

# REFERAT Økonomiudvalget - 2010-2017 d. 04-01-2011

**Mødedato**           Tirsdag d. 04. januar 2011 kl. 08:00

**Mødested**           Mødelokale 2608

**Mødedeltagere**   Karin Søjberg Holst, Erling Schrøder, Trine Græse, Bent Greve  
(Fravær), Susanne Palsig, Gunnar Svendsen, Ebbe Skovsgaard, Lars  
Abel, Kristian Niebuhr

## Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Forslag til tillæg 1 til Kommuneplan 2009, Bagsværd Bymidte, 1. behandling.....	5
Helhedsplan for Gladsaxe erhvervskvarter.....	10
Finansiering af flere praktikpladser som følge af trepartsaftalen og aftalen mellem KL og regering.....	19
Udmøntning af lønpulje 2010, Tillægsbevilling.....	22
I/S Danmarks Rostadion Bagsværd Sø, forundersøgelse, anlægsbevilling.....	25
Sundhedsaftale 2011-2014, endelig godkendelse.....	31
Lukket.....	38
Lukket.....	39
Lukket.....	40

## **Punkt 1: Meddelelser**

2010/08132

### **Bilag**

Bilag 1: Modtagelse af gaver og andre fordele

Bilag 2: Valgresultat fra Solna

**Økonomiudvalget,**  
04.01.2011  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Meddelelser**

---

Ingen.

### **Bilag**

### **Relateret behandling**

## **Punkt 2: Forslag til tillæg 1 til Kommuneplan 2009, Bagsværd Bymidte, 1. behandling**

2010/06401

### **Bilag**

Bilag 1: Tillæg 1 til Kommuneplan 2009

Økonomiudvalget,  
04.01.2011  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Forslag til tillæg 1 til Kommuneplan 2009, Bagsværd Bymidte, 1. behandling**

---

#### **Beslutning**

Trafikanalyse udsendes til Byrådet.

Anbefales.

Til Byrådet.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 12.01.2011

#### **Gennemgang af sagen**

Sagen blev udsat på Økonomiudvalgets møde 02.11.2010, punkt 294 og forelægges hermed igen, da resultatet af trafikanalyse af udbygningen i bymidten, Bagsværd Bypark og hos Novo og Novozymes i Bagsværd erhvervskvarter nu foreligger.

Økonomiudvalget behandlede 25.05.2010, punkt 160, de forslag og ideer, der var indkommet i forbindelse med den forudgående offentlige høring om kommuneplantillægget for Bagsværd Bymidte.

Økonomiudvalget besluttede, at det kommende kommuneplantillæg for bymidten skulle bygge på følgende principper:

- Udlæg af ca. 11.000 m<sup>2</sup> nyt areal til detailhandel
- Nybyggeri i maksimalt 3-4 etager
- Butiksfunktioner langs hovedgaden skal åbne sig mod denne
- Mellem Bagsværd Park, gennem bymidten og til Bagsværd Sø sikres gode stiforbindelser
- I forbindelse med nybyggeri indarbejdes mindre offentlige pladسدannelser
- Parkering sker fortrinsvis i konstruktion(p-hus eller p-kæl-

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

der)

Med udgangspunkt i principperne har By- og Miljøforvaltningen udarbejdet forslaget til kommuneplantillæg 1 for bymidten.

Forslaget består af tre elementer: En vision for bymidten år 2025, en vurdering af de gældende rammebestemmelser for bymidten og forslag til nye rammebestemmelser for udpegede enkeltområder.

Kommuneplantillægget er ledsaget af en miljøvurdering af planforslaget, som efter forvaltningens opfattelse ikke er omfattet af VVM-reglerne.

Vision Bagsværd Bymidte 2025 indeholder under emnerne detailhandel, byrum og byliv samt trafik en beskrivelse af, hvordan Bagsværd Bymidte skal fungere og opleves, når de ønskede ændringer og forbedringer er gennemført. For hvert emne er tillige angivet, hvad Byrådet vil gøre for at sikre en realisering af visionen.

Om detailhandel foreslår kommuneplantillægget en udbygning med ca. 2.000 m<sup>2</sup> butiksareal ud mod Bagsværd Hovedgade ved Buegården og en udbygning med ca. 9.000 m<sup>2</sup> butiksareal på den modsatte side af hovedgaden ved foden af højhuset. I butiksbebyggelsen ved højhuset skal der være mulighed for at placere en dagligvarebutik på 3.500 m<sup>2</sup> til erstatning for Super Brugsen, der har en størrelse på ca. 1.600 m<sup>2</sup>.

Over stueetagens butikker skal kommende lokalplaner give mulighed for kontorprægede erhverv og klinikker m.m., og der kan endvidere være nye etageboliger i randbebyggelsen langs hovedgade over erhvervsetagen.

Bagsværd dal bliver den kommende hovedforbindelse fra bymidten til Bagsværd Bypark. Som et vigtigt fremtidigt hovedstrøg for fodgængere bør gaden efter forvaltningens opfattelse bevares som en trafikalt fredelig boliggade med lav etageboligbebyggelse. Bagsværd dal er derfor forudsat friholdt for varetilkørsel og parkeringstrafik til det kommende butiksbyggeri ved Bagsværd Hovedgade.

Dette kan indebære, at det bliver meget vanskeligt at disponere over de nuværende etageboligejendomme langs østsiden af Bagsværd dal til centerbebyggelse, som det har været foreslået i

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

idéskitser fra Bagsværd City. Skal ejendommene inddrages til centerbebyggelse, bør det efter forvaltningens opfattelse forudsætte, at der opføres nye boligblokke langs østsiden af Bagsværdal.

Hvad angår byrum og byliv, foreslår forvaltningen, at Byrådet støtter en omdannelse af Bagsværd Torv til en bilfri plads med mulighed for opførelse af en cafe. Det vil i den forbindelse være hensigtsmæssigt at overveje, om nedkørslen til parkeringskælderen kan få en ny placering, så der bliver en mere direkte adgang fra Bagsværd Hovedgade. Forvaltningen foreslår endvidere, at Byrådet overvejer, om indretningen af År 2000 Pladsen bør ændres, så pladsen i højere grad får mulighed for en fleksibel anvendelse og møblering.

Hvad angår vindforholdene ved Højhusene, skal der i den kommende planlægning stilles krav om, at turbulensproblemerne reduceres kraftigt for fodgængere i området: Der er endvidere forslag om, at der bliver krav om grønne tage, som kan tilbageholde regnvand og samtidig skabe en grøn udsigt for højhusenes beboere.

Forslaget peger på, at der bør etableres mindre pladسدannelser ved Kør om, ved Bibliografen og på Super Brugsens nuværende parkeringsareal i forbindelse med kommende nybyggeri.

Hvad angår trafikken, foreslår forvaltningen, at Bagsværd Hovedgade ombygges, så bilernes hastighed reduceres, og så der skabes bedre mulighed for at krydse gaden. Vejadgang til det fremtidige butiksbyggeri skal ske fra Bagsværd Hovedgade. Endelig skal plantning af flere træer på og langs vejene indgå som et led i at skabe en mere grøn bymidte.

Princippet og forslagene til ændringer er udmøntet i ændrede rammebestemmelser for fire områder i bymidten.

Miljøvurderingen indeholder en vurdering af de trafikale konsekvenser af en fuld udbygning i bymidten med butikker, erhverv og boliger langs Bagsværd Hovedgade af et omfang, svarende til hvad der fremgår af de nye rammebestemmelser. Trafikfremskrivningen, der er udarbejdet af en rådgiver, viser, at der primært vil komme en stigning i trafikken på Bagsværd Hovedgade i en størrelsesorden på ca. 15 procent, så den nuværende trafik på ca. 13.000 biler i døgnet stiger til ca. 15.000 biler i døgnet på den mest belastede strækning.

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

Den øgede trafik på Bagsværd Hovedgade vurderes at kunne afvikles på det eksisterende vejanlæg. Trafikanalysen af konsekvenserne af udbygningen af Bagsværd Park og den forventede udbygning af Novo og Novozymes viser, at den øgede trafik fra denne udbygning ikke i væsentligt omfang vil belaste Bagsværd Bymidte. Det skyldes, at trafikken til Bagsværd Bypark og Bagsværd Erhvervs kvarter hovedsagelig kommer fra Hillerødmotorvejen og benytter Vadstrupvej som adgangsvej.

Trafikanalysen viser endvidere, at der kan forventes en lidt langsommere, men acceptabel trafikafvikling på hovedgaden i myldretiden om eftermiddagen, når udbygningen i bymidten er gennemført. En optimal trafikafvikling forudsætter dog, at der gennemføres signalreguleringer og ombygning af krydset ved Buegården og indkørslen til parkeringsarealet foran Super Brugsen.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

at tillæg 1 til Kommuneplan 2009, Bagsværd Bymidte med tilhørende miljøvurdering vedtages med henblik på fremlæggelse i offentlig høring i 8 uger fra 25.01.2011 til 22.03.2011, og

at der afholdes borgermøde om planforslaget onsdag den 2. marts 2011 kl. 19.30 i Sportscafeen, Bagsværd Stadion.

**Bilag**

Tillæg 1 til Kommuneplan 2009

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 22.09.2009, Punkt 349 (Åben)

Økonomiudvalget 02.03.2010, Punkt 69 (Åben)

Økonomiudvalget 25.05.2010, Punkt 160 (Åben)

Økonomiudvalget 02.11.2010, Punkt 294 (Åben)

## **Punkt 3: Helhedsplan for Gladsaxe erhvervsquarter**

2009/08166

### **Bilag**

Bilag 1 Miljøvurdering

## Økonomiudvalget,

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

**Helhedsplan for Gladsaxe erhvervs kvarter, Gladsaxe Ringby med miljøvurdering, 1. behandling**

---

**Beslutning**

Borgmesteren oplyste, at Dansk Supermarked ikke ønsker at betale for analysen, ligesom ejeren heller ikke ønsker at deltage i finansieringen. Det er derfor ikke længere aktuelt at placere en Bilka på arealet. Som følge heraf udgår indstillingens 2. at .

Lars Abel fremsatte 4 ændringsforslag.

1. For at understrege Gladsaxe Erhvervs kvarters selvstændige profil og for at undgå misforståelser ændres betegnelsen for planen til: "Helhedsplan for Gladsaxe Erhvervs kvarter", dvs. benævnelsen "Gladsaxe Ringby" udgår. "Ringbyen" er navnet for de samlede planer langs hele Ring 3 igennem såvel Gladsaxe som alle øvrige berørte kommuner. Alternativt kan overvejes ændring af terminologi for området til "Gladsaxe Erhvervspark".
2. Gladsaxe Erhvervs kvarter fastholdes principielt til erhvervsformål.
3. Konkretiseringen af de principielle trafikløsninger og p-norm skal ske senest samtidig med beslutningen om helhedsplanens overordnede disponering. Der træffes således ikke beslutninger om erhvervs kvarterets endelige disponering og om lokalplaner, førend der er skabt klarhed over de trafikale og infrastrukturelle konsekvenser ved omdannelse og moderniseringen af Gladsaxe Erhvervs kvarter.
4. Gladsaxe Byråd vil arbejde for, at den højt klassificeret skinnebårne kollektive trafikforbindelse langs Ring 3 på længere sigt kan etableres som en metro- og/eller højbane, således at der ikke sker forringelse af såvel en effektiv trafikafvikling langs Ring 3 som af den tværgående trafiks krydsningsmuligheder. Placering og afgang til stationer skal ske langs vejsiden eller på pladser i området, således at trafikafviklingen ikke begrænses eller hæmmes af fodgængere og andre trafikanter.

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

*Ad 1.*

For: 2 (C og V)

Imod: 7 (A, F og O)

*Ad 2-4.*

For: 1 (C)

Imod: 8 (A, F, O og V)

*Ad indstillingen.*

Anbefales.

Til Byrådet.

**Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 12.01.2011

**Gennemgang af sagen**

By- og Miljøforvaltningen fremlægger i overensstemmelsen med Økonomiudvalgets beslutning 25.05.2010, punkt nr. 159, forslag til en helhedsplan for Gladsaxe Erhvervskvarter udsendt til Økonomiudvalget 14.12.2010 punkt nr. 355.

Helhedsplanen tager udgangspunkt i Fingerplanens muligheder for en intensiveret anvendelse og udnyttelse i erhvervsområdet langs Ring 3. Den tager endvidere afsæt i den byvision for Ringbyen som kommunerne langs Ring 3 har udviklet i samarbejde med Transport- og Miljøministeriet, Region Hovedstaden, Realania og blandt andre tegnestuen BIG. Byvisionen blev offentliggjort 01.12.2010.

**Processen**

Arbejdet med Helhedsplan Gladsaxe Ringby blev skudt i gang ved et informationsmøde 10.06.2010 for ejere og lejere i området, projektudviklere, Erhvervsrådet og Byrådet. På mødet blev nedsat en følgegruppe med repræsentanter fra virksomheder i området, projektudviklere samt Kroppedal Museum.

Følgegruppens 13 medlemmer har fulgt udviklingen med arbejdet med helhedsplanen og kommenteret det under vejs ved tre møder. 14.10.2010 var der en workshop om en skitse til en helhedsplan med samme deltagerkreds som til informationsmødet samt følgegruppen. Forslag og kommentarer fra møder og wor-

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

kshop er indgået i arbejdet med helhedsplanen.

Ved følgegruppens seneste møde 17.11.2010 fik gruppen lejlighed til at kommentere det forslag til helhedsplan, der foreligger nu. Kommentarerne er resumeret og kommenteret og vil således kunne indgå i Byrådets debat.

På spørgsmålet om, hvilken karakter, på en skala fra 1-10, følgegruppen ville give helhedsplanen for dens kvaliteter, var svaret enstemmigt 8.

**Helhedsplanen**

Helhedsplan Gladsaxe Ringby skal give et bud på, hvordan Gladsaxe Erhvervsquarter ud fra den overordnede byvision kan omdannes til et attraktivt bæredygtigt blandet byquarter med erhverv og andre byfunktioner.

Helhedsplanen fastlægger en struktur for omdannelse og videreudvikling af erhvervsområdet, så det fortsat kan rumme mange forskellige erhvervstyper. Den fremtidige anvendelse i Gladsaxe Ringby afspejler de udviklingstendenser, der er registreret i området, og de muligheder og begrænsninger, der fremkommer, når man tager højde for stationsnærhed, naboområdet, støj og forurening.

Helhedsplanen deler området i otte områder med hver sit særpræg og hver sin grundlæggende identitet. Der arbejdes med forskellige anvendelser og varierede bebyggelser. Der er Gladsaxe Boulevard med høj og intens bebyggelse, Erhvervsbyen ved Gladsaxe Møllevej med domiciler i grønne omgivelser, Iværksætterbyen for småvirksomheder og kreative erhverv ved Poppelgårdvej og Vandtårnsvej, Tobaksbyen med mulighed for boligbyggeri, Bygaden med pladskrævende varegrupper langs Gladsaxevej, Værkstedsbyen syd for Sydmarken, Forskerbyen ved Mørkhøjgård og endelig Industribyen der ligger to steder ved Sydmarken/Gladsaxevej og på Tobaksvejen.

Gladsaxe Ringby skal være kendt som en grøn og bæredygtig erhvervsby. Helhedsplanen anviser et nyt parkstrøg, der skaber forbindelse fra Høje Gladsaxeparken over Ring 3/Boulevarden til idrætspladsen ved Gladsaxe Skole. Parkstrøget er forbundet til det grønne bånd, der omkranser Gladsaxe Ringby, og hvor det foreslås, at der anlægges en sti, en motionsmotorvej, der kan være en attraktion for områdets ansatte og skabe forbindelse til de omkringliggende kvarterer.

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

**Trafikanalyse**

Den intensivering planen giver mulighed for har, uanset at den bygger på en forudsætning om en letbane i Ring 3, nogle store trafikale konsekvenser. Via Trafik har udarbejdet en trafikanalyse, udsendt til Økonomiudvalget i forbindelse med mødet 14.12.2010. Trafikanalysen vil indgå i behandlingen af helhedsplanen og i miljøvurderingen.

Trafikanalysen arbejder med tre forskellige scenarier og to retninger for den trafikale udvikling. Ønsker Byrådet at give mulighed for den udbygning, der er skitseret i helhedsplanen, må Byrådet vælge, hvilken vej den trafikale udvikling skal følge.

**Retning A:**

*Ingen begrænsninger af biltrafikken og p-norm som i dag*

Det forudsætter omfattende udvidelser af vejnettet i erhvervs kvarteret og udvidelser af tilslutninger til det omkringliggende vejnet, eller der må forventes sammenbrud af trafikafviklingen i spidsbelastningsperioderne.

**Retning B:**

*Begrænsning af biltrafikken og reduceret p-norm*

Det forudsættes, at der inde i området benyttes mobilitetspåvirkende tiltag som reduceret p-norm samt etablering af fælles parkeringsanlæg ved indfaldsvejene i randen af området. Hermed fastholdes muligheden for den fulde gennemførelse af helhedsplanens samlede antal etagemeter ved hjælp af væsentligt færre vejudvidelser sammenlignet med retning A.

Mobilitetsplanlægning indeholder en række tiltag, der alle påvirker den måde personer til og fra området transporterer sig på. Restriktive parkeringsnormer er en effektiv metode til at dæmpe biltrafikken. Samkørsel, delebilsordninger og bedre forhold for cyklister og kollektiv trafik kan ligeledes være elementer i en mobilitetsplanlægning.

**Følgegruppens kommentarer**

Følgegruppens kommentarer til skitsen til en helhedsplan kan opsummeres i følgende hovedpunkter.

- Der er behov for en omdannelsesstrategi, som skal give bud på, hvordan de fælles infrastrukturanlæg som boulevarden og fælles parkeringshuse kan blive finansieret og realiseret og i hvilken rækkefølge. Det samme spørgsmål gælder parkstrøget og den grønne sti i plantebæltet, der omkranser kvar-

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

teret.

- Der er behov for at vurdere, om der skal indarbejdes overgangsregler for de eksisterende virksomheder, så de ikke føler sig presset ud.
- Der er et ønske om at kende kommunens rolle udover rollen som planyndighed. Vil kommunen agere aktivt i området for eksempel med de ejendomme kommunen ejer, Gladsaxe Trafikplads og Gladsaxe skole?
- Der blev givet udtryk for, at boliger i et erhvervsområde er en dårlig ide, fordi der er mangel på erhvervskvarterer, og boliger vil skærpe miljøkravene til virksomhederne.
- Man ønsker ikke indført parkeringsrestriktioner fra "dag ét", man ønsker umiddelbart samme parkeringsnorm som i dag. Der var delte meninger om placeringen af parkeringspladser på egen grund eller i fælles parkeringshuse.

**By- og Miljøforvaltningens kommentar**

I foråret 2011 vil der blive udviklet omdannelsesstrategier for byvisionen for Ringbyen, og forvaltningen foreslår, at der parallelt hermed udvikles en omdannelsesstrategi, der skal give bud på, hvordan helhedsplanen kan realiseres, hvordan de store infrastrukturanlæg som boulevarden, fælles parkeringsanlæg, grønne områder og stier kan etableres, i hvilken takt anlæggene etableres i forhold til udbygningen, hvad Byrådets rolle i omdannelsesprocessen kunne være, og hvordan der kan skabes overgangsordninger for eksisterende virksomheder.

Der er tænkt boliger ind i Tobaksbyen. Boliger her skaber ikke miljøkonflikter til eksisterende virksomheder, og der er ikke konflikt mellem boliger og fremtidens virksomheder. Boliger i området vil være med til at skabe liv i området og har en mindre trafikbelastning, end hvis det samme areal blev anvendt til kontor-erhverv. Forvaltningen foreslår, at forslaget om boliger i Tobaksbyen, som det fremgår af helhedsplanen, opretholdes.

Forvaltningen foreslår, at debatten og det kommende arbejde med omdannelsesstrategien må være med til at vise hvilke trafikløsninger og p-normer, der bør vælges.

**Miljøvurdering**

Der gennemføres en miljøvurdering, jf. bilag 1, i henhold til lov om miljøvurderinger af planer og programmer.

**Den videre proces og tidsplan**

Helhedsplanen med miljøvurdering fremlægges til offentlig høring

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

i otte uger i februar-marts måned med en forventet endelig behandling i maj-juni 2011.

Efter debatten på Økonomiudvalgets møde 14.12.2010 om den forestående debat om helhedsplanen foreslår By- og Miljøforvaltningen i samarbejde med Kommunikationsafdelingen at kendskabet til helhedsplanen, byvisionen og letbanen udbredes til kommunens borgere på følgende måder:

- Via kommunens hjemmeside, hvor området opgraderes for at fungere som informationskilde, hvor interesserede ledes hen for mere information.
- På elektroniske infotavler: 3-4 forskellige korte slideshows med tre fotos og kort tekst, som kan køre regelmæssigt på alle kommunens infotavler på biblioteket sportscentre, aktivcentret, borgernes hus.
- Via annoncer til lokalaviserne.
- Via en plakat der sættes op i alle institutioner.
- Via Facebook fanside.
- Med pressehistorier, hvor det er muligt.

Herudover foreslås det, at Borgmesteren inviterer ejere og lejere i erhvervsområdet, følgegruppen, Erhvervsrådet, developere ved brev til workshop sammen med interesserede borgere.

Det har tidligere været annonceret, at helhedsplanen og forslag til kommuneplantillæg ville blive behandlet samlet. For at give mulighed for en mere fri og åben debat foreslås helhedsplanen fremlagt til debat uden kommuneplantillægget.

Kommunen har modtaget en henvendelse fra Danske Supermarked, som viser interesse for at etablere en Bilka på Tobaksgrunden. Efter den gældende detailhandelslovgivning kan der ikke etableres en Bilka på Tobaksgrunden, og henvendelsen har resulteret i Økonomiudvalgets beslutning om, at der skal iværksættes en undersøgelse af, hvilke konsekvenser etablering af en Bilka-butik kan forventes at få for erhvervsudviklingen i området i almindelighed og detailhandlen i særdeleshed.

Undersøgelsen skal ligge til grund for Byrådets eventuelle beslutning om, at muligheden for en Bilka skal indarbejdes i Hel-

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

hedsplanen. Undersøgelsen forventes at kunne foreligge inden helhedsplanen skal 2. behandles.

Henvendelsen fra Bilka har imidlertid vakt den lokale presses interesse, og for at undgå at skabe forvirring om spørgsmålet, skal det, hvis det stadig er aktuelt, når helhedsplanen offentliggøres, fremgå af materialet, hvordan Bilka-sagen står.

Når helhedsplanen er vedtaget, foreligger grundlaget for at vedtage tillæg til kommuneplanen med nye rammer for lokalplanlægningen. Et kommuneplantillæg kan behandles parallelt med lokalplaner, og det betyder, at Byrådet vil kunne 2. behandle en lokalplan for dele af Gladsaxe Ringby inden udgangen af 2011.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

at Helhedsplanen, inklusiv vurdering af de trafikale konsekvenser og med miljøvurdering vedtages med henblik på fremlæggelse i offentlig høring i otte uger i perioden 01.02- 29.03.2011,

at det skal fremgå af materialet, hvis det er aktuelt at der gennemføres en undersøgelse af konsekvenserne af en Bilka, og at Byrådet ikke hermed har truffet en beslutning om at arbejde for at etablere en Bilka på Tobaksgrunden,

at Byrådet inviterer til workshop 01.03.2011 i Rådhusen kl. 19.00 – 22.00,

at Borgmesteren ved brev inviterer ejere og lejere i erhvervskvarteret, følgegruppen, Erhvervsrådet og developere til workshoppen,

at Gladsaxes borgere gøres opmærksomme på debatten og inviteres til workshoppen via hjemmesiden,

at der i øvrigt informeres om planforslaget via elektroniske info-tavler, annoncer i lokalavisene, en plakat til alle institutioner, Facebook fanside, samt pressehistorier, og

at der udarbejdes udkast til en omdannelsesstrategi, der skal indgå i den endelige behandling af helhedsplanen.

**Bilag****Bilag 1 Miljøvurdering**

**Økonomiudvalget,**  
04.01.2011  
Gladsaxe Kommune

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 25.05.2010, Punkt 159 (Åben)

Økonomiudvalget 02.11.2010, Punkt 306 (Åben )

Økonomiudvalget 14.12.2010, Punkt 355 (Åben )

## **Punkt 4: Finansiering af flere praktikpladser som følge af trepartsaftalen og aftalen mellem KL og regeringen om oprettelse af ekstra praktikpladser i 2010**

2009/02582

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt**

**Finansiering af flere praktikpladser som følge af trepartsaftalen og aftalen mellem KL og regeringen om oprettelse af ekstra praktikpladser i 2010**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

Økonomiudvalget tilsluttede sig 02.03.2010, at Gladsaxe Kommune i 2010 skulle søge at oprette ekstra 34 praktikpladser i henhold til trepartsaftalen og KL's aftale med regeringen om oprettelse af ekstra praktikpladser. Økonomiudvalget tilsluttede sig endvidere, at merudgifterne ved oprettelse af ekstrapladser skulle finansieres af den elevbonus, som kommunen ville modtage for elevpladser i 2010.

Merudgifterne for de ekstra 34 pladser blev beregnet til 2.9 mio. kr.

Kommunerne modtager en bonus for alle elevpladser, der oprettes. I marts 2010 anslog Center for Personale og Udvikling at den samlede bonus for 2010 vil udgøre 9,45 mio. kr.

Den indkomne bonus i 2010 udgør dags dato 10.379.000 kr.

Det samlede mål for elevpladser i Gladsaxe Kommune i 2010 var 189 elevpladser. Der er i alt blevet oprettet 198 elevpladser i Gladsaxe Kommune i 2010. Målet er således blevet opfyldt.

Merudgifterne til social og sundhedselever udgør 1.798.000 kr.  
Merudgifterne til pædagogisk assistent elever udgør 252.000 kr.  
Merudgifterne til kontorelever udgør 850.000 kr.

**Center for Personale og Udvikling indstiller,**

at der meddeles tillægsbevilling til  
Seniorudvalget på 1.798.000 kr.

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

Børne- og Undervisningsudvalget på 252.000 kr.,

at der gennemføres en budgetomplacering indenfor Økonomiudvalgets område på 850.000 kr., og

at den resterende del af den indkomne bonus i alt 7.479.000 kr. tilgår kommunekassen.

**Bilag**

**Relateret behandling:**

Økonomiudvalget 02.03.2010, Punkt 66 (Åben )

## **Punkt 5: Udmøntning af lønpulje 2010, Tillægsbevilling**

2009/03498

## Økonomiudvalget,

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

**Udmøntning af lønpulje 2010, Tillægsbevilling**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

I budget 2010 er der afsat midler til at kompensere afdelinger og institutioner for bl.a. merudgiften til pensionsbidrag ved udskiftning af tjenestemænd med overenskomstansatte.

Personaleafdelingen har opgjort behovet for tillægsbevillinger.

Børne- og Undervisningsudvalget	775.300 kr.
Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget	142.300 kr.
Trafik- og Teknikudvalget	39.800 kr.
I alt	957.400 kr.

Inden for Økonomiudvalgets område er der ligeledes af ovennævnte årsager behov for budgetomplaceringer.

Børne- og Kulturforvaltningen	36.200 kr.
Social- og Sundhedsforvaltningen	112.500 kr.
Center for Personale og Udvikling	89.000 kr.
I alt	237.700 kr.

**Center for Personale og Udvikling indstiller,**

at der meddeles tillægsbevilling til

Børne- og Undervisningsudvalget på 775.300 kr.

Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget på 142.300 kr.

Trafik- og Teknikudvalget på 39.800 kr.

at der gennemføres budgetomplaceringer indenfor Økonomiudvalgets område på i alt 237.700 kr.

at det samlede forbrug på i alt 1.195.100 kr. finansieres af Puljen til særlige overenskomstmæssige forhold.

Økonomiudvalget,  
04.01.2011  
Gladsaxe Kommune

**Bilag**

**Relateret behandling**

## **Punkt 6: I/S Danmarks Rostadion Bagsværd Sø, forundersøgelse, anlægsbevilling**

2010/07334

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **I/S Danmarks Rostadion Bagsværd Sø, forundersøgelse, anlægsbevilling**

---

#### **Beslutning**

Lyngby-Taarbæk Kommune har i december tiltrådt ordningen.

Anbefales.

Til Byrådet.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 12.01.2011

#### **Gennemgang af sagen**

På baggrund af ønske fra idrættens organisationer er Elitefacilitetsudvalget (EFU) indstillet på at iværksætte nærmere undersøgelser af de reelle muligheder for at etablere et rostadion, hvor der kan afvikles internationale regattaer i Danmark. Udvalget ønsker at afklare, hvor der på nuværende tidspunkt er et realiserbart og hensigtsmæssigt grundlag for etablering. Det forventes, at I/S Danmarks Rostadion Bagsværd Sø samlet set vil blive udpeget som værende det bedst egnede sted.

På den baggrund har Elitefacilitetsudvalget rettet henvendelse til I/S Danmarks Rostadion Bagsværd Sø og forespurgt, om I/S'et vil være med til at finansiere en uvildig og mere dybdegående forundersøgelse af mulighederne for at opgradere anlægget, så der også fremadrettet kan gennemføres internationale regattaer op til et vist niveau på Bagsværd Sø.

Undersøgelsen vil tage udgangspunkt i DIF's visionsrapport, men vil kun komme til at omhandle og konkretisere de absolut nødvendige tiltag med henblik på at tilvejebringe et realistisk og brugbart grundlag for en eventuel senere stillingtagen til realisering af projektet. Undersøgelsen skal bl.a. belyse de idrætslige krav (bl.a. vanddybde, robaner og landfaciliteter) de juridiske for-

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

hold (herunder planmæssige og fredningsmæssige bestemmelser) og de økonomiske forudsætninger for en realisering.

Forundersøgelsen forankres i I/S Danmarks Rostadion Bagsværd Sø. Der nedsættes en styregruppe med deltagelse af Gladsaxe Kommune, som er sekretariat for I/S'et, Elitefacilitetsudvalget, der har Lokale- og Anlægsfonden som sekretariat og idrættens organisationer. Der udarbejdes et udbudsmateriale, der nærmere beskriver de forhold, der skal undersøges.

Selve undersøgelsen gennemføres af et anerkendt rådgivningsfirma. De tekniske undersøgelsesrapporter, der tidligere er gennemført, vil blive stillet til rådighed for arbejdet, og Gladsaxe Kommunes Miljøafdeling er indstillet på at indgå i en følgegruppe.

Af hensyn til den videre drift og udvikling af anlægget er det Børne- og Kulturforvaltningens vurdering, at det vil være hensigtsmæssigt at få udarbejdet en rapport, der identificerer de absolut nødvendige investeringer i forhold til at opretholde I/S Danmarks Rostadion Bagsværd Sø som internationalt stadion for roning og kano og kajak op til et vist niveau. Det vil ligeledes være hensigtsmæssigt at få belyst, om det krævede kan gennemføres inden for de juridiske rammer, der er gældende omkring Bagsværd Sø og hvilken økonomi, der vil være forbundet med at gennemførelsen.

Undersøgelsen anslås at koste 1,5 mio. kr. Elitefacilitetsudvalget er indstillet på at dække 50 pct. af beløbet. Det resterende beløb 0,75 mio. kr. forudsættes finansieret af I/S Danmarks Rostadion Bagsværd Sø. Der er mulighed for, at Sport Event Danmark kan bidrage med et mindre beløb til eventuelle supplerende processer. Undersøgelsen planlægges gennemført i foråret 2011. Bevilningen til Elitefacilitetsudvalget udløber i 2011.

Der er imidlertid ikke sat penge af til en sådan undersøgelse på rostadions budget, og det er ikke umiddelbart muligt at finansiere rostadions andel af udgifterne inden for den afsatte driftsramme.

Efter en dialog med Elitefacilitetsudvalgets sekretariat er der åbnet mulighed for, at I/S Danmarks Rostadion Bagsværd Sø i samarbejde med Dansk Kano og Kajakforbund kan prøve at søge Elitefacilitetsudvalget om tilskud på 30 pct. af udgifterne til en eventpakke i forbindelse med de planlagte World Cup og VM i kano og kajak maraton, der skal afvikles på søen i 2012 og 2013.

## Økonomiudvalget,

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

I eventpakken kan indgå de allerede planlagte anlægsinvesteringer. Der er afsat 0,775 mio. kr. til wiresystem i 2011 og 1,5 mio. kr. til startersystem i 2012. Det er nødvendigt at anskaffe flere flydebroer til anlægget til brug ved WC og VM. Denne udgift er påregnet at skulle afholdes af rostadions ordinære driftsbudget. Udgiften hertil anslås at blive ca. 0,5 mio. kr.,

De allerede planlagte investeringer i 2011 og 2012 udgør således 2,775 mio. kr., som vil være udgangspunktet for en ansøgning til Elitefacilitetsudvalget.

Hvis rostadion søger og opnår et tilskud på 30 pct. af de planlagte investeringer i 2011 og 2012, vil indtægten herfra kunne finansiere I/S Danmarks Rostadion Bagsværd Sø's andel af udgiften til forundersøgelsen, uden at de samlede udgifter til Rostadion øges for I/S'et interessenter. Af hensyn til at kunne opnå tilskud fra Elitefacilitetsudvalget er det nødvendigt at fremrykke anlægsbevillingen til startersystemet fra 2012 til 2011. Fremrykningen er betinget af, at tilskuddet opnås.

Oversigt over de økonomiske konsekvenser i de to scenarier (nettokolonnen viser Gladsaxe Kommunes andel af udgifterne):

**Nuværende scenarie**

ÅR	Projekt	Udgift	Indtægt	Heraf EFU	Netto
<b>ANLÆG</b>					
2011	wirer	775.000	-372.000	-	403.000
2012	Startersystemer	1.500.000	-720.000	-	780.000
<b>DRIFT</b>					
2011	Flydebroer	500.000	-240.000	-	260.000
<b>SUM</b>	<b>(Drift og anlæg)</b>	<b>2.775.000</b>	<b>-1.332.000</b>	<b>-</b>	<b>1.443.000</b>

**Nyt scenarie**

ÅR	Projekt	Udgift	Indtægt	Heraf EFU	Netto
<b>ANLÆG</b>					
2011	wirer	775.000	-492.900	-232.500	282.100
2011	Startersystemer	1.500.000	-954.000	-450.000	546.000
2011	Forundersøgelse	1.500.000	-1.110.000	-750.000	390.000
<b>DRIFT</b>					
2011	Flydebroer	500.000	-318.000	-150.000	182.000
<b>SUM</b>	<b>(Drift og anlæg)</b>	<b>4.275.000</b>	<b>-2.874.900</b>	<b>-1.582.500</b>	<b>1.400.100</b>

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

<b>FORSKEL</b>	<b>1.500.000</b>	<b>-1.542.900</b>	<b>-1.582.500</b>	<b>-42.900</b>
----------------	------------------	-------------------	-------------------	----------------

Bestyrelsen for I/S Danmarks Rostadion Bagsværd Sø anbefalede 24.11.2010, punkt 18, at ansøge Elitefacilitetsudvalget om tilskud til en eventpakke i forbindelse med World Cup og VM i kano og kajak Marathon. Under forudsætning af, at der opnås et tilskud på 30 pct. af udgifterne fra Elitefacilitetsudvalget, søges der endvidere om tilskud til at iværksætte en forundersøgelse af mulighederne for at opgradere anlægget, så der også fremadrettet kan gennemføres internationale regattaer op til et vist niveau på Bagsværd Sø.

Lyngby-Taarbæk Kommune tager først i december 2010 stilling til, om kommunen har mulighed for at tilvejebringe deres andel af udgifterne. Lyngby-Taarbæk Kommunes repræsentant i bestyrelsen anbefalede indstillingerne, men tog forbehold.

**Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget indstiller,**

at I/S Danmarks Rostadion Bagsværd Sø i samarbejde med Dansk Kano- og Kajakforbund søger Elitefacilitetsudvalget om tilskud til en eventpakke som foreslået,

at I/S Danmarks Rostadion Bagsværd Sø søger Elitefacilitetsudvalget om et tilskud på 50 pct. af udgifterne til en forundersøgelse som beskrevet oven for,

at ansøgningen om tilskud til forundersøgelsen gøres afhængig af, at Danmarks Rostadion Bagsværd Sø opnår et tilskud på et tilsvarende beløb til eventpakken fra Elitefacilitetsudvalget,

at ansøgningerne gøres afhængig af tilsagn om medfinansiering af anlægsudgifterne fra Lyngby-Taarbæk Kommune på i alt 819.000 kr.,

at der gives betinget rådighedsbeløb og anlægsbevilling til forundersøgelsen i overensstemmelse med tabel 2,

at startersystemet fremrykkes fra 2012 til 2011, og at der gives betinget anlægsbevilling samt tillæg til rådighedsbeløbet i overensstemmelse med tabel 2, og

at der gives betinget tillæg til rådighedsbeløbet til wire-systemet i overensstemmelse med tabel 2.

**Økonomiudvalget,**  
04.01.2011  
Gladsaxe Kommune

## **Bilag**

### **Relateret behandling**

Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget 07.12.2010, Punkt 136 (Åben)

## **Punkt 7: Sundhedsaftale 2011-2014, endelig godkendelse**

2010/01039

Økonomiudvalget,  
04.01.2011  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Sundhedsaftale 2011-2014, endelig godkendelse

#### **Beslutning**

Anbefales.

Til Byrådet.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 12.01.2011

#### **Gennemgang af sagen**

Det samlede udkast til Sundhedsaftale 2011-2014 forelægges til endelig godkendelse. Sideløbende med den kommunale behandling af sundhedsaftalen forelægges aftaleudkastet til godkendelse i Regionsrådet. Efter den politiske behandling af aftaleudkastet i Gladsaxe Kommune, de øvrige kommuner i regionen samt Region Hovedstaden sendes aftaleudkastet i januar 2011 til endelig godkendelse i Sundhedsstyrelsen.

Sundhedsaftalen sætter de politiske og administrative rammer og mål for samarbejdet på sundhedsområdet mellem Region Hovedstaden og kommunerne i regionen.

Sundhedsaftalen består af en grundaftale og en tillægsaftale. Grundaftalen er fælles for regionen og alle kommunerne i regionen. Tillægsaftalen indgås mellem den enkelte kommune og regionen.

Byrådet har senest taget orienteringen om status på grundaftalen til efterretning og godkendt forslag til emner til tillægsaftalen inden for udvalgenes respektive ansvarsområder, jf. BR 29.09.2010, punkt 133.

#### *Grundaftalen*

Grundaftalen består af en generel del, som beskriver de politiske mål og forpligtelser, som parterne har aftalt, og en operationel

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

del, som konkretiserer målene gennem beskrivelser af driftssamarbejde og udviklingsopgaver.

Grundaftalen er endeligt godkendt til politisk behandling i kommunerne og Region Hovedstaden af Sundhedskoordinationsudvalget på udvalgets møde 31.08.2010. Sundhedskoordinationsudvalget består af politiske repræsentanter fra kommunerne og Region Hovedstaden samt repræsentanter for de praktiserende læger.

Grundaftalens generelle del har fokus på de politiske mål og rammer og omhandler disse emner:

- Styrket politisk samarbejde mellem kommunalbestyrelser og regionsråd
- Et sammenhængende sundhedsvæsen for borgeren
- Forpligtende samarbejde mellem almen praksis, hospitaler og kommuner
- Opgaveoverdragelse med fokus på hospitalernes overdragelse af opgaver til kommunerne

Grundaftalens generelle og operationelle del er fælles om at fokusere på såkaldte forløbsorienterede indsatsområder, forløbsunderstøttende indsatsområder og særlige indsatsområder.

De forløbsorienterede indsatsområder handler om at sikre sammenhængende forløb på tværs af sektorgrænser for patienter/borgere på specifikke områder eller for specifikke målgrupper.

De forløbsorienterede indsatsområder omhandler disse emner:

- Patientrettet forebyggelse og sundhedsfremme
- Sammenhængende indlæggelses- og udskrivningsforløb
- Hjælpe midler
- Genoptræningsområdet
- Indsatsen for mennesker med sindslidelser
- Svangreomsorg
- Børn – udvikling af samarbejdsmodel for indlæggelse og udskrivning af børn med særlige sundhedsrelaterede trivselsproblemer
- Komplekse udredningsforløb

De forløbsunderstøttende indsatsområder handler om de mere tekniske og tværgående indsatser, der skal understøtte sammenhængende forløb, f.eks. udvikling af kommunikation, it-understøttelse, planlægning og monitorering m.m. De forløbsunderstøttende indsatsområder omhandler disse emner:

- Planlægning, styring og opfølgning

## Økonomiudvalget,

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

- IT, elektronisk kommunikation og teknologi
- Hygiejne
- Opfølgning på utilsigtede hændelser – patientsikkerhed ved sektorovergange
- Medicinering

De særlige indsatsområder vedrører ulighed i sundhed, som er et nyt område i sundhedsaftalerne, og forskning, som handler om at sikre videndeling og styrke forsknings samarbejdet.

*Tillægsaftalen*

Tillægsaftalen beskriver de særlige aftaler mellem kommune og region på de områder, hvor der er individuelle rammer for samarbejdet.

De administrative forhandlinger af tillægsaftalerne foregår i et såkaldt klyngesamarbejde. Gladsaxe Kommune deltager i "Herlevklyngen" med de øvrige kommuner i Herlev Hospitals primære optageområde: Ballerup, Egedal, Furesø, Herlev og Rødovre kommuner.

Udkastet til tillægsaftalen er i november 2010 på administrativt niveau færdigforhandlet mellem Gladsaxe Kommune, de øvrige kommuner i klyngen og Region Hovedstaden.

Tillægsaftalen indeholder både aftalepunkter indgået mellem flere kommuner i klyngen samt enkelte aftalepunkter, der er specifikke for Gladsaxe Kommune.

Byrådet godkendte 29.09.2010, punkt 133 forslag til supplerende emner i Gladsaxe Kommunes tillægsaftale, forud for forvaltningens administrative forhandling af tillægsaftalen med Region Hovedstaden. Emnerne var 1) "Misbrugere med dobbeltdiagnoser", 2) "Børne- og ungdomspsykiatri" og 3) "Modtagelse på sygehus".

Det første emne "*Misbrugere med dobbeltdiagnoser*" er i tillægsaftalen imødekommet som "B. Udviklingsprojekt vedr. udredning af borgere med sindslidelse og misbrug". Gladsaxe Kommune og Psykiatrisk Center Ballerup skal i fællesskab styrke den psykiatriske udredning af borgere, som både har en sindslidelse og et misbrug. I den sammenhæng vil der blandt andet blive fokuseret på erfaringerne fra Aarhus Kommune, hvor kommunen i fællesskab med Region Midtjylland har etableret en fælles psykiatrisk udredningsfunktion for misbrugere med potentiel dobbeltdiagnose.

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

Det andet emne "*Børne- og ungdomspsykiatri*" er i tillægsaftalen imødekommet ved, at tillægsaftalen indeholder et særligt afsnit "1.7 Psykiatri", som stadfæster den af Byrådet besluttede formulering. Desuden er der i meget høj grad skabt klare aftaler om procedurer og kompetencer i den administrative "Samarbejdsaftale om børn og unge med sindslidelse", som Gladsaxe Kommune skal indgå med Børne- og Ungdomspsykiatrisk Center Glostrup.

Det tredje emne "*Modtagelse på sygehus*" vedr. smidiggørelse af indlæggelsesforløbene for gruppen af borgere med særlige behov er i tillægsaftalen imødekommet ved, at Gladsaxe Kommune indgår i et udviklingsprojekt "A. Projekt Socialsygeplejerske" med de andre kommuner i "Herlev-klyngen". Dette projekt går ud på forsøgsvis at ansætte en socialsygeplejerske på Herlev Hospital, som skal håndtere denne målgruppes særlige problemer og sikre sammenhængende forløb på tværs af sektorgrænser. Projektet søges realiseret ved en ansøgning til forebyggelsespuljen i Region Hovedstaden. Projektet søges realiseret på anden vis, såfremt ansøgningen til forebyggelsespuljen ikke imødekommes. Projektet er tiltænkt at skulle overgå til drift i 2013.

Desuden indeholder tillægsaftalen aftaler om implementering af forløbsprogrammer, forebyggelse af genindlæggelser via tre følgeordninger for patienters overgang fra hospital til kommune og almen praksis, samarbejde på hygiejneområdet, medicin håndtering, samarbejde om opfølgning på utilsigtede hændelser vedr. patientsikkerhed ved sektorovergange og forskning.

Det er forvaltningens vurdering, at udkastet til tillægsaftale imødekommer de politisk vedtagne emner til tillægsaftalen og bidrager til at understøtte et godt dagligt samarbejde med Region Hovedstaden på de forskellige fagområder.

Det er desuden aftalt, at forslag om etablering af andre fælles projekter kan aftales løbende gennem aftaleperioden.

**Høring**

Udkastet til Sundhedsaftale 2011-2014 har været i høring i Seniorrådet og Handicaprådet med høringsfrist 08.12.2010. Der er modtaget høringssvar fra Seniorrådet og brugersiden i Handicaprådet (Danske Handicaporganisationer).

Det er forvaltningens vurdering, at høringssvarene ikke giver anledning til bemærkninger til indholdet i Sundhedsaftale 2011-

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

2014. Forvaltningen vil tage højde for høringssvarene i det videre arbejde med udmøntningen af sundhedsaftalen.

*Videre behandling i andre organer og tidsplan*

Sundhedsaftale 2011-2014 bliver endeligt politisk godkendt i kommunalbestyrelserne og Regionsrådet i løbet af december 2010 og januar 2011, jf. tidsplanen nedenfor. Herefter fremsendes sundhedsaftalerne til godkendelse i Sundhedsstyrelsen.

*Tidsplan*

Tidspunkt	Aktør	Aktivitet
09.12.2010 14.12.2010 22.12.2010 04.01.2011 12.01.2011	SEU og BIU BUU FSHU ØU BR	Endelig politisk behandling af sundhedsaftalen
Januar 2011	Regionsrådet	Endelig politisk behandling af sundhedsaftalerne
Januar 2011	Region Hovedstaden	Indberetning af sundhedsaftalerne til Sundhedsstyrelsen
Marts/april 2011	Sundhedsstyrelsen	Godkendelse af sundhedsaftalerne

**Seniorudvalget, Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, Børne- og Undervisningsudvalget og Forebyggelses- Sundheds- og Handicapudvalget indstiller,**

at grundaftalen (Sundhedsaftale 2011-2014) mellem Gladsaxe Kommune, de øvrige kommuner i regionen og Region Hovedstaden godkendes, og

at tillægsaftalen til grundaftalen (Sundhedsaftale 2011-2014) mellem Gladsaxe Kommune og Region Hovedstaden godkendes.

**Bilag****Relateret behandling**

Byrådet 12.05.2010, Punkt 69 (Åben)

**Økonomiudvalget,**

04.01.2011

Gladsaxe Kommune

Byrådet 29.09.2010, Punkt 133 (Åben)Seniorudvalget  
09.12.2010, Punkt 97 (Åben )  
Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 09.12.2010, Punkt 82  
(Åben )  
Børne- og Undervisningsudvalget 14.12.2010, Punkt 186 (Åben )

## **Punkt 8: Lukket**

2010/06994

## **Punkt 9: Lukket**

2010/08132

## **Punkt 10: Lukket**

2009/01649