

# REFERAT Miljøudvalget - 2016-2021 d. 27-10-2016

**Mødedato** Torsdag d. 27. oktober 2016 kl. 16:30

**Mødested** Mødelokale 2608

**Mødedeltagere** Tom Vang Knudsen, Ole Skrald Rasmussen, Eva Nielsen, Susanne Palsig (Fravær), Trine Henriksen, Michele Fejø, Kim Wessel-Tolvig

## **Indholdsfortegnelse**

Endelig beslutning om deltagelse i fælles forsyningsselskab på vand- og spildevandsområdet.....	3
Fornyelse tilladelse til kulfilter på Bagsværd Vandværk.....	13
Tidsplan for EU-udbud på affaldsområdet.....	17
Opsamling på aktiviteter i Rådhusparken sommer 2016.....	23
Nyt fra bestyrelser.....	28
Meddelelser.....	30

## **Punkt 70: Endelig beslutning om deltagelse i fælles forsyningselskab på vand- og spildevandsområdet**

2015/00151

### **Bilag**

Bilag 1: Forslag til Ejerstrategi for Fælles Forsyning

Bilag 2: Tidsplan for fase 2, Fælles Forsyning

Bilag 3: Forslag til Ejerftale for Fælles Forsyning

Bilag 4: Skabelon for investeringsaftale for Fælles Forsyning

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Endelig beslutning om deltagelse i fælles forsyningsselskab på vand- og spildevandsområdet**

---

#### **Beslutning**

For indstillingens 1. – 7. samt 9. "at" stemte Tom Vang Knudsen, Ole Skrald Rasmussen, Eva Nielsen, Serdal Benli, Michele Fejø og Kim Wessel-Tolvig.

Trine Henriksen undlod at stemme.

For indstillingens 8. "at" stemte Tom Vang Knudsen, Ole Skrald Rasmussen, Eva Nielsen, Serdal Benli, Michele Fejø og Kim Wessel-Tolvig.

Trine Henriksen stemte imod.

Anbefales.

#### **Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune har sammen med en række nordsjællandske kommuner truffet beslutning om at indgå i et videre samarbejde om etablering af et fælles forsyningsselskab. I den forbindelse godkendte Byrådet 31.08.2016, punkt 83 et fælles oplæg til en ejerstrategi og hovedprincipperne for det nye selskab, som grundlag for det videre arbejde.

Efterfølgende har Lyngby-Taarbæk Kommune 20. september 2016 meddelt, at kommunen ikke ønsker at deltage i et fælles forsyningsselskab. Der vil efter denne sags behandling i kommunerne ske den nødvendige tilretning af sagens dokumenter.

Det er følgende kommuners forsyningsselskaber der foreslås sammenlagt: Allerød, Ballerup, Egedal, Fredensborg, Frederiksund, Furesø, Gentofte, Gladsaxe, Hørsholm og Rudersdal, (10 kommuner og 7 forsyninger).

Der foreligger nu et udkast til ejeraftale, vedtægter og koncept for investeringsaftaler, som sammen med ejerstrategien, skal udgøre det fælles grundlag for det nye selskab. Samtidig forelægges forslag til mål for den synergievinst, som kan opnås ved sam-

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

menlægningen af de syv forsyningsvirksomheder.

Der skal i denne sag træffes endelig beslutning om, hvorvidt kommunen indtræder i det nye fælles forsyningselskab.

### **Ejerstrategi**

Som overordnet fælles politisk ramme er formuleret en politisk vision for det nye fælles forsyningselskab.

Ejerstrategien udtrykker den fælles vision om at skabe en effektiv og veldreven fælles forsyning i tæt samklang med ejerkommunerne - til gavn for borgerne og virksomhederne i de deltagende kommuner.

Det fælles forsyningselskab skal være på forkant med viden, arbejdsmetoder og teknologier og på én og samme tid have fokus på sikker og effektiv drift, og ejerkommunernes miljø-, klima- og servicemål.

Selskabet skal være med til at skabe udvikling i sektoren og herigennem bidrage til vækst og grøn omstilling, f.eks. ved at understøtte nationale initiativer.

Visionen er, at det fælles forsyningselskab sætter nye standarder for effektiv drift, klimatilpasning og en ny effektiv rensestruktur for det samlede selskab. Selskabet vil – udover at kunne imødekomme de statslige effektiviseringskrav – løbende høste effektiviseringsgevinster, og der vil ved selve etableringen opnås markante synergigevinster.

På baggrund af tilbagemeldingerne fra kommunernes behandling af ejerstrategien blandt andet fra Gladsaxe, er der foretaget en række tilføjelser herunder om in- og outsourcing. Det reviderede udkast til ejerstrategi er vedlagt som bilag 1.

### **Etablering af det nye fælles selskab**

Det nye fælles forsyningselskab vil blive etableret som en holdingmodel, hvor kommunerne indskyder deres eksisterende forsyningselskaber i et nyt holdingselskab pr. 1. januar 2017.

De eksisterende serviceselskaber, hvor medarbejderne er ansat, fusioneres efter tidsplanen den 1. juli 2017, og medarbejderne vil fra dette tidspunkt være ansat i et fælles serviceselskab. En tidsplan for etableringen og perioden fra 1. november 2016 – 31. december 2017 er vedlagt som bilag 2.

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

Holdingsmodellen betyder, at hver kommune bliver sikret fuld indflydelse på egne takster, service- og investeringsniveau med videre. De eksisterende anlæg og værdier i kommunernes nuværende forsyningsselskaber holdes adskilt i form af datterselskaber, hvilket også vil gælde for de nuværende og kommende renseselskaber.

### **Bestyrelse**

Hver kommuner udpeger pr. 1. januar 2017 et medlem til den nye fælles holdingbestyrelse, som efter reglerne suppleres med op til 6 medarbejderrepræsentanter. Herudover skal der udpeges en ekstern formand for bestyrelsen. Medlemmerne af holdingbestyrelsen er samtidig bestyrelse for det nye fælles serviceskab pr. 1. juli 2017. Der ydes ikke vederlag til medlemmerne af det nye fælles holdingselskabs (eller serviceselskabets) bestyrelse, dog med undtagelse af den eksterne formand.

De eksisterende forsyningsselskabers nuværende bestyrelser i de ledningsejede selskaber fortsætter uændret frem til udgangen af den kommunale valgperiode, dvs. frem til udgangen af 2017.

Såfremt en kommune ønsker, at der efter den 1. januar 2018 skal nedsættes en lokal bestyrelse for eget datterselskab, skal denne udpegning ske i slutningen af 2017 efter kommunalvalget.

Herudover kan den enkelte kommune nedsætte et særligt udvalg, der kan arbejde med forsyningsområdet og samspillet mellem kommunen og det nye selskab.

De nuværende bestyrelser for serviceselskaberne fortsætter uændret frem til 1. juli 2017, hvor serviceselskaberne teknisk set fusioneres.

Bestyrelserne for de eksisterende fælleskommunale selskaber, Mølleåværket, Måløv Rens og BIOFOS, kan fortsætte uændret.

I november – januar/februar gennemføres ansættelsesforløb for valg af ny direktør, idet den kommende holdingbestyrelse nedsætter et ansættelsesudvalg, og udvalget gennemfører herefter en ansættelsesprocedure.

### **Ejeraftale og vedtægter**

Ejeraftalen, der er en aftale mellem de deltagende kommuner om principper for vedtagelse af beslutninger i bestyrelser og på ge-

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

neralforsamlinger, optagelse af nye aktionærer, udtræden, opløsning, tvister, med videre indebærer:

1. at der efter 1. januar 2018 tilstræbes en enhedsbestyrelse, hvor bestyrelsen er gennemgående i både holding-, og serviceselskab samt datterselskaber, idet der dog vil være mulighed for, at enkelte ejerkommuner kan vælge sin egen bestyrelse i sit lokale datterselskab, og herunder fastsætte honorar,
2. at ejerkommunerne udviser loyalitet overfor hinanden og respekterer lokale interesser, og at kommunerne derfor har pligt til at stemme for beslutninger, som "lokale" repræsentanter/ bestyrelsesmedlemmer ønsker at gennemføre,
3. at den enkelte ejerkommune via investeringsaftaler sikres direkte indflydelse på investerings- og serviceniveau og dermed taksterne i deres lokale datterselskab,
4. at ejerfordelingen i holdingselskabet foreslås fastsat på baggrund af korrigeret egenkapital, debiteret vandmængde (til slutkunder) og antal indbyggere vægtet med hhv. 50%, 25% og 25%. Alle tre parametre er anvendt ved tidligere fusioner (bl.a. HOFOR Vand, HOFOR spildevand, BIOFOS og FORS) og er tidligere blevet godkendt af Forsyningssekretariatet,
5. at ejerfordelingen ikke vil få nogen reel betydning i den daglige drift og ledelse af selskabet, idet ejeraftalen og holdingselskabets vedtægter indeholder bestemmelser om stemmep principper og mindretalsgarantier,
6. at ejerne ikke kan sælge deres aktier i holdingselskabet (salgsforbud), medmindre alle ejerkommunerne er enige herom,
7. at såfremt ejerne i enighed beslutter at sælge samtlige aktier i Fælles Forsyning-koncernen, skal provenuet fordeles forholdsmæssigt mellem ejerkommunerne på grundlag af en opdateret opgørelse af de parametre og beregningsprincipper, som ligger til grund for fastsættelse af ejerkommunernes ejerandele,
8. at en ejerkommune kan vælge at udtræde og få sit/sine

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

lokale datterselskab(er) tilbage med de fulde værdier i datterselskabet i behold, og

9. at der lægges op til, at der ikke kan indtræde nye ejere (kommuner) i det fælles forsyningsselskab før 1. januar 2020, og at man tidligst vil kunne udtræde den 31. december 2021. Dette er for at skabe ro om selskabet og give det nye fælles forsyningsselskab en mulighed for at skabe de resultater, som er baggrunden for ønsket om stiftelsen af koncernen.

Vedtægterne er udformet i overensstemmelse hermed. Udkast til ejeraftale og vedtægter for holdingselskabet er vedlagt som bilag 3. Det bemærkes, at bilag 1, 3 og 4 til selve ejeraftalen først bliver udarbejdet efter etablering af Fælles Forsyning.

### **Investeringsaftaler**

Som væsentligt styringsinstrument for samarbejdet mellem de enkelte kommuner og det nye forsyningsselskab er udarbejdet et koncept for investeringsaftaler, vedlagt som bilag 4. Konceptet indgår også som bilag 10 i ejeraftalen.

Der er tale om en aftale, der en gang årligt indgås mellem den enkelte ejerkommune og dennes lokale datterselskab, som udtrykker parternes fælles forståelse for de kommende års investeringer, serviceniveau og det forventede takstniveau. Investeringsaftalen har en 4-12 årig budgethorisont, og danner grundlag for kommunens og selskabets aftale om konkrete mål og resultatkrav. Der kan aftales en jævnlig opfølgning mellem kommunen og selskabet, dog minimum én gang årligt.

Investeringsaftalen svarer i store træk til den driftsaftale, der i dag er med Nordvand.

Derudover foreslår forvaltningen, at Gladsaxe Kommune i forbindelse med etableringen af det fælles forsyningsselskab overdrager sin aktiepost i Mølleåværket A/S til Gladsaxe Spildevand A/S. Gladsaxe Kommunes aktiepost i Biofos A/S er i forvejen overdraget Gladsaxe Spildevand A/S, og ejerskabet til renseselskaberne vil dermed være samlet forankret i Gladsaxe Spildevand A/S. Der vil ved opgørelsen af egenkapitalen og ejerandelene blive taget højde for indskuddet af aktierne.

Overdragelse af aktieposten til Gladsaxe Spildevand A/S hindrer ikke, at det er en politisk styret bestyrelse i Mølleåværket. Endvi-

**Miljøudvalget,**

27.10.2016

Gladsaxe Kommune

dere kan det oplyses, at det også i Gentofte og Rudersdal kommuner bliver foreslået, aktieposterne bliver overdraget til spildevandsselskaberne.

**Ny rensestruktur**

Sideløbende med sammenlægningsprocessen arbejdes der med en forventet kommende etablering af et nyt renseselskab "Midt-Øst Rens". Der er igangsat en særskilt proces for dette arbejde, med de involverede kommuner (Allerød, Fredensborg, Hørsholm, Rudersdal og evt. Furesø kommuner). Den nye struktur forventes at omfatte etablering af et nyt renseanlæg eller ud- og ombygning af et eksisterende anlæg. Renseanlægget vil blive en del af en ny effektiv rensestruktur for det nye fælles forsyningsselskab.

Tilsvarende er der igangsat en analyse af mulighederne for at optimere antallet af renseanlæg inden for Frederikssund Forsyning, FORS (Roskilde, Lejre og Holbæk), Furesø Egedal Forsyning og Forsyning Ballerup. Undersøgelsen er faseopdelt og der afrapporteres endeligt i efteråret 2016.

**Sammenlægningsgevinster og synergier**

I henhold til kommissoriet for forsyningssamarbejdet og hovedprincipperne for selskabsdannelsen skal der i forbindelse med den endelige beslutning om deltagelse i det videre samarbejde tages stilling til målet for synergigevinsterne ved en sammenlægning af forsyningsselskaberne.

Uanset de enkelte forsyningsselskabers udgangspunkt og tidlige gennemførte effektiviseringer vil sammenlægningen i sig selv give en betydelig sammenlægningsgevinst i form af dobbeltfunktioner, der kan samles og standardiseres – f.eks. ledelse, kundeservice, bogføring, løn, it-systemer, HR, vagt, tilsyn, service og reparation, planlægning, projektering med videre.

Revisionsfirmaet PwC vurderer, at der i rene sammenlægningsgevinster vil være mulighed for en besparelse på mellem 17 og 25 % af de påvirkelige driftsudgifter. Dette svarer til ca. 59 – 87 mio. kr. årligt. På denne baggrund anbefales et mål for sammenlægnings-/synergigevinsten på 20 % af de påvirkelige driftsudgifter, svarende til 70 mio. kr.

I tillæg til synergigevinsterne på driftssiden kommer årlige synergigevinster på anlægsinvesteringer (skønnet til 7 %) og på længere sigt gevinster ved ændringer i rensestrukturen. Disse sy-

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

nergier er ikke indregnet i målet for sammenlægnings-/synergigevinsten på 20 %.

Sammenlægningsgevinsten kan direkte omsættes i form af billigere takst for borgerne (som en gennemsnitsberegning) svarende til ca. 240 – 450 kr. årligt for henholdsvis en lille og stor husholdning. Alternativt kan gevinsten anvendes til investeringer i f.eks. klimatilpasning, miljøforbedringer, bedre service med videre afhængig af, hvad der ønskes i de enkelte ejerkommuner.

Udover sammenlægningsgevinsterne vil der årligt kunne fastsættes mål for effektiviseringer. Yderligere effektiviseringskrav fastlægges efterfølgende af den nye ledelse/bestyrelse.

Sammenlægningsgevinsterne skal holdes op i mod, at der forventes et statsligt effektiviseringskrav på samlet 8 % - 16 % over fire år, som hver enkel forsyning vil skulle leve op til, idet der dog vil være forskel på de individuelle effektiviseringskrav, som de enkelte forsyningsselskaber vil blive pålagt.

Det anbefales, at der efter to år følges op på de realiserede sammenlægningsgevinster/synergigevinster. Bestyrelsen følger herudover løbende sammenlægningsgevinsterne og -omkostningerne.

Sammenlægningen skaber en stærkere organisation med en større robusthed samt et udviklingsorienteret miljø, der har lettere ved at tiltrække og fastholde specialiseret arbejdskraft. En organisation som giver et bedre grundlag for fortsatte og løbende effektiviseringer til gavn for alle de deltagende kommuner.

### **Beslutningsproces**

Gennemførelse af sammenlægningen er betinget af, at der kan opnås en fusionsgodkendelse fra Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen. For at kunne gennemføre sammenlægningen pr. 1. januar 2017 kræver det, at ansøgning om fusionsgodkendelse afsendes senest primo november 2016, hvorfor sagen forelægges de 10 kommuners Kommunalbestyrelser/Byråd i oktober måned.

Herudover er gennemførelsen betinget af, at Forsyningssekretariatet tilkendegiver, at principperne for ejerfordelingen mellem kommunerne ikke medfører modregning i kommunernes bloktilskud.

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

### **Videre projektorganisering**

Når den sidste kommune (Gladsaxe) den 9. november 2016 politisk har behandlet spørgsmålet om indtræden i et nyt fælles forsyningsselskab, mødes den midlertidige bestyrelse bestående af de kommunalt udpegede bestyrelsesmedlemmer til den kommende holdingbestyrelse den 10. november 2016. Den midlertidige bestyrelse afløser hermed den politiske styregruppe, som består af borgmestre. Styregruppen blev oprettet tilbage i starten af 2015 med det formål at forme processen. Pr. 1. januar 2017 vil den nye holdingbestyrelse formelt være etableret.

Den midlertidige bestyrelse kan udpege en ekstern formand for den midlertidige bestyrelse, der fungerer frem til den 1. januar 2017, hvor holdingselskabet stiftes og den eksterne formand formelt udpeges på generalforsamlingen.

Den administrative styregruppe og projektsekretariatet fortsætter frem til tidspunktet for ansættelse af en ny direktør, hvilket forventes at ske pr. 1. marts 2017. Projektsekretariatet vil endvidere være sekretariat for den eksterne formand, når denne er udpeget, og indtil en ny direktør er ansat.

### **By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

- 1) at Gladsaxe Kommune indtræder i et fælles forsyningsselskab som beskrevet ovenfor,
- 2) at Gladsaxe Kommune tiltræder den vedlagte ejerstrategi, ejeraftale, vedtægter og koncept for investeringsaftaler,
- 3) at Byrådet indstiller et medlem samt en suppleant til bestyrelsen for holdingselskabet i det nye holdingselskab pr. 1. januar 2017, og at der samtidig gives mandat til, at dette medlem repræsenterer kommunen på det stiftende møde for holdingselskabet, og herunder træffer beslutning om valg af ekstern formand for holdingselskabets bestyrelse,
- 4) at borgmesteren bemyndiges til at repræsentere kommunen på generalforsamlingen i Nordvand-selskaberne og sammen med forvaltningen bemyndiges til at gennemføre de fornødne skridt med henblik på at indskyde Nordvand-selskaberne i det nye fælles holdingselskab,
- 5) at borgmesteren og forvaltningen bemyndiges til at træffe

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

de fornødne beslutninger i forbindelse med stiftelsen af det fælles holdingselskab samt foretage eventuelle nødvendige tekniske og redaktionelle ændringer i stiftelsesdokument, vedtægter mv. for at gennemføre og registrere stiftelsen,

- 6) at Gladsaxe Kommune i forbindelse med stiftelsen af det fælles forsyningsselskab overdrager sin aktiepost i Mølleåværket A/S til Gladsaxe Spildevand A/S,
- 7) at Byrådet inden udgangen af 2017 kan beslutte, om der skal nedsættes en særskilt bestyrelse for de lokale datterselskaber, og i givet fald hvem der skal vælges hertil,
- 8) at der fastsættes et mål for sammenlægnings-/synergigevinsterne på 20 % af de påvirkelige driftsudgifter, at evt. yderligere effektiviseringsmål fastlægges efterfølgende af det nye selskabs ledelse/bestyrelse, og
- 9) at det nye selskabs ledelse/bestyrelse løbende følger op på implementering af synergigevinsterne og efter 2 år foretager en samlet vurdering.

## **Bilag**

- Bilag 1: Forslag til Ejerstrategi for Fælles Forsyning
- Bilag 2: Tidsplan for fase 2, Fælles Forsyning
- Bilag 3: Forslag til Ejeraftale for Fælles Forsyning
- Bilag 4: Skabelon for investeringsaftale for Fælles Forsyning

## **Relateret behandling**

Byrådet 31.08.2016, Punkt 83 (Åben)

## **Punkt 71: Fornyet tilladelse til kulfilter på Bagsværd Vandværk**

B2016/00957

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Fornyset tilladelse til kulfilter på Bagsværd Vandværk**

---

#### **Beslutning**

Trine Henriksen stillede følgende forslag til tilføjelse til indstillingen:

”At Gladsaxe Kommune fastsætter et servicemål om, at der ikke må kunne måles klorerede forbindelser i det drikkevand, der kommer fra vandværket, også selvom dette vil medføre øgede udgifter til hyppigere skift af kulfiltrene”.

For forslaget stemte Trine Henriksen  
Imod stemte Tom Vang Knudsen, Ole Skrald Rasmussen, Eva Nielsen, Serdal Benli, Michele Fejø og Kim Wessel-Tolvig.

Et enigt udvalg tiltrådte indstillingen.

Tiltrådt.

#### **Gennemgang af sagen**

Forsyningsselskabet Nordvand har søgt om forlængelse af tilladelsen til videregående vandbehandling. Den videregående vandbehandling sker i form af filtrering med aktivt kul på grund af indhold af chlorerede opløsningsmidler og deres nedbrydningsprodukter. Den eksisterende tilladelse til kulfilteret blev givet i 2011 og udløber 31. december 2016. Tilladelsen har på nuværende tidspunkt været i brug siden indvielsen af Bagsværd Vandværk for ca. et år siden.

Den naturlige vandkvalitet på kildepladsen er god, men der er fortsat miljøfremmede stoffer i råvandet fra indvindingsboringerne. Enkelte stoffer måles i koncentrationer over Miljøstyrelsens drikkevandskvalitetskriterier, hvilket vil sige, at vandet uden rensning ikke er egnet til drikkevand.

Kulfilteret fjerner ikke 100 % af stofferne i vandet, men sikrer en

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

kvalitet, der opfylder kriterierne for drikkevand. I løbet af kullenes levetid vil stofferne gradvist bryde igennem og dermed findes i lave koncentrationer i det rene vand fra vandværket. Nordvand har en strategi om at skifte til nye kul, når koncentrationen af stofferne når op på 25% af drikkevandskvalitetskriteriet.

På baggrund af indholdet af forurenende stoffer i råvandet vurderer By- og Miljøforvaltningen, at der fortsat er behov for videregående vandbehandling for at sikre kvaliteten af drikkevandet. Forvaltningen vurderer videre, at tilladelsen kan gives for en periode på 10 år, der er en længere periode end normalt. Forvaltningen vurderer, at det ikke er sandsynligt, at kvaliteten af grundvandsressourcen allerede om 5 år kan overholde kriterierne for drikkevand. Dette vurderer vi på baggrund af, at:

- Bagsværd Vandværk er placeret i et område med mange kendte kilder til chlorerede stoffer.
- Forvaltningen forventer, at der desuden kan være forureningskilder, der endnu ikke er opdaget og undersøgt.
- Forureningen fra kilderne bevæger sig langsomt, hvilket medfører en langvarig tilstedeværelse af stofferne i grundvandsmagasinet.
- Region Hovedstaden, jf. sin strategi "Vejen til ren jord og rent vand" ikke prioriterer oprydning på forurenede ejendomme i Gladsaxe før tidligst om 8-9 år.

Den nuværende kulfiltertiladelse fra 2011 blev givet for en periode på 5 år, da Gladsaxe Kommune dengang vurderede, at der var en sandsynlighed for, at det oppumpede vand ville komme til at overholde drikkevandskriterierne inden for 5 år. Normal praksis er at give tilladelse for en periode på 5 år. Frederiksberg Forsyning har i 2016 fået tilladelse til kulfilter for en periode på 10 år på baggrund af en lignende forureningsproblematik.

### **Tiltag for at forbedre vandkvalitet**

Gladsaxe Kommuner arbejder med en række indsatser, der bidrager til at undersøge forureningstruslen mod Bagsværd Vandværk og afklare hvordan yderligere spredning af forurening til grundvandsressourcen kan undgås.

Nordvand er med til disse indsatser til at forbedre kvaliteten af grundvandsressourcen. Indsatserne indgår i Gladsaxe Kommu-

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

nes Indsatsplan for grundvandsbeskyttelse og holder sig inden for den eksisterende økonomi. Indsatserne er blandt andet:

- Opsporing og risikovurdering af de ukendte kilder til chlorerede stoffer i råvandet.
- Sammen med Region Hovedstaden at optimere Regionens afværgeanlæg og monitoring i Bagsværd.
- Løbende justering af indvindingsstrategi for Bagsværd Vandværk og indvindingsoplande.

### **By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at forvaltningen giver Nordvand tilladelse på 10 år til fortsat brug af kulfilter på Bagsværd Vandværk

### **Bilag**

### **Relateret behandling**

## **Punkt 72: Tidsplan for EU-udbud på affaldsområdet**

2016/07118

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Tidsplan for EU-udbud på affaldsområdet

---

#### Beslutning

Trine Henriksen stillede følgende ændringsforslag til indstillingen:

- at temadrøftelserne om fremtidige indsamlingsordninger gennemføres i henhold til tidsplanen
- at der på mødet i november eller december fremlægges en sag, der belyser mulighederne for at oprette et kommunalt affaldsselskab (ligesom f.eks. i Frederiksberg og Halsnæs kommuner), idet hjemtagelse af affaldsindsamlingen vil åbne mulighed for, at de nye indsamlingsordninger kan indføres, når det er praktisk muligt, uden at afhænge af krav og tidsfrister i udbuddet.

For ændringsforslaget stemte Trine Henriksen.  
Imod stemte Tom Vang Knudsen, Ole Skrald Rasmussen, Eva Nielsen, Michele Fejø og Kim Wessel-Tolvig.  
Serdal Benli undlod at stemme.

Et enigt udvalg tiltrådte indstillingen.

Tiltrådt.

Gladsaxe Kommune har tre kontrakter på de kommunale afhentningsordninger for dagrenovation, storskrald og haveaffald. Kontrakterne udløber 31.03.2018. By- og Miljøforvaltningen har gjort brug af de to muligheder for et års forlængelse, som kontrakterne indeholder. Det er nu kun muligt indenfor udbudsrammerne, at forlænge de nuværende kontrakter i yderligere en til to måneder. Det er derfor nødvendigt at gennemføre EU-udbud i 2017.

#### **Endelig beslutning om ny ordning for madaffald**

Miljøudvalget har på møde 18.12.2014, punkt 96, truffet en principbeslutning om, at Gladsaxe Kommune ønsker at indføre en ordning for indsamling af madaffald i den kommende kontraktperiode.

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

Udbudsprocessen er udfordret på tid. Den endelige beslutning om at indføre ny ordning for madaffald kan tidligst blive truffet på Miljøudvalgets møde til december. Det skyldes, at Vestforbrænding valgte at annullere deres udbud i august 2016, hvorfor der endnu ikke er afklaring om pris og afsætning.

Vestforbrænding forventer at kunne offentliggøre en vinder af deres nye udbud i uge 43. Vestforbrændings udbud omfatter afsætning af madaffald i perioden 2017-2018 med mulighed for forlængelse i to gange et år. Vestforbrændings kontrakt er toårig fordi de ønsker at undersøge mulighederne for eventuelt selv at etablere egen løsning på sigt. Vi forventer, at Vestforbrænding også efter 2019 tilbyder afsætning af madaffald på konkurrencedygtige vilkår.

Københavns Kommune har i efteråret 2016 besluttet at indsamle madaffald fra alle husstande i kommunen. Der er et politisk ønske om at kunne behandle madaffald i nærområdet. Københavns Kommune viser interesse i retning af at bygge eget anlæg, evt. med kapacitet til områdets øvrige kommuner.

### Ny tidsplan for udbudsproces

I skemaet herunder er en ny tidsplan for gennemførelse af Gladsaxe Kommunes EU-udbud på indsamling af affald. Af tidsplanen fremgår det, at kontrakterne vil kunne underskrives 12.12.2017. Det vil sige, at der kun er tre en halv måned fra kontrakterne underskrives, til de skal træde i kraft 01.04.2018. Dette er meget kort tid både til forberedelse af overdragelse af entrepriserne og til at vognmanden kan skaffe de nødvendige biler. Forvaltningen anbefaler derfor at forlænge de nuværende kontrakter med de tilladte to måneder, således at de nye kontrakter først træder i kraft 01.06.2018.

#### Tidsplan

Præsentation af tidsplan	MIU: 27.10.2016
Temadrøftelse af praktiske forhold ved madaffaldsordning, øvrige ændringer på affaldsområdet og om ejerforhold og ansvar for materiel	MIU: 17.11.2016
Beslutning om eventuel ny ordning for madaffald og forventet takstudvikling.	MIU: 22.12.2016 ØU: 10.01.2017

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

Beslutning om mindstekrav til biler og tildelingsprocedure (valg af biler kan afhænge af om der skal indsamles madaffald) – Samlet takst på renovation kan estimeres her.	MIU: 23.02.2017
Orientering om udbud	Ultimo februar 2017
Godkendelse af udbudsmateriale	MIU: 18.05.2017
Offentliggørelse af udbudsmateriale	23.06.2017
Frist for indgivelse af tilbud og tilbudsvurdering	01.09.2017
Evaluerings af tilbud	September, oktober
Beslutning om kontrakttildeing	MIU: 30.11.2017
Standstill-periode	11 dage
Kontraktunderskrivelse	12.12.2017
Ny kontraktstart	01.06.2018
Senest indsættelse af indbudt materiel på storskraldskontrakten	01.01.2019
Start af madaffaldsordning	15.04.2019
Indbudt materiel sættes ind på dagrenovationskontrakten	15.04.2019

### **Materiel i kommende kontraktperiode**

Levering af nye biler tager mellem et halv og et helt år afhængig af biltypen. To-kammer biler og gasbiler har de længste leveringstider. Den sene kontrahering betyder, at det kun er muligt at indsætte nye en-kammer biler 01.06.2018, mens nye to-kammer biler først kan indsættes omkring 01.01.2019.

Forvaltningen anbefaler derfor, at Gladsaxe Kommune i de første seks måneder af kontraktperioden tillader entreprenørerne at køre i ældre materiel på kontrakten for storskrald, hvor der køres med to-kammer biler. Der vil ikke være nogen ændring for borgerne i ordningen for storskrald og genanvendelige fraktioner, selvom vognmand starter op i ældre biler.

### **Udskydelse af opstart af ny ordning for madaffald**

Hvis Miljøudvalget beslutter at indføre ny ordning for madaffald, anbefaler forvaltningen, at ordningen først starter, når vognmanden kan levere de nye to-kammer biler. Vi anbefaler, at vognmanden, indtil ordningen starter op, får lov at køre i ældre materiel på de ruter, hvor der senere skal indsættes to-kammer biler til tømning af restaffald og madaffald.

Forvaltningen kan ikke anbefale opstart i vintermånederne, da

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

risiko for sne og glatte veje kan vanskeliggøre, at den nye ordning kommer godt fra start. Forvaltningen foreslår derfor at ordningen for madaffald starter op i parcel- og rækkehuse, samt mindre etageejendomme fra 15.04.2019. De større etageejendomme kommer med efterfølgende indenfor kontraktperioden.

Der er andre fordele ved, at opstart af ny ordning for madaffald er forskudt i forhold til kontraktstart. Vi kan stå i en situation, hvor tre nye vognmænd skal starte nye kontrakter samtidigt. Både opstart med nye vognmænd og i særdeleshed opstart af nye ordninger er tidskrævende processer for både vognmænd og kommune.

### **Orientering om udbud**

Forvaltningen anbefaler, at vi annoncerer en orientering om det kommende udbud, om hvilket materiel der er nødvendigt på hvilket tidspunkt i de kommende kontrakter. Formålet er, at stille alle vognmænd lige og at sikre, at der vil være brugte biler til rådighed ved kontraktstart.

### **By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at den fremlagte tidsplan godkendes,
2. at de nuværende kontrakter på indsamling af affald forlænges med to måneder frem til 31.05.2018,
3. at det accepteres, at vognmand på storskraldskontrakten må køre med ældre materiel frem til 01.01.2019,
4. at såfremt der etableres en ny ordning for madaffald, må vognmanden indtil ordningen starter op køre i ældre materiel på de ruter, hvor der senere skal indsættes to-kammer biler,
5. at Forvaltningen udarbejder en orientering til annoncering før det egentlige udbud offentliggøres.

### **Bilag**

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

### **Relateret behandling**

Miljøudvalget 18.12.2014, Punkt 96 (Åben)  
Miljøudvalget 25.02.2016, Punkt 3 (Åben)  
Miljøudvalget 21.04.2016, Punkt 20 (Åben)  
Miljøudvalget 22.09.2016, Punkt 65 (Åben)

## **Punkt 73: Opsamling på aktiviteter i Rådhusparken sommer 2016**

2016/04298

### **Bilag**

Bilag 1: Afrapportering af sommerens aktiviteter i Rådhusparken

Bilag 2: Borgernes visioner for Rådhusparken, sommer 2016

Bilag 3: Gehls bylivsanalyse for Rådhusparken, sommer 2016

Bilage 4: Referat fra møde 03.10.2016 i det Rådgivende udvalg for klimatilpasningen af Buddinge

Miljøudvalget,  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Opsamling på aktiviteter i Rådhusparken sommer 2016

#### Beslutning

Til efterretning.

#### Gennemgang af sagen

Da Rådhusparken er et vigtigt centrum for en kommende klimatilpasning af Buddinge, hvor der samtidig ønskes et styrket byliv, blev der i sommeren 2016 eksperimenteret med forskellige tiltag for at fremme bylivet i parken. Tiltagene var samtidig en indledende dialog med brugerne om deres ønsker og visioner for parkens fremtid.

Miljøudvalget indstillede på sit møde 23.06.2016, punkt 41, at der blev disponeret 350.000 kr. fra Vækstpuljen til dækning af de forskellige tiltag i parken henover sommeren. Tiltagene var anbefalet af det Rådgivende udvalg for byliv i klimatilpasningen af Buddinge. Tiltagene har kostet ca. 220.000 kr., hvoraf 89.000 kr. er en bylivsanalyse af livet i parken før og under aktiviteterne. Restbeløbet bibeholdes som midler, der er øremærket til andre former for bylivsaktiviteter, som det rådgivende udvalg foreslår.

#### **Konceptet for sommerens inddragelse og eksperimenter**

Sommerens aktiviteter var centreret om opstilling af midlertidigt fysisk inventar i form af et stort telt samt borde, bænke og havestole, som kunne flyttes rundt i parken.

Aktiviteterne blev skudt i gang i slutningen af juni med en samtalemiddag for borgere, politikere og repræsentanter for foreninger, hvor ca. 100 mennesker deltog og talte om mødesteder i Gladsaxe og Rådhusparkens potentiale. Og det hele sluttede i slutningen af august med kommunens årlige Gladsaxedag, hvor folk kunne tale om sommerens aktiviteter og på et postkort skrive deres tanker om, hvad en fremtidig Rådhuspark skal kunne.

Mellem start og slut blev der i to måneder afprøvet nye dialogformer og afprøvet potentialer for brug af parken. Det skete gennem to spor. I det ene spor, "Picnic i parken", kunne man bestille

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

en gratis picnicurv, der samtidig indeholdt en samtale-menu/svarark om ønsker og visioner for parken i fremtiden og et "visionsæble", der kunne hænges op i Rådhusparkens æbletræer. Efter samme koncept var der også mulighed for at deltage i fælles-picnics, der blev afholdt to gange i løbet af sommeren.

I det andet spor, "Foreningsaktiviteter", var lokale foreninger arrangør af forskellige typer arrangementer i parken, mens Gladsaxe Kommune stillede faciliteter til rådighed og kommunikerede om arrangementerne.

### **Erfaringer fra sommerens aktiviteter**

Ca. 400 personer i alt har deltaget i sommerens picnics samt samtalemiddagen. 85 % af svararkene er blevet returneret med input på ønsker og visioner for parkens fremtid og 155 "visionsæbler" er blevet hængt op. Dertil kommer dem, der har deltaget i foreningernes aktiviteter og dem, der blot har benyttet teltet i Rådhusparken og de flytbare møbler mere spontant.

Vi kan se, at dem der har deltaget i picnics kommer fra mange forskellige bydele i Gladsaxe og ikke kun Buddinge. Det viser, at der er et potentiale i at trække borgere fra hele kommunen til Rådhusparken.

Der har været en stor aldersspredning på dem, der har deltaget i picnics; en aldersfordeling som faktisk svarer til Gladsaxe Kommunes generelle aldersfordeling.

Seks foreninger har planlagt arrangementer – ét blev aflyst, på grund af manglende deltagere. Antallet af deltagere i arrangementerne har varieret. Mange foreninger har udtrykt interesse for at deltage, men har været presset tidsmæssigt henover en sommerferieperiode i forhold til at få et arrangement op at stå.

Sommerferien har også gjort, at papir-medier, som "Kommunen informerer" i lokalavisen ikke har kunne bruges som kommunikationsplatform. Til gengæld har kommunikationen over hjemmeside og facebook vist sig meget effektiv, hvor opslag på facebook for eksempel er blevet set af ca. 60.000 personer. Dertil er der gjort et stort arbejde med kommunikationen for eksempel ved direkte mails, foretræde på relevante møder med foreninger og lignende, film og foto samt et samlet visuelt udtryk.

To måneder med materiel og aktiviteter i parken kunne udgøre

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

en potentiel risiko for hærværk. Det er der dog ikke registreret hærværk på fast inventar eller væsentligt mere uryddeligt i parken end normalt. En del af de flytbare møbler er dog gået i stykker eller forsvundet i løbet af de to måneder.

En mere detaljeret afrapportering af sommerens eksperimenter i Rådhusparken er vedlagt i bilag 1.

Borgernes visioner for parken er vedlagt i bilag 2. Det er illustreret ved en "word-cloud", som visuelt viser, hvilke typer af aktiviteter og oplevelser borgerne godt kunne tænke sig i en fremtidig Rådhuspark. Jo større ordet er på illustrationen, jo flere har nævnt den pågældende type aktivitet/oplevelse.

### **Gehls registreringer i Rådhusparken**

Gehl har udført registreringer af livet i parken før og under sommerens aktiviteter. Det viser, at der er et markant skifte i folks ophold i parken fra juni til august. Folk stopper oftere op og kigger på aktiviteter, der er i gang, eller sætter sig i de flytbare møbler. Møblerne har været foretrukket i forhold til de permanente bænke.

Analysen konkluderer, at Rådhusparken har et potentiale for at skabe et mere varieret liv. Rådhusparken har ikke i øjeblikket en klar rolle som sammenhængende byrum, men er mere en opholdslomme for hundeluffere, gymnasieelever og andre der gerne vil opholde sig. Analysen peger også på, at den nye Bibliotekshave kan supplere Rådhusparkens liv og det er vigtigt, at tænke i forbindelser til omgivelserne.

Vedlagt som bilag 3 er Gehls bylivsanalyse for Rådhusparken

### **Potentialer for fremtidigt byliv**

De mange deltagere i sommerens aktiviteter viser et potentiale for et større liv i Rådhusparken, hvis rammerne er til det. Denne sommer er der sat rammer for en bestemt type aktiviteter og der er potentiale for at afprøve andre rammer de kommende år og måske på andre årstider. Visionsæblerne viser også, at der er mange ideer hos borgerne til en fremtidig park. Og der ligger et potentiale i at udføre visioner fra æblerne til midlertidige eller permanente tiltag i parken.

### **Det rådgivende udvalgs bidrag til opsamlingen og fremtidige eksperimenter og inddragelse**

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

Det rådgivende udvalg for byliv i klimatilpasningen af Buddinge har på sit møde 3. oktober diskuteret opsamlingen på aktiviteterne. De er kommet med input til formål og rammer for fremtidige eksperimenter med brugen af området. Og de har peget på, hvem de væsentligste brugergrupper for parken er, der bør involveres i fremtidige eksperimenter og inddragelse. Vedlagt som bilag 4 er referatet fra deres møde 3. oktober.

By- og Miljøforvaltningen arbejder videre med erfaringerne fra sommerens aktiviteter samt det rådgivende udvalgs input til fremtidig inddragelse og eksperimenter.

Arbejdet munder ud i et forslag til kommende inddragelse og eksperimenter, som vil blive forelagt både det rådgivende udvalg og Miljøudvalget.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller sagen til orientering.**

### **Bilag**

Bilag 1: Afrapportering af sommerens aktiviteter i Rådhusparken  
Bilag 2: Borgernes visioner for Rådhusparken, sommer 2016  
Bilag 3: Gehls bylivsanalyse for Rådhusparken, sommer 2016  
Bilags 4: Referat fra møde 03.10.2016 i det Rådgivende udvalg for klimatilpasningen af Buddinge

### **Relateret behandling**

Miljøudvalget 23.06.2016, Punkt 41 (Åben)

## **Punkt 74: Nyt fra bestyrelser**

2015/00502

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Nyt fra bestyrelser**

---

Eva Nielsen orienterede fra bestyrelsesmøde i CTR.

### **Bilag**

### **Relateret behandling**

## **Punkt 75: Meddelelser**

2015/00499

**Miljøudvalget,**  
27.10.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Meddelelser

---

**Pia Vendelholt Christensen** orienterede om, at Gladsaxe Kommunes Plan for Miljøtilsyn 2013-2016 skal revideres senest med udgangen af 2017, og at udvalget vil få forelagt et oplæg i begyndelsen af det nye år.

**Ole Skrald Rasmussen** gjorde opmærksom på, at nye regler betyder, at løftelifte på blandt andet kommunens genrugsplads nu er omfattet af Elevatorregulativet, og at der dermed er krav om løbende tilsyn. Han opfordrede til, at boligselskaber informeres om dette.

Han orienterede desuden om, at han har modtaget flere borgerhenvendelser om blandt andet uryddelighed og efterladt elektronikskrot i området omkring Mørkhøj Bygade og opfordrede til, at udvalget drøfter problemstillingen.

**Kim Wessel-Tolvig** supplerede med, at han også har modtaget flere henvendelser om problemerne i området.

**Trine Henriksen** spurgte ind til en tilbagemelding på spørgsmål om trådalger i Utterslev Mose og opfordrede desuden til, at udvalget drøfter, hvad der kan gøres for at forebygge trådalger.

### Bilag

### Relateret behandling