

REFERAT Klima- og Miljøudvalget 2022-2025 d. 27-10-2025

Mødedato Mandag d. 27. oktober 2025 kl. 16:30

Mødested 2608, Gladsaxeværrelset

Mødedeltagere Dorthe Wichmand Müller (F), Calle Greisholm (A), Trine Henriksen (Ø), Tom Vang Knudsen (A), Lone Yalcinkaya (V), Rebecca Plomin (C), Pia Skou (B)

Indholdsfortegnelse

Politik for aktivt ejerskab..... 3

Investeringsaftale 2026 med Novafos..... 5

Temadrøftelse Grøn Omstilling status på indsatser og puljemidler 2025..... 8

Nyt fra bestyrelser..... 10

Meddelelser..... 11

Godkendelse..... 12

Punkt 1: Politik for aktivt ejerskab

25-6-00.17.00-A00

Indstilling

By- og Miljøforvaltningen indstiller,

1. at Politik for aktivt ejerskab godkendes.

Beslutning

Tiltrådt med nogle enkelte mindre rettelser.

Gennemgang af sagen

Resumé

Gladsaxe Kommune har tidligere formuleret ejerstrategier for de forskellige kommunale selskaber, som kommunen har ejerandel i. De tidligere ejerstrategier er nu gennemskrevet med øget fokus på de strategiske dagsordener, som forventes at fylde i den kommende byrådsperiode og er dermed ændret til forslag til politikker for aktivt ejerskab for de enkelte selskaber. Med denne sag forelægges forslag til politikker for aktivt ejerskab for de kommunale selskaber inden for affald og varmeforsyning samt vand og spildevand til godkendelse.

Sagsfremstilling

Kompleksiteten øges i selskaberne

Flere og flere opgaver på det kommunaltekniske område løses efterhånden i tværkommunale selskaber. Der er ofte tale om selskaber, der varetager kritisk infrastruktur med stor teknisk kompleksitet, og selskaberne gennemfører i stigende grad omfattende og langsigtede investeringer på vegne af kommunerne.

Opgaveløsningen i selskaberne har stor betydning for borgere og virksomheder i kommunen, og Gladsaxe Kommune har politiske ambitioner, der knytter sig til de enkelte selskabers opgaveløsning.

Mange af selskabernes opgaveområder udvides i disse år som følge af den grønne omstilling, den såkaldte sektorkobling. Vestforbrænding er f.eks. gået fra at være et selskab til håndtering af affaldsforbrænding til at favne fjernvarmeudbygning, decentral varmeproduktion og investeringer i CO₂-fangst. På lignende måde går CTR fra at være distributør af fjernvarme til også fremover at opføre decentral infrastruktur til varmeproduktion, f.eks. varmeakkumuleringstanke.

Selskabernes anlægsaktiviteter har betydning for taksterne, ligesom ejerkommuner stiller lånegarantier for selskabernes investeringer og anlægsaktiviteter.

Selskaberne bliver i en række sammenhænge større og mere komplekse i opgavevaretagelsen. Gladsaxe Kommune har et stort ønske om at fastholde nærhed og et tæt politisk og administrativt samarbejde med selskaberne omkring den strategiske udvikling.

Fokus i denne opdatering

Dokumentet er bygget op, så politikken for aktivt ejerskab for det enkelte selskab indledes med fakta om f.eks. ejerkreds, ejerandel og tilknyttede styringsdokumenter i skemaform.

Herefter følger afsnit, der kort beskriver strategiske mål, der er knyttet til de kommende år med særligt fokus på, hvor og hvordan Gladsaxe Kommune skal rette opmærksomheden og ejerindflydelsen.

Intentionen med politikker for aktivt ejerskab er at skabe en fælles forståelsesramme for de kommunale selskabers rolle og vores samarbejde med dem. Dokumentet kan understøtte politisk udpegede bestyrelsesmedlemmer i de enkelte selskaber og sætte en retning for det løbende samarbejde, der er med selskaberne på administrativt niveau.

Den samlede behandling af politikker for aktivt ejerskab

Klima- og Miljøudvalget behandler politikker for aktivt ejerskab vedrørende de kommunale selskaber inden for affald og varmeforsyning samt vand og spildevand.

Trafik- og Teknikudvalget behandler politikker for aktivt ejerskab vedrørende de kommunale selskaber inden for kollektiv transport samt Bådfarten.

Økonomiudvalget behandler alle politikker for aktivt ejerskab med særligt fokus på politik for aktivt ejerskab for Beredskab, som Økonomiudvalget er fagudvalg for.

Relateret behandling

Byrådet 20.11.2024, punkt 9

Bilag

Bilag 1: Politik for aktivt ejerskab KMU

Punkt 2: Investeringsaftale 2026 med Novafos

25-16-00.22.04-P35

Indstilling

By- og Miljøforvaltningen indstiller,

1. at Investeringsaftale 2026 mellem Novafos og Gladsaxe Kommune godkendes.

Beslutning

Tiltrådt.

Gennemgang af sagen

Baggrund for sagen

Forsyningsselskabet Novafos og Gladsaxe Kommune udarbejder hvert år en investeringsaftale, som både skal godkendes af bestyrelsen i Novafos og af Klima- og Miljøudvalget.

Investeringsaftalen sætter fokus på det kommende års særlige mål og indsatser vedrørende vand, spildevand og regnvand og er et udtryk for de fælles forventninger til opgaverne og hvordan de løses. Aftalen er en konkretisering af ejerstrategien for Novafos og de mål, der er opstillet i kommunens spildevandsplan, vandforsyningsplan og indsatsplan for grundvandsbeskyttelse. Gennemførelsen af aftalen sker i en løbende dialog mellem Novafos og kommunen. Status for aftalen forelægges for Novafos' bestyrelse kvartalsvist og afrapporteres for Klima- og Miljøudvalget i første kvartal af det efterfølgende år.

Aftalens fokusområder med lang tidshorisont

Investeringsaftalen 2026 blev vedtaget på Novafos' bestyrelsesmøde 03.10.2025. Aftalen i sin helhed er vedlagt sagen, se bilag 1.

I aftalen nævnes en række særlige fokusområder, som ofte har en længere rækkevidde end det enkelte år. Her er der blandt andet fokus på:

- Den ligeværdige og professionelle dialog med ejerkommunerne mod en bæredygtig og innovativ forsyning
- Sikre forsyningens robusthed i krisesituationer
- Regionale samarbejder om forsyningssikkerhed og vandressourceplanlægning
- Bæredygtig drikkevandsindvinding og minimering af miljøfremmede stoffer i drikkevandet
- Skabe de bedst mulige rammer for separering sammen med grundejere
- Samarbejde om klimatilpasning på overfladen
- Reducere overløb og sikre bedre kvalitet af udledt regnvand
- Terrænnært grundvand

Aftalens mål og handlinger for 2026

I aftalen beskrives målene, handlingerne og resultatkravene for 2026. Hovedpunkterne er opsummeret herunder og er kategoriseret ud for de to indsatsområder Vand og Spildevand. Punkterne kan læses i deres helhed i bilag 1.

Særlige indsatser for vand

Der er opmærksomhed på at sikre ledningsnettet for drikkevand og der foretages renovering af ledningerne baseret på tæt overvågning af lækagetab jævnfør Novafos' ledningsstrategi fra december 2024. Der fokuseres på bæredygtig indvinding af drikkevand, med en særlig opmærksomhed for miljøfremmede stoffer. Novafos indgår i udvikling og afprøvning af renseteknologier for miljøfremmede stoffer. Novafos har også udarbejdet en strategi for opretholdelse af drikkevandsforsyningen ved længerevarende strømafbrydelser og i 2026 drøftes fordele og ulemper ved de forskellige tiltag samt hvordan strategien implementeres.

Særlige indsatser for regn- og spildevand

Planlægninger af Mørkhøj forsætter og i 2026 færdiggøres dispositionsforslaget og VVM før projektet sendes i høring. Arbejdet foregår i tæt dialog med Gladsaxe Kommune og med inddragelse af områdets beboere, hvor der er et særskit fokus på en række af de almene boligforeninger, hvis areal potentielt kan benyttes til regnvandshåndtering. Jævnfør ny lovgivning arbejdes der på at håndtere terrænnært grundvand i Mørkhøj-projektet, og der skal analyseres for betydningen af afløbskoefficienternes størrelse. Herudover vil Novafos og Gladsaxe Kommune forberede rådgiverudbud for planlægningen af separeringen af det næste opland. I forhold til de store tværkommunale projekter forsætter anlæggelsen af Kagsåparkens regnvandsprojekt, hvor det sydlige overløbsbygværk og pumpestation etableres. Det forberedende arbejde med ledningsomlægning er i overvejende grad afsluttet, og etableringen af skakte til Svanemøllens Skybrudstunnel forventes at være i gang. Derudover udarbejdes der en plan for nedsættelse af overløb til Fæstningskanalen, som bl.a. undersøger mulighederne for at adskille det separerede regnvand i oplandet fra fællessystemet.

Særlige indsatser for klima og miljø

Novafos har besluttet klima og miljømål, som er gældende for alle ejerkommunerne. Som en del af dette vil Novafos i alle større klima- og afløbsprojekter vurdere, hvordan reduktion af klimaaftryk og andre bæredygtighedsaspekter kan indgå i projekterne. Herudover er der fokus på at reducere mængden af overløb, og der etableres overvågning af en række overløb og gennemføres mindre tiltag, som kan reducere overløbsmængderne. Novafos har også gennemført analyse af kritisk infrastruktur og forsyningsfølsomme punkter/områder med henblik på en optimering ved et længerevarende strømsvigt.

Aftalens budget

Aftalens bilag 2 er en 4-årig investeringsplan med et overslag på det forventede forbrug på en række konkrete projekter og samlede indsatser, der dækker flere tiltag. Tabellen viser de forventede udgifter i 2026 samt overslagsårene 2027-2029. Budgettet bliver lagt ca. ¾ år før aftalen træder i kraft, hvilket kan give udsving i budgetterne, da fremdriften i projekterne kan variere fra det planlagte. I afrapporteringen for første kvartal 2026 bliver der udarbejdet et korrigeret budget for 2026. På det tidspunkt vil usikkerheden være langt mindre, og det er derfor det korrigerede budget, som fremdrift og forbrug bliver sammenlignet med i løbet af 2026.

De budgetterede beløb for den fireårige periode for henholdsvis vand og spildevand fremgår af nedenstående tabel:

	Samlet (mio.kr.)	Spildevand (mio. kr.)	Vand (mio. kr.)
2026	202,50	185,50	16,95
2027	252,35	235,20	17,15
2028	239,05	221,55	17,50
2029	270,80	253,05	17,75

Det korrigerede budget for 2025 er på 187,15 mio. kr. Stigningerne i budgettet fra 2026 og frem skyldes især, at anlægsaktiviteten i forbindelse med etableringen af Svanemøllens Skybrudstunnel øges markant.

Deltager i sagens behandling

Direktør for Spildevand Plan & Projekt Tina Otterstrøm Jensen og Kommunekoordinator Arne Kristensen fra Novafos deltager i sagens behandling. De vil primært fortælle om arbejdet med separering i Mørkhøj, mens der vil være mulighed for at spørge ind til selve Investeringsaftalen.

Bilag

Bilag 1: Gladsaxe Investeringsaftale 2026

Punkt 3: Temadrøftelse Grøn Omstilling status på indsatser og puljemidler 2025

25-15-01.30.10-A00

Indstilling

By- og Miljøforvaltningen forelægger sagen til orientering.

Beslutning

Drøftet.

Gennemgang af sagen

Resumé

By- og Miljøforvaltningen giver en orientering om arbejdet med Grøn Omstilling i 2025. På mødet præsenterer forvaltningen de væsentlige indsatser og resultater i arbejdet med Grøn Omstilling i 2025. Desuden gives en status på forventet brug af puljen til Grøn Omstilling i 2025. På den baggrund lægges op til, at Klima- og Miljøudvalget drøfter eventuelle justeringer i arbejdet med Grøn Omstilling i 2026.

Sagsfremstilling

Klima- og Miljøudvalget vedtog på møde 02.12.2024, punkt 6, et mere simpelt format for planlægning og afrapportering for arbejdet med Grøn Omstilling. Det ændrede format kommer i forlængelse af arbejdet med regelforenkling, der reducerer antallet af planer og politikker.

Konkret vedtog Klima- og Miljøudvalget en to-årig plan for 'Fokusområder for arbejdet med Grøn Omstilling i 2025-26' samt en to-årig disponering af puljemidlerne til Grøn Omstilling for samme periode. Fokusområderne er inddelt i de tre temaer, som også er i Strategi for Grøn Omstilling, som Byrådet vedtog 28.04.2021, punkt 10, Transport, Energi og Cirkulær Økonomi.

Arbejdet med Grøn Omstilling er forankret i Klima- og Miljøudvalget. Afrapporteringen følger et årshjul, hvor forvaltningen giver status efter følgende plan:

September: CO2-regnskab.

Oktober: Status på arbejdet med Grøn Omstilling og drøftelse af behov for evt. justering af fokusområder og disponering af puljemidler.

November: Beslutning om evt. justering af fokusområder og disponering af puljemidler.

På mødet præsenterer forvaltningen væsentlige indsatser og resultater i arbejdet med Grøn Omstilling i 2025 samt en status på forventet brug af puljemidlerne til Grøn Omstilling i 2025.

På den baggrund lægges op til, at Klima- og Miljøudvalget drøfter, om der er behov for at justere rammen for arbejdet med Grøn Omstilling i 2026, herunder justering af de vedtagne fokusområder og disponeringen af puljemidler.

Det bemærkes, at der i Budgetaftale 2026-29 for Gladsaxe Kommune indgår en budgetnote om, at Klima- og Miljøudvalget skal drøfte disponering af pulje til Grøn Omstilling i 2026 med fokus på:

- **Energitjek:** Behovet for at disponere flere midler til energitjek i 2026, herunder om midlerne skal målrettes ved, at der indføres delvis privat medfinansiering.
- **Solceller:** Muligheder for etablering og finansiering af solceller på kommunale bygninger, hvis der sker ændringer i lovgivningen, som giver nye muligheder.
- **Cykler:** Om der skal prioriteres flere midler til udlån af cykler i 2026, herunder om nogle af dem skal være ladcykler, og om der skal være en delvis brugerfinansiering.
- **Grøn dag:** Muligheden for en "grøn dag" med fokus på bæredygtighed. Dagen kan bruges til borgerinddragelse i forhold til den kommende Gladsaxestrategi 2026-2030, hvor bæredygtighed og styrket klimaindsats indgår. Dagen kan også bruges til fx at gøre opmærksom på kommunens grønne tiltag, grønne madvaner og grøn markedsplads.

Forslag til justering af fokusområder og disponering af puljemidler til Grøn Omstilling i 2026 forelægges til beslutning i Klima- og Miljøudvalget på møde 01.12.2025.

Deltager i sagens behandling

Programleder Signe Sloth Hansen, Grøn Omstilling

Punkt 4: Nyt fra bestyrelser

21-19-00.22.04-P35

Meddelelse

Intet nyt.

Punkt 5: Meddelelser

21-20-00.22.04-P35

Meddelelse

Ingen meddelelser.

Punkt 6: Godkendelse

22-43-00.01.10-P35

Meddelelse

Godkendt.