eget bad og toilet.

Social- og Sundhedsforvaltningen foreslår derfor, at kommunen lejer alle 23 boliger til brug for midlertidige pladser. Løsningen betyder, at kommunen udnytter Kildegårdens nuværende byg-

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

ningsmasse frem for at bygge nyt samt at tilvejebringelse af tidsvarende midlertidige pladser kan ske væsentlig hurtigere og uden behov for midlertidig genhusning af en gruppe svage borgere.

Konkret vil omdannelsen af plejeboliger til midlertidige pladser blive påbegyndt efter udvalgets eventuelle beslutning herom og vil ske over en årrække i takt med, at boligerne bliver ledige. For hver bolig, der omdannes til midlertidig plads, lukkes tilsvarende en midlertidig plads i Kildegårdsens fløj C, så antallet af pladser er næsten konstant og efter omdannelsen vil være øget med to pladser.

Social- og Sundhedsforvaltningen foreslår denne fleksible løsning, da det er den hurtigste måde at skabe tidssvarende midlertidige pladser, frem for at vente med at omdanne plejeboligerne til midlertidige pladser til alle boliger er ledige samtidig. Den løbende omdannelse af plejeboliger til midlertidige pladser gør, at der i en periode vil være både plejeboliger og midlertidige pladser i fløj B.

Såfremt denne model for etablering af midlertidige pladser godkendes af Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget, vil opskrivning på venteliste til Kildegårdsens plejeboliger stoppe med det samme, og de nuværende borgere og deres pårørende informeres.

I Bilag 1. fremgår en skitse over Kildegården med markering af de berørte bygninger.

*Ny- og ombygning af Kildegården*

En placering af Sundhedshuset på Fremtidsvej med de nævnte funktioner og tilbud vil frigøre lokaler på Kildegården. Med udfasning af de utidssvarende midlertidige pladser, vil fløj C være rømmet ved Sundhedshusets åbning. Fløj C har et omfattende og omkostningstungt moderniseringsbehov, og bygningen anbefales nedrevet.

Funktioner, herunder opbevaring og drifts- samt møde- og omklædningsfaciliteter, der i dag er placeret i kælderen under fløj C, vil blive flyttet eller nyetableret på Kildegården. I det omfang det er muligt og hensigtsmæssigt, placeres funktionerne i frigjorte lokaler. Der kan blive behov for reetablering af en mindre del af den nuværende kælder under fløj C. Øvrige lokaler, hvor funktionerne flyttes til sundhedshuset fx den ambulante træning og un-

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

dersøgelserum, vil blive istandsat i forbindelse med lokalernes ændrede funktion.

Dersom fløj C nedrives, vil der blive etableret en ny gavlvæg mod det nyåbnede areal ud mod Søborg Hovedgade.

*Anlægsøkonomi*

Til omdannelse af plejeboliger i bygning B til midlertidige pladser, herunder til lettere istandsættelse, flytning og inventar er der afsat 3,7 mio. kr. I nærværende sag søges derfor afsat 1 mio. kr. allerede i 2018, mens de resterende 2,7 mio. kr. ønskes afsat i 2019.

Til nedrivning af bygning C, ny- og ombygning samt istandsættelser på Kildegården, herunder etablering af udearealer efter nedrivning samt reetablering af drift- og personalefaciliteter er der afsat 15,3 mio. kr. Arbejderne forventes først igangsat fra 2022, når færdiggørelsen af Sundhedshuset på Fremtidsvej nærmer sig.

Det samlede projekt forventes således at kunne realiseres for 19 mio. kr. og dermed indenfor rammen af det afsatte rådighedsbeløb i budget 2018-2021 til Sundhedshus og etablering af midlertidige pladser.

*Driftsøkonomi*

Ud over anlægsudgiften kommer kommunens lejeudgift for brugen af de 23 plejeboliger til midlertidige pladser. Samlet udgør lejen af de 23 boliger, når alle disse er omdannet til midlertidige pladser, i alt 2,3 mio. kr. om året. Samtidig vil en nedrivning af Kildegårdens fløj C efter Sundhedshusets åbning betyde en driftsbesparelse, der kan bidrage til delvis finansiering af kommunens lejeudgift, således at den samlede driftsudgift efter nedrivning af fløj C falder til 1,4 mio. kr. om året.

Driftsudgifter til Kildegårdens bygning B som midlertidige plader

<b>(Mio. kr. pr. år)</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022/ 2023</b>	<b>Fra 2024</b>
Lejeudgifter (byg. B)	0,9	1,6	2,2	2,3	2,3
Frigjorte driftsmidler (byg. C)					-0,9
<b>Driftsudgift i alt:</b>	<b>0,9</b>	<b>1,6</b>	<b>2,2</b>	<b>2,3</b>	<b>1,4</b>

Under forudsætning af Sundheds- og Rehabiliteringsudvalgets

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

godkendelse af den foreslåede lejemodel, vil driftsudgiften blive indarbejdet i forbindelse med vedtagelse af budget 2019.

*Betydning for beboere i plejeboligerne på Kildegården*

Beboerne i plejeboligerne har med den indstillede model for etablering af midlertidige pladser mulighed for at blive boende på Kildegården, så længe de ønsker. Hvis beboere har et ønske om at flytte til et andet seniorcenter i kommunen, afholder Social- og Sundhedsforvaltningen udgifterne i forbindelse med flytning. Såfremt beboeren ønsker at flytte til et seniorcenter i Gladsaxe Kommune, udligner forvaltningen evt. difference i indskud. Ønsker beboeren i stedet at flytte til en plejebolig i en anden kommune, betaler vedkommende selv indskud til den nye bolig, men vil få det fulde indskud fra plejeboligen på Kildegården udbetalt.

Social- og Sundhedsforvaltningen vil dagen efter Sundheds- og Rehabiliteringsudvalgets eventuelle beslutning om at leje de 23 plejeboliger til brug for midlertidige pladser orientere beboerne i plejeboligerne og deres pårørende samt invitere til informationsmøde medio juni. Desuden tilbydes individuelle samtaler med beboere og pårørende efter behov.

*Betydning for personale*

Forvaltningen vil dagen efter Sundheds- og Rehabiliteringsudvalgets eventuelle beslutning orientere medarbejderne tilknyttet plejeboligerne om beslutningen samt om konsekvensen for de enkelte medarbejdere.

Konkret vil de berørte medarbejdere, som har en hjælperuddannelse, enten blive tilbudt omplacering i hjemmeplejen/på et andet seniorcenter, eller bliver tilbudt opkvalificering til social- og sundhedsassistent med henblik på fortsat ansættelse på Kildegården. Under uddannelsen tilbydes medarbejderne orlov med voksenløn.

Det er således hensigten, at flest mulige medarbejdere kan bevare Kildegården som deres arbejdssted eller alternativt kan vedblive at være ansat i Gladsaxe Kommune.

Relevante tillidsrepræsentanter har været med til at drøfte ovenstående med henblik på at varetage medarbejdernes interesser, og desuden er medarbejderudvalgene for Sundhed- og Rehabilitering og for Træningscenter Gladsaxe, Kildegården orienteret om de mulige konsekvenser ved omdannelse af plejeboliger til

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

midlertidige pladser.

*Høring i medarbejderudvalget for Sundhed- og Rehabilitering*

Sagen vedrørende mulig omdannelse af plejeboliger til midlertidige pladser har været i høring i medarbejderudvalget 16.05.2018 samt 30.05.2018.

Medarbejdersiden gav udtryk for, at nogle af medarbejderne tilknyttet plejeboligerne er bekymrede for, om der er en ny stilling til dem, og at det derfor er vigtigt at få skabt afklaring og tryghed hurtigst muligt for den enkelte medarbejder. Dette er i overensstemmelse med det oplæg til proces, der har været i høring.

Lederne på seniorcentrene og i Hjemmeplejen oplever, at det kan være svært at finde kompetente social- og sundhedshjælpere til ledige stillinger, og de mener derfor ikke, at det bliver en udfordring at tilbyde anden ansættelse til dygtige hjælpere.

Det blev aftalt, at der samles en liste over ledige stillinger på seniorcentrene og i Hjemmeplejen, så dialogen mellem ledelsen og den enkelte medarbejder bliver så konkret som muligt. Dette har der tidligere været god erfaring med.

*Tids- og procesplan*

I skemaet herunder fremgår den foreløbige tids- og procesplan for Kildegården. Planen forudsætter, at Sundhedshuset åbner som planlagt ultimo 2023.

Tidspunkt	Aktivitet
Medio 2018 – ultimo 2022	Udfasning af plejeboliger og lukning af utidsvarende midlertidige pladser
Medio 2022-ultimo 2023	Planlægning, projektering og udbud af ombygning, nedrivning og reetablering
Ultimo 2023	Fraflytning af ambulansetræning og forebyggelsestilbud til Sundhedshuset
Primo 2024 – medio 2024	Ombygning af ledige lokaler i Kildegården
Medio 2024 – primo 2025	Nedrivning af Kildegårdens fløj C, reetablering af bygningsfacade samt anlæg af udeareal

**Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget indstiller,**

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

1. at de 23 plejeboliger på Kildegården lejes af kommunen til brug for midlertidige pladser, og opskrivning på venteliste til Kildegårdens plejeboliger stoppes med det samme,
2. at kommunen afholder flytteudgifter i forbindelse med beboernes eventuelle flytning til anden plejebolig samt afholder eventuel difference i indskud,
3. at Kildegårdens fløj C nedrives, når erstatningsfaciliteter er etableret,
4. at der gives anlægsbevilling på 19 mio. kr. til etablering af 23 midlertidige pladser og ombygning på Kildegården, finansieret af afsat rådighedsbeløb til Sundhedshus i budget 2018-2021 med 1 mio. kr. i 2018, 2,7 mio. kr. i 2019, mens resterende rådighedsbeløb på 15,3 mio. kr. ønskes afsat i 2021, og
5. at Sundheds- og Rehabiliteringsudvalgets ramme tilføres 0,9 mio. kr. i 2019, 1,6 mio. kr. i 2020, 2,2 mio. kr. i 2021 og 2,3 mio. kr. i 2022 som teknisk korrektion.

## **Bilag**

Bilag 1. Kort over Kildegården

### **Relateret behandling**

Seniorudvalget 16.11.2017, Punkt 62 (Åben)

Sundheds- og Handicapudvalget 15.11.2017, Punkt 88 (Åben)

Sundheds- og Handicapudvalget 04.01.2017, Punkt 2 (Åben)

Seniorudvalget 05.01.2017, Punkt 2 (Åben)

Økonomiudvalget 17.04.2018, Punkt 76 (Åben)

## **Punkt 132: Styrkelse af det direkte samarbejde mellem skolebestyrelser og Børne- og Undervisningsudvalg**

2018/00349

### **Bilag**

Bilag 1: Høringssvar om forslag til modeller til styrkelse af det direkte samarbejde mellem skolebestyrelser og Børne- og Undervisningsudvalget

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Styrkelse af det direkte samarbejde mellem skolebestyrelser og Børne- og Undervisningsudvalg**

---

#### **Beslutning**

Et flertal (Trine Græse, Tom Vang Knudsen, Peter Berg Nellemann, Claus Wachmann og Serdal Benli) anbefaler indstillingen.

Pia Skou, Klaus Fritzboeger (stedf.) og Trine Henriksen stemte imod.

Lars Abel undlod at stemme.

Pia Skou og Trine Henriksen stemte imod med henvisning til hvert deres protokollat fra Børne- og Undervisningsudvalget.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 20.06.2018

#### **Baggrund**

Forslag til styrkelse af det direkte samarbejde mellem skolebestyrelserne og det samlede Børne- og Undervisningsudvalg har været i høring blandt skolebestyrelserne jf. Børne- og Undervisningsudvalget 27.02.2018, punkt 14. Børne- og Kulturforvaltningen har modtaget høringssvar fra 11 skolebestyrelser. Høringssvarene fremgår af bilag 1.

#### **Gennemgang af sagen**

Af høringssvarene fremgår det, at et flertal på syv skolebestyrelser gerne vil beholde den nuværende ordning med Byrådets observatørposter i skolebestyrelserne. Tre skolebestyrelser peger på model 1, to skolebestyrelser på model 2, og en enkelt skolebestyrelse på model 3. En skolebestyrelse peger på en alternativ model, hvor skolebestyrelsernes møder med deltagelse af politi-

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

kere reduceres, og hvor der indføres en rotationsordning blandt politikerne.

Et forslag om en rotationsordningen blandt politikerne nævnes i flere høringssvar som et redskab til at styrke samarbejdet mellem skolebestyrelserne og det samlede Børne- og Undervisningsudvalg. Derfor peger Børne- og Kulturforvaltningen på, at en ordning, hvor politikerne skifter observatørpost i skolebestyrelserne en gang om året, indarbejdes i den kommende struktur for samarbejdet mellem skolebestyrelser og Børne- og Undervisningsudvalget.

Børne- og Undervisningsudvalget behandlede sagen 22.05.2018, punkt 55.

**Børne- og Kulturforvaltningen indstillede,**

1. at den nuværende ordning med Byrådets observatørposter i skolebestyrelserne bibeholdes, og
2. at der indarbejdes en rotationsordning blandt politikerne, så observatørposterne i skolebestyrelserne skifter med et års mellemrum.

Claus Wachmann, Martin Samsing, Katrine Skov, Jakob Skovgaard Koed og Serdal Benli stillede følgende ændringsforslag:

”Børne- og Undervisningsudvalget mødes én gang årligt med hver folkeskoles skolebestyrelse samt GXU. Rammen for mødrene er:

- Børne- og Kulturforvaltningen udarbejder en plan for møderne mellem skolebestyrelserne og Børne- og Undervisningsudvalget gældende fra 1. august. Planen sendes til Børne- og Undervisningsudvalget og skolernes bestyrelser inden 01.06.2018.
- Møderne afholdes på rådhuset og vil være placeret inden Børne- og Undervisningsudvalgets ordinære møder kl. 16.30-17.00
- Møderne vil være af en halv times varighed
- Skolebestyrelserne udformer dagsordenen, men kan via formanden for Børne- og Undervisningsudvalget anmode forvaltningen om at udarbejde et oplæg til debat. Skolebe-

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

styrelserne sender dagsorden til forvaltningen minimum 8 dage før mødet.

Skolerådet fortsætter med samme mødefrekvens og sammensætning som i dag.”

**Et flertal i Børne- og Undervisningsudvalget** (Claus Wachmann, Martin Samsing, Katrine Skov, Jakob Skovgaard Koed og Serdal Benli) **tiltrådte forslaget.**

Et mindretal (Lone Yalcinkaya, Pia Skou og Trine Henriksen) stemte imod med henvisning med følgende protokollater:

Lone Yalcinkaya og Pia Skou: ”Vi stemmer imod A, F og B’s ændringsforslag med henvisning til høringssvarene fra kommunes skoler, hvor alle undtagen to skoler peger på fastholdelse af nuværende model, hvor der sidder 1 udvalgsmedlem i hver skolebestyrelse som byrådets repræsentant. Vi mener, at ændringsforslaget er et tydeligt bevis for flertallets manglende interesse i at lytte til skolebestyrelserne.”

Trine Henriksen: ”Enhedslisten stemmer imod, da vi støtter indstillingen om at bibeholde observatører i skolebestyrelserne, med årlig rotation, da denne er i overensstemmelse med et meget stort flertal af høringssvarene fra skolebestyrelserne og opfylder ønsket om, at politikerne ikke kun får indsigt i forholdene på en enkelt skole.”

Lars Abel undlod at stemme.

Børne- og Kulturforvaltningens indstilling bortfaldt hermed.

Pia Skou, Lone Yalcinkaya og Trine Henriksen begærede sagen i Byrådet

## **Bilag**

Bilag 1: Hørings svar om forslag til modeller til styrkelse af det direkte samarbejde mellem skolebestyrelser og Børne- og Undervisningsudvalget

## **Relateret behandling**

Børne- og Undervisningsudvalget 27.02.2018, Punkt 14 (Åben)

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

Børne- og Undervisningsudvalget 22.05.2018, Punkt 55 (Åben)

## **Punkt 133: Høringssvar om Fremtidens skole, afrapportering af beslutningsnote 6, Budget 2018-2021**

2017/07746

### **Bilag**

Bilag 1: Pædagogiske pejlemærker for indretningen af skolernes læringsmiljøer

Bilag 2: Plan for udvikling af skolernes læringsmiljøer på kort, mellemlangt og langt sigt

Bilag 3: Høringssvar

Bilag 4: Sammendrag af høringssvarene med Børne- og Kulturforvaltningens bemærkninger

Bilag 5: Scenarier for om- og tilbygning eller nybygning af Søborg Skole

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Høringssvar om Fremtidens skole, afrapportering af beslutningsnote 6, Budget 2018-2021**

---

#### **Beslutning**

Pia Skou genfremsatte ændringsforslag fremsat i Børne- og Undervisningsudvalget.

Pia Skou stemte for.

Et flertal (Trine Græse, Tom Vang Knudsen, Peter Berg Nellemann, Claus Wachmann, Lars Abel, Serdal Benli og Trine Henriksen) stemte imod.

Klaus Fritzbøger (stedf.) undlod at stemme.

Et flertal (Trine Græse, Tom Vang Knudsen, Peter Berg Nellemann, Claus Wachmann, Lars Abel, Serdal Benli, Pia Skou og Trine Henriksen) anbefaler indstillingens punkter 1-6.

Klaus Fritzbøger (stedf.) undlod at stemme.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 20.06.2018

#### **Gennemgang af sagen**

##### **Indledning**

Børne- og Undervisningsudvalget vedtog 27.02.2018, punkt 16, at sende forslag om Fremtidens skole i høring. Samtidig blev det besluttet, at Byrådet skulle afholde en temadag 12.03.2018 om Fremtidens skole.

Byrådets temadag er afholdt, og der er identificeret en række temaer, der arbejdes videre med i forbindelse med Fremtidens skole.

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

På baggrund af høringssvarene om Fremtidens skole er der udarbejdet forslag til:

- Pædagogiske pejlemærker for indretningen af skolernes læringsmiljøer, jf. bilag 1.
- Plan for udvikling af skolernes læringsmiljøer, jf. bilag 2.
- Scenarium for modernisering af Søborg Skole.
- Disponering af de afsatte 250 mio. kr. til Fremtidens skole.

Nedenfor gennemgås hovedtemaerne fra høringssvarene, og Børne- og Kulturforvaltningens kommentarer.

Børne- og Kulturforvaltningen har modtaget 20 høringssvar, herunder noterne fra Skolerådets møde 12.03.2018, jf. bilag 3. Der er udarbejdet sammendrag af høringssvarene med Børne- og Kulturforvaltningens bemærkninger, jf. bilag 4.

Høringssvarene er generelt positive overfor de pædagogiske pejlemærker samt de pædagogiske og bygningsmæssige forandringer, de vil medføre i skolernes læringsmiljøer.

Der kan identificeres forskellige hovedtemaer, som går igen i flere høringssvar, ligesom mange skolebestyrelser og MED-udvalg peger på særlige bygningsmæssige forhold på deres skoler. Hovedtemaerne gennemgås i næste afsnit, hvorimod de særlige bygningsmæssige forhold på den enkelte skole kan indgå i fremtidige vedligeholdelses- og renoveringsprojekter.

## **Hovedtemaerne fra høringssvarene**

I dette afsnit gennemgås hovedtemaerne fra høringssvarene med Børne- og Kulturforvaltningens bemærkninger.

### **1. De pædagogiske pejlemærker**

*Det bliver nævnt i høringssvarene, at de pædagogiske pejlemærker er meget åbne i deres formulering.*

De pædagogiske pejlemærker sætter retning og rammer, men de er samtidig forholdsvis åbne i deres formulering. Det skyldes, at der skal være mulighed for, at erfaringerne med praksisforsøgene kan rummes inden for rammerne af de pædagogiske pejlemærker. Samtidig giver åbenheden i formuleringen også skolerne mulighed for et fortolkningsrum, så de, når de omsætter de pædagogiske pejlemærker til praksis, kan omsætte dem på en

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

måde, der giver mening lokalt.

**2. Prioritering af skolerne i forbindelse med Plan for udvikling af skolernes læringsmiljø**

*I flere høringssvar bliver der spurgt til grundlaget for prioriteringen af skolerne.*

Prioriteringen er udarbejdet af Børne- og Kulturforvaltningen i forhold til, om skolernes læringsmiljøer lever op til de pædagogiske pejlemærker. Prioriteringen er sket ud fra en samlet vurdering af skolernes læringsmiljøer. Der er en opmærksomhed på, at der kan være forskelle på læringsmiljøet internt på skolen, som også flere høringssvar beskriver. Prioriteringen er sket ud fra den samlede ramme, der er til rådighed.

Jf. Børne- og Undervisningsudvalget 27.02.2018, punkt 16 så fastholdes den foreslåede prioritering af skolerne:

På kort sigt foreslås prioriteret: Søborg Skole, Stengård Skole, Enghavegård Skole og Mørkhøj Skole.

På mellemlangt sigt foreslås prioriteret: Vadgård Skole, Skovbrynet Skole og Buddinge Skole.

På langt sigt foreslås prioriteret: Grønnemose Skole, Gladsaxe Skole, GXU og Bagsværd Skole.

**3. Scenarium for Søborg Skole**

*I flere høringssvar bliver det beskrevet, at scenarium et ikke vil være en tidssvarende løsning i forhold til en opdatering af Søborg Skole.*

Til det kan Børne- og Kulturforvaltningen bemærke, at indstillingen i sagen til Børne- og Undervisningsudvalget 27.02.2018, punkt 16, bygger på, hvor der kan opnås mest læring for pengene og endvidere, at moderniseringen af Søborg Skole og opdateringen af de øvrige skolers læringsmiljøer kan holdes inden for den afsatte økonomiske ramme på 250 mio. kr. På den baggrund vælger Børne- og Kulturforvaltningen at fastholde indstillingen om scenarium et for Søborg Skole.

**4. Disponering af de afsatte 250 mio. kr.**

I høringssvarene er der opbakning til de pædagogiske pejlemær-

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

ker og dermed også til, at der skal ske både en pædagogisk og en bygningsmæssig udvikling af skolernes læringsmiljø. *I mange hørings svar peges der på, at hvis de høje ambitioner for skolerne, skal kunne honoreres, så bør der afsættes flere midler til en bygningsmæssig opdatering af læringsmiljøerne på skolerne.*

Børne- og Kulturforvaltningen fastholder, at der arbejdes inden for den afsatte ramme på 250 mio. kr. til etablering af gode læringsmiljøer på skolerne.

**5. Indeklima bør finansieres ud over de afsatte 250 mio. kr. til gode læringsmiljøer**

*Flere høringsparter kvitterer for, at der ses på indeklimaet, men peger også på, at en forbedring af indeklimaet bør finansieres ud over de 250 mio. kr., som er afsat til forbedrede læringsmiljøer på skolerne.*

Byrådet har besluttet, at de byggetekniske forhold og prioriteringer omkring planlagt vedligehold og andre byggetekniske forhold, herunder indeklima, ligger i Økonomiudvalget og finansieres af Økonomiudvalget ud fra en samlet faglig vurdering af alle kommunens bygninger. Der er afsat penge i de sidste års budgetter til dette arbejde.

**6. Øvrige forhold****Kapacitetsudfordring**

*Gladsaxe Lærereforening og Bagsværd Skole peger på, at der er kapacitetsudfordringer som følge af et stigende børnetal. Lærereforeningen opfordrer til, at det igen overvejes, om det på denne baggrund for alvor er muligt at skabe forbedrede fysiske rammer for børn og unge i skolerne.*

Som der bliver peget på i de to hørings svar, så er der kapacitetsudfordringer på nogle skoler, som følge af det stigende børnetal. Børne- og Kulturforvaltningen følger udviklingen nøje, og det overvejes, om der er behov for, at der sker en yderligere kapacitetsudbygning.

**Fastholdelse af danske børn på Skovbrynet og Grønnemose skoler**

*Integrationsrådet nævner i deres hørings svar, at det er uklart, hvordan man arbejder på at øge antallet af danske børn/fasthol-*

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

*de de etnisk danske børn på Skovbrynet og Grønnemose skoler.*

Til det kan Børne- og Kulturforvaltningen svare, at der er stor opmærksomhed på at tiltrække og fastholde etnisk danske børn på de to skoler. Denne udfordring tænkes således ind i den kommende proces i forbindelse med Social Balance, Familier der lykkes og samarbejdet mellem Enghavegård og Mørkhøj skoler. Der er ligeledes lokale initiativer på skolerne i forhold til at fastholde og tiltrække etnisk danske børn.

*Integrationsrådet skriver endvidere, at det undrer dem, at Grønnemose Skole, som er én af de skoler med de største integrationsudfordringer, prioriteres "på langt sigt" og ikke på kort eller mellemlangt sigt.*

Det er Børne- og Kulturforvaltningens opfattelse, at Grønnemose Skole ikke er en skole med store integrationsudfordringer. Det er ligeledes Børne- og Kulturforvaltningens opfattelse, at tosprogethed i sig selv ikke er en udfordring, men at det kan være det i kombination med andre risikofaktorer. På den baggrund er det vurderingen, at Skovbrynet Skole er den skole, med den højeste procentandel af udsatte børn. Herefter kommer Mørkhøj Skole og Grønnemose Skole. Samtidig kan det nævnes, at Grønnemose Skole er istandsat for relativt kort tid siden, mens andre skoler umiddelbart har større behov for en opdatering af deres bygninger.

**Økonomiske konsekvenser**

Der er afsat 250 mio. kr. (nu 249 mio. kr.) til etablering af gode læringsmiljøer på skolerne.

Der er på nuværende tidspunkt bevilget 3 mio. kr. til analysearbejde, herunder praksisforsøg på Bagsværd Skole og 15 mio. kr. til skolernes praksisforsøg.

De resterende 231 mio. kr. anbefales ud fra faglige prioriteringer fordelt som følger:

- 110 mio. kr. til modernisering af Søborg Skole inden for de nuværende fysiske rammer, scenarium et (anslået 87,2 mio. kr.), og 2) til at understøtte arbejdet i § 17, stk. 4 udvalget og 3) til en opdatering af skolens læringsmiljø

## Økonomiudvalget,

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

- 121 mio. kr. afsættes til udvikling af læringsmiljøerne på de øvrige skoler, jf. tabel 1.

Der foreslås således følgende fordeling af budgettet til gode læringsmiljøer på skolerne:

**Tabel 1. Scenarium 1 for Søborg Skole og opdatering af læringsmiljøerne på de øvrige skoler**

	I alt (opgjort i mio. kr.)
Søborg Skole	<b>110,0</b>
Stengård Skole Enghavegård Skole Mørkhøj Skole	} <b>50,0</b>
Vadgård Skole Skovbrynet Skole Buddinge Skole	} <b>40,0</b>
Grønnemose Skole Gladsaxe Skole Bagsværd Skole GXU	} <b>31,0</b>
<b>Total</b>	<b>231,0</b>
<b>Difference i forhold til de allerede afsatte midler</b>	<b>0</b>

Børne- og Undervisningsudvalget behandlede sagen 22.05.2018, punkt 54.

Lone Yalcinkaya og Pia Skou stillede følgende ændringsforslag:

”1) At scenarie 3 vælges. Scenarie 3 er opførelse af en ny tosporet skole inkl. 6 grupperum. Dette valg er det bedste for at opnå de optimale rammer for Fremtidens skole samt at skabe en miljø-mæssig, faglig og økonomisk bæredygtig skole, der kan levere læring efter fremtidens læringsprincipper. Ved valg af scenarie 3, vil vi opnå en driftsbesparelse på 34 mio. kr. over 30 år i forhold til scenarie 2b og 23 mio. i forhold til scenarie 1 samt færre udgifter til løbende vedligeholdelse.

2) Manglende 76 mio. kr. til finansiering af scenarie 3 samt

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

renovering af Stengård Skole (scenarie 3 257 kr. + Stengård Skole m.m. 50 mio. kr., afsat 231 mio.) i forhold til scenarie 1 findes ved kommende budgetforhandlinger for budgetårene 2019-2022 i budgetforligskredsen, finansieret evt. fra kommunekassen (Økonomiudvalgets område) af de midler, som vi fik ifm. frikøb af hjemfald af Mørkhøj Bygade 1-19 på 60 mio. kr.”

Lone Yalcinkaya og Pia Skou stemte for.

De øvrige (Claus Wachmann, Martin Samsing, Katrine Skov, Jakob Skovgaard Koed, Lars Abel, Serdal Benli og Trine Henriksen) stemte imod.

**Børne- og Undervisningsudvalget indstiller,**

1. at Pædagogiske pejlemærker for indretningen af skoler-nes læringsmiljøer godkendes, jf. bilag 1,
2. at Plan for udvikling af skolernes læringsmiljøer godkendes, jf. bilag 2,
3. at Scenarium 2b, Modernisering af skolen som en 2½ sporet skole samt gruppeordning, godkendes, jf. bilag 5. Idet partierne ønsker at forny Søborg Skole til en stand der er i overensstemmelse med visionerne og ambitionerne for fremtidens skole”, og
4. at disponeringen af de afsatte 231 mio. kr. til forbedrede læringsmiljøer, som beskrevet under afsnittet Økonomiske konsekvenser, ændres i henhold til nedenstående ny Tabel 1, for at finansiere Scenarium 2b for Søborg skole”

**Tabel 1. Scenarium 1 for Søborg Skole og opdatering af læringsmiljøerne på de øvrige skoler**

**I alt****(opgjort i mio. kr.)**

Søborg Skole	}	<b>180,0</b>
Stengård Skole		
Enghavegård Skole		<b>50,0</b>

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

Mørkhøj Skole	}	
Vadgård Skole		
Skovbrynet Skole		1,0
Buddinge Skole	}	
Grønnemose Skole		
Gladsaxe Skole	}	0,0
Bagsværd Skole		
GXU		
<b>Total</b>		<b>231,0</b>
<b>Difference i forhold til de allerede afsatte midler</b>		<b>0</b>

**Et flertal i Børne- og Undervisningsudvalget** (Claus Wachmann, Martin Samsing, Katrine Skov, Jakob Skovgaard Koed, Serdal Benli, Pia Skou, Lone Yalcinkaya og Trine Henriksen) **indstiller**

5. at der indarbejdes yderligere 70 mio. kr. i Børne- og Undervisningsudvalgets budgetbidrag, som supplement til de tidligere afsatte 250 mio., med henblik på at udligne merforbruget ved valg af scenarie 2b. Således at der fortsat vil være det samme beløb til fordeling mellem de øvrige skoler, i henhold til det oprindelige skema 1. Det er dermed samlet kun beløbet for Søborg skole der ændres.”
6. at projekteringen for Stengård Skole (jf. Børne- og Undervisningsudvalget 29. marts 2018, punkt 29) fremrykkes, således at den så vidt muligt påbegyndes allerede i 2018. Idet Stengård skole jf. bygningsanalysen er en af de skoler der næst efter Søborg trænger mest til istandsættelse.”

Lars Abel undlod at stemme.

## Bilag

Bilag 1: Pædagogiske pejlemærker for indretningen af skolernes læringsmiljøer

Bilag 2: Plan for udvikling af skolernes læringsmiljøer på kort, mellemlangt og langt sigt

Bilag 3: Høringssvar

Bilag 4: Sammendrag af høringssvarene med Børne- og Kultur-

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

forvaltningens bemærkninger

Bilag 5: Scenarier for om- og tilbygning eller nybygning af Søborg Skole

**Relateret behandling**

Børne- og Undervisningsudvalget 27.02.2018, Punkt 16 (Åben)

Børne- og Undervisningsudvalget 22.05.2018, Punkt 54 (Åben)

# **Punkt 134: Etablering af flugtvej på Telefonfabrikken, Den Rå Hal, anlægsbevilling**

2018/01723

## **Bilag**

Bilag 1: Forslag til placering

Bilag 2: Udtalelse fra BAS

Økonomiudvalget,  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Etablering af flugtvej på Telefonfabrikken, Den Rå Hal, anlægsbevilling

---

#### Beslutning

Anbefales.

#### Kommende behandlingsforløb

Byrådet 20.06.2018

#### Gennemgang af sagen

Ved etablering af den kommende Ungecentral i den rå hal på Telefonfabrikken, Telefonvej 8F, 2860 Søborg, skal der etableres flugtveje fra hver sin ende af denne. Den ene flugtvej vil forløbe gennem sydfacaden, mens en flugtvej til modstående ende kan etableres på to måder: Enten ved en ny flugtvejsgang gennem et lejemål mod nordfacaden, der pt. er udlejet til SKAT, eller mod øst gennem Bagsværd Amatør Scenes (BAS) nuværende bagscene/køkken og ud til den centrale fordelingsgang i Telefonfabrikken.

En flugtvejsgang igennem det nordlige lejemål vil bevirke, at dette bliver "skåret over" og hindrer dermed en hensigtsmæssig, fremtidig udnyttelse af arealet. Derimod vil en flugtvejsgang etableret gennem BAS's bagscenelokale betyde, at flugtvejsproblematikken bliver løst, og at der samtidig skabes en direkte gangforbindelse til den øvrige Telefonfabrik og dennes aktiviteter. Dette er en stor fordel, idet hele bygningskomplekset derved bindes sammen og betyder, at Telefonfabrikken mange aktiviteter og brugere kan udnytte arealerne og faciliteterne meget bedre, og få udbytte af synergieffekter de mange aktiviteter imellem. Det er således en disponering, der er en forbedring af den langsigtede brug af bygningerne, der forbinder den rå hals nye funktioner med de eksisterende.

En skitse, der viser de beskrevne flugtveje er vedlagt i bilag 1.

Det foreslås, at BAS's nye køkken etableres i et lokale umiddel-

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

bart syd for teatersalen, der i dag anvendes til depot for flere af Telefonfabrikkens aktører. Denne placering gør det muligt fortsat også at anvende lokalet som bagscene. Inddragelse af lokalet kræver, at der skal findes et alternativt depotlokale et andet sted, f.eks. ved at der disponeres et felt i den rå hal.

BAS har været inddraget i lokalerokaden og peger på tre forslag, herunder også denne løsning. Udtalelse fra BAS er vedlagt i bilag 2. De foreslåede placeringer, herunder en mulig placering af et depotrum i den rå hal, fremgår ligeledes af planskitsen i bilag 1.

Etableringen af flugtvejsgangen medfører følgende bygningsændringer:

- Flytning af BAS's eksisterende tekøkken, skabe og garderobe
- Nedrivning af skillevægge i gang og til depot
- Etablering af ny væg til depot
- Nye brandklassificerede døre og inddækning af installationer
- Nødvendige udbedringer af gulve, belysning og overflader efter nedrivning
- Eventuelt tilvejebringelse af nyt depot.

Bygningsændringerne er overslagsberegnet til 330.000 kr. Børne- og Kulturforvaltningen foreslår, at beløbet finansieres af mindre forbrug på Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalgets driftsramme i 2017, jf. punkt 2018/01366, bilag 2.

Projekteringen indarbejdes i det samlede udbud af Centralen, der udbydes i hovedentreprise, og følger således også tidsplanen for etablering af Centralen.

*Tidsplan*

Udbud og licitation

Oktober 2018

Byggearbejder

November 2018 – Juli 2019

Ibrugtagning

August 2019

**Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget indstiller,**

1. at etablering af flugtvej mod øst og deraf flytning af Bagsværd Amatør Scenes bagscene/køkken godkendes,

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

2. at udbudsform og tidsplan godkendes, og
3. at der gives rådighedsbeløb og anlægsbevilling i 2018 under Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalgets område på 330.000 kr. finansieret af midler under Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalgets driftsramme.

Serdal Benli var ikke til stede.

**Bilag**

Bilag 1: Forslag til placering

Bilag 2: Udtalelse fra BAS

**Relateret behandling**

# **Punkt 135: Forslag til samarbejdsmodel for samarbejde mellem brugerbestyrelsen for idrætsanlæggene og Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget, udtalelse fra brugerbestyrelsen**

2018/01138

## **Bilag**

Bilag 1: Forslag til samarbejdsstruktur

Bilag 2: Udtalelse fra brugerbestyrelsen på idrætsanlæggene

Bilag 3: Forslag til styrelsesvedtægt

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Forslag til samarbejdsmodel for samarbejde mellem brugerbestyrelsen for idrætsanlæggene og Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget, udtalelse fra brugerbestyrelsen**

---

#### **Beslutning**

Ad 1:  
Anbefales.

Ad 2:  
Et flertal (Trine Græse, Tom Vang Knudsen, Peter Berg Nellemann, Claus Wachmann, Lars Abel, Serdal Benli, Pia Skou og Trine Henriksen) anbefaler indstillingen.

Klaus Fritzboeger (stedf.) undlod at stemme.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 20.06.2018

#### **Gennemgang af sagen**

I konstitueringsaftalen for byrådsperioden 2018-2021 indgår, at Byrådet ønsker at styrke samarbejdet med bestyrelser og råd i en ny dialogbaseret struktur, hvor den politiske repræsentation i brugerbestyrelsen på idrætsanlæggene udgår og erstattes af mere direkte samarbejds møder.

Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget drøftede 06.02.2018, punkt 13, styrkelse af det direkte samarbejde mellem brugerbestyrelsen for idrætsanlæggene og Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget. På baggrund af drøftelserne har Børne- og Kulturforvaltningen udarbejdet forslaget, til fremtidig samarbejdsstruktur, bilag 1.

Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget besluttede 06.03.2018, punkt 28, at sende forslaget til udtalelse i brugerbestyrelsen for idrætsanlæggene. Forslaget indeholder 1-2 dialogmøder og et

**Økonomiudvalget,**

11.06.2018

Gladsaxe Kommune

seminar hvert år.

Brugerbestyrelsen for idrætsanlæggene har afgivet udtalelse, bilag 2. Brugerbestyrelsen anbefaler forslaget, og ønsker ikke 1-2 årlige møder og et årligt seminar, men 2 årlige møder og et årligt seminar.

**Styrelsesvedtægt for brugerbestyrelsen**

Den ændrede samarbejdsstruktur medfører, at styrelsesvedtægten skal ændres. Gældende styrelsesvedtægt med forslag til ændringer er indarbejdet i forslag til styrelsesvedtægt for brugerbestyrelsen for idrætsanlæggene, bilag 3.

**Tidsplan for beslutningsprocessen**

*08.05.2018:*

Behandling af høringssvar og godkendelse af forslag til ny samarbejdsstruktur i Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget. Forslag til ændring af styrelsesvedtægt for brugerbestyrelsen på idrætsanlæggene i Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget.

*11.06.2018:*

Forslag til ny samarbejdsstruktur og forslag til ændring af styrelsesvedtægt for brugerbestyrelsen på idrætsanlæggene til behandling i Økonomiudvalget.

*20.06.2018:*

Forslag til ny samarbejdsstruktur og forslag til ændring af styrelsesvedtægt for brugerbestyrelsen på idrætsanlæggene til behandling i Byrådet.

*01.08.2018:*

Styrelsesvedtægt for brugerbestyrelsen for idrætsanlæggene træder i kraft.

Børne- og Kulturforvaltningen foreslår, at der afholdes op til 2 årlige møder og et seminar, hvis brugerbestyrelsen ønsker det.

Forslag til konkrete datoer for den valgte model vil blive forelagt på Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalgets møde 18.06.2018.

**Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget indstiller,**

1. at forslag til samarbejdsstruktur godkendes med op til 2

**Økonomiudvalget,**  
11.06.2018  
Gladsaxe Kommune

årlige møder og et årligt seminar, og

2. at forslag til styrelsesvedtægt for brugerbestyrelsen for idrætsanlæggene godkendes.

**Bilag**

Bilag 1: Forslag til samarbejdsstruktur

Bilag 2: Udtalelse fra brugerbestyrelsen på idrætsanlæggene

Bilag 3: Forslag til styrelsesvedtægt

**Relateret behandling**

Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget 06.03.2018, Punkt 28 (Åben)

Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget 06.02.2018, Punkt 13 (Åben)

Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget 08.05.2018, Punkt 50 (Åben)

## **Punkt 136: Lukket: Meddelelser**

2017/09403