

# **REFERAT Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget - 2009-2013 d. 30-10-2013**

**Mødedato** Onsdag d. 30. oktober 2013 kl. 16:30

**Mødested** Mødelokale 2608, tlf. 39 57 52 40

**Mødedeltagere** Susanne Palsig, Serdal Benli, Bent Greve, Cheri-Mae Marlana  
Williamson, Eva Michaelsen, Klaus Kjær, Lone Yalcinkaya, Pia  
Skou, Kristine Henriksen

## Indholdsfortegnelse

Benchmark 2013 - Ungeindsatsen på uddannelses- og beskæftigelsesområdet.....	3
Ekstra stilling til Skur 2, finansiering.....	8
Midlertidig kollegielignende botræning på Valdemars Allé 81 a-c og e, 2860 Søborg, fagligt indhold.....	11
Lukket.....	18
Lukket.....	19
Meddelelser.....	20
Lukket.....	22

## **Punkt 77: Benchmark 2013 - Ungeindsatsen på uddannelses- og beskæftigelsesområdet**

2012/07569

### **Bilag**

Bilag 1. Gladsaxe vinkel på benchmark rapport om ungeindsatsen

Bilag 2. Benchmarkrapport 2013: Ungeindsatsen på uddannelses- og beskæftigelsesområdet

Bilag 3. Kommissorium for etablering af ungeenhed, herunder tidsplan

**Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget,**

30.10.2013

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Benchmark 2013 - Ungeindsatsen på uddannelses- og beskæftigelsesområdet**

---

**Beslutning**

Godkendt.

**Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune indgår i et benchmark-samarbejde med Gentofte, Greve, Helsingør, Hillerød og Høje-Taastrup kommuner. Årligt benchmarkes et udvalgt område og der udarbejdes en rapport over resultaterne. Årets benchmark-rapport vedrører ungeindsatsen på uddannelses- og beskæftigelsesområdet.

Formålet med benchmarkingen har været at belyse og sammenligne uddannelses- og beskæftigelsesindsatsen overfor unge ledige med henblik på at komme med anbefalinger til indsatser og organisering. Rapporten indeholder en omfattende kortlægning af, hvordan det ser ud i det seks kommuner for de 15-30 årige. Hvor mange der er i uddannelse, herunder også frafald fra uddannelse og genvalg af uddannelse, og hvor mange der havner i ledighed. Rapporten er vedlagt som bilag 1.

For alle kommuner gælder det, at indsatsen overfor de unge er stor og at indsatserne er mangfoldige. Alle seks kommuner har overvejelser om, hvordan man organiserer sig bedst muligt i forhold til at sikre, at flest mulig unge er i en erhvervskompetencegivende uddannelse eller i job. Rapporten indeholder ikke fælles anbefalinger til indsatser og organisering. Men med udgangspunkt i kortlægningen og de erfaringer Gladsaxe Kommune har på området, er der udarbejdet et notat, som angiver en række anbefalinger i forhold til den fremadrettede indsats i Gladsaxe Kommune. Notatet er vedlagt som bilag 2.

**Rapporten**

På landsplan og i de seks kommuner er der et stort fokus på, at alle unge skal starte på og gennemføre en ungdomsuddannelse, og at unge ledige hurtigst muligt kommer i gang med en uddannelse eller i job. Kommunerne har ansvaret for at vejlede og kvalificere de unge til at kunne gennemføre en uddannelse og har

**Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget,**

30.10.2013

Gladsaxe Kommune

også størstedelen af de økonomiske udgifter, hvis de unge ikke er i stand til at forsørge sig selv. Siden finanskrisen i 2008 er ledigheden blandt unge steget markant på landsplan og i de seks kommuner.

Den stigende ungeledighed og et landspolitisk ønske om at skabe velstand og vækst gennem uddannet arbejdskraft har medført, at ungeindsatsen de sidste ti – og i særdeleshed de sidste fem år – har været præget af reformer og finansieringsomlægninger. I kølvandet på de seneste års forskellige ungepakker er der igangsat en række konkrete målrettede indsatser (også i de seks kommuner) for at få de unge i gang med en ungdomsuddannelse. Den målrettede og intensiverede indsats virker, men der er et stykke vej til det landspolitiske mål om, at 95 pct. skal have en ungdomsuddannelse.

En ganske stor del af de unge kontanthjælpsmodtagere har ikke gennemført en ungdomsuddannelse. Derfor hænger opnåelsen af målsætningen om færrest mulige i offentlig forsørgelse tæt sammen med, at de unge gennemfører en uddannelse.

De unge i kontanthjælpssystemet har ofte andre problemer end ledighed, f.eks. misbrugs-, psykiske eller sociale problemer. Problemer som også har været en barriere i forhold til at gennemføre en ungdomsuddannelse. For alle benchmark kommunerne har der være en kraftig stigning af unge i matchgruppe 2 og 3. Derfor har alle kommuner fokus på en tidlig/hurtig indsats, og der er i større grad end tidligere behov for en tværfaglig og helhedsorienteret indsats, og et tæt koordineret samarbejde mellem de mange aktører, der er involveret i ungeindsatsen.

Rapporten viser, at der skal arbejdes for at øge søgningen til ungdomsuddannelserne, særligt til erhvervsskolerne.

Gladsaxe har – ligesom de øvrige benchmark kommuner – en stor udfordring i at mindske frafaldet fra uddannelsessystemet, og meget tyder på at samarbejdet med ungdomsuddannelserne om, at de unge gennemfører uddannelsen bør styrkes.

Endvidere er det en generel udfordring at undgå, at de unge starter på kontanthjælp, samt at nedbringe det stigende antal unge på kontanthjælp.

**Den videre proces**

**Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget,**

30.10.2013

Gladsaxe Kommune

Benchmark-rapporten er vedlagt som bilag 1. Af bilag 2 fremgår de væsentligste pointer om Gladsaxe. Her fremgår hvordan Gladsaxe Kommune ligger niveaumæssigt på uddannelses- og beskæftigelsesområdet i forhold til benchmark kommunerne og landsplan, og der gives anbefalinger til den fremadrettede indsats i Gladsaxe Kommune. Et af forslagene er etablering af en ungeenhed. Der er nedsat en arbejdsgruppe til udarbejdelse af en konkret model for en ungeenhed. Kommissoriet herfor er vedlagt som bilag 3.

Sagen er forelagt enslydende for Økonomiudvalget 17.09.2013, punkt 205, og Børne- og Undervisningsudvalget 17.09.2013, punkt 112, som tiltrådte sagen, samt Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 02.10.2013, punkt 60, som godkendte sagen, idet den positive afgrænsning af målgruppen for ungeenheden i bilag 3, afsnit 4.1 ændres til (ændringerne er markeret med fed):

*”Unge mellem 15 år (som har afsluttet 9. klasse) og 17 år, som ikke er **uddannelsesparate eller i gang med en ungdomsuddannelse/en erhvervskompetencegivende uddannelse, eller som er truet af frafald fra en uddannelse.***

*Ledige 18-29-årige, som ikke er **uddannelsesparate eller i gang med en ungdomsuddannelse/en erhvervskompetencegivende uddannelse, eller som er truet af frafald fra en uddannelse**”.*

Sagen forelægges Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget, da etableringen af en ungeenhed også forventes at få betydning for de handicappede og psykisk sårbare unge 15 til 30-årige.

**Børne- og Kulturforvaltningen, Social- og Sundhedsforvaltningen og Center for Økonomi indstiller,**

1. at rapporten tages til efterretning,
2. at forvaltningerne arbejder videre med anbefalingerne i notatet, vedlagt som bilag 2, med henblik på senere en politisk stillingtagen til det konkrete indhold, og
3. at der arbejdes videre med udarbejdelse af en model for en ungeenhed i Gladsaxe Kommune.

**Bilag**

Bilag 1. Gladsaxe vinkel på benchmark rapport om ungeindsat-

**Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget,**

30.10.2013

Gladsaxe Kommune

sen

Bilag 2. Benchmarkrapport 2013: Ungeindsatsen på uddannelses- og beskæftigelsesområdet

Bilag 3. Kommissorium for etablering af ungeenhed, herunder tidsplan

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 17.09.2013, Punkt 205 (Åben)

Børne- og Undervisningsudvalget 17.09.2013, Punkt 112 (Åben)

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 02.10.2013, Punkt 60 (Åben)

## **Punkt 78: Ekstra stilling til Skur 2, finansiering**

2013/13231

**Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget,**

30.10.2013

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Ekstra stilling til Skur 2, finansiering**

---

**Beslutning**

Godkendt.

**Gennemgang af sagen***Baggrund*

Landsbyggefonden har givet forhåndstilsagn om at forhøje den økonomiske støtte til Helhedsplan 2013-2016 i Høje Gladsaxe med henblik på oprettelse af en ekstra stilling i Skur 2.

*Formål*

Skur 2 danner i hverdagen en base for en beboergruppe i Høje Gladsaxe, som ellers ville leve en isoleret tilværelse i deres lejligheder eller i bedste fald benytte fællesarealerne i mellem husene og skabe utryghed for de andre beboere i Høje Gladsaxe. Der er tale om udsatte beboere. 95 % er uden for arbejdsmarkedet, 75 % har en eller flere former for misbrug, og flere har psykiske lidelser. For mange af brugerne fungerer Skur 2 som det eneste sociale netværk, de har. Brugere i Skur 2 er så dårlige, at der ikke er mange muligheder for, at de bliver en integreret del af arbejdsmarkedet. Enkelte beboere har tilknytning til stedet i form af frivilligt arbejde.

Der er i dag kun én medarbejder i Skur 2. Med ekstrabevillingen fra Landsbyggefonden bliver det muligt at ansætte yderligere en medarbejder til Skur 2. Derved bliver tilbuddet mindre sårbart ved ferie og sygdom.

*Økonomi*

Landsbyggefonden har givet forhåndstilsagn om en forhøjelse af fondens tilskud til helhedsplanen med 1.076.250 kr. i projektperioden under forudsætning af forhøjelse af den lokale medfinansiering af helhedsplanen med 358.750 kr. i projektperioden.

Høje Gladsaxes 5 boligselskaber og Haraldskirken foreslår, at boligselskaberne, kirken og kommunen deler den lokale medfinansiering, således at kirken og boligselskaberne tilsammen medfinansierer 179.375 kr., og Gladsaxe Kommune medfinansie-

**Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget,**

30.10.2013

Gladsaxe Kommune

rer 179.375 kr. i projektperioden. Kommunens andel af medfinansieringen svarer til en årlig udgift på 59.792 kr., som kan afholdes inden for Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalgets ramme.

**Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller,**

1. at der gives tilsagn om forhøjelse af kommunens medfinansiering af helhedsplanen for Høje Gladsaxe med 179.375 kr. til ansættelse af yderligere en medarbejder i Skur 2 i projektperioden 2013-2016.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget 21.11.2012,  
Punkt 79 (Åben)

Byrådet 12.12.2012, Punkt 142 (Åben)

**Punkt 79: Midlertidig kollegielignende botræning på Valdemars Allé 81 a-c og e, 2860 Søborg, fagligt indhold og økonomi, godkendelse**

2013/05998

**Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget,**

30.10.2013

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Midlertidig kollegielignende botræning på Valdemars Allé 81 a-c og e, 2860 Søborg, fagligt indhold og økonomi, godkendelse**

---

**Beslutning**

Godkendt.

**Gennemgang af sagen**

På Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalgets møde 19.06.2013, punkt 48, godkendte udvalget en principbeslutning om, at Social- og Sundhedsforvaltningen kunne arbejde videre med at etablere midlertidig botræning på Valdemars Allé 81 a-c og e, 2860 Søborg. I denne sag fremlægges forslag til at etablere midlertidig botræning på Valdemars Allé 81 a - c og e med fagligt indhold og økonomi til godkendelse. Det skal nævnes, at Gladsaxe Handicapcenter er placeret på Valdemars Allé 81d.

*Behov for midlertidig botræning*

Behovet for at etablere flere pladser til midlertidig botræning er beskrevet i analysen af udgiftspresset på det specialiserede socialområde (budgetnote 6, 2012) og i Udviklingsplan 2014-2020 for handicapområdet (budgetnote 7, 2. fase, 2012).

Gladsaxe Kommune forventer et stigende antal unge borgere med psykosociale handicap, udviklingshæmning og autisme spektrum forstyrrelser, som har behov for midlertidig kollegielignende botræning. I begge analyser bliver det anbefalet, at den midlertidige botræning etableres lokalt. Fordelene ved at etablere midlertidig kollegielignende botræning på Valdemars Allé er, at træning, udvikling og afprøvning af borgerens kompetencer foregår i Gladsaxe Kommune og dermed i borgerens lokale miljø tæt på netværk og familie. De færdigheder, borgeren lærer for at kunne bo mere selvstændigt, trænes i det lokale miljø, som borgeren kender, og som borgeren skal bo i bagefter. Der bliver også sikret en lokal sammenhæng mellem borgerens botræning, uddannelse og/eller beskæftigelse.

Social- og Sundhedsforvaltningen har på nuværende tidspunkt kendskab til 17 unge borgere, som inden for et år vurderes at

**Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget,**

30.10.2013

Gladsaxe Kommune

have behov for et tilbud om midlertidig botræning. Størstedelen af de unge borgere har kontanthjælp, som deres forsørgelsesgrundlag. Det betyder, at borgerne har problemer med at kunne betale huslejen i en almen bolig. Gladsaxe Kommune har ikke mulighed for inden for lovgivningen at give varig økonomisk støtte til husleje. Dette blev der søgt frikommunehjælp til uden held. Boligbetalingen på Valdemars Allé vil afhænge af borgerens indkomst, da den midlertidige botræning bliver etableret som et § 107-tilbud (servicelovens § 107 om midlertidig botilbud). Udover de faglige fordele ved at etablere botræning lokalt kan de unge borgere tilbydes en bolig, som de har råd til at bo i.

***Beboerbetaling på Valdemars Allé***

Beboerbetaling for den midlertidige kollegielignende botræning skal fastlægges, jf. servicelovens § 163 (fastsættelse af betaling i ophold i § 107 midlertidigt botilbud). Med udgangspunkt i andre midlertidige botræningstilbud foreslår forvaltningen, at boligbetalingen fastsættes til maksimalt 3.000 kr. om måneden i 2013/2014 kroner. Boligbetalingen er inklusiv el, vand og varme. Borgerens samlede egenbetaling omfatter også kostbetaling, men bliver afhængig af borgerens indkomst. Borgeren sikres et rådighedsbeløb på 1.900 kr. udover kost om måneden. Der vil ske en årlig prisregulering af beboerbetalingen. Forvaltningen forventer, at de fleste borgere vil komme til at betale mindre end 3000 kr. i boligbetaling om måneden. Eksempelvis får en borger under 25 år på kontanthjælp udbetalt ca. 5.000 kr. om måneden og vil, når kost og rådighedsbeløbet er trukket fra, komme til at betale ca. 700 kr. om måneden for boligen.

***Køb af midlertidig botræning***

Hvis der ikke etableres midlertidig botræning på Valdemars Allé, vil borgerne skulle tilbydes midlertidig botræning et andet sted. I dag købes eksempelvis ofte pladser på det midlertidige bo- og beskæftigelsestilbud Granhøjen i Nykøbing Sj. Prisen for midlertidig botræning er ca. 400.000 kr. om året. Derudover får borgeren et dagtilbud, som enten består af et uddannelses- eller beskæftigelsestilbud. Dagtilbuddet betales af Børne- og Kulturforvaltningen eller af Gladsaxe Kommunes Jobcenter. Det er forvaltningens vurdering, at prisen på den midlertidige botræning på Valdemars Allé i gennemsnit vil blive på ca. 300.000 kr. om året. Prisen vil afhænge af borgerens individuelle støttebehov.

***Målgruppe og overordnet indhold***

Målgruppen for den midlertidige kollegielignede botræning er un-

**Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget,**

30.10.2013

Gladsaxe Kommune

ge borgere mellem 18-30 år. Den midlertidige botræning på Valdemars Allé oprettes som et § 107-tilbud (midlertidigt botilbud). Borgerne tildeles individuel støtte efter servicelovens § 85 (socialpædagogisk støtte). Der bliver etableret 16 pladser fordelt på de fire huse. Borgerens botræningsforløb forventes i gennemsnit at vare mellem et og to år. Men botræningen kan også blive kortere eller længere. Det er afhængigt af den enkelte borgers behov.

De unge borgere som skal tilbydes midlertidig kollegielignede botræning er enten flyttet hjemmefra, har været i et træningsforløb eller flytter fra et mere indgribende botilbud. Borgerne vil have behov for at *få råd, træne, afklare, udvikle og afprøve kompetencer*, så de kan tillære sig nye færdigheder og rutiner. Målet er, at borgeren kommer til at *bo mere selvstændigt*, fx i egen bolig eller i et bo- eller opgangsfællesskab. Nedenfor gennemgås målgrupper og det faglige indhold i de enkelte huse.

*Hus a og b (borgere med psykosociale handicap)*

Målgruppen til hus a og b er unge borgere med psykosociale handicap. Der vil være plads til otte borgere i disse to huse. I modsætning til de midlertidige refugiepladser på Nybrogård, som er tiltænkt borgere med et akut behov eller et aflastningsbehov, er boligerne på Valdemars Alle tænkt som træningsboliger.

I husene a og b afsættes - ud over de visiterede individuelle støttetimer - fælles basistid til træning af sociale relationer og netværk. Både den individuelle og den fælles støtte bliver leveret af det psykosociale områdes medarbejdere.

For at samle indsatsen for unge borgere med psykosociale handicap, flyttes medarbejderne fra det uvisiteret aktivitets- og samværstilbud Kildevæld og Ungeprojektet (overbygningsprojektet til screeningsprojektet i Rusmiddelcentret) til Valdemars Allé. Aktivitets- og samværstilbuddet har i dag til huse i Kildehuset (Kildebakken 14, 2860 Søborg), mens Ungeprojektet er placeret på Carlshuse (Carl Blochs Alle 7-9, 2860 Søborg). Ved at samle indsatsen skabes en synergieffekt, da forvaltningen forventer, at nogle af de unge vil være gengangere i Kildevældet, Ungeprojektet og det midlertidige botilbud. Der er fire lokaler fordelt i hus a og b, som disse medarbejdere vil kunne bruge.

*Hus c (borgere med udviklingshæmning og/eller autisme spektrum forstyrrelser)*

**Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget,**

30.10.2013

Gladsaxe Kommune

Dette hus målrettes til unge borgere med udviklingshæmning og/eller autisme spektrum forstyrrelser med plads til fire borgere. Dette tilbud adskiller sig fra botræningstilbuddet i Buddinge Centret, ved at borgerne på Valdemars Allé forventes at have et større støttebehov. Samtidig forventes målgruppen at være bredere end i Buddinge Centret.

I hus c afsættes også, ud over den individuelle støtte, fælles basistid til træning af sociale relationer og netværk, fx madklub. Støtten vil blive leveret af Gladsaxe Handicapcenters medarbejdere.

*Hus e (borgere med autisme spektrum forstyrrelser)*

Hus e er for borgere med autisme spektrum forstyrrelser og der er plads til fire borgere. Tilbuddet adskiller sig fra botræningstilbuddet i Buddinge Center ved, at borgerne på Valdemars Allé forventes at have et mindre støttebehov.

I hus e tilbydes kun individuel støtte, da borgerne ikke vil have fælles træningsbehov. Støtten vil blive leveret af medarbejdere fra Gladsaxe Handicapcenter.

*Beskæftigelse og/eller uddannelse*

Det er en forudsætning for, at borgeren kan tilbydes midlertidig botræning på Valdemars Allé, at borgeren er beskæftiget i dagtimerne. Det vil sige, at borgeren enten går på den Særligt Tilrettelagte Ungdomsuddannelse (STU), er i anden relevant uddannelse eller beskæftigelse. Afklaring af uddannelse og/eller beskæftigelse sker i et samarbejde mellem borgeren og Gladsaxe Kommunes Jobcenter og/eller Ungdommens Uddannelsesvejledning Nord (UU Nord).

*De fysiske rammer*

Det midlertidige botilbud består af kollegielignende værelser. I hvert af de fire huse vil der skulle bo fire borgere, som får et til to værelser hver afhængigt af størrelsen. Der er ikke direkte adgang mellem de to værelser, borgerne får tildelt, men via fællesgang. Hver borger får hver ca. 15 m<sup>2</sup>. Derudover har borgeren adgang til et eget bad og toilet på gangene.

To af husene har hver et fælleskøkken og opholdsrum, mens to huse skal deles om at anvende et køkken og opholdsrum. Borgerne er ansvarlige for rengøring af deres værelser og fællesarealerne, mens der gøres rent i servicearealerne.

**Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget,**

30.10.2013

Gladsaxe Kommune

*Økonomiske konsekvenser*

Efter Nybrogårds genhusning på Valdemars Allé er der behov for en istandsættelse, som blandt andet indebærer maling, hovedrengøring og gulvarbejde. Dette vurderer Ejendomscentret vil koste højst ca. 500.000 kr. Istandsættelsen foreslås finansieret inden for udvalgets ramme.

I forbindelse med budget 2013 blev købsbudgettet øget med henblik på at imødegå det udgiftspres – herunder flere unge med støttebehov - som blev beskrevet i budgetnote 6 (2012). Ibrugtagningen af Valdemars Alle til lokale midlertidige botræningspladser er et initiativ, som skal ses i dette perspektiv. Samtidig er det som beskrevet, forvaltningens forventning, at de midlertidige pladser vil blive billigere end de pladser, som i dag købes f.eks. på Granhøjen. Kvaliteten i tilbuddet vil blive styrket, da den midlertidige botræning tilbydes i borgerens lokalmiljø. Etablering og drift af midlertidig botræning på Valdemars Allé vil blive holdt inden for udvalgets nuværende ramme.

De midlertidige kollegielignede botræningspladser vil løbende blive etableret efter behov. Samtidigt kan personaleressourcerne løbende blive udvidet, da der ikke vil være en fast normering tilknyttet. Dette vil sikre en fleksibilitet, som gør, at der ikke vil være uudnyttede ressourcer i forbindelse med driften af tilbuddet. På sigt kan der blive behov for at overføre midler fra købsbudgettet til det ikke-takstfinansierede området for at sikre tilstrækkelige personaleressourcer.

*Ydelsesbeskrivelse for midlertidig kollegielignede botræning på Valdemars Allé*

Hvis Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget beslutter, at der skal etableres midlertidig kollegielignede botræning på Valdemars Allé, vil Social- og Sundhedsforvaltningen udarbejde forslag til en ydelsesbeskrivelse for den midlertidige kollegielignende botræning på Valdemars Allé. Ydelsesbeskrivelsen vil blive fremlagt i forbindelse med udvalgets godkendelse af kvalitetsstandarderne for voksne med særlige behov 2014.

**Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller,**

1. at det faglige indhold og økonomi godkendes og den midlertidige kollegielignede botræning kan iværksættes hurtigst

**Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget,**

30.10.2013

Gladsaxe Kommune

muligt,

2. at boligbetalingen for de midlertidige kollegielignede botræningspladser fastsættes til maksimalt 3.000 kr. i 2014, som PL-fremskrives hver år, og
3. at der udarbejdes en ydelsesbeskrivelse for midlertidig kollegielignede botræning på Valdemars Allé, som fremlægges til godkendelse i Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget 19.06.2013,  
Punkt 48 (Åben)

Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget 20.06.2012,  
Punkt 44 (Åben)

Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget 18.09.2013,  
Punkt 71 (Åben)

## **Punkt 80: Lukket**

2013/13554

## **Punkt 81: Lukket**

2013/13822

## **Punkt 82: Meddelelser**

2011/00440

**Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget,**

30.10.2013

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt**

**Meddelelser**

---

**Bilag**

**Relateret behandling**

## **Punkt 83: Lukket**

2011/00440