

REFERAT Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 2026-2029 d. 04-03-2026

Mødedato Onsdag d. 04. marts 2026 kl. 19:00

Mødested 2608, Gladsaxeværrelset

Mødedeltagere Michael Dorph Jensen (Ø), Jacqueline Siliam Kristensen (I), Mads Bondo Dydensborg (B), Holger Grohganz (F), Mette Laurberg (A), Calle Greisholm (A), Katrine Skov (A)

Indholdsfortegnelse

| | |
|---|----|
| Godkendelse af modtagelse af midler fra varslingspulje, tillægsbevilling..... | 3 |
| Introduktion til indsatsen for aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere med behov for mere støtte og | 5 |
| Orientering om puljemidler til midlertidig økonomisk tilskud til husleje i 2026..... | 7 |
| Statusopgørelse for IPS-Indsatsen 2025..... | 9 |
| Mundtlige meddelelser..... | 11 |
| Lukket: Mundtlige meddelelser..... | 12 |
| Godkendelse..... | 13 |

Punkt 1: Godkendelse af modtagelse af midler fra varslingspulje, tillægsbevilling

26-2-15.00.00-P20

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen indstiller:

1. at modtagelse af midler fra Varslingspuljen, udmeldt af Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering, som beskrevet i sagsfremstillingen, godkendes,
2. at der gives en tillægsbevilling på 5.184.370 kr. i 2026 til budgetområdet Aktivering under Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, finansieret af kommunekassen med henvisning til de kommende indtægter fra puljen i 2028,
3. at der gives en tillægsbevilling på 10.000 kr. i 2027 til budgetområdet Aktivering under Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, finansieret af kommunekassen med henvisning til de kommende indtægter fra puljen i 2028,
4. at der indarbejdes en indtægtsbevilling på 5.194.370 kr. i 2028 til budgetområdet aktivering under Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, som følge af modtagelse af tilskuddet fra puljen, og
5. at bevillingerne i 2027 og 2028 indarbejdes som tekniske korrektion til budget 2027-2030.

Beslutning

Anbefales.

Kommende behandlingsforløb

Økonomiudvalget 17.03.2026

Byrådet 25.03.2026

Gennemgang af sagen

Resumé

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget blev 07.01.2026, punkt 4, orienteret om, at Social- og Sundhedsforvaltningen ville ansøge om midler fra Varslingspuljen rettet mod at hjælpe afskedigede medarbejdere hos Novo Nordisk tilbage i job. Med denne sag orienteres udvalget om, at forvaltningen har modtaget tilsagn om midlerne, og forvaltningen indstiller, at modtagelsen godkendes, samt at de økonomiske konsekvenser indarbejdes i årets budget og Budget 2027-2030 for Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets Aktivierungsramme (Ramme 1).

Sagen beskriver derudover kort den indsats, puljemidlerne skal anvendes til.

Godkendelse af modtagelse af puljemidler

Social- og Sundhedsforvaltningen søgte i januar 2026 midler fra Varslingspuljen til at hjælpe afskedigede medarbejdere hos Novo Nordisk tilbage i job. Puljen er udmeldt af Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering. Beskæftigelses- og Integrationsudvalget blev orienteret mundtligt 07.01.2026, og Social- og Sundhedsforvaltningen modtog tilsagn primo februar 2026.

Der er søgt om 5.194.370 kr., og Social- og Sundhedsforvaltningen har fået tilsagn om det fulde beløb. Tilsagnet dækker lønmidler til beskæftigelsesmedarbejdere i indsatsperioden svarende til 672.000 kr., lønmidler til projektledelse for 407.370 kr. og forløb hos eksterne leverandører, herunder køb af opkvalificeringskurser, for 4.080.000 kr.

Puljemidlerne skal støtte opsagte Novo-medarbejdere til at finde tilbage i job

De ansøgte midler fra Varslingspuljen skal gå til en fælleskommunal indsats i forbindelse med de større afskedigelser hos Novo Nordisk. I alt er ca. 1.900 medarbejdere opsagt på virksomhedens lokationer i Gladsaxe, og det vurderes, at omkring 570 vil få behov for en særlig støtteindsats efter opsigelsesperiodens udløb.

Projektet udvikles og gennemføres i samarbejde med Hillerød, Ballerup, Gentofte og Lyngby-Taarbæk Kommuner, der ligeledes er berørt af afskedigelserne og har indsendt tilsvarende ansøgninger til varslingspuljen. Koordineringen

varetages af rekrutteringsfællesskaberne Hovedstadens Rekrutteringsservice (HRS) og Nordsjællands Rekrutteringsservice (NRS).

Indsatsen består af jobsøgningsforløb, individuelle samtaler, opkvalificeringsaktiviteter, informationsmøder, jobmesser og har til formål at understøtte en hurtig tilbagevenden til arbejdsmarkedet samt forebygge langtidsledighed blandt de opsagte medarbejdere.

Økonomiske konsekvenser

Indsatsen opstartes i februar 2026 og afsluttes i september 2026. Social- og Sundhedsforvaltningen forventer at modtage puljemidlerne i 2028 som følge af fristen for puljeregnskabet til Styrelsen for Arbejdsmarked og Rekruttering, der er den 30.12.2027.

De økonomiske konsekvenser indarbejdes som tekniske korrektioner i Budget 2027-2030 for Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets Aktiveringsramme (Ramme 1).

Overblik over udgifter og indtægter i 2026-2028

| | 2026 | 2027 | 2028 |
|--------------------------------------|--------------|-----------|--------------|
| Udgifter til Eksterne forløb | 4.080.000,00 | | |
| Lønudgifter | 1.079.370,00 | | |
| Udgifter til pjecer, promovning m.m. | 25.000,00 | | |
| Udgifter til Revision | | 10.000,00 | |
| Indtægt | | | 5.194.370,00 |

Videre proces

Sagen behandles i Økonomiudvalget 17.03.2026.

Relateret behandling

[Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 07.01.2026, punkt 4](#)

Punkt 2: Introduktion til indsatsen for aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere med behov for mere støtte og borgere omfattet af arbejdspligten

26-1-15.00.00-P20

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen til orientering.

Beslutning

Sagen blev forelagt til orientering.

Gennemgang af sagen

Resumé

Social- og Sundhedsforvaltningen introducerer med denne sag Beskæftigelses- og Integrationsudvalget til kommunens beskæftigelsesindsats for to centrale målgrupper:

1. aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere, som har behov for mere støtte til at komme i job, og
2. borgere, som er omfattet af den nye arbejdspligt.

Sagen giver udvalget et overblik over målgrupperne og de tilbud, der arbejdes med, samt introducerer til de reformer, som aktuelt ændrer rammerne for beskæftigelsesområdet.

Oplægget, der præsenteres for udvalget, er vedlagt sagen som bilag 1.

Introduktion til indsatsen for aktivitetsparate borgere

Aktivitetsparate kontanthjælpsmodtagere er borgere, som vurderes ikke at kunne forsørge sig selv gennem arbejde inden for tre måneder. Fra 01.01.2027 ændres grænsen til seks måneder som led i beskæftigelsesreformen.

Målgruppen har ofte komplekse udfordringer som sygdom, sociale problemer eller manglende uddannelse, og derfor modtager de ofte en mere intensiv og individuelt tilrettelagt indsats.

På udvalgsrådet vil forvaltningen præsentere målgruppen gennem personaen Henrik, som illustrerer et typisk forløb og udfordringer hos målgruppen. Leder af Jobcenter og Indsats, Gitte Rønman, vil herudover gennemgå de tilbud og indsatser, som Gladsaxe Kommune anvender for at hjælpe borgerne tættere på job.

Introduktion til borgere omfattet af arbejdspligten

Arbejdspligten blev indført med kontanthjælpsreformen, som trådte i kraft 01.07.2025. Ordningen indebærer, at borgere der modtager kontanthjælp på mindstesats som udgangspunkt skal deltage i op til 37 timers aktivering om ugen.

Udvalget får på mødet en introduktion til målgruppen, de konkrete krav og de indsatser, som Gladsaxe Kommune tilbyder. Introduktionen tager afsæt i personaen Fatima.

To reformer ændrer beskæftigelsesområdet

Beskæftigelsesområdet er aktuelt i markant forandring som følge af to store reformer:

- **Kontanthjælpsreformen (01.07.2025)**
Indførelse af nye satser, arbejdspligt og andre ændringer i ydelsessystemet. Status i Gladsaxe er beskrevet i faktaarket, som fremgår af bilag 2.
- **Beskæftigelsesreformen (2026-27)**
Giver kommunerne større organisatorisk og faglig frihed. Reformen træder i kraft i tre trin: 01.02.2026, 01.07.2026 og 01.01.2027.

Reformerne har stor politisk bevågenhed, og Økonomiudvalget 09.12.2025, punkt 5, har med budget 2026-29 afsat 10 mio. kr. til beskæftigelsesindsatsen i forlængelse af reformerne. Midlerne kan bl.a. benyttes til jobrettede indsatser målrettet udsatte kontanthjælpsmodtagere, som rammes økonomisk af kontanthjælpsreformen.

Deltager i sagens behandling

Leder af Jobcenter og Indsats, Gitte Rønman.

Relateret behandling

[Økonomiudvalget 09.12.2025, punkt 5](#)

Bilag

Bilag 1. Præsentation - introduktion til aktivitetsparate og arbejdspligt

Bilag 2. Faktaark om kontanthjælpsreformen

Punkt 3: Orientering om puljemidler til midlertidig økonomisk tilskud til husleje i 2026

26-16-00.15.00-A21

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen til orientering.

Beslutning

Sagen blev forelagt til orientering.

Gennemgang af sagen

Resume

Regeringen har i 2026 afsat en national pulje på 15 mio. kr. til midlertidige økonomiske tilskud til husleje for udsatte borgere. Ordningen skal forebygge udsættelser og hjemløshed i en periode, hvor kontanthjælpsreformen har medført bortfald af den tidligere særlige støtte til høje boligudgifter. Gladsaxe Kommune er på baggrund af antallet af hjemløse borgere tildelt 170.347 kr. til formålet og forventer at kunne støtte 8–12 borgere i løbet af året.

Baggrund

Som led i finansloven for 2026 har regeringen etableret en midlertidig ordning, der giver kommunerne mulighed for at yde økonomiske tilskud til husleje. Ordningen gælder kun i 2026 og har hjemmel i Servicelovens kapitel 20.

Formålet er at mindske risikoen for udsættelser og sikre, at særligt udsatte borgere kan beholde eller opnå en bolig.

I 2025 trådte kontanthjælpsreformen i kraft og medførte bl.a. afskaffelse af den særlige støtte til høje boligudgifter for kontanthjælpsmodtagere. Bortfaldet af den særlige støtte har konkret betydet, at flere borgere med lave ydelser står med høje boligudgifter uden mulighed for varig støtte. Det har øget risikoen for udsættelser og hjemløshed, særligt blandt borgere med komplekse sociale udfordringer.

Den midlertidige huslejeordning er derfor indført som en kompensatorisk og afbødende foranstaltning, indtil der foreligger en mere langsigtet national løsning.

På baggrund af VIVEs hjemløsetælling fra 2024 er 37 kommuner tildelt midler. Gladsaxe Kommune, der har 54 registrerede hjemløse, er tildelt 170.347 kr. som en samlet pulje.

Målgruppe

Den overordnede målgruppe er borgere, som:

- er i risiko for udsættelse fra deres lejebolig pga. økonomiske forhold
- ikke kan opnå en lejebolig uden økonomisk støtte

Mere specifikt omfatter målgruppen:

- borgere i risiko for udsættelse som følge af manglende betaling
- borgere, der ikke kan få adgang til boligmarkedet uden støtte
- borgere med komplekse sociale problemstillinger, herunder nuværende eller tidligere hjemløshed
- borgere i en særligt udsat livssituation, hvor en udsættelse vil forværre deres situation væsentligt

Social- og Sundhedsforvaltningen forventer at kunne støtte 8–12 borgere i 2026.

Kriterier for tildeling

Forvaltningen lægger følgende kriterier til grund ved tildeling af midlerne:

1. Boligmuligheder:
Borgeren kan ikke anvises til en anden og rimelig bolig, som vedkommende kan betale uden tilskud.

2. Forebyggelse af udsættelse eller adgang til bolig:
Tilskuddet vil sikre, at borgeren kan bevare sin nuværende bolig – eller kan opnå en bolig.
3. Fastholdelse af positiv udvikling:
Hjælpen vil stabilisere eller forbedre borgerens situation, fx ift. at fastholde udslusning fra hjemløshed.
4. Udsatte borgere med komplekse problemstillinger:
Der lægges vægt på særligt sårbare borgere, hvor en udsættelse vil have alvorlige konsekvenser.

Kommunerne har mulighed for at udvide målgruppen, hvis der viser sig at være for få borgere, som falder inden for kriterierne. Social- og Sundhedsforvaltningen vurderer behovet for dette ved regnskabsaflæggelsen i juni 2026.

Særlige opmærksomhedspunkter

- Tilskuddet er midlertidigt og skattefrit.
- Det påvirker hverken offentlig forsørgelse eller boligstøtte.
- Der skal være en forventning om, at borgerens boligsituation bliver mere bæredygtig ved udgangen af 2026 (lavere husleje eller højere indkomst).
- I akutte udsættelsessager kan tilskuddet anvendes uanset denne forventning.
- Alle sager håndteres i tværfagligt samarbejde for at sikre en helhedsorienteret indsats.

Kommunen skal aflægge regnskab til Social- og Boligstyrelsen primo juli 2026 og ultimo december 2026.

Økonomiske konsekvenser

Gladsaxe Kommune har fået tildelt 170.347 kr. som en samlet pulje. Beløbet udbetales i en samlet rate og eventuelle ubrugte midler skal tilbagebetales efter slutregnskabet.

Bilag

Bilag 1: Tilskudsbrev Social- og boligstyrelsen

Punkt 4: Statusopgørelse for IPS-Indsatsen 2025

20-1-15.04.00-A00

Indstilling

Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen til orientering.

Beslutning

Sagen blev forelagt til orientering.

Gennemgang af sagen

Resumé

Med denne sag orienteres Beskæftigelses- og Integrationsudvalget om den årlige statusopgørelse for den IPS-indsats (Individuelt Planlagt job med Støtte), som er forankret i IPS-teamet i Jobcenter og Indsats. Udover IPS-teamet har forvaltningen siden marts 2023 haft en IPS-indsats for unge, som er forankret i Ungeenheden, jf. Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 05.02.2025, punkt 1 og 4. Denne statusopgørelse præsenterer alene data fra IPS-teamets indsats i 2025 og inkluderer ikke resultater fra den IPS indsats, som er forankret i Ungeenheden.

Årlig statusopgørelse på IPS-indsatsen i IPS-teamet for kalenderåret 2025

- *Job og uddannelse*
 - 40 af de i alt 60 borgere, som har gennemført et IPS-forløb i 2025, er kommet i job eller uddannelse.
 - Det svarer til, at 61 pct. af de borgere, som har gennemført et IPS-forløb i 2025, er kommet i job eller uddannelse.
 - Ved statusopgørelsen for kalenderåret 2024 var det 68 pct. af de borgere, som havde gennemført et IPS-forløb i 2024, som var kommet i job eller uddannelse (47 ud af 69 borgere).
 - Der er dermed en lidt mindre andel af borgerne, der har gennemført et IPS-forløb i 2025, der er gået i job eller uddannelse, i forhold til året forinden.
 - Målet for IPS-indsatsen er, at 60 pct. af de borgere, som har gennemført et IPS-forløb, kommer i job eller uddannelse. Det vil sige, at vi i 2025 fortsat lever op til målet.
- *Aktuelle IPS-forløb*
 - Der er aktuelt 103 borgere i et IPS-forløb i Gladsaxe (pr. 17.12.2025). Heraf er 12 borgere i efterværn – en indsats, som er målrettet støtte og fastholdelse i job eller uddannelse.
 - Ved statusopgørelsen for kalenderåret 2024 var der 114 borgere i et IPS-forløb i Gladsaxe, hvoraf 16 borgere var i efterværn.
 - Der er dermed færre borgere, som aktuelt er i et IPS-forløb sammenlignet med statusopgørelsen for kalenderåret 2024. En del af forklaringen kan være, at en borgerne under 30 år, som ønsker et IPS-forløb, får en IPS-indsats for unge, som er forankret i Ungeenheden, og som udvalget har fået en introduktion til på udvalgs mødet den 04.02.2026.
- *Virksomhedspraktik, løntilskud og småjob*
 - Der er aktuelt 40 borgere, som indgår i et IPS-forløb, der er i praktik, løntilskud eller småjob. Det svarer til 44 pct. af alle borgere, som aktuelt har et aktivt IPS-forløb (borgere i efterværn er ikke medregnet). Gladsaxe småjob er en ordning, hvor borgere, som har svært ved at finde fodfæste på arbejdsmarkedet kan få en tidsbegrænset stilling på en kommunal arbejdsplads, som har til formål at hjælpe borgere godt videre til selvforsørgelse, øget arbejdsidentitet og en varig tilknytning til arbejdsmarkedet. Stillingen er ofte på mellem 5-10 timer ugentligt, og lønnen udbetales via kommunalt afsatte midler.

- Ved statusopgørelsen for kalenderåret 2024 var der 36 borgere, som indgik i et IPS-forløb, der var i praktik, løntilskud eller småjob svarende til 37 pct. af alle borgere, som var i et aktivt IPS-forløb. Der er dermed sket en stigning i andelen af borgere, som er i virksomhedsrettet aktivitet fra 2024 til 2025. Stigningen er i høj grad drevet af, at flere af borgerne har fået småjob i forhold til sidste år.

Videre proces

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget vil primo 2027 blive præsenteret for statusopgørelse for kalenderåret 2026.

Relateret behandling

[Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 06.12.2023, punkt 11.](#)

[Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 05.02.2025, punkt 4](#)

[Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 04.02.2026, punkt 1](#)

Punkt 5: Mundtlige meddelelser

25-2-00.22.00-P35

Meddelelse

Ingen.

Punkt 6: Lukket: Mundtlige meddelelser

25-2-00.22.00-P35

Punkt 7: Godkendelse

25-2-00.22.00-P35

Beslutning

Godkendt.