REFERAT Sundheds- og Handicapudvalget - 2014-2017 d. 05-04-2017

Mødedato	Onsdag d. 05. april 2017 kl. 16:30
Mødested	Mødelokale 2608, tlf. 39575240
Mødedeltagere	Susanne Palsig, Kristine Henriksen, Peter Berg Nellemann, Jakob Skovgaard Koed, Kristian Niebuhr, Lone Yalcinkaya, Ebbe Skovsgaard, Susanne Yazdanyar, Leon Friis Jørgensen

Indholdsfortegnelse

Kost og andre valgfri ydelser på de takstfinansierede botilbud - Forslag til høring, behandling..... 3
Ændring af opkrævningsprocedure for borgere på midlertidige botilbud, behandling..... 9
Budgetønsker fra råd og bestyrelser 2018, Sundheds- og Handicapudvalgets område, orientering..... 15
Opfølgning på Kommunestrategien - Sundheds-og Handicapudvalget, behandling..... 18
Bydele i social balance, årsstatus 2016, orientering..... 24
Opfølgning på psykologisk ungerådgivning, behandling..... 29
Foreløbigt program for Sundheds- og Handicapudvalgets studietur 2017, behandling..... 34
Meddelelser..... 37
Lukket..... 39

Punkt 26: Kost og andre valgfri ydelser på de takstfinansierede botilbud - Forslag til høring, behandling.

2016/09463

Bilag

Bilag 1. Takstblad for 2017

Sundheds- og Handicapudvalget,
05.04.2017
Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt

Kost og andre valgfri ydelser på de takstfinansierede botilbud - Forslag til høring, behandling.

Beslutning

Godkendt, idet de særskilte kostpriser for henholdsvis morgenmad, frokost og aftensmad specificeres i høringsmaterialet. Ligeledes specificeres mulighederne for at afmelde maden og konsekvenserne for betaling (frister m.m.).

Gennemgang af sagen

Gladsaxes botilbud var tidligere organiseret som selvstændige botilbud under ledelse af forstandere. Organiseringen af Gladsaxes botilbud på handicapområdet blev 01.11.2015 samlet under én ledelse i Gladsaxe Handicaptilbud. Formålet var:

- at skabe en mere fleksibel organisationsmodel
- at mindske sårbarhed
- at sikre bedre forhold for vidensdeling og stordriftsfordele
- at skabe mulighed for, at borgerne oplever indsatsen koordineret, sammenhængende og vidensbaseret.

Den nye ledelse af botilbuddene vil gerne udvikle botilbuddenes madordninger, så beboerne i højere grad bliver involveret i madlavningen og samtidig sikres en sund og ikke for dyr kost. Desuden vil ledelsen gerne indføre en mere ensartet administration af beboernes betaling for kost, buskørsel, rengøring mv.

Flere af satserne for beboernes betaling for de valgfri ydelser har efter overtagelsen af tilbuddene fra Københavns Amt blot været fremskrevet gennem en årrække.

På den baggrund forelægger Social- og Sundhedsforvaltningen et forslag til nye generelle retningslinjer for beboernes betaling for kost og valgfri ydelser.

Forslag til nye kostpriser
Forslaget indebærer, at kostbetalingen i botilbud, hvor beboerne er involveret i madlavning, harmoniseres til henholdsvis 2.600 kr.

om måneden i mindre botilbud (Kellersvej 6 og Kellersvej 8-9), hvor der laves mad til få beboere og 2.300 kr. i større botilbud (Kellersvej 10 og Cathrinegården), hvor der laves mad til flere beboere. Taksten svarer til omkostningerne uden løn. Hvis der opkræves for meget betales tilbage i forbindelse med det årlige regnskab. Det skal i den sammenhæng bemærkes, at der ikke kan indgå løn til medarbejdere i beboerbetalingen, når beboerne er involveret i madlavningen som en socialpædagogisk aktivitet.

På Nybrogård, som har et storkøkken og en caféordning, hvor beboerne ikke deltager i madlavningen, foreslår forvaltningen, at betalingen fastsættes til 3.000 kr. om måneden, hvilket er 542 kr. under den maksimalt tilladte betaling i henhold til lovgivningen og 44 kr. under 2016-betalingen på Nybrogård. Beboerbetalingen på Nybrogård er højere end de øvrige botilbud, fordi beboerne – som nævnt – ikke er involveret i madlavningen som en socialpædagogisk aktivitet. Derfor kan og bør lønudgifterne til køkkenmedarbejderne indgå i beboerbetalingen på samme måde, som det fx er tilfældet på kommunens seniorcentre,

Forslag til nye priser for andre valgfrie ydelser
Forvaltningen foreslår tilsvarende nye ensartede priser for de øvrige valgfrie ydelser på botilbuddene. Priserne er som udgangspunkt udregnet på baggrund af kommunens omkostninger fratrukket udgifter til løn.

For vask og vinduespolering foreslår forvaltningen, at der fremover anvendes fælles satser på henholdsvis 207 kr. og 21 kr. om måneden.

For rengøringsartikler foreslår forvaltningen forskellige satser til forskellige botilbud, bl.a. fordi nogle botilbud får gjort rent på fælles boligarealer som en del af huslejen.

For minibus-abonnement må betalingen alene dække udgifterne til brændstof. Betalingen er på den baggrund udregnet til 38 kr. pr. måned.

Samlet betydning for beboernes egenbetaling
Beboere på de forskellige botilbud vil alle opleve et fald i deres egenbetaling. Det største fald ses på Kellersvej 8-9, hvor især faldet i kostbetaling fra 3.200 kr. til 2.600 kr. er markant.

Kellersvej 8-9-beboerne kan se frem til et samlet fald i egenbeta-

lingen på knap 800 kr., mens beboerne på Cathrinegården og Nybrogård kan se frem til et fald i størrelsesordenen 200 kr. om måneden, jf. tabellen nedenfor.

Tabel 1

I alt betaling for valgfri ydelser				**Ændring**
		2016	**2017**	**2016->17**
Kellersvej 6	I alt valgfri ydelser	3.346	2.897	-449
	Kost	3.043	2.600	-443
	Andre	303	297	-6
Kellersvej 8-9	I alt valgfri ydelser	3.710	2.912	-798
	Kost	3.200	2.600	-600
	Andre	510	312	-198
Kellersvej 10	I alt valgfri ydelser	2.910	2.612	-298
	Kost	2.400	2.300	-100
	Andre	510	312	-198
Cathrinegården	I alt valgfri ydelser	2.601	2.415	-186
	Kost	2.200	2.300	100
	Andre	401	115	-286
Nybrogård	I alt valgfri ydelser	3.301	3.038	-263
	Kost	3.044	3.000	-44
	Andre	257	38	-219

Det fremgår af tabel 1, at en beboer på Kellersvej 6 kan se frem til et fald i egenbetalingen på 449 kr. på grund af faldet i kostprisen, mens en beboer på Kellersvej 10 kan forvente et fald i egenbetalingen på knap 300 kr. Det skyldes først og fremmest, at prisen på minibus-ordningen og på vask falder jf. vedlagte takstbilag (bilag 1)

De beregnede takster medfører ændringer for enkelte borgere på tilbuddene f.eks. i forbindelse med betaling for minibus på Kellersvej 6, hvor der tidligere har været betaling pr. kilometer og i forbindelse med vask, hvor ikke alle har været tilmeldt samme ordning på Nybrogård.

Harmoniseringen og effektiviseringen af kost-ordningen på Kellersvej er mulig, fordi der er et stort ledelsesmæssigt fokus på opgaven. Der er forøget fokus på at undgå madspild, på forbedret menu-planlægning og på at undgå køb af dyr færdigproduceret mad udefra.

Sundheds- og Handicapudvalget,
05.04.2017
Gladsaxe Kommune

Valgfrihed i forhold til morgen-, middags- og aftensmad
Beboerne har på Kellersvej 6 og på Nybrogård – men ikke på de øvrige botilbud – haft mulighed for generelt og varigt at fravælge enkeltmåltider som f.eks. morgenmad.

Forvaltningen foreslår, at valgmuligheden i forhold til de tre måltider udbredes til de øvrige botilbud, således at beboerne kan vælge at tilmelde sig henholdsvis morgenmad, middagsmad og aftensmad. Samtidig understreger forvaltningen, at prissætningen bygger på, at beboerne på botilbuddene i Gladsaxe Kommune normalt har et dagtilbud fire dage om ugen.

Videre proces
Social- og Sundhedsforvaltningen foreslår, at forslag til priser for kost og andre valgfrie ydelser samt forslag til regler for valgfrihed sendes i høring i Handicaprådet og i bruger-pårørenderådene på Kellersvej 6, Kellersvej 8-9-10, Cathrinegården og i Nybrogårds beboerråd. Forvaltningen foreslår, at høringsfristen fastsættes til mandag 08.05.2017, så det endelige forslag til retningslinjer og høringssvar kan forelægges Sundheds- og Handicapudvalget 07.06.2017 med henblik på, at de nye retningslinjer kan træde i kraft fra 01.07.2017.

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller:

1. At forslag til priser for kost og andre valgfrie ydelser samt forslag til regler for valgfrihed på Gladsaxe Kommunes botilbud sendes i høring i Handicaprådet, i de relevante bruger-pårørenderåd og i Nybrogråds beboerråd med høringsfristen 08.05.2017.

Bilag

Bilag 1. Takstblad for 2017

Relateret behandling

Sundheds- og Handicapudvalget,
05.04.2017
Gladsaxe Kommune

Punkt 27: Ændring af opkrævningsprocedure for borgere på midlertidige botilbud, behandling

2016/08662

Sundheds- og Handicapudvalget,
05.04.2017
Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt

Ændring af opkrævningsprocedure for borgere på midlertidige botilbud, behandling

Beslutning

Godkendt, idet den maksimale afdragsperiode ved restancer, som skyldes den ændrede opkrævningsprocedure, som udgangspunkt fastsættes ud fra et månedligt afdrag på 650 kr. I særlige tilfælde, hvor borgeren har et relativt lavt forsørgelsesgrundlag, vil der stadig kunne indgås en individuel aftale om afdrag.

Gennemgang af sagen

Baggrund
Borgere, som bor i midlertidige botilbud efter Servicelovens § 107, bliver hver måned opkrævet en beboer-/egenbetaling for kost og logi af Gladsaxe Kommune. Beboer-/egenbetalingen bliver udregnet på baggrund af borgerens indtægt sammenholdt med udgifterne, der er forbundet med opholdet på botilbuddet, men således, at borgeren altid skal have et rådighedsbeløb tilbage til personlige fornødenheder på minimum 2.000 kr. om måneden, når beboer-/egenbetalingen er betalt.

De fleste af beboer-/egenbetalingerne bliver i dag opkrævet månedsvis bagud. Da der samtidig er en betalingsfrist på opkrævningerne på ca. tre uger, betaler mange af borgerne i realiteten to måneder bagud, fordi borgere, som har indgået en PBS-aftale, automatisk først får trukket deres beboer-/ egenbetaling fra deres konto på den dato, hvor betalingsfristen falder.

Ændring af opkrævningsprocedure – forud i stedet for bagud
Social- og Sundhedsforvaltningen har erfaret, at ovennævnte procedure er uhensigtsmæssig, når en borger skal fraflytte sit midlertidige botilbud for enten at flytte i egen bolig eller til et andet botilbud. Proceduren er uhensigtsmæssig, fordi borgeren fortsat bliver opkrævet beboer-/egenbetaling af Gladsaxe Kommune i to måneder efter, at borgeren er fraflyttet botilbuddet, samtidig med at borgeren også skal betale husleje for sin nye bolig. Borgeren vil altså typisk stå med en dobbelt husleje i to måneder.

Mange af de berørte borgere har ikke råd til at betale dobbelt husle-

je i to måneder, og derved får mange oparbejdet gæld hos Gladsaxe Kommune, hvilket flere borgere og deres pårørende har udtrykt utilfredshed med.

Social- og Sundhedsforvaltningen foreslår derfor, at opkrævningen af beboer-/egenbetalingerne ændres til at blive opkrævet forud i lighed med resten af boligmarkedet. Det vil betyde, at borgerne fremadrettet ikke oparbejder gæld, når de fraflytter deres midlertidige botilbud og flytter ud i egen bolig eller til et andet botilbud.

En ændring til forudbetaling vil dog have den konsekvens, at de borgere, der aktuelt bor i midlertidig bolig, vil få en ekstraordinær stor opkrævning for 3 måneders beboer-/egenbetaling på én gang. Ud over at blive opkrævet for den foregående måned som normalt, vil borgerne også blive opkrævet for den indeværende måned samt for den kommende måned. Til gengæld vil borgerne ikke blive udsat for dobbelt husleje, når de flytter fra botilbuddet.

Af nedenstående oversigt fremgår det, hvilke midlertidige botilbud en ændring vil omhandle, hvor mange borgere der er tale om, den samlede beboer-/egenbetaling for en måned samt den samlede beboer-/egenbetaling for to måneder, som borgerne vil skulle betale ekstra, hvis opkrævningen bliver flyttet fra at være bagud- til forudbetalt:

Botilbud	**Antal beboere**	**Beboerbetaling, en måned**	**Beboerbetaling, to måneder**
Valdemars Allé 81 A-E	14	43.116 kr.	86.233 kr.
Nybrogård	1	8.560 kr.	17.120 kr.
Glx.-borgere på udenbys tilbud	35	168.874 kr.	337.747 kr.
I alt	**50**	**220.550 kr.**	**441.100 kr.**

Gladsaxe Kommune har pt. 50 borgere, der er visiteret til et midlertidigt botilbud i enten Gladsaxe Kommune eller i andre kommuner, som vi opkræver beboer-/egenbetaling for. De to måneders ekstraordinære betaling vil beløbe sig til ca. 441.000 kr. samlet for disse 50 borgere. Det svarer til en gennemsnitlig merbetaling pr. borger på ca. 8.800 kr., idet den konkrete merudgift afhænger af den enkelte borgers boligbetaling – som igen afhænger af den konkrete bolig samt borgerens indtægt.

Varsling om ændring af beboer-/egenbetaling

Ved at varsle om den ekstra udgift, vil en del af de berørte borgere have mulighed for at lægge penge til side over en periode og få råd til selv at betale den dobbelte beboer-/egenbetaling.

Botilbud efter Servicelovens § 107 om midlertidige tilbud, er ikke omfattet af lejelovningen, og det fremgår ikke af Serviceloven, hvor langt varsel borgeren skal have ved en ændring af ovenstående karakter. Det fremgår imidlertid af både lejeloven § 48, stk. 1, og af boligreguleringsloven § 7, stk. 3, at en lejeforhøjelse skal varsles med 3 måneder. Det foreslås derfor, at ændringen af opkrævningsformen varsles 3 måneder, før den iværksættes.

Borgere, som ikke har råd til at lægge et beløb til side månedligt, vil blive tilbudt en frivillig betalingsaftale med Gladsaxe Kommune, således at de kan betale over en periode tilpasset deres økonomi.

Betalingsaftaler indgås med udgangspunkt i nedenstående kriterier:

- Den månedlige betaling skal udgøre mindst 200 kr.
- Afdragsperioden for restancer på op til 15.000 kr. kan maksimalt være på 12 måneder
- Afdragsperioden for restancer på mellem 15.001 og 30.000 kr. kan maksimalt være på 24 måneder.

I særlige tilfælde, hvor borgeren har et relativt lavt forsørgelsesgrundlag, vil der kunne indgås en individuel aftale om afdrag.

De borgere, der ikke har de økonomiske ressourcer til at lægge penge til side eller afdrage på gælden, har krav på henstand, indtil de er betalingsdygtige igen. Der vil typisk være tale om borgere på kontanthjælp, som i følge normal praksis betragtes som uden betalingsevne i forhold til inddrivelse af restancer.

Den følgende tabel indeholder eksempler på betalingsaftaler for afvikling af den to måneders restance, som en indførelse af forudbetaling vil kunne medføre.

Månedlig Egenbetaling	**2 måneders Egenbetaling**	**Månedligt afdrag**	**Periode**
1.121 kr.	2.243 kr.	200 kr.	12 måneder
3.044 kr.	6.088 kr.	507 kr.	12 måneder
5.882 kr.	11.764 kr.	980 kr.	12 måneder
8.778 kr.	17.556 kr.	732 kr.	24 måneder

Overgang af opkrævning fra bagud til forud
Det foreslås, at de berørte borgere varsles om ændringen medio april 2017 med virkning for september måned. Medio august vil de så blive opkrævet for månederne, juli, august og september med betalingsfrist primo september.

Borgerne vil i forbindelse med varslingen blive tilbudt at indgå betalingsaftale eller mulighed for henstand, hvis der er tale om borgere uden betalingsevne.

Hjælp efter anden lovgivning
Det er Byrådssekretariatets juridiske vurdering, at beboer-/egen-betalingen ikke kan dækkes af enkeltydelser via Aktivlovens § 81, da denne bestemmelse er forbeholdt uforudsete enkeltudgifter, hvilket fortløbende beboer-/egenbetaling ikke anses for at være.

Byrådssekretariatet vurderer endvidere, at Aktivlovens § 81a heller ikke kan bruges, da denne bestemmelse kun gør sig gældende for borgere, der er udsættelsestruet på grund af huslejerestancer. Der er ingen af de berørte borgere, der vil være udsættelsestruet som følge af huslejerestance. Desuden ville en bevilling af enkeltydelse til dækning af en huslejerestance skulle ske som tilbagebetalingspligtig hjælp, hvor Gladsaxe Kommune ville kræve beløbet tilbagebetalt, når borgeren fik økonomisk mulighed for tilbagebetaling efter samme principper, som beskrevet ovenfor. Muligheden for at indgå betalingsaftale og ved behov få henstand for betalingerne er dermed den bedste mulighed for at understøtte borgerne ved overgangen fra bagudrettet til forudrettet opkrævning.

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller,

1. at proceduren for opkrævning af beboer-/egenbetaling for borgere på midlertidige botilbud efter Servicelovens § 107 ændres fra bagudrettet til forudrettet opkrævning, og

2. at ændringen varsles med tre måneder ultimo april 2017, og med ikrafttrædelse i forbindelse med borgerens betaling primo september 2017.

Bilag

Sundheds- og Handicapudvalget,
05.04.2017
Gladsaxe Kommune

Relateret behandling

Punkt 28: Budgetønsker fra råd og bestyrelser 2018, Sundheds- og Handicapudvalgets område, orientering

2017/00838

Bilag

Bilag 1. Handicaprådets budgetønsker

Bilag 2. Budgetønske fra Kellersvej 8-9-10

Bilag 3. Budgetønske fra Kellersvej 6

Sundheds- og Handicapudvalget,
05.04.2017
Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt

Budgetønsker fra råd og bestyrelser 2018, Sundheds- og Handicapudvalgets område, orientering

Beslutning

Til efterretning.

Gennemgang af sagen

Bruger- og pårørenderåd ved institutioner, bestyrelser i selvejende institutioner samt Handicaprådet har mulighed for at forelægge budgetønsker for 2018-2021 for Sundheds- og Handicapudvalget.

Social- og Sundhedsforvaltningen har indkaldt ønsker og har i indkaldelsen bedt om, at ønsker til nye aktiviteter dels prioriteres, dels suppleres af forslag svarende til 50 % finansiering i form af bortfald/reduktioner af eksisterende aktiviteter.

Kun budgetønsker, som har et omfang over 0,5 mio. kr., kan medtages i den videre budgetproces, jf. Budgetvejledningen 2018. Ønsker til nye aktiviteter under 0,5 mio. kr. skal det enkelte råd og det enkelte bruger- og pårørenderåd så vidt muligt selv prioritere inden for eget budget, herunder inden for rammen af de årlige overførselsadgange. Hvis der er ønsker om at gennemføre en økonomisk langtidsplanlægning, der ligger ud over de muligheder for overførsler m.v., som er til stede i dag, kan et sådant forslag også beskrives.

Der er indkommet budgetønsker fra følgende:

- Handicaprådet (bilag 1)
- Kellersvej 8-9-10, bruger- og pårørenderåd (bilag 2)
- Kellersvej 6, bruger- og pårørenderåd (bilag 3)

Handicaprådet foreslår for det første, at Gladsaxeborgere over 65 år kan få mulighed for at ansøge om en ledsageordning. Rådet har fremsat samme ønske i forbindelse med behandling af kvalitetsstandarder på Seniorudvalgets område. Desuden foreslår Handicaprådet, at der foretages en undersøgelse af akustiske problemer i kommunens mødelokaler med offentlig adgang,

herunder mulighederne for udbedring af eventuelle problemer. Bruger- og pårørenderådet på Kellersvej 8-9-10 foreslår indkøbt møbler og inventar, som er velegnet til fleksibel indretning i forbindelse med genhusningen af Kellersvej 10's borgere. Udgiften vurderes til 0,5 mio. kr.

Bruger- og pårørenderådet på Kellersvej 6 foreslår, at der ansættes en økonoma/'madmor' i mindst et år i botilbuddet med henblik på at arbejde med mad- og ernæringsproblemstillinger for borgere med autismespektrumforstyrrelser. Lønudgiften anslås til 0,6 mio. kr. årligt. Botilbuddet forventer selv at skulle afsætte et årsværk til at sikre, at projektets positive forandringer fastholdes.

Der er ikke forslag til finansiering af de øvrige forslag.

Det samlede budgetoplæg 2018-2021 vil blive behandlet på Sundheds- og Handicapudvalgets møde 07.06.2017.

Social- og sundhedsforvaltningen forelægger sagen til orientering.

Bilag

Bilag 1. Handicaprådets budgetønsker
Bilag 2. Budgetønske fra Kellersvej 8-9-10
Bilag 3. Budgetønske fra Kellersvej 6

Relateret behandling

Punkt 29: Opfølgning på Kommunestrategien - Sundheds-og Handicapudvalget, behandling

2017/02148

Sundheds- og Handicapudvalget,
05.04.2017
Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt

Opfølgning på Kommunestrategien - Sundheds-og Handicapudvalget, behandling

Beslutning

Sundheds- og Handicapudvalget tog de angivne primære indsatser for de enkelte effektmål til efterretning, og havde ikke supplerende forslag til indsatser.

Gennemgang af sagen

Økonomiudvalget har 21.02.2017, punkt 46, godkendt opfølgningen på kommunestrategien for 2014-2018 og i den forbindelse også godkendt forslag til nye og justerede effektmål.

Det er på den baggrund fagudvalgenes opgave at iværksætte evt. indsatser, der stræber mod en realisering af målene og de ønskede effekter.

Kommunestrategien for 2014-2018 rummer Gladsaxe Kommunes vision og otte målsætninger med effektmål for de enkelte år. Det er forvaltningens opfattelse, at for Sundheds- og Handicapudvalget er målsætningen om, at flere borgere skal leve sundere, særlig relevant, men udvalget kan foreslå indsatser, der retter sig mod alle målsætninger i Kommunestrategien.

Det bemærkes, at de overordnede rammer for kommunes arbejde på sundhedsområdet er fastlagt i Gladsaxe Kommunes Sundhedspolitik 2015-2018, som Byrådet godkendte 08.04.2015, punkt 41, og som der i øjeblikket gøres midtvejsstatus for i de relevante fagudvalg.

Målsætning: Flere borgere skal leve sundere

Der er i kommunestrategien opstillet 4 effektmål i relation til flere borgere skal leve sundere.

- **Bedre mental sundhed** Andelen med dårligt mentalt helbred (fra 16+ årige) skal falde
- **Færre daglige rygere** Andelen af daglige rygere (fra 16+ årige) skal falde

- **Alkoholdebuten skal udskydes blandt unge** Andelen af 9. klasses elever, der har været fulde, før de fylder 15 år, skal reduceres
- **Flere skal leve sundere** Andelen af børn og unge med normalvægt skal stige

Social og Handicapudvalget har 05.05 2016 punkt 30 taget de primære indsatser, der relaterer sig til de angivne effektmål, til efterretning. På den baggrund – og da der ikke er ændringer i de primære indsatser - gives der i nærværende sag kun en overordnet omtalte af disse. Der er ikke forslag til nye indsatser i relation til effektmålene, idet de primære indsatser på nuværende tidspunkt anses for tilstrækkelige.

Der lægges i sagen op til, at forvaltningen på udvalgsmødet giver en særskilt mundtlig orientering om kommunens indsats vedr. mental sundhed.

De to sidstnævnte effektmål - alkoholdebuten skal udskydes blandt unge, og andelen af børn og unge med normalvægt skal stige - sorterer under Børne- og Undervisningsudvalget, da der er tale om effektmål blandt børn i folkeskolen. Der vil dog også i nærværende sag være en mindre omtale af indsatserne i relation til disse effektmål, idet Sundhed- og Handicapudvalget har en koordinerede funktion i forhold til den samlede sundhedsindsats i kommunen.

1. Effektmål

Andelen af borgere (fra 16+ årige) med et dårligt mentalt helbred skal falde. I 2013 var andelen 13 pct. og skal i 2018 være nedbragt til 9 pct. (Opgøres kun hvert 4. år).

Primære indsatser
De primære indsatser er rettet mod forskellige sårbare grupper, der ofte også har et dårligt mentalt helbred. På den baggrund tilbydes der i varierende omfang forskellige typer af tilbud (kurser, rådgivning samt støttegrupper).

Tilbuddene er forankret i Forebyggelsescentret (fx kurset ”Lær at tackle angst og depression”), Ungeenheden (fx opsporende indsats for unge med psykiske problemer), Jobcentret (fx psykiske mestringsforløb) og Rusmiddelcentret (systematisk screening af borgere med misbrug for mulige psykiske lidelser).

Det bemærkes desuden, at udvalget i særskilt sag på dette møde skal tage stilling til de præcise resultatkrav for indsatsen angående psykologstøtte og -rådgivning til unge (psykologisk ungerådgivning) samt at følge op på de foreløbige resultater af indsatsen. Indsatsen er forankret i Ungeenheden.

Herudover findes indsatser, som tager sigte på, at ældre borgere bevarer et godt mentalt helbred og trivsel (forebyggende hjemmebesøg, senioridrætstilbud samt endagsture m.v.)

Forslag til videreført indsats
Det ønskes at videreføre akuttilbuddet rettet mod borgere i akut psykisk krise, der har eksisteret siden 01.02.2015 på Nybrogaard. Tilbuddet ikke har finansiering udover 2017. Tilbuddet er åbent døgnet rundt for borgere, der oplever en akut psykisk krise, for eksempel angst, depression, psykose, selvmordstanker eller selvskadende adfærd. Forslaget ville blive uddybende forklaret i en særskilt sag til udvalget 03.05.2017. Finansieringen skal i øvrigt ses i sammenhæng med udmøntningen af serviceramme puljen på Sundheds- og Handicapudvalgets område.

2. Effektmål

Færre daglige rygere: Andelen af daglige rygere (fra 16+ årige) skal falde. I 2013 var andelen 16 pct. og skal i 2018 være nedbragt til 10 pct. (Opgøres kun hvert 4. år)

Primære indsatser
Et væsentligt værktøj til at reducere andelen af rygere er rygestopkampagner og kurser. Kommunen tilbyder på den baggrund flere forskellige former for gratis rygestopkurser i Forebyggelsescentret.

På Børne- og Kulturforvaltningens område foretages en systematisk opsporing af rygere blandt vordende og nybagte forældre. Herudover gives en obligatorisk rygeforebyggende undervisning. I den forbindelse har alle 7. og 8. klasser siden skoleåret 2014/2015 i folkeskolerne fået obligatorisk rygeforebyggelse bestående af teaterforedraget ”ACT ON IT – hver eneste cigaret skader dig” og efterfølgende opfølgning ved sundhedsplejen i 2 x 1,5 timer (samme er et tilbud til privatskolerne). Teaterforedraget er udviklet af midler fra puljen til Strategi i lighed Sundhed, der er udmøntet af Sundheds- og Handicapudvalget. Endelig har Børne- og Undervisningsudvalget besluttet, at der indføres røgfri skoledag på alle grundskoler i Gladsaxe fra august 2017. Alle

skolematrikler er i forvejen røgfrie.

3. Effektmål

Alkoholdebuten skal udskydes blandt unge. Andelen af 9. klasses elever, der har været fulde, før de fylder 15 år, skal reduceres. I 2013/2014 var andelen 38 pct. og den skal i 2017 være nedbragt til 29 pct. og 27 pct. i 2018. I 2016 var andelen 32,5 pct. og resultatkravet på 30 pct. var derfor ikke opfyldt.

Primære indsatser
SSP har til brug fra indeværende skoleår udviklet materialer om alkohol til den understøttende undervisning Det bemærkes, at alkohol indgår som tema i læseplanen i folkeskolen for sundheds- og seksualundervisning og familiekundskab samt i faglige mål i bl.a. biologi og fysisk/kemi.

Fra skoleåret 2016/2017 udbygges indsatsen med fokus på alkohol med teaterforedraget ”ACT ON IT - @lkohol”. Teaterforedraget bliver fra indeværende skoleår vist i marts/april ved aftenmøder på alle folkeskoler med deltagelse af forældre og elever i 7. og 8. klasse med henblik på opfølgende dialog mellem forældre, børn og skole baseret på fælles viden om alkohol.

Opfølgning på effektmålet forelægges Børne- og Undervisningsudvalget.

4. Effektmål

Flere skal leve sundere: Andelen af børn og unge med normalvægt skal stige. Andelen af normalvægtige opgøres hvert år for 0., 4. og 9. klasse. I 2016 var andelen af normalvægtige i 0. klasse 89,9 pct. og målsætningen på 80,5 pct. er derfor opfyldt. Andelen for dette klassetrin er opjusteret til 90 pct. i 2017 og 90,5 pct. i 2018. I 2016 var andelen af normalvægtige i 4. klasse 81,5 pct. og målsætningen på 74 pct. var derfor opfyldt. Andelen af normalvægtige for dette klassetrin er opjusteret til 82 pct. i 2017 og 83 pct. i 2018. Med en andel på 70 pct. og et måltal på 73 pct. er målet for 9. klasse i 2016 ikke opfyldt. Andelen af normalvægtige i 9. klasse skal i 2017 været øget til 74 pct. og til 75 pct. i 2018.

Primære indsatser

Sundheds- og Handicapudvalget,
05.04.2017
Gladsaxe Kommune

Børne- og Kulturforvaltningen har en bred vifte af sundhedsfremmende aktiviteter og tilbud integreret i det pædagogiske og sundhedspædagogiske arbejde i dagtilbud, skole og foreningsliv, der sigter på at fremme og fastholde normalvægt hos børn og unge. Indsatserne er forankret i fagområdets politikker og strategier. Den generelle tendens gennem flere år har været en stigende andel af normalvægtige i indskolingen og en faldende andel af normalvægtige i udskolingen. Den kommunale sundhedstjeneste følger systematisk vægtudviklingen hos alle spædbørn indtil 1 års alderen. Den kommunale sundhedstjeneste måler højde og vægt for alle skolebørn i 0. klasse, 2. klasse, 4. klasse, 6. klasse og 9. klasse.

Opfølgning på effektmålet forelægges Børne- og Undervisningsudvalget.

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller,

1. at Sundheds- og Handicapudvalget tager de primære indsatser for de enkelte effektmål til efterretning, og

2. at Sundheds- og Handicapudvalget drøfter evt. supplerende indsatser med henblik på at indfri effektmålene.

Bilag

Relateret behandling

Økonomiudvalget 21.02.2017, Punkt 46 (Åben)
Sundheds- og Handicapudvalget 04.05.2016, Punkt 30 (Åben)

Punkt 30: Bydele i social balance, årsstatus 2016, orientering

2016/08054

Bilag

Bilag 1. Årsstatus for social balance 2016

Bilag 2. Finansieringsoversigt for social balance

Sundheds- og Handicapudvalget,
05.04.2017
Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt

Bydele i social balance, årsstatus 2016, orientering

Beslutning

Til efterretning.

Gennemgang af sagen

Økonomiudvalget fik 14.03.2017, punkt 51, forelagt en årsstatus på arbejdet med social balance og besluttede at videresende orienteringen til relevante fagudvalg. Nedenstående sagsfremstilling er enslydende med orienteringen til Økonomiudvalget på nær afsnittet 'Social balance på Social- og Sundhedsudvalgets område'.

Byrådet vedtog 09.03.2016, punkt 22, en strategi for social balance med en vision om, at alle bydele i Gladsaxe Kommune skal være i social balance. De skal være attraktive, velfungerende og fri for bandekriminalitet. Det er én af de otte målsætninger, som Byrådet under overskriften "Bydele i social balance" med Kommunestrategi 2014-2018 sætter i fokus.

Med strategien har Gladsaxe Kommune opstillet to overordnede mål:

- Vi vil sikre, at de borgere, der bor eller vokser op i udsatte bydele, har lige så gode livsmuligheder, som hvis de boede et andet sted i kommunen.
- Vi vil fastholde og tiltrække flere borgere, der bidrager med resurser til fællesskabet i kommunens udsatte bydele.

Målene i strategien skal forfølges gennem tre spor: Et socialt, et fysisk og et organisatorisk spor. Der er formuleret fire programmer, som sætter særligt fokus på de områder, hvor det vurderes, at der skal noget mere til for at styrke den sociale balance end det, kommunen yder som en del af den normale indsats.

Arbejdet med at styrke den sociale balance understøttes dels af en økonomisk pulje, der blev oprettet i budget 2013-2016 for at styrke initiativer, der fremmer social balance, og dels af en organisatorisk enhed, Rådet for Social Balance.

Sundheds- og Handicapudvalget,
05.04.2017
Gladsaxe Kommune

Sundheds- og Handicapudvalget gives her en status på arbejdet i 2016 med at styrke den sociale balance i de udsatte bydele i Gladsaxe Kommune, jf. bilag 1. Årsstatussen sætter fokus på det sociale spor, som både indeholder indsatser fra programmerne i social balance og andre sociale indsatser, der er etableret som en del af driften, men som har indvirkning på den sociale balance i kommunens bydele.

2016 i social balance
Med strategien for social balance og de tilhørende programmer er der i 2016 skabt et strategisk fundament for kommunens fremtidige indsats på området. Strategien udstikker en fælles retning for hele organisationen og er et grundlag for at prioritere, hvor der kan sættes ind med størst muligt udbytte. Strategien har betydet, at kommunen i 2016 er gået fra afgrænsede kortsigtede indsatser til en sammenhængende strategisk indsats i de udsatte bydele.

En stor del af indsatserne er kendetegnet ved, at effekten først viser sig på den længere bane, fordi det er fundamentale forandringer, der skal skabes. Det gælder både indsatserne i social balances særlige programmer og indsatserne med i den ”normale” kommunale drift. Men der er dog allerede tegn på, at indsatsen virker:

- Flere unge og voksne er kommet beskæftigelse i Høje Gladsaxe og Værebro Park. I løbet af 2016 er ungeledigheden faldet fra 12,1 pct. til 9,5 pct., og den samlede ledighed i områderne er faldet fra 14,4 pct. til 13,6 pct. Dertil er 65 unge kommet i fritidsjob som følge af en målrettet indsats fra Ungeenheden i de to områder.
- Flere unge er kommet i uddannelse. 99 unge har fået en job- og uddannelsesplan som en del af den særlige fremskudte vejlednings- og mentorindsats i 2016, og af dem var 84 pct. i uddannelse i november.
- Positiv udvikling i andelen af elever som ved afgangseksamen får karakteren 4 eller derover i dansk og matematik på skolerne i Værebro og Høje Gladsaxe. Grønnemose Skole har oplevet en stigning på 3 procentpoint fra 83 pct. i 2014 til 86 pct. i 2016, mens Skovbrynet Skole har haft en stigning på 10 procentpoint fra 77 pct. i 2014 til 87 pct. i 2016.
- Tegn på øget trivsel og læring blandt særligt børn og unge

i områderne. Det ses ved, at det gennem forskellige indsatser til støtte af børn med sociale og sproglige udfordringer er lykkedes at rykke børnene i en positiv retning.

- Der er igennem nogle år arbejdet systematisk med tryghedsindsatser i Værebro Park, og der er positive meldinger om, at det har påvirket trygheden til det bedre. Der har også været en del tryghedsindsatser i Høje Gladsaxe, som har håndteret nogle af udfordringerne med utryghed i dette område. Men der er brug for en mere systematisk indsats også i Høje Gladsaxe for at komme utrygheden til livs. Det vil der blive sat fokus på i 2017 med blandt andet en ny helhedsplan.

Datadrevet udvikling af udsatte bydele
I 2016 er der blevet arbejdet videre med at etablere et monitoreringskoncept, som gør det muligt at følge udviklingen i den sociale balance i alle kommunens bydele. I 2017 vil de tekniske redskaber til monitoreringen blive færdigudviklet, og monitoreringen vil komme til at indgå som et fast styringsredskab for Rådet i social balance.

Puljen til social balance
Indsatserne er bl.a. finansieret af puljen til social balance, der blev oprettet med budget 2013-2016 og siden årligt er blevet suppleret med midler fra Social- og Indenrigsministeriets sociale særtilskudspulje. Puljens samlede budget var på 46,5 mio., og ved udgangen af 2016 var der 13,9 mio. kr. tilbage i puljen, der ikke var udmøntet. 8,5 mio. kr. heraf er afsat til skoleklubben i Værebro, så der resterer 5,4 mio. kr. til senere udmøntning. For en uddybning af, hvordan midlerne i Puljen til social balance er budgetteret, og hvilke driftsmidler, der indgår i social balance, se bilag 2.

Social balance på Sundheds- og Handicapområdets område
Sundheds- og Handicapområdets bidrag til at udmønte strategien for social balance er især forhandling og administration af aftalerne om fleksibel udlejning, som sikrer, at flere i arbejde og uddannelse flytter ind i de udsatte boligområder.

Desuden bidrager værestedet Skur2 i Høje Gladsaxe med en indsats, der støtter socialt udsatte og fremmer tryghed i området. Fra 01.01.2017 trådte en ny boligsocial helhedsplan i kraft i Høje Gladsaxe, som skal sikre en øget opsøgende indsats i området fra Skur2.

Endelig har kommunen også en række intensiverede og fremskudte sundhedsindsatser i de udsatte boligområder, bl.a. sundhedsformidlere, opsøgende rygestopkurser og Sundt Liv Vejledningen i Værebro Park, som åbnede i 2016. Disse indsatser er ganske vist forankret under udvalgets strategi for lighed i sundhed, men understøtter samtidig strategien for social balances mål om, at borgere i udsatte bydele skal have lige så gode livsmuligheder, som hvis de boede et andet sted i kommunen.

Det videre arbejde
I 2017 skal den fokuserede og professionelle tilgang til at skabe social balance i de udsatte bydele fortsættes. De besluttede indsatser skal implementeres, men der skal også fortsat udvikles nye metoder og tilgange. Og arbejdet med at udvikle nye partnerskaber og alliancer med aktører, som eksempelvis erhvervslivet og uddannelsesinstitutioner, skal fortsættes. Et væsentligt fokusfelt vil være, hvordan der i endnu højere grad kan arbejdes med at koble sociale og fysiske virkemidler, samt hvordan der sikres læring på tværs af fagligheder og geografiske områder. Der ligger også et væsentligt potentiale i at blive bedre til at koble social balance dagsordenen til andre strategiske dagsordener som Velfærd og Vækst, Tidlig indsats og Fremtidens skole. Endelig vil det indgåede samarbejde med Realdania og DAB/GAB om en strategisk udviklingsplan for Værebro Park og boligområdets kobling til Bagsværd by være en væsentlig indsats i 2017. Også her vil fokus være på at identificere konkrete tiltag, der kobler social og fysisk indsats og adresserer de overordnede mål om bydele i balance.

Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen til orientering.

Bilag

Bilag 1. Årsstatus for social balance 2016
Bilag 2. Finansieringsoversigt for social balance

Relateret behandling

Byrådet 09.03.2016, Punkt 22 (Åben)
Økonomiudvalget 14.03.2017, Punkt 51 (Åben)

Punkt 31: Opfølgning på psykologisk ungerådgivning, behandling

2016/06787

Bilag

Bilag 1. Headspace, fortællinger

Sundheds- og Handicapudvalget,
05.04.2017
Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt

Opfølgning på psykologisk ungerådgivning, behandling

Beslutning

Forvaltningen orienterede om, at den psykologiske ungerådgivning igen er til stede i "Villaen", og at der er udarbejdet pjece om tilbuddet.

Godkendt.

Gennemgang af sagen

Formålet med denne sagsfremstilling er at følge op på de foreløbige resultater af indsatsen psykologstøtte og -rådgivning til unge (psykologisk ungerådgivning). Byrådet besluttede med budgetaftalen 2016-19 at afsætte 0,4 mio. kr. årligt under Sundheds- og Handicapudvalget til et tre-årigt forsøg med psykologisk ungerådgivning. I forbindelse med Sundheds- og Handicapudvalgets godkendelse af en konkretisering af indsatsen blev det besluttet (jf. SHU 03.02.2016, punkt 3), at indsatsen skulle udmøntes i Ungeenheden, og at der skulle følges op på brugen efter 1 år.

Psykologisk ungerådgivning er et tilbud for alle unge i alderen 15 til 25 år med behov for psykologisk rådgivning. Der er dog ikke tale om psykologisk behandling eller diagnostik. Formålet med indsatsen er, gennem samtaler og rådgivning, at hjælpe unge med problemer, der kan håndteres via psykologisk rådgivning, og at forebygge, at mindre alvorlige problemer udvikler sig til at blive behandlingskrævende. Psykologerne i den psykologiske ungerådgivning kan henvise den enkelte unge til interne eller eksterne tilbud, i det omfang det er relevant at pege på andre muligheder for hjælp.

Den psykologiske ungerådgivning er udmøntet, så den har egen vagttelefon og mail, ligesom den er fysisk til stede og har faste åbningstider på Hovedbiblioteket og i Ungeenheden – tidligere også i "Villaen", som er et tilbud til gravide, familier med spædbørn og unge mødre under Familie- og Ungecenteret. Rådgivningen kan dermed foregå på forskellige platforme og på forskellige lokationer afhængigt af, hvad de unge føler sig trygge ved. Indsatsen er først igangsat 15.05.2016, da ansættelsesforhold

m.m. skulle afklares og på plads.

Status på anvendelsen
Tilbuddet er anonymt og uden journalpligt. Social- og Sundhedsforvaltningen har dog registreret anvendelsen af tilbuddet således at udviklingen i tilbuddet kan dokumenteres. I det nedenstående vil de foreløbige resultater af indsatsen blive præsenteret.

Tabel 1 – antal forløb og samtaler fordelt på lokationer

	Forløb	Samtaler	Gns. antal samtaler
Gladsaxe Hovedbibliotek	19	50	2,6
Ungeenheden	37	63	1,7
Villaen	11	22	2,0
Anonym	5	9	1,8
Hovedtotal	72	144	2,0

Der har i alt været afholdt 144 samtaler med 72 unge i perioden 15.05.2016 til 14.02.2017. Der har således i gennemsnit været afholdt 2 samtaler pr. unge, hvilket dækker over unge, som har modtaget én samtale, og andre, som har modtaget flere samtaler. Størstedelen af kontakten er sket gennem fysisk fremmøde på én af de 4 ugentlige åbningsdage. I gennemsnit er der afholdt en samtale pr. åbningsdag i hele perioden. Der gøres dog opmærksom på, at antallet af samtaler pr. åbningsdag har været stigende siden 4. kvartal 2016.

Tabel 2 – andel fremmødte, anden kontaktform og udeblevne fordelt på alder

	Fremmøde	Andet*	Udeblevet	Hovedtotal
15-19 årige	9%	0%	1%	10%
20-24 årige	10%	1%	5%	16%
25-29 årige	9%	0%	1%	10%
Anonym	59%	0%	5%	64%
Hovedtotal	88%	1%	11%	100%

*Andet dækker over anden kontaktform som SMS, mail og telefonopkald.

Aldersfordelingen viser, at størstedelen af de unge er mellem 20 og 24 år. Der må dog tages forbehold for, at en del unge har valgt at være anonyme i forhold til alder. Derudover har en del unge i alderen 25-29 år ønsket at benytte tilbuddet, hvilket er blevet tilgodeset til trods for, at disse ikke indgår i målgruppen.

Den psykologiske ungerådgivning har oplevet, at 11% af de aftalte samtaler ikke afholdes, da de unge udebliver fra aftalen. Dette kan der formentligt være forskellige årsager til, men grundet anonymiteten kan årsagen ikke afklares nærmere. Derudover er det i forbindelse med udeblivelser ikke altid muligt at foretage en opfølgende handling, da tilbuddet netop er anonymt. Social- og Sundhedsforvaltningen vil arbejde videre med mulighederne for, at psykologerne, gennem samtykke med den enkelte unge, kan følge telefonisk op på udeblivelser. Samtykke vil i så fald skulle gives i forbindelse med, at samtalerne aftales.

48 af de 72 forløb er endt med, at den unge er blevet henvist videre. Dette enten til egen læge eller psykolog, til Ungeenheden eller til De Frivilliges Hus. Det er således vurderingen, at den psykologiske ungerådgivning yder en indsats for unge med forskellige behov, som på forskellig vis er dækket af formålet.

Den psykologiske ungerådgivning er, som tidligere nævnt, et 3-årigt forsøg, der løber frem til udgangen af 2018. Udvalget vil i foråret 2018 få forelagt en evaluering af tilbuddet. Evalueringen vil bl.a. dokumentere udviklingen i henvendelserne, herunder alder, køn, henvendelsesårsag, varighed, videre henvendelse til andre tilbud m.v.

Indsatsen fremover
Det anbefales, at Social- og Sundhedsforvaltningen undersøger mulighederne for at videreføre den psykologiske ungerådgivning med en lokal satellit af Headspace.

Headspace engagerer frivillige og gør disse i stand til at tale med unge i målgruppen for indsatsen. Med en lokal satellit er det vurderingen, at Headspace kan engagere 20-25 lokale frivillige, og at disse vil være i stand til at hjælpe de unge mennesker, der har behov for psykologisk rådgivning og nogen at tale med.

Det vurderes af Headspace, at de med en lokal satellit, der har 2 ugentlige åbningsdage, årligt kan være i kontakt med 300 unge som i gennemsnit vil modtage 3 samtaler. Dette svarer til mere end en tredobling af aktiviteten i forhold til den nuværende indsats.

Muligheden, for at Headspace kan rekruttere frivillige, bør afklares nærmere, da der allerede i dag tilbydes frivillig rådgivning i De frivilliges hus gennem Psykologisk Korttids Rådgivning. I for-

hold til frivilligheden anses det dog ikke som en problemstilling, at frivillige varetager samtalerne, da Headspace sikrer den tilstrækkelige uddannelse og generelt har gode erfaringer med netop at anvende frivillige.

Headspace's målgruppe består til forskel fra den psykologiske ungerådgivning af unge i alderen 12-25 år, ligesom de unges adgang til en Headspace satellit ikke er begrænset af den unges bopæl. Målgruppen for Headspace er derfor større, og det er således forvaltningens vurdering, at unge, som i dag er i målgruppen for psykologisk ungerådgivning, også vil være omfattet af målgruppen for Headspace. For mere information om Headspace henvises til bilag 1.

En lokal satellit af Headspace vil i øvrigt kunne samarbejde i regi af 4K samarbejdet med Gentofte, Lyngby-Taarbæk og Rudersdal, da lignende overvejelser gør sig gældende i disse kommuner.

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller,

1. at orienteringen tages til efterretning, og

2. at mulighederne for etableringen af en lokal satellit af Headspace som videreførsel af den psykologiske ungerådgivning, undersøges.

Bilag

Bilag 1. Headspace, fortællinger

Relateret behandling

Sundheds- og Handicapudvalget 03.02.2016, Punkt 3 (Åben)

Punkt 32: Foreløbigt program for Sundheds- og Handicapudvalgets studietur 2017, behandling

2015/06085

Bilag

Bilag 1. Foreløbigt program

Sundheds- og Handicapudvalget,
05.04.2017
Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt

Foreløbigt program for Sundheds- og Handicapudvalgets studietur 2017, behandling

Beslutning

Godkendt.

Gennemgang af sagen

Forvaltningen har i samarbejde med Dansk Kulturinstitut udarbejdet et foreløbigt program for udvalgets studietur til London i perioden 16.-19.05.2017 (bilag 1).

Studieturen har fokus på arbejdet med handicappede, hjemløshed, socialøkonomiske virksomheder, misbrugsbehandling samt socialpsykiatri.

Deltagerne vil på udvalgets ordinære møde 03.05.2017 hver især får udleveret en rejsemappe med det endelige program og relevante oplysninger for studieturen.

Der deltager 7 udvalgsmedlemmer og 3 embedsmænd på studieturen.

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller,

1. at det foreløbige program godkendes, hvorefter forvaltningen udarbejder endeligt program for studieturen.

Bilag

Bilag 1. Foreløbigt program

Relateret behandling

Sundheds- og Handicapudvalget,
05.04.2017
Gladsaxe Kommune

Punkt 33: Meddelelser

2015/10569

Sundheds- og Handicapudvalget,
05.04.2017
Gladsaxe Kommune

Dagsordenpunkt

Meddelelser

Bilag

Relateret behandling

Punkt 34: Lukket

2015/10569