

REFERAT Sundheds- og Handicapudvalget - 2014-2017

d. 15-11-2017

Mødedato Onsdag d. 15. november 2017 kl. 16:30

Mødested Mødelokale 2608, tlf. 39575240

Mødedeltagere Susanne Palsig, Peter Berg Nellemann, Kristine Henriksen, Jakob Skovgaard Koed, Kristian Niebuhr, Lone Yalcinkaya, Ebbe Skovsgaard, Camilla Pedersen, Anne Ditte Lamberth Budtz Backlund (Fravær)

Indholdsfortegnelse

Budgetopfølgning efter 3. kvartal 2017 på Sundheds- og Handicapudvalgets område – tillægsbevill	3
Boliv – Fremtidens boliger og liv på Kellersvej, anlægsbevilling, behandling.....	11
Kvalitetsstandarder for voksne med særlige behov 2018, behandling.....	17
Udmøntning af midler afsat til indsatser på sundhedsområdet 2018-2019 inkl. status for udmøntning	24
Programoplæg for et sundhedshus i Gladsaxe, fire scenarier samt forslag om alternativ placering, b	34
Ansøgninger om §18-støtte i 2018, behandling.....	48
Status på familier der lykkes, Tidlig indsats, orientering.....	54
Psykologisk ungerådgivning, orientering.....	59
Meddelelser.....	62
Lukket.....	65

Punkt 84: Budgetopfølgning efter 3. kvartal 2017 på Sundheds- og Handicapudvalgets område – tillægsbevilling, behandling

2017/06347

Bilag

Bilag 1. Budgetopfølgning 3. kvartal 2017

Bilag 2. Budgetopfølgning 3. kvartal 2017 anlæg på SHU

Sundheds- og Handicapudvalget,
15.11.2017
Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt

Budgetopfølgning efter 3. kvartal 2017 på Sundheds- og Handicapudvalgets område – tillægsbevilling, behandling

Beslutning

Anbefales.

Kommende behandlingsforløb

Økonomiudvalget 12.12.2017

Gennemgang af sagen

Hermed forelægges budgetopfølgningen efter 3. kvartal 2017 for Sundheds- og Handicapudvalget. Budgetopfølgningen omfatter driftsudgifter, herunder servicerammen, og anlægsudgifter.

Driftsregnskab og serviceramme

Budgetrammer, regnskab, forventet forbrug for hele året samt forventede afvigelser til budgetrammer fremgår af tabellen nedenfor.

Table 1. Nettodriftsudgifter, 3. kvartal 2017 (mio. kr.)

Mio. kr.	Vedttaget budget 2017	Korr. budget 2017	Forbrug 3. kvartal 2017	Forvent. Forbrug 2017	Forskel vedtaget budget	Forskel korrigeret budget
01 Voksne med særlige behov	301,2	310,5	222,7	304,8	-3,6	5,7
03 Takstfinansierede tilbud	-8,0	2,7	-5,1	-6,0	-2,0	8,7
Serviceramme samlet	293,1	313,2	217,6	298,8	-5,6	14,4
04 Personlige ydelser, medfinansieringsbidrag og ældreboliger	312,1	312,1	195,9	289,6	22,5	22,5
Sundheds- og Handicapudvalget samlet	605,2	625,3	413,5	588,4	16,9	36,9

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Sundheds- og Handicapudvalgets vedtagne budget er 605,2 mio. kr. Samlet set forventer forvaltningen et mindreforbrug i forhold til det vedtagne budget på 16,9 mio. kr. og et mindreforbrug på 36,9 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Hovedforklaringerne er et betydeligt mindreforbrug på medfinansieringen af de regionale sundhedsydelser, og at genbevillinger fra 2016 ikke er fuldt disponeret.

Nedenfor redegøres nærmere for budgetafvigelse på de enkelte budgetområder. Mere detaljerede tal for de enkelte budgetområder fremgår af Bilag 1.

Bemærkninger vedrørende Ramme 1

Budgetområdet omfatter ud over købsbudgettet, dvs. køb af dag- og døgntilbud til sindslidende og handicappede, udgifter til de ikke-takstfinansierede tilbud på handicap- og psykiatriområdet, Rusmiddelcentret, Boligsocial Enhed, frivilligt socialt arbejde og sundhedsområdet.

Forbruget efter 3. kvartal 2017 beløb sig til 222,7 mio. kr., svarende til 71,7 pct. af det korrigerede budget. Det forventes, at årets forbrug bliver 304,8 mio. kr., svarende til et mindreforbrug på 5,7 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget.

På købsbudgettet forventes et merforbrug i størrelsesordenen 6,3 mio. kr. ud af et samlet budget på 216,3 mio. kr., hvor det skal bemærkes, at der er indregnet en negativ tillægsbevilling på i alt 1,2 mio. kr. som følge af en efterregulering af de pris- og lønskøn, som oprindeligt var forudsat i budgettet. Den negative tillægsbevilling forventes dog først indarbejdet i november måned.

Den forventede udgiftsstigning på købsbudgettet skyldes dels en tilgang af borgere efter budgetopfølgningen ved halvårsregnskabet, og dels at en række borgere er blevet mere støttekrævende. Det er især på botilbud, at der ses en stigning i udgifterne.

Som følge af Ankestyrelsens principafgørelse om fastlæggelse af egenbetaling for boligudgifter på midlertidige botilbud har Social- og Sundhedsforvaltningen efterregnet egenbetalingen for de 65 borgere, som er bevilget et midlertidigt botilbud. Egenbetalingen må ifølge principafgørelsen ikke overstige huslejen for en sammenlignelig bolig efter fradrag af boligstøtte. Genberegningen af de 65 borgeres egenbetaling har betydet, at 20 borgere skal ha-

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

ve reduceret deres egenbetaling for 2017. Samlet betyder det en merudgift på 0,4 mio. kr. i 2017, som skal afholdes af købsbudgettet.

På området "Voksne med særlige behov, tilbud" forventes et mindreforbrug på 3,1 mio. kr., som primært kan henføres til Dagcentret Christianehøj og til driftspuljen. På Dagcentret Christianehøj forventes der et mindreforbrug på 1,0 mio. kr., fordi dagtilbuddet har været i stand til at tiltrække flere brugere fra andre kommuner. Der har derfor ikke været behov for at udmønte den budgetgaranti, som er indeholdt i den nye driftsoverenskomst mellem Gladsaxe Kommune og Christianehøj.

Det genbevilgede mindreforbrug fra 2016 på 0,2 mio. kr. til Psykologrådgivning til unge forventes overført til 2018, således at der i 2017 anvendes de oprindeligt afsatte 0,4 mio. kr.

På budgetområdet "Sundhed og frivilligt socialt arbejde" forventes samlet set et mindreforbrug på ca. 6,5 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Mindreforbruget vedrører dels et forventet mindreforbrug i Forebyggelsescentret på ca. 2,1 mio. kr., samt et mindreforbrug på sundhedsområdet på 3,9 mio. kr.

Af det samlede forventede mindreforbrug på sundhedsområdet vedrører de 1,2 mio. kr. Gladsaxe Kommunes bidrag til praksisplanudvalgene (budgettet indgik som en del af budgetaftalen for 2016). Det kan konstateres, at det ikke har været muligt at opnå decentrale aftaler om sygebesøg og samtaleterapi. Midlerne for i år foreslås derfor tilbageført til kommunekassen. De 1,2 mio. kr. er endvidere fjernet fra området i 2018 og frem som en teknisk korrektion.

Social- og Sundhedsforvaltningen arbejder på en langsigtet plan for disponering af de øvrige ubrugte midler til tiltag på sundhedsområdet. Midlerne foreslås primært brugt til etablering af en fælles tværkommunal akutfunktion for Gladsaxe Kommune. Akutfunktionen er planlagt til at åbne i løbet af første kvartal 2018. Det forventede mindreforbrug i 2017 forventes derfor anvendt i 2018/2019.

Misbrugsområdet (Rusmiddelcentret) forventer et mindreforbrug på ca. 3,4 mio. kr. Mindreforbruget skal både ses i sammenhæng med genbevillinger fra tidligere år (1,3 mio. kr.) og indtægter i forbindelse med misbrugsbehandling af andre kommuners bor-

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

gere for ca. 1,5 mio. kr. Endelig igangsættes Rusmiddelcenterets deltagelse i Socialstyrelsens forsøg med implementering af U18-metoden senere end forventet.

På det boligsociale område forventes der på baggrund af forbruget efter 3. kvartal et samlet merforbrug på 1,1 mio. kr.

Merforbruget skyldes først og fremmest udgifter til husvilde (1,0 mio. kr. netto) og forsorgshjem (2,2 mio. kr. netto), mens der har været mindredgifter til kvindekrisecentre (-1,0 mio. kr. netto), hvortil der skal lægges en forventet egenbetaling på -0,5 mio. kr. Samlet forventes der et merforbrug på 1,8 mio. kr. til husly.

Bemærkninger vedrørende Ramme 3

De takstfinansierede tilbud under Ramme 3 kan forvente et mindreforbrug i størrelsesordenen 8,7 mio. kr. i forhold til korrigeret budget.

På Ramme 3 "Fælles og puljer" forventes et mindreforbrug på ca. 1,2 mio. kr., som primært kan henføres til en afsat pulje til taksttab i forbindelse med nedtrapning på Kellersvej 8-9-10 frem mod ibrugtagning af de nye boliger, og på velfærdsteknologipuljen der udmøntes løbende, og hvor der forventes et mindreforbrug på 0,6 mio. kr. i 2017.

På botilbuddene på Kellersvej, inklusiv Ambulatoriet og Kellersvej 7-administrationen, forventes der budgetbalance i 2017. Botilbuddene har som følge af nedtrappingsplanen formået at tilpasse driftsudgifterne til det lavere takstindtægtsniveau.

Nybrogård forventer et mindreforbrug på 3,4 mio. kr., hvoraf 2,7 mio. kr. er overført fra 2016. Botilbuddet forventer ligesom i 2016 en høj belægningsprocent. På baggrund af det store mindreforbrug i 2016 og den øgede belægning er der henover sommeren sket en opnormering af fagpersonalet.

Cathrinegården forventer et mindreforbrug på 1,4 mio. kr. Mindreforbruget skyldes primært overførslerne fra 2016 på 1,6 mio. kr. samt forventningen om fuld belægning på Cathrinegården i 2017.

Bemærkninger vedrørende Ramme 4

Ramme 4 vedrører de budgetområder, som ikke hører under servicerammen, og omfatter refusionsindtægter vedr. særligt dy-

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

re enkeltsager, medfinansiering af det regionale sundhedsvæsen, ejendomsdrift på ældreboliger samt boligsikring og boligydelse.

Driftsregnskabet efter 3. kvartal 2017 kan på Ramme 4 opgøres til et forbrug på 195,9 mio. kr., svarende til 62,8 pct. af det korrigerede budget på 312,1 mio. kr. Det forventes, at årets forbrug bliver på 289,6 mio. kr., svarende til et netto-mindreforbrug på 22,5 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget.

Mindreforbruget skyldes først og fremmest budgetområdet "Medfinansiering af det regionale sundhedsvæsen", hvor der forventes et mindreforbrug på ca. 21,0 mio. kr. ud af et budget på 264,4 mio. kr. Mindreforbruget skyldes, at der budgetmæssigt var forudsat udgiftsvækst, men udgiftsudviklingen ser ud til at være faldende – blandt andet som følge af Regionens implementering af det nye it-system, Sundhedsplatformen.

I forhold til halvårsregnskabet er skønnet opjusteret med ca. 2 mio. kr. Det skal dog bemærkes, at skønnet er behæftet med nogen usikkerhed med visse udsving fra måned til måned.

Der forventes herudover et mindreforbrug på 2 mio. kr. vedrørende udgifter til boligydelse og boligsikring.

Udgifter forbundet med implementering af nyt tværgående fagsystem Nexus.

Der henvises til SHU 07.12.2016 punkt nr. 86 vedrørende det nye fagsystem Nexus, som både skal anvendes af personale under SEU og under SHU.

Med udgangen af oktober 2017 forventes det fortsat, at der i 2017 skal afholdes udgifter på 1,4 mio. kr. som engangsbeløb i forbindelse med overtagelsen af systemet og driftsudgifter vedr. 2 måneder for i alt 200.000 kr. Udgifterne forventes afholdt i 2017, men er fortsat ikke betalt.

På Sundheds- og Handicapudvalget er der yderligere i forbindelse med implementeringen af systemet disponeret med vikarudgifter på 1,0 mio. kr. samt 0,6 mio. kr. til en fuldtidskonsulent under Ramme 3.

Opfølgning på servicerammen

Servicerammen udgøres af samtlige driftsudgifter, fratrukket ud-

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

gifter på området for indkomstoverførsler, medfinansieringen af det regionale sundhedsvæsen samt på forsyningsområdet.

Sundheds- og Handicapudvalgets serviceramme er på 293,1 mio. kr. i forhold til det vedtagne budget.

Tabel 2. Servicerammen

Service-ramme (mio. kr.)	Forventet forbrug 3. kvartal	Forventet forbrug 1. halvår	Regnskab 2016	Afvigelse service-rammen
293,1	298,8	296,5	286,6	-5,6

Der skønnes ved udgangen af 3. kvartal et merforbrug på 5,6 mio. kr. i forhold til servicerammen. Merforbruget er primært et udtryk for, at der i 2017 disponeres over de driftsmidler, der er blevet overført fra 2016 samt merforbrug på købsbudgettet.

Anlægsregnskab

De vedtagne anlægsprojekter i 2017 og tidsplanen blev forelagt Sundheds- og Handicapudvalget 02.11.2016, punkt 75.

En oversigt over opfølgningen på anlægsudgifter for Sundheds- og Handicapudvalget fremgår af nedenstående tabel.

Tabel 3. 3. kvartal 2017, nettoanlægsudgifter, mio. kr.

Vedttaget budget	Korrigeret budget	Forbrug 3. kvartal 2017	Forventet forbrug 2017	Forskel vedtaget budget	Forskel korrigeret budget
0,7	38,9	5,2	6,0	-5,3	32,9

Oversigten viser, at det vedtagne budget for nettoanlægsudgifterne på Sundheds- og Handicapudvalgets område i alt er på 0,7 mio. kr. Regnskabet for 3. kvartal 2017 udgør 5,2 mio. kr. Samlet set forventer forvaltningen et merforbrug i forhold til det vedtagne budget på 5,3 mio. kr. og et mindreforbrug på 32,9 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget.

Mindreforbruget skyldes primært anlægsprojektet "Projekt Boliv, fremtidens boliger og liv på Kellersvej", der først forventes færdigt i 2020.

En oversigt over de enkelte anlægsprojekter med vedtaget budget, korrigeret budget, forbrug for 3. kvartal 2017 samt forventet

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

forbrug i hele 2017, fremgår af Bilag 2.

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller,

1. at budgetopfølgningen efter 3. kvartal tages til efterretning, og
2. at der gives en negativ tillægsbevilling på 1,2 mio. kr. på Sundheds- og Handicapudvalgets Ramme 1, som følge af, at budget til finansiering af Gladsaxe Kommunes bidrag til praksisplanudvalgene alligevel ikke skal anvendes, og at beløbet tilføres kommunekassen.

Bilag

Bilag 1. Budgetopfølgning 3. kvartal 2017

Bilag 2. Budgetopfølgning 3. kvartal 2017 anlæg på SHU

Relateret behandling

Punkt 85: Boliv – Fremtidens boliger og liv på Kellersvej, anlægsbevilling, behandling

2013/16430

Bilag

Bilag 1. Overblik over besluttede ændringsforslag vedr. projektet Boliv, fremtidens boliger og liv på Kellersvej

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt**Boliv – Fremtidens boliger og liv på Kellersvej, anlægsbevilling, behandling**

Beslutning

Et overblik over besluttede ændringsforslag til projektet, jf. SHU 13.09.2017, punkt 73, vedhæftes referatet.

Anbefales.

Kommende behandlingsforløb

Økonomiudvalget 28.11.2017

Byrådet 19.12.2018

Gennemgang af sagen

På Sundheds- og Handicapudvalgets møde 03.05.2017, punkt 41, blev projektforslag for Boliv – Fremtidens boliger og liv på Kellersvej godkendt. Efterfølgende viste det sig, at de indledende tilbud fra de bydende entreprenører lå over projektets forventede pris. På den baggrund godkendte Sundheds- og Handicapudvalget 13.09.2017, punkt 73, en række ændringer i projektet. Ændringerne er nu indarbejdet i entreprenørens endelige tilbud, og forhandlingerne med entreprenøren er afsluttet. Denne sag forelægges for Sundheds- og Handicapudvalget med henblik på at opnå tillæg til anlægsbevilling forud for indgåelse af enterprisekontrakt.

Anlægsøkonomi

Det samlede projekt indeholder 3 bevillingsmæssige delprojekter. For det første opførelse af 78 almene ældreboliger, for det andet opførelse af servicearealer tilknyttet de almene ældreboliger, og for det tredje øvrige arbejder, der blandt andet indeholder etablering af 20 midlertidige boliger, renovering og istandsættelse af områdets øvrige bygninger, landskab og udearealer samt genhusning af borgere og personale. Udgiften til det samlede projekt er tidligere oplyst til 271,1 mio. kr., jf. Sundheds- og Handicapudvalgets møde 28.01.2015, punkt 1.

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Der er i forbindelse med budgettets vedtagelse i årene 2014-2016 bevilget i alt 53 mio. kr. til om- og nybyggeri på Kellersvej, hvoraf de 15,1 mio. kr. er brugt i årene 2014-2016, mens 37,9 mio. kr. er overført fra 2016 til udmøntning i 2017. I denne sag foreslås de overførte midler udmøntet. Der er yderligere afsat 218,1 mio. kr. til projektet i budget 2018-2021. Der er således i alt afsat 271,1 mio. kr. til projektet, hvilket svarer til den tidligere oplyste anlægssum.

Det ovennævnte rådighedsbeløb og anlægsbevillingen på 37,9 mio. kr., som skal udmøntes i 2017, foreslås udmøntet med 24 mio. kr. til opførelse af de almene boliger, 2 mio. kr. til opførelse af de tilhørende servicearealer, mens de sidste 11,9 mio. kr. foreslås udmøntet til projektets øvrige arbejder.

I det efterfølgende redegøres for projektets finansiering opdelt på de 3 delprojekter.

Støttet byggeri – finansiering af almene ældreboliger

Opførelse af de 78 almene ældreboliger koster 152,1 mio. kr. *inklusive moms*, hvoraf 133,9 mio. finansieres ved optagelse af lån i Kommunekredit, og 15,2 mio. kr. finansieres ved indskud af kommunal grundkapital, i alt 149,1 mio. kr., der efterfølgende betales tilbage over de almene ældreboligers husleje. De resterende 3 mio. kr. finansieres af de kommende lejerers beboerindskud.

Der er overført rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 37,9 mio. kr. fra 2016 til 2017, hvoraf 24 mio. kr. søges afsat til finansiering af de 78 almene ældreboliger i 2017. I denne sag søges derfor om yderligere anlægsbevilling på 128,1 mio. kr. til opførelse af de almene ældreboliger.

Støttet byggeri – finansiering af servicearealerne

Opførelse af servicearealer i tilknytning til de almene boliger koster 13,6 mio. kr., hvoraf 3,1 mio. kr. finansieres af statens servicearealtilskud, mens de resterende 10,5 mio. kr. i første omgang finansieres med 3,3 mio. kr. fra salg af grund og eksisterende bygninger til projektet og med 7,2 mio. kr. fra kommunens kasse. Efterfølgende tilbagebetales alle 10,5 mio. kr. over tilbuddets takster.

Der er overført rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 37,9 mio. kr. fra 2016 til 2017, hvoraf 2 mio. kr. søges afsat til finansiering af servicearealerne i 2017. I denne sag søges derfor yderligere

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

anlægsbevilling på 11,6 mio. kr.

Øvrige bygninger, udearealer og genhusning – finansiering

Projektets øvrige arbejder, herunder renovering og istandsættelse af områdets øvrige bygninger, landskab og udearealer samt genhusning af borgere og personale, er opgjort til 105,4 mio. kr., som i første omgang finansieres af kommunens kasse og efterfølgende tilbagebetales over tilbuddenes takster.

Der er i årene 2014-2016 forbrugt 15,1 mio. kr. Der er overført rådighedsbeløb og anlægsbevilling på 37,9 mio. kr. fra 2016 til 2017, hvoraf 11,9 mio. kr. søges afsat til finansiering af projektets øvrige arbejder i 2017, herunder renovering og istandsættelse af områdets øvrige bygninger, landskab og udearealer samt genhusning af borgere og personale. I denne sag søges derfor yderligere anlægsbevilling på 78,4 mio. kr.

Projektets samlede finansiering er således opgjort til 271,1 mio. kr., hvoraf kommunens udlæg udgør 127,8 mio. kr.

Tillæg til anlægsøkonomi – landskab og udearealer

På Sundheds- og Handicapudvalgets møde 13.09.2017, punkt 73, godkendte udvalget en række ændringer i projektet med henblik på at tilpasse projektøkonomien til det mest favorable entreprisetilbud. En række arbejder i landskab og udearealer kunne ikke indeholdes i den nuværende projektøkonomi og indgår derfor i kontrakten som en tilkøbsoption. Det betyder, at arbejderne kan tilkøbes, hvis det nødvendige tillæg til finansiering på 3,4 mio. kr. godkendes. I den forbindelse anbefaler Social- og Sundhedsforvaltningen, at arbejderne gennemføres med henvisning til puljen til strategisk byudvikling, afsat i budget 2018-2021. Puljen er afsat med 21,4 mio. kr. i 2019 og 25 mio. kr. i 2020.

Social- og Sundhedsforvaltningen vurderer fortsat, at ændringerne i landskab og udearealer har væsentlig betydning for områdets samlede udtryk og funktionalitet og dermed for projektets samlede vision. Forvaltningen søger derfor om tillæg til anlægsbevilling til landskab og udearealer på 3,4 mio. kr., finansieret af afsatte midler i 2020 til strategisk byudvikling.

Tilvælges optionen, på de 3,4 mio. kr. til landskab og udearealer, stiger projektets samlede anlægssum fra 271,1 mio. kr. til i alt 274,5 mio. kr. Det bemærkes, at de tilkøbte arbejder ikke efterfølgende finansieres over tilbuddenes takster.

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Tidsplan og politisk behandling

Som følge af det ugunstige licitationsresultat blev Sundheds- og Handicapudvalget 16.08.2017, punkt 67, orienteret om, at projekttidsplanen forskydes med 7-8 uger.

For i videst muligt omfang at undgå forsinkelser i tidsplanen foreslår Center for Økonomi, at entreprisekontrakten indgås på baggrund af Økonomiudvalgets eventuelle godkendelse af denne sags indstilling om tillæg til anlægsbevilling på ØU 28.11.2017. Det vil sige forud for Byrådets behandling af sagen på Byrådsmødet 20.12.2017. Støttesagens skema B forelægges for Økonomiudvalget parallelt med denne sag.

Når entreprisekontrakten er indgået, kan arbejderne igangsættes. Projektet forventes færdigt i maj 2021.

Social- og sundhedsforvaltningen indstiller,

1. at rådighedsbeløb og anlægsbevilling, overført til 2017 til om- og nybygning på Kellersvej på 37,9 mio. kr., udmøntes med 24 mio. kr. til opførelse af de almene ældreboliger, 2 mio. kr. til opførelse af de tilhørende servicearealer, mens de sidste 11,9 mio. kr. udmøntes til renovering og istandsættelse af områdets øvrige bygninger, udearealer og genhusning,
2. at der gives tillæg til anlægsbevilling på 128,1 mio. kr. til opførelse af 78 almene ældreboliger, finansieret af afsat rådighedsbeløb i budget 2018-2021 til om- og nybygning på Kellersvej, med 29,1 mio. kr. i 2018, 53 mio. kr. i 2019, 41 mio. kr. i 2020 og 5 mio. kr. i 2021,
3. at opførelsen af de 78 almene ældreboliger efterfølgende ved ibrugtagning finansieres ved optagelse af lån i Kommunekredit, ved kommunalt grundkapitalindskud og ved beboerindskud,
4. at der gives tillæg til anlægsbevilling på 11,6 mio. kr. til opførelse af servicearealer, finansieret af afsat rådighedsbeløb i budget 2018-2021 til om- og nybygning på Kellersvej, med 3 mio. kr. i 2018, 4 mio. kr. i 2019 og 4,6 mio. kr. i

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

2020,

5. at der gives indtægtsbevilling på 6,42 mio. kr., finansieret af indtægt fra salg af grund og bygninger til projektet på 3,3 mio. kr. og fra statens servicearealtilskud på 3,12 mio. kr., svarende til afsat rådighedsbeløb i Budget 2018-2021 til om- og nybygning på Kellersvej,
6. at der gives tillæg til anlægsbevilling på 78,4 mio. kr. til renovering og istandsættelse af områdets bygninger, udearealer og genhusning, finansieret af afsat rådighedsbeløb i budget 2018-2021 til om- og nybygning på Kellersvej, med 26 mio. kr. i 2018, 39 mio. kr. i 2019 og 13,4 mio. kr. i 2020,
7. at der gives tillæg til anlægsbevilling på 3,4 mio. kr. til landskab og udearealer på Kellersvej, finansieret af rådighedsbeløb til strategisk byudvikling i 2020, samt
8. at entreprisekontrakten kan indgås og arbejderne igangsættes på baggrund af Økonomiudvalgets eventuelle godkendelse af anlægsbevilling.

Bilag

Relateret behandling

Sundheds- og Handicapudvalget 03.05.2017, Punkt 41 (Åben)
Sundheds- og Handicapudvalget 13.09.2017, Punkt 73 (Lukket)
Sundheds- og Handicapudvalget 28.01.2015, Punkt 1 (Åben)
Sundheds- og Handicapudvalget 16.08.2017, Punkt 67 (Lukket)

Punkt 86: Kvalitetsstandarder for voksne med særlige behov 2018, behandling

2017/03783

Bilag

Bilag 1. Endeligt forslag til Kvalitetsstandarder for voksne med særlige behov 2018 – uden markerede ændringer

Bilag 2. Indledning fra Kvalitetsstandarder 2017 – til sammenligning

Bilag 3. Forslag til Kvalitetsstandarder 2018 – med markér ændringer

Bilag 4. Oversigt over ændringer i Lov om social service med betydning for Kvalitetsstandarder for voksne med særlige behov

Bilag 5. Ydelseskatalog 2017 – voksne med særlige behov

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt**Kvalitetsstandarder for voksne med særlige behov 2018, behandling**

Beslutning

Godkendt.

Gennemgang af sagen*Baggrund*

Gladsaxe Kommune fastsætter hvert år kvalitetsstandarder for en række områder, herunder hjemmepleje, hjælpemidler, rusmiddelbehandling og socialpædagogiske tilbud med udgangspunkt i Lov om Social Service.

Social- og Sundhedsforvaltningen fremlægger her forslag til Kvalitetsstandarder 2018 for voksne med særlige behov (Bilag 1), der dækker kommunens ydelser inden for socialpædagogisk støtte og træning, midlertidige samt længevarende botilbud, beskyttet beskæftigelse, aktivitets- og samværstilbud, kontaktperson- og ledsageordning samt merudgifter som følge af handicap.

Desuden vedlægges Ydelseskatalog 2018 for voksne med særlige behov til orientering (Bilag 5).

Sundheds- og Handicapudvalget besluttede 02.11.2016, at Kvalitetsstandarderne skulle gennemskrives sprogligt med henblik på at gøre dem mere forståelige for borgerne. Desuden godkendte udvalget 07.06.2017 (punkt 49), at forvaltningen skulle tilpasse kvalitetsstandarderne i forhold til evt. ændringer i forbindelse med revision af Serviceloven og udarbejde nye standarder for bostøtte til hjemløse (CTI og ICM), samt foretage redaktionelle ændringer.

Ændringerne i Kvalitetsstandarder 2018

Forvaltningens endelige forslag til Kvalitetsstandarder 2018, uden markerede ændringer, er vedlagt som Bilag 1.

Alle ændringer i forhold til kvalitetsstandarder 2017 er markeret i vedlagte Bilag 3 med farvet tekst samt streg i marginen. I det følgende redegøres der nærmere for ændringerne.

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Sproglig gennemskrivning

Social- og Sundhedsforvaltningen har i samarbejde med Kommunikationsafdelingen foretaget den ønskede sproglige revision af kvalitetsstandarderne. For at sikre fagligheden er gennemskrivningen sket i tæt dialog med Handicaprådgivningens leder og sagsbehandlere.

Gennemskrivningen har ikke resulteret i indholdsmæssige ændringer i standarder og bilag, da en stor del af materialet er lovtekst. Til gengæld er indledningen til standarderne blevet omskrevet og markant forkortet. Ændringerne i indledningen er så omfattende, at den ny tekst ikke er markeret som enkeltvise ændringer. Den ny indledning er i stedet indskrevet i sin helhed umiddelbart efter den tidligere indledning (Bilag 3). Den tidligere indledning er vedlagt som separat dokument (Bilag 2), for at gøre det nemmere at sammenligne.

Nye standarder for bostøtte til hjemløse (CTI og ICM)

Gladsaxe Kommunes handleplan for bekæmpelse af hjemløshed bygger på det overordnede, såkaldte 'housing first'-princip, hvor kommunens hjælp til bolig og bostøtte gives samtidigt og koordineret, jf. SHU 17.06.2015, punkt 46. Det er i handleplanen vedtaget, at der som bostøtte skal bruges to navngivne metoder: CTI (Critical Time Intervention) og ICM (Intensive Case Management), der begge har dokumenteret effekt.

Gladsaxe Kommune har i perioden 2015-2016 deltaget i Socialstyrelsens projekt "implementering og forankring af den nationale hjemløsestrategi" med fokus på de nævnte metoder. Efter projektperioden er det besluttet, at de to metoder overgår til fast drift, og der er derfor udarbejdet kvalitetsstandarder for dem begge.

Målgruppen for CTI- og ICM-støtte er borgere uden fast bolig og med komplekse, tunge problemstillinger så som misbrug, psykisk og fysisk sygdom, økonomiske problemer, vold eller trusler herom. Ved begge metoder arbejdes overordnet med syv dimensioner i borgerens liv: Økonomi, fysisk helbred, psykisk helbred, misbrug, netværk og sociale relationer, daglige aktiviteter og uddannelses- og arbejdsmarkedskompetencer.

CTI er en intensiv, faseopdelt og tidsbegrænset indsats, der støtter de hjemløse borgere i den ofte kritiske overgang fra ophold i

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

en institutionslignende bolig til egen bolig. Der kan være tale om ophold på psykiatriske hospitaler, institutioner under kriminalforsorgen, herberg, forsorgshjem eller lignende. Indsatsen er opdelt i 3 faser på hver 3 måneder og udføres af en gennemgående støtteperson ("case manager"), der koordinerer sammensætning og udførelse af CTI-forløbet og giver social og praktisk støtte i hverdagen.

I modsætning til CTI, der er tidsbegrænset, er ICM ofte en længevarende indsats, målrettet borgere, der har brug for intensiv og kontinuerlig social og praktisk støtte for at opnå og fastholde en bolig. Ved ICM-metoden tildeles borgeren ligeledes en koordinerende, gennemgående "case manager", som holder kontakten til den hjemløse, bidrager med praktisk støtte i hverdagen og koordinerer kontakten til relevante instanser.

Der har i forsøgsperioden og frem til nu været 7 borgere i CTI- og 12 borgere i ICM-forløb. Forløbene har hidtil kunnet afholdes inden for Social- og Handicapafdelingens budgetramme.

Ny servicelov

Folketinget vedtog i sommeren 2017 en revision af servicelovens voksenbestemmelser med fokus på positiv udvikling og hjælp til selvhjælp. Den reviderede servicelov træder i kraft 01.01.2018; dog med særlige overgangsperioder på enkelte områder.

Efter revisionen lægger serviceloven endnu mere vægt på det rehabiliterende perspektiv og fremhæver i endnu højere grad end tidligere, at støtten skal ydes med det formål at *styrke den enkeltes egne muligheder og eget ansvar for at udvikle sig og udnytte egne potentialer, i det omfang det er muligt for den enkelte.*

Under overskriften "Tidlig forebyggende indsats" indsættes i loven et nyt kapitel 15a, §§82 a-d. De nye bestemmelser tydeliggør og udvider kommunernes muligheder for at sætte ind med tidlige og forebyggende indsatser, som både kan finde sted individuelt og i grupper. Desuden giver den nye § 82 b også mulighed for at tilbyde *tidsbegrænset individuel hjælp, omsorg eller støtte samt tidsbegrænset individuel optræning og hjælp til udvikling af færdigheder.*

De nye bestemmelser i §§82 a-d. er "*kan*-bestemmelser", som kommunerne selv kan bestemme, om de vil tilbyde *som uvisiterede ydelser*. Der er derfor ikke klageadgang.

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Gladsaxe Kommune har i dag tilbud med stort set samme formål i kommunens uvisiterede aktivitets- og samværstilbud, som er oprettet efter § 104 i serviceloven. Det drejer sig om Carlshuse, Kildevældet, Mødestedet og Skur2. Desuden har Gladsaxe Kommune som bekendt oprettet et Socialt Akuttilbud på Nybrogård, der indholdsmæssigt svarer til den nye lovs §82c. Disse uvisiterede tilbud er beskrevet sidst i ydelseskataloget.

Men Gladsaxe Kommune tilbyder i dag ikke tidsbegrænset individuel hjælp, omsorg eller støtte samt tidsbegrænset individuel optræning og hjælp til udvikling af færdigheder i Carlshuse, Kildevældet, Mødestedet og Skur2, som det er beskrevet i den nye § 82b. Forvaltningen arbejder dog på at udvikle sådanne individuelle, tidsbegrænsede tilbud og vil i starten af 2018 give udvalget en status på dette arbejde.

Mindre redaktionelle ændringer i kvalitetsstandarderne
§81 (rådgivning) ændres til §12, da denne bestemmelse er mere dækkende. Der er ikke ændret i indholdet af standarden.

§81, der er en formålsparagraf for voksenområdet, er i stedet skrevet ind i indledningen til standarderne.

§85, standard 3.4.1, "Træning i oprydning og rengøring af boligen, herunder tøjvask" opdeles i to separate standarder.

§97, standard 3.6: "ledsageordning som naturalhjælp" er blevet præciseret efter en principafgørelse i Ankestyrelsen.

Der er desuden præciseret formuleringer i standarderne 3.3 (s 8, bilag 3), 3.4.1 (s 10, bilag 3), 3.4.6 (s 22, bilag 3) Præciseringerne ændrer ikke på standardernes indhold eller praksis.

Ydelseskatalog

Der er i Ydelseskataloget for 2018 kun foretaget mindre ændringer:

Metoden 'Åben Dialog' er slettet i beskrivelsen af Ungehuset. I stedet benyttes Fremskudt Sagsbehandling med værktøjerne: Udrettedagsorden, Netværkshort og Samarbejdsaftale.

Metoden 'Social Færdighedstræning' er slettet i beskrivelsen af Nybrogård, idet den anvendes i forbindelse med gruppetræning, der ikke foregår formelt på Nybrogård.

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Under beskrivelsen af Kagsåhuse er værdigrundlaget rettet til, idet tilbuddet er flyttet fra Gladsaxe Psykosociale Tilbud til at høre under Tornehøjgård.

Endelig er Det Sociale Akuttilbud på Nybrogård tilføjet som nyt uvisiteret tilbud i Ydelseskataloget.

Ændringerne er markeret med 'Markér ændringer' i Ydelseskataloget, vedlagt som Bilag 5.

Videre proces

Kvalitetsstandarderne træder i kraft pr. 01.01.2018.

Som vedtaget på Sundheds- og Handicapudvalgets møde 18.11.2015, punkt 78, følger den årlige revisionsproces nu samme proces som Kvalitetsstandarder på Trænings- og Plejeområdet. Det medfører, at kvalitetsstandarderne sendes i høring i Handicaprådet og kommunens egne sociale tilbud i første kvartal 2018 med henblik på indhentning af forslag til temaer eller ændringer i Kvalitetsstandarderne for 2019.

På grundlag af høringssvarene udarbejder Social- og Sundhedsforvaltningen i maj/ juni måned herefter forslag til temaer/områder/standarder, der skal arbejdes videre med i forhold til det kommende års kvalitetsstandarder. Temaerne forelægges til politisk behandling i Sundheds- og Handicapudvalget før sommerferien 2018, så det eventuelt også kan indgå i budgetbehandlingen.

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller,

1. At Kvalitetsstandarder 2018 for voksne med særlige behov godkendes,
2. At Ydelseskatalog 2017 for voksne med særlige behov tages til efterretning.

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Bilag

Bilag 1. Endeligt forslag til Kvalitetsstandarder for voksne med særlige behov 2018 - uden markerede ændringer

Bilag 2. Indledning fra Kvalitetsstandarder 2017 – til sammenligning

Bilag 3. Forslag til Kvalitetsstandarder 2018 – med markerede ændringer

Bilag 4. Oversigt over ændringer i Lov om social service med betydning for Kvalitetsstandarder for voksne med særlige behov

Bilag 5. Ydelseskatalog 2018 – voksne med særlige behov

Relateret behandling

Punkt 87: Udmøntning af midler afsat til indsatser på sundhedsområdet 2018-2019 inkl. status for udmøntning af midler 2016-2017, behandling

2017/03492

Bilag

Bilag 1. Status på udmøntning af midler på sundhedsområdet 2016-2017

Bilag 2. Forslag til udmøntning af midler 2018-2019

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt**Udmøntning af midler afsat til indsatser på sundhedsområdet 2018-2019 inkl. status for udmøntning af midler 2016-2017, behandling**

Beslutning

Godkendt.

Gennemgang af sagen*Baggrund*

Der er som en del af [Budgetaftalen 2018-2021, note 38](#), blevet besluttet, at puljerne til det nære sundhedsvæsen og til strategi for lighed i sundhed samles og nedjusteres til fremadrettet at udgøre 1 mio. kr. Dette niveau passer til aktivitetsniveauet og sikrer fortsat finansiering af langsigtede projekter. Puljerne nedjusteres samlet med 1,6 mio. kr. årligt.

Midlerne skal udmøntes af Sundheds- og Handicapudvalget i samarbejde med Seniorudvalget.

Historik på udmøntning af pulje på Sundhedsområdet

Sundheds- og Handicapudvalget og Seniorudvalget godkendte (SHU 21.10.2015, punkt 69, og SEU 05.11.2015, punkt 64) udmøntning af 2 mio. kr. puljen for indsatser på sundhedsområdet 2016-2017. Puljen har til hensigt at understøtte udviklingen af det nære sundhedsvæsen med fokus på implementeringen af Gladsaxe Kommunes Sundhedspolitik 2015-2018.

Historik på udmøntning af Strategi for lighed i sundhed

Sundheds- og Handicapudvalget godkendte 21.10.2015, punkt 70, revidering af Strategi for lighed i sundhed samt udmøntning af puljen på 500.000 kr. årligt for 2016-2017.

Denne sag giver først en status på de indsatser, midlerne blev udmøntet til i 2016 og 2017 for puljen på sundhedsområdet og til puljen Strategi for lighed i sundhed. Derefter præsenteres forslag til udmøntning af midlerne for 2018 og 2019 med udgangspunkt i sammenlægning af puljerne.

Sagen forelægges enslydende for Sundheds- og Handicapud-

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

valget 15.11.2017 og Seniorudvalget 16.11.2017.

Status på indsatser fra udmøntningen i 2016 og 2017

Nedenfor præsenteres en kort status på de indsatser, der blev udmøntet midler til for 2016 og 2017 (parentesen indeholder det samlede udmøntede beløb i 2016-2017). Uddybet beskrivelse af status for hver indsats præsenteres i Bilag 1. Eventuelle ubrugte midler ved årets afslutning vil blive overført til puljen for 2018-2019.

For næsten alle indsatser gælder, at enten udbyttet af den midlertidige indsats eller selve indsatsen er integreret i den kommunale drift fra 2018. Undtagelser herfra er videreudvikling af hjerne-skadedatabasen (indsats 9, puljen på sundhedsområdet) samt opsøgende rekruttering og tilbud om rygestop i udsatte boligområder (indsats 3, strategi for lighed i sundhed), der ikke videreføres som følge af erfaringerne i perioden. Desuden foreslås enkelte af projekterne, herunder Gladsaxe Kommunes medfinansiering af KKR-sekretariat og projektleder for kræftprojektet "vi samler kræfterne" videreført i udmøntning af midlerne for 2018-2019.

Indsatser under puljen til indsatser på sundhedsområdet**1. Videreførelse af eksisterende tilbud om kostvejledning og rygestop (580.000 kr.)**

Tilbuddene er løbende udviklet og udvidet i forhold til målsætninger i Sundhedspolitikken og nye anbefalinger på områderne. I 2016-2017 har der herudover bl.a. været særligt fokus på at udvikle kostvejledningstilbud til unge med udgangspunkt i samarbejde med Ungeenheden, samt at indarbejde et nyt koncept for rygestopkursus fra Kræftens Bekæmpelse. Indsatserne fortsætter indenfor Forebyggelsescenterets egen ramme.

2. Forlængelse af sygeplejefaglig konsulent på medicinområdet i Social- og Handicapafdelingen (788.000 kr.)

Indsatsen har muliggjort fortsat undervisning i medicin håndtering af alle relevante medarbejdere i Social- og Handicapafdelingen, samt fortsætte kvalitetsmålingerne. Dette har ført til, at fejlprocenten i medicin håndteringen i Social- og Handicapafdelingen er faldet til 10-15 procent i midten af 2017, jf. SHU 16.08.2017, punkt 64. Fokus på medicin håndtering samt kvalitetsmåling fortsætter gennem de medicinsvarlige i Social- og Handicapafdelingen.

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

3. Etablering af fagligt netværk mhp. at styrke indsatsen for borgere med spiseforstyrrelser (80.000 kr.)

Der er etableret et spiseforstyrrelsesnetværk på tværs af Social- og Sundhedsforvaltningen samt Børne- og Kulturforvaltningen. Netværket har bidraget til, at medarbejderne har fået overblik over de mange forskellige arbejds- og overgange, der er i forvaltningen, og som kræver en særlig opmærksomhed i sager med borgere, der er ramt af en spiseforstyrrelse. Netværksaktiviteterne er etableret og fortsætter inden for egne rammer med forventeligt to møder om året.

4. Rekruttering af borgere til Åben Anonym Rådgivning i Rusmiddelcentret (100.000 kr.)

Formålet med indsatsen var at etablere en særlig indsats, der tog sig af 'åben anonym rådgivning'. Undervejs i perioden medførte udviklingen af det samlede rusmiddelbehandlingstilbud, at 'åben anonym rådgivning' blev integreret i den daglige drift.

5. Udvikling af rusmiddelbehandling målrettet unge med fokus på inddragelse af de unges netværk (270.000 kr.)

Grundet manglende hjemmel til at tilbyde behandling til unge under 18 år, og målgruppen har været en blandet aldersgruppe, har Rusmiddelcentret ikke kunnet tilbyde egentlig behandling. I stedet har Rusmiddelcentrets medarbejdere været aktivt involverede i udviklingen af teaterforedraget DRUGS (se punkt 6 nedenfor) og har været til stede i dialogen efter opførelse af stykket. Rusmiddelcenteret vil fortsat bevare fokus på unge og vil i samarbejde med bl.a. Socialstyrelsen implementere U18-metoden i 2018 inden for egen driftsramme, jf. SHU 16.08.2017, punkt 63.

6. Udvikling og afholdelse af interaktivt teaterforedrag om hash og stoffer for udskolingen og ungdomsuddannelser (305.000 kr.)

Teaterforedraget DRUGS blev udviklet i 2016. I skoleåret 2016/2017 blev afholdt ni foredrag på ungdomsuddannelserne i kommunen, og i skoleåret 2017/2018 er fem foredrag til ungdomsuddannelserne planlagt i efteråret 2017, og fire er endnu ikke datofastsat. Derudover foredrag til alle 9. og 10. klasser i de to skoleår (finansieret uden for puljemidlerne). Teaterforedraget bevares fremadrettet og gennemføres i en kombination af egen driftsramme og støtte gennem den foreslåede udmøntning af puljen for 2018-2019.

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

7. *Forlængelse af sygeplejefaglig konsulent i projektstilling til implementering af it-værktøjet "Tidlig opsporing af faldende funktionsniveau" i hjemmeplejen (310.000 kr.)*

Den sygeplejefaglige konsulent har oplært medarbejdere i hjemmeplejegrupperne i den tekniske brug af systemet og skabt mening for medarbejderne med at foretage den tidlige opsporing af funktionstab og/eller tidlige sygdomstegn. Indsatsen har været driftsfinansieret fra og med 2017 og fortsætter således som en del af driftsrammen.
8. *Ansættelse af ernæringskonsulent i projektstilling til opbygning af varigt fokus på ernæring på de midlertidige pladser på Træningscenter Gladsaxe (566.000 kr.)*

Størstedelen af borgerne på de midlertidige pladser har gavn af et stort ernæringsfokus som en vigtig del af deres rehabilitering. I 2016-2017 har der været ansat en klinisk diætist for de afsatte midler, der bl.a. har varetaget opgaver vedr. individuel ernæringsterapi for alle relevante borgere, udarbejdelse af informative materialer til borgere og plejepersonale, implementering af blød kost til borgere med tygge-/synkebesvær samt dagligt fokus på ernæring. Som følge af indsatsens bidrag til en mere helhedsorienteret rehabilitering, er det valgt at lade indsatsen indgå som en varig del af driften på Træningscenter Gladsaxe fra 2018.
9. *Videreudvikling af Gladsaxe Kommunes hjerneskadedatabase (45.000 kr.)*

Siden 2011 har Gladsaxe arbejdet i en fælles hjerneskadedatabase sammen med tre andre kommuner. Der er blevet arbejdet på, at der fra centralt hold kunne initieres en overordnet fælles registrering af den skadedes borgers skade, indsats og progression. Det er imidlertid ikke lykkedes at skabe et samarbejde om en sådan mere omfattende hjerneskadedatabase. Indsatsen vedr. systematisk registrering i databasen er derfor stoppet.
10. *Styrket kobling mellem sundhed og beskæftigelse via Forebyggelsescentrets faste deltagelse i det tværfaglige rehabiliteringsteam på beskæftigelsesområdet (400.000 kr.)*

Teamets opgave er at sikre, at borgere i ressourceforløb får en skræddersyet og tværfaglig indsats på tværs af beskæftigelses-, social- og sundhedsområdet. I perioden har deltagelse i Rehabiliteringsteamet været prioriteret højt, hvilket

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

har styrket samarbejdet på tværs, og for borgerne betyder en mere helhedsorienteret tilgang og et mere samlet billede af deres situation. Forebyggelsescentrets fortsatte deltagelse i det tværfaglige rehabiliteringsteam dækkes fremadrettet af egen driftsramme.

11. Forlængelse af medfinansiering af projektleder for tværkommunalt kræftprojekt (116.000 kr.)

Gladsaxe Kommune har sammen med Ballerup, Egedal, Furesø, Herlev og Rødovre kommuner indgået et tværkommunalt samarbejde om kræftrehabilitering. Samarbejdet omfatter tilbud til kræftsyge borgere om rehabilitering og smertelindring (palliation). Projektledelsen af projektet finansieres af kommunerne i fællesskab. Indsatsen foreslås at fortsætte gennem udmøntningen af midler for 2018-2019.

12. Medfinansiering af KKR's fælles sundhedssekretariat (52.000 kr.)

Det fælleskommunale sundhedssekretariat i KKR Hovedstaden varetager tværgående og koordinerende opgaver på sundhedsområdet for de 29 kommuner i regionen og arbejder for, at der kan formuleres fælles kommunale holdninger, strategier og prioriteringer på det kommunale sundhedsområde inden for både somatik og psykiatri. Sekretariatet finansieres i fællesskab af de 29 kommuner. Indsatsen foreslås at fortsætte gennem udmøntningen af midler for 2018-2019.

Indsatser under Strategi for lighed i sundhed**1. Sundhedsformidlere (250.000 kr.)**

Der er pt. fem aktive sundhedsformidlere ansat timelønnet i kommunen, der aktuelt varetager følgende indsatser: Gymnastik for kvinder; Træning for mænd; Læsegruppe på biblioteket i Værebro Park; Sundhed, der er til at forstå; Underviser på forskellige moduler af uddannelsen for Bydelsmødrene i Høje Gladsaxe og Værebro. Sundhedsformidlerne aflønnes fra 2018 inden for Forebyggelsescenterets driftsramme.

2. Styrket indsats i lokalområder (125.000 kr.)

'Sundt Liv'-vejledning blev etableret i Værebro i 2016, hvor der en gang om ugen er åbent for sundhedsfaglig vejledning og rådgivning. Der er planlagt opstart af tilsvarende vejledning i Høje Gladsaxe i løbet af foråret 2018. Der er fra efteråret 2017 udbudt Lær at Tackle angst og depression på nemt

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

dansk i hhv. Værebros og Høje Gladsaxes. Fra juli 2017 har Forebyggelsescentret ansat en sundhedskonsulent i en 2-årig projektstilling, der har fast base i Høje Gladsaxe med henblik på at skabe brobygning mellem lokale initiativer i Helhedsplanen og Forebyggelsescentrets sundhedsindsatser. Indsatserne fortsætter inden for Forebyggelsescenterets driftsramme og foreslås styrket med nye indsatser i forslaget til udmøntning af midler for 2018-2019.

3. *Opsøgende rekruttering og tilbud om rygestop i udsatte boligområder (90.000 kr.)*

En socialrådgiver fra Værebros Beboerrådgivning og en pædagog fra Skur 2 er blevet uddannet i Kræftens Bekæmpelses koncept for rygestoprådgivere til at varetage rygestopkursus for socialt udsatte. I Værebros har der været flere tilbud til borgerne om hjælp til rygestop, men trods målrettet rekruttering, er det kun lykkedes at samle borgere til et enkelt rygestophold. I Høje Gladsaxe er der etableret individuel rygestopforløb for brugere i Værestedet Skur 2. Brugere har taget godt imod tilbuddet, og flere har tilmeldt sig rygestopvejledning. Samlet er vurderingen, at udbyttet af opsøgende rekruttering ikke er tilstrækkeligt, og indsatsen videreføres derfor ikke.

4. *Sundhedsgrupper for borgere med etnisk minoritetsbaggrund (210.000 kr.)*

Formålet med indsatsen er at øge deltagernes mestring af eget liv, i et sundhedsperspektiv, så borgerne bliver selvforstående på sigt. Målgruppen er kommunens borgere med minoritetsbaggrund, som har manglende dansk kundskaber og en begrænset tilknytning til arbejdsmarkedet. Kurset "Sundhed, der er til at forstå" startede i Høje Gladsaxe og Værebros i august 2016, men det har været svært at rekruttere borgere til holdene, og der har ofte kun været 1-3 fremmødte.

5. *Sundhedsfremme for brugere af kommunens væresteder (195.000 kr.)*

Brugere af kommunens væresteder på Mødestedet og Skur 2 har svært ved at benytte etablerede sundhedstilbud i kommunen, og derfor er der etableret sundhedsfremmetilbud ved værestederne. Der er indkøbt 10 cykler, etableret motionsrum og uddannet diverse medarbejdere til fitnessinstruktør og gennemført mindfulnesskurser. Desværre har væreste-

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

derne i perioden oplevet en del medarbejderomsætning, hvilket har forsinket fremdrift i nogle af indsatserne og gjort, at ikke alle de nye kompetencer er blevet bragt i spil som forventet.

6. Sundhedsfremme for borgere med psykosociale vanskeligheder (126.000 kr.)

Indsatsen har bl.a. omfattet udvikling af tasker til udekørende pædagoger i Social- og Handicapafdelingen med materiale til at støtte borgerne til at leve sundere, samt efteruddannelse af pædagoger på bosteder i kostvejledning, der kan bruges til at lave livsstilsgrupper, madlavningsgrupper og individuelle samtaler mhp. at ændre psykisk sårbare borgeres sundhedsvaner. Desuden er der under indsatser blevet gennemført madlavningshold for psykisk sårbare unge i Ungehuset (bo-træningstilbud), samt opstartet og drevet en mindfulness-gruppe på Carlshuse (værested). Medarbejdernes brug af de nye kompetencer og værktøjer indgår fra 2018 i den daglige drift på området.

7. Udendørs motionsredskaber i Værebros Park (104.000 kr.)

Motionsredskaberne var oprindeligt tænkt placeret tæt på beboerhuset, men i løbet af 2017 har det vist sig hensigtsmæssigt at lade redskaberne indgå i projektet ved Værebros Sø. Motionsredskaberne forventes placeret i området ved Værebros Sø og/eller beboerhuset i løbet af efteråret 2017.

Forslag til udmøntning af midler i 2018 og 2019

Forvaltningens forslag til udmøntning af indsatser i 2018 og 2019 inkl. økonomi er vist herunder i Tabel 1 og er nærmere beskrevet i Bilag 2.

Forvaltningen har søgt at sikre, at forslaget så vidt muligt dækker udviklingen af det nære sundhedsvæsen – men med fokus på understøttelse af implementering af sundhedspolitikens principper og målsætninger, herunder også Strategi for lighed i sundhed.

Forslaget til udmøntningen af midlerne har fokus på lighed i sundhed ved, at kvalificere og styrke den sundhedsmæssige indsats for borgere på Social- og Handicapområdet, og at Gladsaxe Kommunes Forebyggelsescenter videreudvikler indsatser i Værebros og Høje Gladsaxe.

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Derudover foreslås det, at der udmøntes midler, der gennem tværkommunale og tværsektorielle samarbejder sikrer gode, sammenhængende borgerforløb på hjerneskade- og kræftområdet. For at sikre vidensdeling om forebyggelse på tværs af kommuner foreslås det, at Gladsaxe Kommune indmeldes i Sund By Netværket. Forvaltningen foreslår endvidere, at der udmøntes midler til ACT ON IT – DRUGS med fokus på ungdomsuddannelserne.

Det anbefales, at der afsættes et reservationsbeløb til udvikling og implementering af kommende sundhedspolitik, sundhedsaftale 2019-2022, KKR-mål for sundhed samt til endnu ikke afklarede udgifter til samarbejdet i det nære sundhedsvæsen, herunder fx etableringen af den tværkommunale akutfunktion i hjemmesygeplejen. Til dette reservationsbeløb vil også tilgå eventuelle uforbrugte midler fra puljerne 2016-2017.

Tabel 1. Forslag til udmøntning af midler i 2018-2019

Indsatser	2018	2019
Sygeplejefaglig konsulent med fokus på borgernes sundhedstilstand i Social- og Handicapafdelingen	450.000	450.000
Medfinansiering af "Tværsektoriel modelprojekt på hjerneskadeområdet"	100.000	85.000
Medfinansiering KKR-sekretariat og projektleder for kræftprojekt "vi samler kræfterne"	115.000	115.000
Medlemskab af Sund By Netværket	80.000	80.000
ACT ON IT DRUGS – Måltrettet ungdomsuddannelserne	30.000	30.000
Forebyggelsescenterets indsatser med fokus på lighed i sundhed	100.000	100.000
Reservationsbeløb	125.000	140.000
I alt	1.000.000	1.000.000

Opfølgning på puljen

Status på udmøntning af puljen på 1 mio. kr., der årligt er afsat til på sundhedsområdet, for perioden 2018-2019 forelægges politisk i udvalget i efteråret 2019.

Det forventes at der indgås ny sundhedspolitik ultimo 2018, som vil være gældende fra 2019. Strategi for lighed i sundhed be-

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

handles i 2019, når der foreligger en ny sundhedspolitik.

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller,

1. at status på indsatser fra udmøntningen i 2016 og 2017 tages til efterretning, samt
2. at forslag til udmøntning af 1 mio. kr. i 2018 og 2019 til indsatser på sundhedsområdet godkendes.

Bilag

Bilag 1. Status på udmøntning af midler på sundhedsområdet 2016-2017

Bilag 2. Forslag til udmøntning af midler 2018-2019

Relateret behandling

Sundheds- og Handicapudvalget 21.10.2015, Punkt 69 (Åben)
Sundheds- og Handicapudvalget 21.10.2015, Punkt 70 (Åben)
Seniorudvalget 05.11.2015, Punkt 64 (Åben)

Punkt 88: Programoplæg for et sundhedshus i Gladsaxe, fire scenarier samt forslag om alternativ placering, behandling

2017/04047

Bilag

Bilag 1. Oversigt over scenarier for et sundhedshus i Gladsaxe

Bilag 2. Grafisk fremstilling af placering af funktioner og aktiviteter i sundhedshuset på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården

Bilag 3. Programoplæg for sundhedshus i Gladsaxe

Bilag 4. Deltagere i referencegruppe

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt

Programoplæg for et sundhedshus i Gladsaxe, fire scenarier samt forslag om alternativ placering, behandling

Beslutning

Lone Yalacinkaya fremsatte følgende ændringsforslag til 1. og 2. indstillingspunkt: *"Idet økonomi og forarbejdet endnu ikke er på plads, vil scenarier 1-4 indgå i det videre arbejde med etablering af et nyt sundhedshus i Gladsaxe Kommune"*.

For: Lone Yalcinkaya og Ebbe Skovsgaard.

Imod: Susanne Palsig, Peter Berg Nellemann, Kristine Henriksen, Jakob Skovgaard Koed, Kristian Niebuhr, Camilla Pedersen og Flemming Holst (stedf.).

Ændringsforslaget blev dermed ikke godkendt.

Kristian Niebuhr fremsatte ændringsforslag om, at 1. indstillingspunkt tilføjes: *"Og Sundhedshuset skal ligge i forbindelse med Kildegården og Træningscenter Gladsaxe"*

For: Kristian Niebuhr.

Imod: Susanne Palsig, Peter Berg Nellemann, Kristine Henriksen, Jakob Skovgaard Koed, Camilla Pedersen og Flemming Holst (stedf.).

Undlod: Lone Yalcinkaya og Ebbe Skovsgaard.

Ændringsforslaget blev dermed ikke godkendt.

Et flertal i Sundheds- og Handicapudvalget (Susanne Palsig, Peter Berg Nellemann, Kristine Henriksen, Jakob Skovgaard Koed, Camilla Pedersen og Flemming Holst (stedf.)) godkendte herefter forvaltningens 1. og 2. indstillingspunkt.

Kristian Niebuhr stemte imod med henvisning til det af ham fremsatte ændringsforslag.

Lone Yalcinkaya og Ebbe Skovsgaard stemte imod med henvis-

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

ning til det af Lone Yalcinkaya fremsatte ændringsforslag.

Kristian Niebuhr fremsatte følgende ændringsforslag til 3. indstillingspunkt: *"At programmering af Sundhedshuset igangsættes"*

For: Kristian Niebuhr.

Imod: Susanne Palsig, Peter Berg Nellemann, Kristine Henriksen, Jakob Skovgaard Koed, Camilla Pedersen og Flemming Holst (stedf.).

Undlod: Lone Yalcinkaya og Ebbe Skovsgaard.

Ændringsforslaget blev dermed ikke godkendt.

Et flertal i Sundheds- og Handicapudvalget (Susanne Palsig, Peter Berg Nellemann, Kristine Henriksen, Jakob Skovgaard Koed, Lone Yalcinkaya, Ebbe Skovsgaard, Camilla Pedersen og Flemming Holst (stedf.)) godkendte herefter forvaltningens 3. indstillingspunkt.

Kristian Niebuhr stemte imod med henvisning til det af ham fremsatte ændringsforslag.

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Gennemgang af sagen

I forbindelse med godkendelsen af visionsnotatet "Sundhedshus i Gladsaxe. Vision og indhold" (SHU 04.01.2017, punkt 2 og SEU 05.01.2017, punkt 2) blev det besluttet, at der inden udgangen af 2017 skal forelægges et forslag til samlet programoplæg for et sundhedshus i Gladsaxe for Seniorudvalget samt Sundheds- og Handicapudvalget. På udvalgenes møde i juni 2016 (SHU 07.06.2017, punkt 55 og SEU 08.06.2017, punkt 42) blev revideret proces- og tidsplan for projektet godkendt, hvor det bl.a. blev præciseret, at programoplægget forelægges de to udvalg i november 2017.

Denne sag fremlægger programoplægget inkl. fire scenarier for et sundhedshus på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården (Kildebakkegårds Alle 165 og Søborg Hovedgade 190). Scenarierne beskriver, hvordan visionerne for huset kan realiseres i forskelligt omfang, og har til formål at danne baggrund for en politisk beslutning om, hvilken sammensætning af indhold og omfang, der skal arbejdes videre med i projektet.

Dernæst præsenteres muligheden for at placere sundhedshuset på Fremtidsvej 1 (den tidligere politistation) frem for Træningscenter Gladsaxe, Kildegården. Dette forelægges udvalget mhp. en beslutning om, hvorvidt sundhedshuset skal indgå i afklaringsprocessen vedrørende kommunens brug af Fremtidsvej 1.

Vision og anbefalinger for et sundhedshus i Gladsaxe

Udvalgene godkendte i forbindelse med sagen om visionsnotatet følgende vision og anbefalinger for et sundhedshus i Gladsaxe:

Sundhedshuset skal samle det nære sundhedsvæsen i en stærk og effektiv organisering, der skaber merværdi for borgerne og udgør en samlet indgang med bedre tilgængelighed til det nære sundhedsvæsen, særligt til gavn for de borgere, som har størst behov for støtte til at mestre egen sundhed. Sundhedshuset skal derfor være et sted, hvor det er naturligt, trygt og relevant for mange borgere at komme, i mange forskellige sundhedsrelaterede sammenhænge og i alle faser af livet. Sundhedshuset bliver således et vigtigt element i at sikre, at flere borgere lever sunde, mestrer deres egen sundhed og hverdagsliv, og bliver så selvhjulpne som muligt.

Visionen understøttes af en række målsætninger fra sundheds-

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

politikken samt følgende anbefalinger:

1. Samling af følgende kommunale sundhedstilbud: Forebyggelsescentret, ambulansetræning, midlertidige pladser, sygeplejeklinik, inkontinensklinik samt aktiviteter fra f.eks. sundhedsplejen, talehørereksultenter, PPR-samtaler, rusmiddelcenter samt social- og handicapområdet. Etablering af en fælles indgang og reception samt inddrage patientforeninger og civilsamfund i sundhedshuset,
2. Afvikling af 23 almene plejeboliger på træningscenter Gladsaxe, Kildegården,
3. Inklusion af eksterne aktører med ydernummer, f.eks. speciallæger,
4. Inklusion af en almen praksis af en vis størrelse og kapacitet,
5. Inklusion af en apoteksfunktion i sundhedshuset.

Programoplæg med fire scenarier for et sundhedshus på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården

Der er foreløbig afsat 83 mio. kr. til etablering af et sundhedshus i Gladsaxe. Beløbet blev afsat forud for udarbejdelse af visionerne for sundhedshuset og således forud for kendskab til projektets mulige omfang. I forbindelse med visionsnotatet i januar 2017 fremgik det således af dagsordenen, at der i det kommende programoplæg ville være behov for et mere konkret overslag over projektets samlede økonomi. I forbindelse med programoplægget ville det endvidere blive tydeliggjort, i hvor høj grad de foreslåede anbefalinger vil være mulige at realisere inden for det afsatte beløb, eller hvad det vil koste at realisere alle anbefalingerne.

Det er undervejs i processen blevet stadig tydeligere, at visionsnotatets samlede anbefalinger kræver en stor mængde nybyggede kvadratmeter samt en omfangsrig ændring af den eksisterende bygningsmasse på Træningscenter Gladsaxe, Kildegårdens matrikel. Derfor har Social- og Sundhedsforvaltningen valgt at arbejde med scenarier, der kan realisere visionerne i forskelligt omfang. Sammensætningen af scenarierne har til formål at illustrere, hvilken type sundhedshus, der kan etableres for den afsatte budgetramme, hvilket omfang og budget et sundhedshus, der rummer alle anbefalinger og målsætninger, vil have, samt

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

hvilke alternativer Forvaltningen fra et sundhedsfagligt synspunkt anser for mulige her imellem. Disse fire scenarier præsenteres i opsummeret form nedenfor.

I Bilag 1 præsenteres et skematisk overblik over de fire scenarier, og i Bilag 2 fremgår en grafisk præsentation af placering af funktioner og aktiviteter samt nedrivning af bygninger på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården. Uddybende beskrivelser af scenarierne fremgår af programoplægget, som er vedlagt som Bilag 3.

Dagsordenspunktet vil i øvrigt blive suppleret med en mundtlig præsentation til udvalgsrådet.

Scenarie 1: Tidssvarende midlertidige pladser samt integration af Forebyggelsescentret og ambulansetræning

Samlet budgetoverslag: 100 mio. kr.

Scenarie 1 er det mindst omfattende scenarie og derfor det billigste af de fire scenarier. Scenariet lever ikke op til vision og målsætninger for et sundhedshus, men tager udgangspunkt i det oprindelige behov for etablering af tidssvarende midlertidige pladser på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården, samt de forudsætninger, der ligger til grund for det tidligere budgetestimat på 83 mio. kr.

Scenariet omfatter nedrivning af bygning C (hvor de 24 utidssvarende midlertidige pladser er placeret i dag) samt opførelse af en ny bygning. Denne bygning rummer 24 tidssvarende midlertidige pladser som erstatning for de nuværende utidssvarende pladser i bygning C, et areal til Forebyggelsescentret svarende til forebyggelsescentrets nuværende areal i Søborg Hovedgade 200, samt reetablering af de funktioner, der aktuelt er beliggende i bygning C (sygepleje- og inkontinensklinikker, trænings-, personale- og driftsfunktioner). Hertil kommer etablering af et mindre antal pladser i p-kælder. I scenarie 1 anvendes Søborg Hovedgade 200 (nuværende Forebyggelsescenter) til fleksible mødelokaler til borgerrettede aktiviteter/patientforeninger. Scenariet omfatter ingen ombygning af det eksisterende Træningscenter Gladsaxe, Kildegården.

Den øgede sammenhæng i forhold til at samle kommunale tilbud på samme matrikel begrænser sig således i dette scenarie til fy-

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

sisk samplacering af eksisterede funktioner på Træningscenter Gladsaxe og Forebyggelsescentret. Scenariet rummer ingen eksterne aktører og omfatter derfor alene dele af anbefaling 1 og ingen af de øvrige anbefalinger. Scenariet understøtter derfor kun i begrænset omfang vision og målsætninger for et sundhedshus i Gladsaxe.

Scenarie 2: Samling af kommunale funktioner og aktiviteter

Samlet budgetoverslag: 160 mio. kr.

Scenarie 2 beskriver det mindst omfattende sundhedshus, som det fra en faglig vurdering kan anbefales at etablere under hensyn til vision og målsætninger for et sundhedshus i Gladsaxe. Dette scenarie indfrier visionsnotatets anbefaling 1 om samling af kommunale funktioner og tilbud, dvs. både aktiviteter, der i forvejen er placeret på Kildegården, samt aktiviteter relateret til børn og primær forebyggelse, som ikke i forvejen er placeret på Kildegården.

Scenariet omfatter nedrivning af bygning C og en mellembygning, samt opførelse af en ny bygning. Denne bygning rummer ny hovedindgang og reception, 24 tidssvarende midlertidige pladser, et tidssvarende areal til Forebyggelsescentret, nye fleksible mødelokaler og lokaler til borgerrettede aktiviteter/patientforeninger samt lokaler til børnefysioterapi/-ergoterapi. Herudover omfatter bygningen reetablering af funktioner, der aktuelt er beliggende i bygning C. Øvrige eksisterende bygninger på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården vil ikke blive ændret i dette scenarie. Scenariet indebærer af økonomiske hensyn bevarelse af de 23 plejeboliger i bygning B.

Søborg Hovedgade 200 (nuværende Forebyggelsescenter) anvendes til et lægehus/almen praksis, da integration i den ny bygning ikke kan lade sig gøre i det byggefelt, der er til rådighed i dette scenarie. Desuden etableres mindre områder med aktive-rende udearealer samt et antal p-pladser i p-kælder i overensstemmelse med anslået parkeringsbehov i scenariet.

Scenarie 2 indfrier visionsnotatets anbefaling 1, og skaber herved synergi og sammenhæng på tværs af den *kommunale* del af det nære sundhedsvæsen. De øvrige anbefalinger – bl.a. integration af eksterne sundhedsaktører i sundhedshuset – indfries imidlertid ikke i scenarie 2.

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Scenarie 3: En samlet indgang til det nære sundhedsvæsen

Samlet budgetoverslag: 230 mio. kr.

Scenarie 3 fokuserer på at skabe én indgang til det nære sundhedsvæsen, forstået som samling af kommunale tilbud i forening med læger og øvrige aktører i praksissektoren. Scenariet rummer alle de funktioner og aktører, der indgår i visionsnotatets anbefalinger.

Scenariet indeholder nedrivning af bygning B, C og en mellembygning. Nedrivning af bygning B, der huser almene plejeboliger, skaber et større byggefelt med plads til alle de relevante funktioner og tilbud, der er beskrevet i visionen for et sundhedshus. I denne forbindelse nedlægges de 23 plejeboliger på Kildegården. I byggefeltet opføres en ny bygning, der – som i scenarie 2 – rummer en ny hovedindgang og reception samt samling af kommunale sundhedstilbud og -aktiviteter. Herudover rummer den nye bygning i scenarie 3 et arealtillæg, primært i relation til den ambulante træning, samt plads til et lægehus og et apotek. Lokalerne i Søborg Hovedgade 200 (nuværende Forebyggelsescenter) udlejes til en privat aktør i praksissektoren, f.eks. speciallæge, psykolog etc.

Scenarie 3 indebærer etablering af flere aktiverende udearealer end i scenarie 2, samt et antal p-pladser i p-kælder i overensstemmelse med anslået parkeringsbehov i scenariet.

Scenarie 3 rummer således integration af alle de funktioner, aktører og tilbud – kommunale og private – der indgår i visionsnotatets anbefalinger. Herved løfter scenarierne sig i forhold til et rent kommunalt sundhedshus og understøtter visionen om samling af det nære sundhedsvæsen i ét hus på tværs af aktører. Dette vil styrke muligheden for at anvende sundhedshuset som platform i forhold til tilbud i det nære sundhedsvæsen, og samtidig styrke muligheden for at udvikle samarbejdet på tværs af de aktører, som sundhedshuset rummer. Der ændres i scenariet ikke på de øvrige bestående bygninger af økonomiske hensyn, hvilket betyder, at indretningen af sundhedshuset fra et borgerperspektiv ikke nødvendigvis bliver mere logisk end i dag.

Scenarie 4: Én samlet indgang til det nære sundhedsvæsen med optimal udnyttelse af de fysiske rammer

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Samlet budgetoverslag: 250 mio. kr.

Scenarie 4 indeholder scenarie 3 i kombination med en ombygning af de eksisterende bygninger på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården. Herved opnås den mest optimale placering af funktioner i relation til hinanden og anvendelsen af lokaler og personale kan udnyttes mere optimalt. I dette scenarie indfries dermed visionen om at etablere et sundhedshus, som skaber størst mulig synergi mellem tilbud og herved sammenhæng i det nære sundhedsvæsen.

Scenarie 4 indeholder alle de ændringer, der er beskrevet under scenarie 3 ovenfor. Herudover ombygges bygningerne i det eksisterende Træningscenter Gladsaxe, Kildegården i forskelligt omfang, afhængigt af behov mhp. at placere funktioner og aktiviteter optimalt i forhold til hinanden og skabe sammenhæng på tværs af eksisterende og nye fysiske rammer. Herved skabes mulighed for at indrette et sundhedshus med størst muligt fokus på tilgængelighed, bygningsmæssig logik og optimal anvendelse af lokaler og personale.

Der er dog i scenariet ikke lagt op til ombygning af pensionistcafé og centralkøkken, da disse er renoveret for nylig, ligesom der heller ikke lægges op til ombygning af de 46 eksisterende midlertidige pladser i den relativt nye bygning A.

Opsummering vedrørende de fire scenarier på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården

Samlet er det Forvaltningens anbefaling – på baggrund af ovenstående faglige vurdering – at scenarie 4 anvendes som udgangspunkt for det videre arbejde med etablering af et sundhedshus i Gladsaxe Kommune. Scenarie 4 indfrier fuldt ud visionen om at etablere et sundhedshus, som skaber størst mulig synergi mellem tilbud og herved faglig sammenhæng i det nære sundhedsvæsen.

Der er forud for udarbejdelse af visionerne for et sundhedshus foreløbig afsat 83 mio. kr. til projektet. Som det fremgår af de beskrevne scenarier, er budgetoverslaget for alle scenarier en del højere end den afsatte ramme. Uanset hvilket scenarie, der vælges at arbejde videre med, vil det derfor være nødvendigt at afsætte yderligere midler i forbindelse med budget 2019 for at sikre anlægsfinansiering.

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

En indfrielse af visionsnotatets anbefalinger og målsætninger på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården kræver et stort byggefelt samt en omfattende ændring af bygningsmassen, hvilket inden for de eksisterende rammer af Træningscentret gør projektet dyrt. Såfremt udvalget ønsker, at der arbejdes videre med scenarie 3 eller 4, vil det derfor være relevant at overveje, om sundhedshuset kan placeres på en anden adresse under hensyntagen til såvel faglige som økonomiske argumenter, da den samlede anlægsudgift til projektet i høj grad afhænger af den konkrete placering af sundhedshuset.

Ejendomscentret har afsøgt mulighederne for alternativ placering af et sundhedshus blandt kommunens ejendomme, og har peget på Fremtidsvej 1 som eneste relevante alternativ til etablering af et sundhedshus.

Perspektiver i et sundhedshus på Fremtidsvej

Fra et sundhedsfagligt perspektiv er det Social- og Sundhedsforvaltningens vurdering, at vision og målsætninger for et sundhedshus grundlæggende vil kunne indfries på andre placeringer end Træningscenter Gladsaxe, Kildegården, herunder ved en placering på Fremtidsvej.

Indhold af et sundhedshus på Fremtidsvej vil dermed være som beskrevet under scenarie 3 med den undtagelse, at Social- og Sundhedsforvaltningen foreslår, at de midlertidige pladser – og den *stationære* træning i tilknytning til de midlertidige pladser – ikke flyttes til Fremtidsvej. Dette skyldes, at det fra et sundhedsfagligt og driftsmæssigt synspunkt er bedst at have alle midlertidige pladser samlet på samme matrikel. Da de eksisterende tidsvarende 46 midlertidige pladser er beliggende på Kildegården i byggeri fra 2010 (bygning A), er det mest hensigtsmæssigt at etablere de yderligere 24 tidssvarende pladser i tilknytning hertil.

En udfordring ved placering af Sundhedshuset på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården er tilgængelighed og adgangsforhold, herunder parkering. For private aktører som lægehus og apotek vil det være helt centralt, at patienter/kunder let kan transportere sig til og fra Sundhedshuset. Denne udfordring bortfalder ved placering af Sundhedshuset på Fremtidsvej 1, der aktuelt omfatter knap 200 p-pladser på matriklen, samt er beliggende tæt ved Buddinge Station. Sundhedshuset vil på denne placering have en meget god tilgængelighed for borgere i store dele af kommu-

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

nen.

Beliggenheden af Sundhedshuset på et nyt og centralt sted i kommunen giver endvidere øget mulighed for at realisere ønsket om et sundhedshus med balance mellem sundhedsfremme og patientrettet forebyggelse og behandling, i modsætning til etablering af et sundhedshus på Kildegården, der er kendt som et hus med "senioraktiviteter", og af denne grund måske i mindre grad vil tale til andre målgrupper end seniorer.

Set fra et bylivsperspektiv er det endvidere By- og Miljøforvaltningens samlede vurdering, at det er mest fordelagtigt med en placering af Sundhedshuset på Fremtidsvej frem for Kildegården bl.a. i relation til udvikling af byrummet omkring Buddingevej og visionerne for området.

Mulighed for at bruge Kildegården som seniorhus

Hvis det vælges at placere Sundhedshuset på Fremtidsvej, frigøres et areal på Kildegården, bl.a. ved flytning af den *ambulante* træning og sygeplejeklinikkerne til Sundhedshuset. Kildegården anses allerede i dag for et "seniorhus" i kraft af midlertidige pladser, plejeboliger, seniorcaféen, seniorcenter og senioraktiviteter, og placering af et sundhedshus på Fremtidsvej vil skabe mulighed for at fastholde og videreudvikle et seniorhus på Kildegården. Et egentligt seniorhus vil skabe mulighed for at ekspandere populære aktiviteter samt udvikle nye tilbud og herved skabe et attraktivt seniormiljø. Ved en placering af Sundhedshuset på Fremtidsvej vil anbefalingen om afvikling af de 23 plejeboliger på Kildegården bortfalde og plejeboligerne bevares på den nuværende placering. Desuden vil bevarelse af de midlertidige pladser i et seniorhus opretholde behov for etablering af 24 tidssvarende midlertidige pladser på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården som erstatning for de 24 nuværende utidssvarende pladser i bygning C.

Opsummering vedrørende et sundhedshus på Fremtidsvej 1

På baggrund af ovenstående – såvel sundhedsfaglige som økonomiske perspektiver – er det Social- og Sundhedsforvaltningens samlede anbefaling, at en mulig placering af sundhedshuset inddrages i den forestående afklaringsproces vedrørende kommunens anvendelse af Fremtidsvej 1.

Et sundhedshus på Fremtidsvej, kombineret med etablering af 24 tidssvarende midlertidige pladser på Træningscenter Gladsaxe,

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Kildegården, er samlet opgjort til 228 mio. kr. Dette beløb omfatter bygningsrelaterede og øvrige anlægsudgifter for sundhedshuset på 157 mio. kr., samt anlægsudgifter til etablering af de 24 tidssvarende midlertidige pladser samt personale- og driftsfunktioner i bygning C på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården på 71 mio. kr. Det bemærkes, at der er tale om foreløbige overslagsberegninger, og at projektet kan blive både dyrere og billigere end overslagsberegnet.

Der er på nuværende tidspunkt i alt afsat 83 mio. kr. til et sundhedshus i Gladsaxe samt 97 mio. kr. i budget 2018-2021 til infrastruktur, der kan udmøntes til renovering af Fremtidsvej 1. Herudover vil der, ved en placering af sundhedshuset på Fremtidsvej, kunne henvises til yderligere afsatte anlægsmidler i budget 2018-2021 til strategisk byudvikling på 43 mio. kr. samt til forpladser i forbindelse med Letbanen på 5 mio. kr. Samlet forventes en etablering af sundhedshuset på Fremtidsvej samt etablering af 24 tidssvarende midlertidige pladser på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården således at kunne finansieres fuldt ud med henvisning til allerede afsatte anlægsmidler i budget 2018-2021.

Det skal bemærkes, at der er flere muligheder for kommunens anvendelse af Fremtidsvej 1, herunder Beskæftigelsens Hus, og der derfor vil være en afklaringsproces. Det forventes på nuværende tidspunkt, at der vil blive truffet politisk beslutning om anvendelse af Fremtidsvej 1 i foråret 2018.

Videre proces for projektet

Afhængigt af, hvilket scenarie, der vælges for sundhedshuset, og hvor sundhedshuset ønskes placeret, vil de fremadrettede processer være forskellige.

Såfremt sundhedshuset ønskes placeret på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården, vil udvalgenes beslutning om valg af scenarie ligge til grund for det videre arbejde. Programmering af Sundhedshuset vil fortsætte, og der vil blive udarbejdet byggeprogram for det valgte scenarie, som forelægges udvalgene mhp. fremsættelse af budgetønske i forbindelse med budget 2019.

Hvis sundhedshuset ønskes inddraget i den forestående afklaringsproces vedr. brug af Fremtidsvej 1, vil den videre programmering af sundhedshuset afvente denne beslutning. På baggrund heraf, vil fagudvalgene blive forelagt godkendelse af

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

igangsættelse af projektets videre programmering inkl. revideret tidsplan afhængigt af sundhedshusets placering.

Hvis det i afklaringsprocessen besluttes at placere sundhedshuset på Fremtidsvej, vil der blive udarbejdet et programoplæg for denne placering og herefter et byggeprogram til politisk godkendelse. Ved placering af sundhedshuset på Fremtidsvej vil der, som beskrevet ovenfor, kunne henvises til fuld finansiering inden for afsatte anlægsmidler i budget 2018-2021, og der vil derfor ikke være behov for yderligere budgetønske.

Hvis sundhedshuset besluttes placeret på Fremtidsvej, skal der tillige etableres 24 tidssvarende pladser på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården som erstatning for de nuværende utidsvarende pladser. Dette vil blive varetaget i et særskilt projekt med separat tidsplan, som vil blive forelagt Seniorudvalget til godkendelse.

Inddragelse af interessenter

I forbindelse med visionsnotatets udarbejdelse blev der afholdt et borgermøde i september 2016, der ud over borgere inkluderede repræsentanter fra bl.a. råd og patientforeninger. I 2017 er etableret en referencegruppe med repræsentanter for råd og patientforeninger (se deltagerliste i Bilag 4), og der er blevet afholdt 1. referencegruppemøde i september 2017. Dette møde havde til formål at afdække behov og ønsker fra referencegruppen, og input fra mødet er indarbejdet i programoplægget samt vil blive inddraget i forbindelse med udarbejdelse af byggeprogram. Referencegruppen er desuden på møde den 7. november 2017 blevet orienteret om nærværende udvalgssag vedr. scenarier og beslutningsproces for sundhedshuset. Herudover er der indtil videre planlagt et referencegruppemøde i december 2017 samt en referencegruppetur i januar 2018 til Handicaporganisationernes Hus i Høje Taastrup. Udover møder i referencegruppen er der løbende dialog med private aktører, som udviser interesse for at indgå i et kommende sundhedshus.

MED-organisationen i kommunen er løbende blevet orienteret om projektet. Når placering af Sundhedshuset er endeligt afklaret, vil det endelige programoplæg blive sendt i høring i Seniorrådet, Handicaprådet samt MED-organisationen.

Sagen forelægges enslydende for Sundheds- og Handicapudvalget 15.11.2017 og for Seniorudvalget 16.11.2017.

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Social- og Sundhedsforvaltningen og Center for Økonomi indstiller,

1. at scenarie 4 anvendes som udgangspunkt for det videre arbejde med etablering af et sundhedshus i Gladsaxe Kommune,
2. at en mulig placering af sundhedshuset på den baggrund inddrages i den forestående afklaringsproces vedrørende kommunens anvendelse af Fremtidsvej 1, samt
3. at programmering af Sundhedshuset først igangsættes, når placering af Sundhedshuset er endelig afklaret, forventeligt i foråret 2018.

Bilag

- Bilag 1. Oversigt over scenarier for et sundhedshus i Gladsaxe
- Bilag 2. Grafisk fremstilling af placering af funktioner og aktiviteter i sundhedshuset på Træningscenter Gladsaxe, Kildegården
- Bilag 3. Programoplæg for sundhedshus i Gladsaxe
- Bilag 4. Deltagere i referencegruppe

Relateret behandling

Punkt 89: Ansøgninger om §18-støtte i 2018, behandling

2017/06795

Bilag

Bilag 1. Kriterier for økonomisk støtte gennem §18-puljen

Bilag 2. §18-ansøgninger, der helt eller delvist imødekommes

Bilag 3. §18-ansøgninger, der ikke imødekommes

Bilag 4. Oversigt over alle ansøgere 2018

Bilag 5. Oversigt over indstillinger, fordelt på målgrupper

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt**Ansøgninger om §18-støtte i 2018, behandling**

Beslutning

Godkendt.

Gennemgang af sagen

I 2018 er der afsat 665.050 kr. i puljen til at yde tilskud til frivilligt socialt arbejde. Af ubrugte midler fra 2017 forventes overført 65.750 kr.

Fra puljen skal der modregnes 27.500 kr. til en tværgående pulje under frivilligpolitikken på 200.000 kr. Den tværgående pulje anvendes til at understøtte kommunale arbejdspladser udvikling og igangsættelse af samarbejde med frivillige (FSHU 19.06.2013, punkt 52 og SHU 18.11.2015, punkt 74). I 2017 er der blandet andet bevilget støtte til Seniorcenter Rosenlunds køb af en cykelrickshaw til cykling uden alder, en temadag for frivillige om demens og et arrangement for frivillige mentorer på jobcentret.

Puljen til at yde tilskud til frivilligt socialt arbejde forventes herefter at indeholde i alt 703.300 kr., som Sundheds- og Handicapudvalget kan uddele i henhold til Lov om Social Service §18. Puljen dækker tilskud til både nye, eksisterende og igangværende aktiviteter og foreninger. Heraf reserveres der hvert år cirka 25.000 kr. til at støtte udvikling af nye og akut opståede initiativer og projekter i løbet af året.

De resterende 678.300 kr. uddeles på baggrund af de ansøgninger, som Social- og Sundhedsforvaltningen har modtaget ved ansøgningsfristens udløb 01.10.2017. Forvaltningen har i forslaget til fordeling af puljemidlerne anvendt de retningslinjer for tilskud til frivilligt socialt arbejde, som blev godkendt af Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget 19.06.2013, punkt 52 (de fulde kriterier er vedlagt som Bilag 1).

Følgende 3 betingelser skal opfyldes for at opnå tilskud:

1. Aktiviteterne, der søges støtte til, skal være baseret på frivillig arbejdskraft, og den økonomiske støtte skal anvendes til at fremme og understøtte den frivillige indsats til fordel for bor-

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

gere i Gladsaxe Kommune.

2. Foreningen, gruppen eller aktiviteten skal være lokalt forankret i Gladsaxe Kommune. En ansøgning anses som lokalt forankret, hvis 1) foreningen har hjemme i Gladsaxe Kommune, eller 2) aktiviteten fysisk foregår i Gladsaxe Kommune, eller 3) det kan sandsynliggøres, at aktiviteten er målrettet Gladsaxeborgere, f.eks. gennem lokale oplysningsaktiviteter,
3. Aktiviteterne skal rette sig mod de definerede målgrupper for det frivillige sociale arbejde i Gladsaxe Kommune, som er 1) patient- og handicapforeninger, 2) misbrugere, 3) udsatte børn og unge, 4) borgere med etnisk minoritetsbaggrund, 5) humanitære foreninger og menighedsplejer, 6) netværks- og selvhjælpsgrupper, og 7) pårørende til borgere i målgruppe 1-4.

Desuden lægges der ved behandling af ansøgningerne vægt på

- at aktiviteterne understøtter Gladsaxe Kommunes Frivilligpolitik,
- at aktiviteternes formål er at engagere Gladsaxe Kommunes borgere og skabe gode sociale netværk for udsatte borgere,
- at aktiviteterne har til hensigt at komme et betydeligt antal Gladsaxeborgere til gode, eller at aktiviteterne opfylder et behov for en mindre gruppe borgere, der ellers ikke tilgodeses med andre tilbud.

Ved ansøgningsfristens udløb 01.10.2017 var der indkommet 30 ansøgninger om tilskud til frivilligt socialt arbejde. Det samlede ansøgte beløb udgør 967.947 kr.

Begrundelse for tildeling og afslag fremgår af Bilag 2 og 3.

Ansøgerne er i Bilag 4 nærmere beskrevet med foreningens formål, aktivitet og resultat af selvevaluering fra forrige år, mens Bilag 5 redegør for, hvordan de indstillede ansøgninger fordeler sig på de vedtagne målgrupper for puljen.

Ansøgninger, der helt eller delvist imødekommes

Forvaltningen foreslår, at følgende 27 ansøgninger helt eller delvist imødekommes:

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Forening	Ansøgt beløb i kr. 2018	Tilskud i kr. 2017	Forvaltnings forslag om tilskudsbeløb i kr.
Bedre psykiatri	134.000	41.000	60.000
Buddinge Kirkes Menighedspleje	12.000	15.000	12.000
Bydelsmødre Høje Gladsaxe	22.500	22.000	22.500
Børns Vilkår	80.770	28.000	37.000
Børns Voksenvener København	30.000	17.000	30.000
Dansk Fibromyalgiforening, region hovedstaden	15.450	0	2.100
Dansk Folkehjælp Landsforening	34.000	31.000	34.000
Dansk Handicap Forbund – Gladsaxe, Lyngby og Herlev	30.000	28.000	30.000
Døveforeningen af 1866	27.300	9.000	10.000
Folkekirkens Nødhjælps Genbrugsbutikker	25.000	23.000	25.000
Foreningen Danske Døvblinde	2.352,78	2.000	2.350
Frivillige IT guider	19.800	0	19.800
Game	50.000	0	32.000
Herlev / Ballerup Lænken	10.000	0	2.000
Hjernesagen	7.000	5.000	7.000
Kreativgruppen	15.000	6.000	7.000
Kræftens Bekæmpelse Gladsaxe	42.000	29.000	42.000
Landsforeningen mod spiseforstyrrelser og selvskade	25.000	0	15.000
Netværk for flygtninge og indvandrere i Gladsaxe	10.000	8.000	10.000
Onsdagstræf	20.000	6.000	7.000
Parkinsonforeningen	8.000	8.000	8.000
Psykologisk Korttidsrådgivning	60.000	58.000	60.000
Røde Kors Gladsaxe	33.500	24.000	33.500
Samvirkende Menighedsplejer	43.774	34.000	40.050
SIND	100.000	78.000	90.000
Slank på en sjov måde	10.000	4.000	5.000
Ungdommens Røde Kors Gladsaxe	40.000	5.000	35.000
I alt	907.447	481.000	678.300

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Ansøgninger der ikke imødekommes

Forvaltningen foreslår, at følgende 3 ansøgninger ikke imødekommes:

Forening	Ansøgt beløb i kr. 2018	Tilskud i kr. 2017	Forvaltningens forslag om tilskudsbeløb i kr.
Dansk Præmaturforening	10.500	0	0
FitforKids	35.000	0	0
Verdens Kvinder	15.000	0	0
I alt	60.500	0	0

Regnskab og evaluering for 2016

Der er indsendt regnskab og evaluering for 2016 fra alle foreninger, der har modtaget og anvendt tilskud i 2016. To foreninger er blevet lukket, og har derfor returneret den tildelte støtte. Regnskaberne og evalueringerne for 2015 giver ikke anledning til yderligere bemærkninger.

Social og Sundhedsforvaltningen indstiller:

1. At 27 ansøgninger imødekommes, som foreslået i tabellen i sagsfremstillingen, og
2. At udgifterne på i alt 678.300 kr. finansieres af puljen til frivilligt socialt arbejde budget 2018.

Bilag

- Bilag 1. Kriterier for økonomisk støtte gennem §18-puljen
- Bilag 2. §18-ansøgninger, der helt eller delvist imødekommes
- Bilag 3. §18-ansøgninger, der ikke imødekommes
- Bilag 4. Oversigt over alle ansøgere 2018
- Bilag 5. Oversigt over indstillinger, fordelt på målgrupper

Relateret behandling

Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget 19.06.2013, Punkt

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

52 (Åben)

Sundheds- og Handicapudvalget 18.11.2015, Punkt 74 (Åben)

Punkt 90: Status på familier der lykkes, Tidlig indsats, orientering

2017/06188

Bilag

Bilag 1. Familier der lykkes, tidlig indsats

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt**Status på familier der lykkes, Tidlig indsats, orientering**

Beslutning

Til efterretning.

Gennemgang af sagen

I regi af Familier der lykkes, Tidlig indsats, er der igangsat en række initiativer, der har til formål at understøtte, at alle børn i Gladsaxe Kommune skal have de bedste betingelser for en god opvækst med gode udviklingsmuligheder. Fokus rettes mod forældrene, der skal være rollemodeller og skabe de bedste livsbetingelser og udviklingsmuligheder for deres børn. Denne sag giver en status over de samlede initiativer.

Der præsenteres tre enslydende sager på henholdsvis Børne- og Undervisningsudvalget 31.10.2017, på Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 14.11.2017 og på Sundheds- og Handicapudvalget 15.11.2017.

Den udarbejdede strategi er godkendt på Børne- og Undervisningsudvalget 21.06.2016, punkt 71. Strategien blev ligeledes præsenteret på Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 14.06.2016, punkt 38 og på Sundheds- og Handicapudvalget 22.06.2016, punkt 49.

Strategien sætter rammen for arbejdet og beskriver tre hovedtemaer: Fælles forståelse, tidlig opsporing og familien som samlet ressource. Under de tre temaer er der udviklet forskellige projekter, tiltag og initiativer gennem 2016 og 2017.

Sideløbende med udviklingen af indsatserne under strategien er der igangsat to andre projekter under Familier der lykkes, Tidlig indsats. Det drejer sig om projektet "Helhedsindsats for udsatte familier", der har været til orientering på Børne- og Undervisningsudvalget 25.10.2016, punkt 115, på Sundheds- og Handicapudvalget 02.11.2016, punkt 78 og Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 08.11.2016, punkt 57.

Projektet "Helhedsindsats for udsatte familier" er en helhedsori-

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

enteret og koordineret indsats for 30 familier, hvor en eller begge forældre er på langvarig offentlig forsørgelse eller er i risiko for at komme det og hvor der er en sag i Familieafdelingen eller risiko for at der kommer en sag i Familieafdelingen. Familierne skal have børn i alderen 0-3 år.

Dernæst drejer det sig om projektet "Graviditetsbesøg til alle", hvor Sundhedsplejen sigter mod at besøge alle gravide i kommunen i 30. graviditetsuge. Formålet med graviditetsbesøgene er dels at sikre opsporing af forældre i risiko for udsathed samt at styrke forældrene i forberedelsen til at blive en familie og afdække hvilke behov de kommende forældre har, så de kan sikre barnet en god start på livet.

Eftersom strategien lægger op til, at forvaltningsmæssige og monofaglige hensyn ikke skal stå i vejen for opsporing, indsats og fremdrift, bliver der arbejdet med, at medarbejderne har en fælles tilgang i Familier der lykkes, Tidlig indsats på tværs af fagområder og forvaltninger. Hensigten er, at medarbejdere i både Social- og Sundhedsforvaltningen og Børne- og Kulturforvaltningen samarbejder på tværs og tænker hele vejen rundt om familien for at styrke en sammenhængende, gennemskuelig og helhedsorienteret indsats til gavn for både børn og voksne. At medarbejderne tænker mere på tværs og ind over hinandens fagområder, er afgørende for, at Familier der lykkes, Tidlig indsats bliver en succes.

Arbejdet med de tre temaer under Strategi for tidlig indsats har affødt en række projekter, tiltag og initiativer:

- Fælles forståelse: Fælles forståelse handler om hvorfor og hvordan der arbejdes med en tidlig indsats indenfor det enkelte fagområde samt på tværs af fagområder. Der er afholdt oplæg i alle relevante afdelinger på tværs af Børne- og Kulturforvaltningen og Social- og Sundhedsforvaltningen. Der er igangsat en række konkrete projekter, der engagerer, involverer og motiverer medarbejdere på tværs. Der planlægges en workshop for styregruppen i efteråret med henblik på forankring af det fælles mindset under Familier der lykkes, Tidlig indsats. Der udvikles på en årlig konference om Familier der lykkes, Tidlig indsats, hvor medarbejdere mødes på tværs, og hvor der blandt andet gives løbende status på de mange indsatser.
- Tidlig opsporing

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

- Dataunderstøttet opsporingsmodel; Opsporingsmodellen vil understøtte, at der handles før problemerne vokser sig for store. Det gøres ved at handle på risikoindikatorer hos forældrene, inden der er symptomer på mistrivsel hos barnet, for dermed at sikre en tidligere og mere effektiv indsats mod udsathed. Opsporingsmodellen har været drøftet på byrådsmøde 27.09.2017, punkt 85.
- Opsporing på beskæftigelse; Der er udviklet et opsporingsredskab, der skal understøtte medarbejdere på beskæftigelsesområdet i at opspore udsatte familier eller familier i risiko for udsathed. Personalet på beskæftigelsesdelen skal med andre ord være mere opmærksomme på udfordringer omkring børn og familie. Opsporingsredskabet implementeres i oktober 2017.
- Opsporing i dagtilbud; Der er udviklet et opsporingsredskab, der skal understøtte dagtilbudspersonale i at opspore udsatte familier eller familier i risiko for udsathed, ved at reagere på indikatorer hos forældrene og dermed være mere opmærksomme på tegn på udfordringer eller risici hos den voksne. Opsporingsredskabet implementeres i vinteren 2017/2018.
- Familien som samlet ressource:
 - PREP (Prevention and Relationship Enhancement Program); Udvidelse af PREP-kurser med henblik på at forebygge skilsmisser. To årlige kurser (ud af fire årlige kurser) vil være målrettet familier med børn i 0-6 års alderen.
 - Babysimulator; Det overordnede formål er at undgå fremtidige, eller få færre, anbringelser af udsatte børn samt at kommende forældre beslutter en eventuelt graviditet på et oplyst grundlag.
 - Overdragelse til dagtilbud; Formålet er at sikre, at den kombinerede viden, der er etableret hos for eksempel sundhedsplejen eller Villaen (Kommunens intensive behandlingstilbud for gravide og spædbørnsfamilier), bringes i spil i forhold til barnets videre forløb i et dagtilbud. Dette sætter krav til tværfagligheden i forløbene.
 - Gravide i praktik i dagtilbud; Projektet har til formål at styrke den gravides tilknytning til arbejdsmarkedet samt at udvikle forældrekompetencer, herunder give den gravide relevant viden om børns behov og redskaber til at give omsorg og støtte på en passende måde.

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

I september 2017 er der afholdt en tværgående workshop med udvalgte ledere fra Børne- og Kulturforvaltningen og Social- og Sundhedsforvaltningen.

Workshoppens formål var at udvikle yderligere projekter og tiltag under Familier der lykkes, Tidlig indsats. Der var fokus på at skabe en tværgående dialog, se på tværgående muligheder i forhold til målgrupperne og sikre indsatser for de mange opsporede familier. Se beskrivelse af målgrupperne i Bilag 1.

Der udvikles nye projekter på baggrund af fire projektforslag fra workshoppen. Det forventes at de nye projekter kan forelægges styregruppen i løbet af efteråret 2017.

Børne- og Kulturforvaltningen samt Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen til orientering.

Bilag

Bilag 1. Familier der lykkes, tidlig indsats

Relateret behandling

Punkt 91: Psykologisk ungerådgivning, orientering

2017/07768

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt**Psykologisk ungerådgivning, orientering**

Beslutning

Til efterretning.

Gennemgang af sagen

Byrådet har med budgetaftalen 2016-2019 afsat 0,4 mio. kr. årligt til et tre-årigt forsøg, som består af et tilbud til alle unge i alderen 15 til 25 år med behov for psykologisk rådgivning. Formålet med indsatsen er, gennem samtaler og rådgivning, at hjælpe unge med problemer, der kan håndteres via psykologisk rådgivning og at forebygge, at mindre alvorlige problemer udvikler sig til at blive behandlingskrævende. Indsatsen blev igangsat 15.05.2016, og tilbuddet er anonymt og uden journalpligt. Sundheds- og Handicapudvalget blev forelagt en status på tilbuddet 05.04.2017.

Formanden for Sundheds- og Handicapudvalget, Susanne Pal-sig, har bedt om, at udvalget orienteres om markedsføring af tilbuddet. Udvalget forelægges derfor denne sag, hvor Social- og Sundhedsforvaltningen gør rede for, hvordan tilbuddet er blevet markedsført hidtil, samt hvad forvaltningen har i sinde at gøre fremover.

Da tilbuddet blev igangsat i maj 2016 blev der trykt 1.000 postkort med information om tilbuddet. Postkortene blev uddelt på ungdomsuddannelser i og uden for kommunen samt på øvrige steder, som f.eks. Bagsværd Kostskole og Forebyggelsescentret. Markedsføringen af tilbuddet var oprindeligt og er stadig tænkt bredt, så den både foregår der, hvor unge med behov for psykologisk rådgivning kunne færdes samt de steder, hvor de unges pårørende og netværk kunne færdes. Tilbuddet blev samtidig annonceret på Ungehedens hjemmeside. I foråret 2017 blev der delt yderligere flyers ud på bl.a. Gladsaxe Familie- og Ungecenter og Gladsaxe Bibliotek.

Siden psykologisk ungerådgivning blev igangsat, har Ungeenheden desuden oplyst om tilbuddet under alle samtaler, der afholdes med unge, hvor tilbuddet kunne være relevant.

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Social- og Sundhedsforvaltningen har pt. sendt yderligere 500 flyers og 25 plakater til tryk. Disse vil blive hængt op og uddelt på steder, hvor målgruppen for tilbuddet samt pårørende og netværk færdes som f.eks. på ungdomsskoler og gymnasier samt hos praktiserende læger mv. Forvaltningen har ydermere igangsat en kommunikationskampagne for at udbrede kendskabet til Psykologisk Ungerådgivning yderligere. Kampagnen indebærer, at tilbuddet om psykologisk rådgivning er annonceret på elektroniske tavler på kultur og fritidsinstitutioner, såkaldte infoboards. Desuden er tilbuddet boostet på Facebook, hvilket betyder det bliver placeret på borgerens nyhedsstrøm, så det når ud til op til 32.000 borgere, og der kommer en annonce i Gladsaxe Bladet om tilbuddet i uge 45 eller 46. Der er derudover sat 500 visitkort i produktion til uddeling til unge i målgruppen samt deres netværk. Tilbuddet om psykologisk ungerådgivning ligger centralt på Gladsaxe Kommunes hjemmeside, og der er henvisninger til tilbuddet fra flere forskellige undersider på kommunens hjemmeside. Det ligger desuden centralt placeret på Ungeenhedens hjemmeside, da det viste sig, at flere havde svært ved på nettet at finde tilbuddet omtalt.

Udvalget vil i foråret 2018 få forelagt en evaluering af tilbuddet.

Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen til orientering.

Bilag**Relateret behandling**

Punkt 92: Meddelelser

2015/10569

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt

Meddelelser

Peter Berg Nellemann spurgte – i forlængelse af vælgermøde på Kellersvej – til 1) regler for rejser til udlandet med hjælpere for forskellige målgrupper, samt 2) forskelle i tilbudssammensætning i STU-forløb. Forvaltningen udarbejder svar, der udsendes til de relevante deltagere på vælgermødet.

Kristian Niebuhr spurgte til status vedr. tilbagebetaling for evt. forkert opkrævet betaling vedr. ledsagerordningen. Forvaltningen undersøger status og giver udvalget en tilbagemelding.

Kristian Niebuhr spurgte til status vedr. tilbagebetaling for ændret opkrævning af egenbetaling for midlertidige botilbud. Forvaltningen svarede med henvisning til SHU 15.11.2017, punkt 84.

Lone Yalcinkaya spurgte til kostpolitikken for Kellersvej 6. Forvaltningen svarede. Der kommer en sag om emnet på næste møde i Sundheds- og Handicapudvalget.

Ebbe Skovsgaard spurgte til planerne om evt. nyt navn til Kellersvej-komplekset i forlængelse af ombygningen. Sundheds- og Handicapudvalget bakkede generelt op om ideen om et nyt navn, og at beboerne skal involveres i navngivningen. Social- og Sundhedsforvaltningen udarbejder til et kommende møde en sag med forslag til videre proces.

Bilag

Relateret behandling

Sundheds- og Handicapudvalget,

15.11.2017

Gladsaxe Kommune

Punkt 93: Lukket

2015/10569