

# REFERAT Byrådet - 2016-2021 d. 09-11-2016

**Mødedato** Onsdag d. 09. november 2016 kl. 18:00

**Mødested** Byrådssalen

**Mødedeltagere** Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Ole Skrald Rasmussen, Tom Vang Knudsen, Katrine Skov, Eva Nielsen, Kristine Henriksen, Peter Berg Nellemann, Camilla Pedersen, Jakob Skovgaard Koed, Claus Wachmann, Susanne Palsig, Serdal Benli (Fravær), Trine Henriksen, Flemming Holst, Anne Backlund, Lars Abel, Michele Fejø, Klaus Kjær, Kristian Niebuhr, Gitte Greve Larsen, Pia Skou, Lone Yalcinkaya, Kim Wessel-Tolvig, Ebbe Skovsgaard

## Indholdsfortegnelse

|                                                                                                 |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| Spørgetid.....                                                                                  | 3  |
| Spørgsmål fra Pia Skou om inddrivelse af skat.....                                              | 4  |
| Lånoptagelse 2016.....                                                                          | 5  |
| Forslag til lokalplan 245, Tobaksbyen nord for Tobaksvejen, 1. behandling.....                  | 7  |
| Samarbejde om strategisk udviklingsplan for bydelen Værebros Park.....                          | 11 |
| Forbindelser til Tingbjerg/Husum.....                                                           | 14 |
| Endelig beslutning om deltagelse i fælles forsyningsselskab på vand- og spildevandsområdet..... | 19 |
| Lukket: Ny kontrakt for rottebekæmpelse, fastlæggelse af serviceniveau.....                     | 29 |

**Byrådet,**

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Spørgetid

---

Der var ikke modtaget skriftlige spørgsmål.

Andy Hansen, Søborg Hovedgade stillede spørgsmål om Letbanen. Borgmesteren besvarede spørgsmålet.

Andy Hansen, Søborg Hovedgade stillede spørgsmål om Borgernes hus. Borgmesteren besvarede spørgsmålet.

Andy Hansen, Søborg Hovedgade stillede spørgsmål om fælles forsyningsselskab. Borgmesteren henviste til besvarelse under punkt 120 på dagsordenen.

Keld Frøding, Juni Allè stillede spørgsmål om vedligehold af cykelstier. Formanden for Trafik- og Teknikudvalget Ole Skrald Rasmussen besvarede spørgsmålet.

Jørgen Mortensen, Søborg Hovedgade stillede spørgsmål om Rådhushaven. Borgmesteren besvarede spørgsmålet.

### Bilag

### Relateret behandling

**Byrådet,**

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt**

**Spørgsmål fra Pia Skou om inddrivelse af skat**

---

**Beslutning**

Drøftet.

I henhold til forretningsordenens § 5, stk. 2 har byrådsmedlem Pia Skou, på vegne af Venstres byrådsgruppe stillet følgende spørgsmål:

"Skats EFI-system til at inddrive gæld til det offentlige er som bekendt lukket ned og der kan ikke længere gennem denne vej inddrages skat.

Venstre vil gerne bede om en status på følgende;

1. Hvad udgør borgernes skattegæld til Gladsaxe kommune?
2. Hvad udgør virksomhedernes skattegæld til Gladsaxe kommune?
3. Hvor stor en del har SKAT inddraget af gælden?
4. Hvor meget er inddraget på anden vis? "

**Bilag**

**Relateret behandling**

Byrådet,  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Lånoptagelse 2016

---

#### Beslutning

For: 22 (A, B, C, F, O, V, Ø)  
Imod: 1 (I)  
Tiltrådt.

Ole Skrald Rasmussen var ikke tilstede.

#### Gennemgang af sagen

I forbindelse med vedtagelsen af budget 2016-2019 blev der besluttet følgende lånoptagelser:

- 34 mio. kr. vedrørende Gladsaxe Boulevard
- 1 mio. kr. vedr. energirenoveringer

Herudover vil kommunen kunne optage yderligere lån, såfremt der er nettoudgifter i forbindelse med lån til betaling af ejendomsskatter og udgifter til energiforbedringer. Af disse forventes ikke nettoudgifter til ejendomsskatter i 2016, mens der erfaringsmæssigt kan forventes udgifter til energiforbedringer i størrelsesorden 5 mio. kr.

Som følge af kommunens robuste økonomi, og den heraf følgende gode likviditet, er det forvaltningens opfattelse, at der ikke er behov for lånoptagelser medmindre de kan knyttes til særlige projekter. Dette er tilfældet for Gladsaxe Boulevard, hvor lånoptagelse dels vil være hensigtsmæssig på grund af projektets særlige karakter, dels beløbets størrelse. Lånet optages, så det relativt omkostningsfrit kan indfries, såfremt økonomien tillader dette, eksempelvis efter konsekvenserne af en udligningsreform er kendte.

Tilbage er 1 mio. kr. vedrørende energirenoveringer, hvor lånoptagelsen blev aftalt i budgetaftalen 2016-2019, samt den generelle låneadgang i størrelsesorden 5 mio. kr. Her er det forvaltningens opfattelse, at kommunens økonomiske situation betyder, at det ikke vil være hensigtsmæssigt at optage lån.

**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

**Økonomiudvalget indstiller,**

1. at der optages lån på 34 mio. kr. til indskud vedrørende Gladsaxe Boulevard.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 25.10.2016, Punkt 232 (Åben)

Byrådet,  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Forslag til lokalplan 245, Tobaksbyen nord for Tobaksvejen, 1. behandling

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Forslaget til lokalplan 245 for Tobaksbyen nord for Tobaksvejen omfatter en del af området ved den tidligere Tobaksfabrik House of Prince.

Omdannelsen af Gladsaxe Ringby er et vigtigt omdrejningspunkt for Kommunestrategiens indsatsområde "Levende by i vækst", hvor Byrådet har sat mål om at tiltrække virksomheder og planlægge for nye familievenlige boliger. I By- og Boligpolitikken er det anført, at vi skal udnytte muligheden for at skabe vækst i de store byomdannelsesområder og langs den kommende letbane ved at give mulighed for, at der kan bygges flere boliger. Ifølge Fingerplanens stationsnærhedsprincip skal der bygges tæt omkring S-togsstationerne og de kommende stationer langs letbanen.

Økonomiudvalget vedtog 07.06.2016, punkt 133 og 20.09.2016, punkt 209, en række principper for, hvad en kommende lokalplan for området skal indeholde. Det blev besluttet, at lokalplanen skal muliggøre en bebyggelse på 26.000 etagemeter med rækkehuse og etageboliger samt erhverv i stueetagen i de sydligste blokke mod Tobaksvejen. Derudover skal al parkering afholdes inden for området.

Projektudviklers arkitekt har tegnet videre på projektet, som nu danner grundlag for forslag til lokalplan 245. Lokalplanforslaget indeholder mulighed for at omdanne området med rækkehuse i 2-3 etager i den nordlige del af området. I resten af området kan der etableres fire karréer i 3-5 etager med etageboliger og erhvervsbyggeri i stueetagen mod syd. Samlet set skal der i området ske en glidende overgang fra 2 etager i nord over 3 og 4 eta-

**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

ger til 5 etager mod syd. Karréerne samler sig om en central bygade, hvor der etableres mindre urbane rum. Som større friareal og opholdsrum skal der mellem rækkehuse og etageboliger etableres en grøn fælled. Den grønne fælled har dels en rekreativ funktion, og dels skal arealet fungere som klimatilpasningsløsning, der håndterer regnvand lokalt og sikrer området mod skybrud. Som et led i regnvandshåndteringen indgår også et krav om grønne tage, hvor disse ikke udnyttes til solceller eller opholdsarealer.

Parkering sker primært på terræn langs områdets veje. Lokalplanen stiller krav om, at der ikke kan etableres mere end 190 parkeringspladser på terræn. Resten af pladserne skal etableres i en halvt nedgravet parkeringskælder under den sydøstlige boligkarré.

Lokalplanforslaget indeholder derudover bestemmelser om byggeriets udformning for at sikre omdannelsen til et attraktivt boligområde. Der er krav om variation i byggeriet i form af forskydninger i facaden, variation i højden og brug af forskellige materialer. Samlet giver lokalplanen mulighed for ca. 225 lejligheder med en gennemsnitsstørrelse på 95 m<sup>2</sup> og ca. 34 rækkehuse mellem 120-150 m<sup>2</sup>. Derudover fastsætter lokalplanen, at der skal opføres almene boliger med henblik på at få en varieret boligsammensætning i området. Andelen af almene boliger skal udgøre mindst 12,5% af den samlede boligmasse, hvilket svarer til ca. 35 boliger. Økonomiudvalget har 22.09.2015, punkt 208, drøftet muligheden for almene boliger i Bagsværd Bypark og i Gladsaxe Ringby nord for Tobaksvejen. Her blev det besluttet, at der i disse områder kan stilles krav om almene boliger.

Lokalplanen er i overensstemmelse med kommuneplanramme 17E2, som udlægger området til blandet bolig og erhverv, og der udarbejdes derfor ikke et kommuneplantillæg.

### **Miljørapport**

Da lokalplanforslaget indebærer en miljøpåvirkning i og med, at områdets udseende vil ændres væsentligt, har forvaltningen udarbejdet en miljørapport, som er indeholdt i lokalplanforslaget.

Af miljørapporten fremgår det, at der vil være behov for forskellige trafikløsninger for at sikre trafik til og fra den samlede udbygning af Tobaksbyen. Disse handler blandt andet om en ombyg-



**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

ning af krydset ved Ring 3/ Gladsaxevej/ Tobaksvejen og genåbningen af Tobaksvejen, som er håndteret i en udbygningsaftale for lokalplan 221 House of Prince fra 2012. Tobaksvejen bliver adgangsvej til den kommende letbanestation, så vejen forsynes med fortove og cykelstier. Derudover etableres to adgangsveje, som betjener boligområdet. Internt i området sikrer lokalplanen et sammenhængende stinet, der binder området godt sammen, og som også kobler sig op på forbindelser uden for lokalplanområdet.

Da Ring 3 er en væsentlig støjkilde for trafikstøj, er støjforholdene også undersøgt. Lokalplanen giver mulighed for byggeri i en afstand af 100 meter fra Ring 3. I lokalplanområdets sydlige del opføres karrébebyggelse i op til 5 etager, som vil virke støjafskærmende for bagvedliggende boligbyggeri. Området mellem lokalplanen og Ring 3 er desuden udlagt til kontorbyggeri i 6-10 etager. Det høje byggeri vil også udgøre en støjskærm. Derudover konkluderer VVM-redegørelsen for en letbane i Ring 3, at vejstøjen i drift vil være uændret eller mindre end i dag. Samlet vurderes der derfor ikke at være behov for etablering af støjforanstaltninger inden for lokalplanområdet.

I miljørapporten er desuden vedlagt skyggediagrammer, som er udarbejdet på baggrund af den mulige fremtidige bebyggelse. Skyggediagrammerne viser, at der vil være skygge i gårdrummene langt størstedelen af tiden om foråret og efteråret, men samtidig vil samme gårdrum have solpletter. Illustrationerne viser dog, at selv om skyggerne dækker en stor del af gårdarealerne, er der stadig sol på de nederste lejligheder på vestvendte facader. Gårdrummene i de to sluttede karréer mod øst er dem, der ligger mest i skygge. Nabobebyggelsen til lokalplanområdet ligger i så stor afstand fra lokalplanområdet, at den ikke bliver påvirket. I betragtning af at den stationsnære beliggenhed lægger op til, at der bør bygges tæt, intensivt og dermed bymæssigt i området, vurderer forvaltningen, at den viste skyggepåvirkning af gårdrum og friarealer i området er acceptabel.

Endelig beskriver miljørapporten, at bebyggelsesplanen er i tråd med Gladsaxe Kommunes strategiske fokusområde, Gladsaxe-Liv, som understøtter bylivet i kommunen. I lokalplanen er der lagt vægt på at skabe liv på kryds og tværs i området og få kvalitet og variation ind i bebyggelse og de enkelte byrum. Derudover arbejdes der med at bryde boligbebyggelsen op, så der opnås en skala, der gør området indbydende at færdes i.

**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

Økonomiudvalget behandlede sagen 01.11.2016, punkt 239. Der blev udtrykt ønske om supplerende skyggediagrammer, der viser skygger på andre tidspunkter. Diagrammerne er vedhæftet jf. bilag 3.

**Økonomiudvalget indstiller,**

1. at forslag til lokalplan 245 for Tobaksbyen nord for Tobaksvejen vedtages med henblik på fremlæggelse i offentlig høring i perioden fra 15.11.2016 til 17.01.2017,
2. at underretning om lokalplanforslaget sendes til ejere og lejere inden for det område, der er vist på bilag 2, og
3. at der afholdes borgermøde 09.01.17 kl. 18.30-20.30 i Rådhuskælderen.

**Bilag**

Bilag 1: Forslag til lokalplan 245, Tobaksbyen nord for Tobaksvejen

Bilag 2: Høringsområde til lokalplan 245

Bilag 3: Supplerende skyggediagrammer

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 07.06.2016, Punkt 133 (Åben)

Økonomiudvalget 17.05.2016, Punkt 115 (Åben)

Økonomiudvalget 03.05.2016, Punkt 106 (Åben)

Økonomiudvalget 22.09.2015, Punkt 208 (Åben)

Økonomiudvalget 01.11.2016, Punkt 239 (Åben)

Byrådet,  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Samarbejde om strategisk udviklingsplan for bydelen Værebropark

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Økonomiudvalget tiltrådte 07.06.2016, punkt 137, at Gladsaxe Kommune tilslutter sig et strategisk samarbejde med Realdania om udvikling af overordnede strategiske udviklingsplaner for udsatte boligområder.

I forlængelse af denne beslutning er Gladsaxe Kommune i samarbejde med DAB, Gladsaxe Almennyttige Boligforening og afdelingen Værebropark i gang med at indgå en samarbejdsaftale med Realdania om at udarbejde en strategisk udviklingsplan for bydelen Værebropark.

Værebropark bliver dermed en ud af tre cases i Realdania's kampagne for udsatte boligområder. Der udvikles tilsvarende planer for udsatte boligområder i Høje Tåstrup og Esbjerg kommuner. De strategiske udviklingsplaner er færdige primo 2018.

Formålet er at udvikle en langsigtet strategisk plan, der kan sætte fælles retning for de mange aktører, indsatser og interesser i Værebropark området. Planen vil være den ramme, som danner beslutningsgrundlag for de konkrete indsatser og projekter som vi sætter i gang i området fremover, hvad enten der er tale om helhedsplaner, kommunale indsatser eller private investeringer eller fondsprojekter. Planen skal understøtte helhedstænkning omkring bydelen, sikre at boligområdet Værebropark kobles til den øvrige by samt sikre kobling mellem fysiske indsatser og sociale indsatser på fx uddannelses- og beskæftigelsesområdet. Planen skal samtidig ses som et forarbejde til en eventuel kommende fysisk helhedsplan for Værebropark.

Det er ambitionen at trække eksterne aktører som for eksempel

**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

virksomheder, uddannelsesinstitutioner og foreningsliv ind i samarbejdet om den strategiske udviklingsplan mhp at skabe et fundament for, at Værebros Park i større udstrækning kobles til den omkringliggende by. Samtidig vil der blive arbejdet med en tæt kobling til de mange initiativer, der allerede arbejdes med – dels i Værebros Park – dels mere generelt, som for eksempel "Fremtidens skole".

Med planen forventer vi at få et stærkt bidrag til arbejdet med at skabe en bydel i social balance. Dels i form af et rammesættende dokument for Værebros Parks udvikling, dels i form af en skærpet strategisk tilgang til vores indsats for at skabe en by i social balance generelt.

Budgettet for projektet om at udvikle den strategiske plan er på i alt 2 mio. kr. inkl. fondsafgift (0,175 mio. kr.), hvoraf Realdania's bidrag udgør 1 mio. kr.. Gladsaxe Kommune og DAB/Gladsaxe Almennyttige Boligforening bidrager med hver 0.5 mio. kr. Gladsaxe Kommunes bidrag svarer til det beløb, som er afsat fra puljen til social balance til udarbejdelse af en strategisk plan for Værebros Park, Økonomiudvalget 17.05.2016, punkt 118.

Realdania har i alt afsat 75 millioner kroner til kampagnen for udsatte boligområder, heraf er 3 x15 mio. kr. afsat til realisering af konkrete fysiske projekter i de tre caseområder som opfølgning på udviklingsplanerne. Det betyder, at Realdania har reserveret midler til medfinansiering, såfremt den strategiske udviklingsplan resulterer i en konkret idé til et projekt i Værebros Park, som Realdania finder kan fungere som eksempelprojekt i forhold til boligsociale udfordringer mere generelt.

**Økonomiudvalget indstiller,**

1. at samarbejdsaftalen med Realdania om udarbejdelsen af en strategisk udviklingsplan for Værebros Park tages til efterretning,
2. at der gives indtægtsbevilling på 1,5 mio. kr., svarende til Realdanias og DAB's andel af projektets budget på i alt 2 mio. kr., og
3. at der gives udgiftsbevilling på 1,5 mio. kr. til udvikling af den strategiske plan, finansieret af ovenstående ind-

**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

tægtsbevilling.

## **Bilag**

Bilag 1: Samarbejdsaftale  
Bilag 2: Projektbeskrivelse

## **Relateret behandling**

Økonomiudvalget 17.05.2016, Punkt 117 (Åben)  
Økonomiudvalget 07.06.2016, Punkt 137 (Åben)  
Økonomiudvalget 25.10.2016, Punkt 233 (Åben)

Byrådet,  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Forbindelser til Tingbjerg/Husum

---

#### Beslutning

Lars Abel genfremsatte sit ændringsforslag.

For: 3 (B, C, I)  
Imod: 21 (A, F, O, V, Ø)  
Forkastet.

#### *Ad indstillingens 1. at:*

For: 14 (A, F, Ø)  
Imod: 9 (C, I, O, V)  
Undlader: 1 (B)  
Tiltrådt.

#### *Ad indstillingens 2. at:*

For: 15 (A, B, F, Ø)  
Imod: 9 (C, I, O, V)  
Tiltrådt.

Lars Abel stemte imod med henvisning til sit ændringsforslag.

Venstre og Dansk Folkeparti stemte imod med henvisning til Venstres protokollat i Trafik- og Teknikudvalget.

#### Gennemgang af sagen

Københavns Kommune har med baggrund i et ønske om at revitalisere Tingbjerg udarbejdet en byudviklingsstrategi for områderne omkring Tingbjerg. Strategien peger specifikt på, at trafikale forbindelser er et af nøglegrebene i forhold til realiseringen af den samlede plan. På den baggrund modtog Gladsaxe Kommune en henvendelse fra Københavns Kommune med konkrete forslag til nye trafikale forbindelser. Trafik- og Teknikudvalget blev orienteret om sagen på udvalgs mødet 15.08.2016, punkt 66.

Som led i dialogen med Københavns Kommune er det på administrativt niveau aftalt, at der udarbejdes et fælles dokument, der

**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

sætter rammerne for samarbejdet.

Dokumentet beskriver, hvordan byudviklingen på tværs af kommunegrænsen kan understøttes ved at arbejde med temaerne forbindelser, byliv og byudvikling. Der er i dokumentet lagt vægt på emner, som kan være en fordel i både Gladsaxe og Københavns kommuner.

### **Forbindelser**

Gode vej-, sti- og kollektive forbindelser er en forudsætning for at skabe et attraktivt byliv og byudvikling. Københavns Kommune ønsker, at Tingbjerg isoleres mindre end i dag. Nye forbedrede stiforbindelser vil kunne øge tilgængeligheden til de attraktive rekreative områder, der findes i Gyngemosen og på Vestvolden, og komme både borgere i København og i Gladsaxe kommuner til gode. Københavns Kommune har konkret foreslået, at der etableres nordvendte ramper ved Høje Gladsaxevej/Ruten til Hille-rødmotorvejen. Nordvendte ramper vil aflaste vejene i Gladsaxe Erhvervskvarter og Mørkhøjvej.

### **Byliv**

En øget tilgængelighed til de rekreative områder kan være en indgang til en øget interaktion imellem de to områder, her tænkes på øget brug af butikker, kultur- og idrætsfaciliteter og grønne områder på tværs af kommunegrænsen. En bedre passage i de rekreative områder vil samtidigt kunne understøttes ved at anspore til at gøre ophold, for eksempel ved at etablere belysning og faciliteter til ophold og leg. En større benyttelse og mulighed for lettere at orientere sig i området vil også bidrage til en øget tryghed.

### **Byudvikling**

Det har været en udfordring for Gladsaxe Kommune at betjene Mørkhøj-området tilfredsstillende med kollektiv trafik. En kollektiv forbindelse mellem Tingbjerg og Mørkhøj i form af ny busforbindelse på kort sigt og eventuelt en letbaneforbindelse på det lange sigt vil kunne give Mørkhøj-området en væsentlig bedre og mere direkte kollektiv forbindelse mod København. Metrocityringen vil fra 2019 få et stort knudepunkt ved Nørrebro Station, og en høj-klasset A-bus eller en letbane til Nørrebro vil derfor være attraktiv for Mørkhøj og Gladsaxe.

I forhold til de aktuelle planer for Blågaards Seminarium vil en god kollektiv forbindelse mod København og Gladsaxe Trafik-

Byrådet,  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

plads kunne give området bedre tilgængelighed og dermed nye muligheder.

### **Fortsat proces**

By- og Miljøforvaltningen anbefaler, at det fælles dokument for området sætter rammerne for det videre samarbejde, og at der igangsættes en mere konkret undersøgelse af, hvordan eksisterende stiforbindelser kan opgraderes, og hvordan en eventuel busforbindelse mod København kan indrettes.

Undersøgelserne skal tage højde for den karakter, som de berørte områder i Mørkhøj har. Området er i dag uden gennemkørsel og med skolevej til Enghavegård Skole. Forvaltningen bemærker, at der alene bliver lagt op til at undersøge en busforbindelse - og ikke en vejforbindelse, samt at der udformes forslag til foranstaltninger, der sikrer, at vejen alene kan benyttes til busdrift.

**Et flertal i Trafik- og Teknikudvalget** (Ole Skrald Rasmussen, Jakob Skovgaard Koed, Peter Berg Nellesmann, Susanne Palsig og Flemming Holst) **indstiller**,

1. at der kan igangsættes en undersøgelse der afdækker mulighederne for at opgradere det eksisterende stinet mv.

Kim Wessel-Tolvig og Klaus Kjær stemte imod.

**Et flertal i Trafik- og Teknikudvalget** (Jakob Skovgaard Koed, Peter Berg Nellesmann, Susanne Palsig og Flemming Holst) **indstiller**,

2. at der kan igangsættes en undersøgelse af en ny mulig kollektiv busforbindelse mellem Tingbjerg og Mørkhøj.

Ole Skrald Rasmussen, Kim Wessel-Tolvig og Klaus Kjær stemte imod.

Kim Wessel-Tolvig stemte imod indstillingen med følgende begrundelse:

"Venstre stemmer imod alle tre punkter med den begrundelse, at det på ingen måde gavner Gladsaxe og på ingen måde er i borgernes interesse specielt i Mørkhøj-området. Det vil øge borgernes utryghed betragteligt."



**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

Økonomiudvalget behandlede sagen 25.10.2016, punkt 234.

Lars Abel stillede følgende ændringsforslag:

"at henvendelsen fra Københavns Kommune besvares med udgangspunkt i følgende:

at Gladsaxe Kommune

1. ønsker at bevare det grønne og rekreative område på strækningen gennem Utterslev Mose, Gyngemosen og Vestvolden,
2. ønsker at mulighederne og behovet for evt. at opgradere stisystemet for gående og cyklende belyses nærmere,
3. opfordrer Københavns Kommune til hurtigst muligt at etablere nordvendte ramper ved Høje Gladsaxevej/Ruten til Hillerødmotorvejen,
4. er positiv overfor, at der etableres en kollektiv busforbindelse fra Tingbjerg til/fra Gladsaxe Trafikplads via de nordvendte ramper,
5. ikke ønsker at medvirke til, at der etableres en kørevej igennem området, herunder heller ikke en bussluse eller anden form for kollektiv forbindelse."

Lars Abel og Claus Wachmann stemte for ændringsforslaget.

Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Serdal Benli, Kristian Niebuhr, Ebbe Skovsgaard og Pia Skou stemte imod.

Trine Henriksen undlod at stemme.

**Et flertal i Økonomiudvalget** (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Serdal Benli og Trine Henriksen) **anbefaler** Trafik- og Teknikudvalgets 1. flertalsindstilling.

Lars Abel, Kristian Niebuhr, Ebbe Skovsgaard og Pia Skou stemte imod.

Claus Wachmann undlod at stemme.

**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

**Et flertal i Økonomiudvalget** (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Claus Wachmann og Trine Henriksen) **anbefaler** Trafik- og Teknikudvalgets 2. flertalsindstilling, idet "en ny mulig" ændres til "forskellige mulige" og idet der tilføjes "der kan give borgerne i Mørkhøj bedre kollektiv trafik."

Lars Abel stemte imod med henvisning til sit ændringsforslag.

Ebbe Skovsgaard, Pia Skou og Kristian Niebuhr stemte imod med henvisning til Venstres protokollat i Trafik- og Teknikudvalget.

## **Bilag**

Bilag 1: Forbindelse mellem Mørkhøj og Tingbjerg

## **Relateret behandling**

Trafik- og Teknikudvalget 15.08.2016, Punkt 66 (Åben)  
Trafik- og Teknikudvalget 19.09.2016, Punkt 78 (Åben)  
Økonomiudvalget 25.10.2016, Punkt 234 (Åben)

Byrådet,  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Endelig beslutning om deltagelse i fælles forsyningsselskab på vand- og spildevandsområdet**

---

#### **Beslutning**

*Ad indstillingens 1.-7. at:*  
Tiltrådt.

*Ad indstillingens 8. at:*

Enhedslisten fremsatte følgende ændringsforslag:

"At der fastsættes mål for sammenlægnings-/synergigevinsterne, der svarer til de statslige effektiviseringskrav, for at sikre økonomi til at fastholde høje standarder for service, miljø og arbejdsmiljø."

For: 4 (F, Ø)  
Imod: 20 (A, B, C, I, O, V)  
Forkastet.

*Herefter blev der stemt om indstillingens 8. at.*

For: 21 (A, B, C, F, I, O, V)  
Imod: 3 (Ø)  
Tiltrådt.

*Ad indstillingens 9. at:*  
Tiltrådt.

#### **Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune har sammen med en række nordsjællandske kommuner truffet beslutning om at indgå i et videre samarbejde om etablering af et fælles forsyningsselskab. I den forbindelse godkendte Byrådet 31.08.2016, punkt 83 et fælles oplæg til en ejerstrategi og hovedprincipperne for det nye selskab, som grundlag for det videre arbejde.

Efterfølgende har Lyngby-Taarbæk Kommune 20.09.2016 meddelt, at kommunen ikke ønsker at deltage i et fælles forsynings-

**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

selskab. Der vil efter denne sags behandling i kommunerne ske den nødvendige tilretning af sagens dokumenter.

Det er følgende kommuners forsyningsselskaber der foreslås sammenlagt: Allerød, Ballerup, Egedal, Fredensborg, Frederiksund, Furesø, Gentofte, Gladsaxe, Hørsholm og Rudersdal, (10 kommuner og 7 forsyninger).

Der foreligger nu et udkast til ejeraftale, vedtægter og koncept for investeringsaftaler, som sammen med ejerstrategien, skal udgøre det fælles grundlag for det nye selskab. Samtidig forelægges forslag til mål for den synergigevinst, som kan opnås ved sammenlægningen af de syv forsyningsvirksomheder.

Der skal i denne sag træffes endelig beslutning om, hvorvidt kommunen indtræder i det nye fælles forsyningsselskab.

### **Ejerstrategi**

Som overordnet fælles politisk ramme er formuleret en politisk vision for det nye fælles forsyningsselskab.

Ejerstrategien udtrykker den fælles vision om at skabe en effektiv og veldreven fælles forsyning i tæt samklang med ejerkommunerne - til gavn for borgerne og virksomhederne i de deltagende kommuner.

Det fælles forsyningsselskab skal være på forkant med viden, arbejdsmetoder og teknologier og på én og samme tid have fokus på sikker og effektiv drift, og ejerkommunernes miljø-, klima- og servicemål.

Selskabet skal være med til at skabe udvikling i sektoren og herigennem bidrage til vækst og grøn omstilling, f.eks. ved at understøtte nationale initiativer.

Visionen er, at det fælles forsyningsselskab sætter nye standarder for effektiv drift, klimatilpasning og en ny effektiv rensestruktur for det samlede selskab. Selskabet vil – udover at kunne imødekomme de statslige effektiviseringskrav – løbende høste effektiviseringsgevinster, og der vil ved selve etableringen opnås markante synergigevinster.

På baggrund af tilbagemeldingerne fra kommunernes behandling af ejerstrategien blandt andet fra Gladsaxe, er der foretaget en række tilføjelser herunder om in- og outsourcing. Det reviderede

**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

udkast til ejerstrategi er vedlagt som bilag 1.

### **Etablering af det nye fælles selskab**

Det nye fælles forsyningsselskab vil blive etableret som en holdingmodel, hvor kommunerne indskyder deres eksisterende forsyningsselskaber i et nyt holdingselskab pr. 01.01.2017.

De eksisterende serviceselskaber, hvor medarbejderne er ansat, fusioneres efter tidsplanen den 01.07.2017, og medarbejderne vil fra dette tidspunkt være ansat i et fælles serviceselskab. En tidsplan for etableringen og perioden fra 01.11.2016 – 31.12.2017 er vedlagt som bilag 2.

Holdingmodellen betyder, at hver kommune bliver sikret fuld indflydelse på egne takster, service- og investeringsniveau med videre. De eksisterende anlæg og værdier i kommunernes nuværende forsyningsselskaber holdes adskilt i form af datterselskaber, hvilket også vil gælde for de nuværende og kommende renseselskaber.

### **Bestyrelse**

Hver kommune udpeger pr. 01.01.2017 et medlem til den nye fælles holdingbestyrelse, som efter reglerne suppleres med op til 6 medarbejderrepræsentanter. Herudover skal der udpeges en ekstern formand for bestyrelsen. Medlemmerne af holdingbestyrelsen er samtidig bestyrelse for det nye fælles serviceselskab pr. 01.07.2017. Der ydes ikke vederlag til medlemmerne af det nye fælles holdingselskabs (eller serviceselskabets) bestyrelse, dog med undtagelse af den eksterne formand.

De eksisterende forsyningsselskabers nuværende bestyrelser i de ledningsejede selskaber fortsætter uændret frem til udgangen af den kommunale valgperiode, dvs. frem til udgangen af 2017.

Såfremt en kommune ønsker, at der efter den 01.01.2018 skal nedsættes en lokal bestyrelse for eget datterselskab, skal denne udpegning ske i slutningen af 2017 efter kommunalvalget.

Herudover kan den enkelte kommune nedsætte et særligt udvalg, der kan arbejde med forsyningsområdet og samspillet mellem kommunen og det nye selskab.

De nuværende bestyrelser for serviceselskaberne fortsætter uændret frem til 01.07.2017, hvor serviceselskaberne teknisk set fusioneres.

**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

Bestyrelserne for de eksisterende fælleskommunale selskaber, Mølleåværket, Måløv Rens og BIOFOS, kan fortsætte uændret.

I november – januar/februar gennemføres ansættelsesforløb for valg af ny direktør, idet den kommende holdingbestyrelse nedsætter et ansættelsesudvalg, og udvalget gennemfører herefter en ansættelsesprocedure.

### **Ejeraftale og vedtægter**

Ejeraftalen, der er en aftale mellem de deltagende kommuner om principper for vedtagelse af beslutninger i bestyrelser og på generalforsamlinger, optagelse af nye aktionærer, udtræden, opløsning, tvister, med videre indebærer:

1. at der efter 01.01.2018 tilstræbes en enhedsbestyrelse, hvor bestyrelsen er gennemgående i både holding-, og serviceselskab samt datterselskaber, idet der dog vil være mulighed for, at enkelte ejerkommuner kan vælge sin egen bestyrelse i sit lokale datterselskab, og herunder fastsætte honorar,
2. at ejerkommunerne udviser loyalitet overfor hinanden og respekterer lokale interesser, og at kommunerne derfor har pligt til at stemme for beslutninger, som "lokale" repræsentanter/ bestyrelsesmedlemmer ønsker at gennemføre,
3. at den enkelte ejerkommune via investeringsaftaler sikres direkte indflydelse på investerings- og serviceniveau og dermed taksterne i deres lokale datterselskab,
4. at ejerfordelingen i holdingselskabet foreslås fastsat på baggrund af korrigeret egenkapital, debiteret vandmængde (til slutkunder) og antal indbyggere vægtet med hhv. 50%, 25% og 25%. Alle tre parametre er anvendt ved tidligere fusioner (bl.a. HOFOR Vand, HOFOR spildevand, BIOFOS og FORS) og er tidligere blevet godkendt af Forsyningssekretariatet,
5. at ejerfordelingen ikke vil få nogen reel betydning i den daglige drift og ledelse af selskabet, idet ejeraftalen og holdingselskabets vedtægter indeholder bestemmelser om stemmep principper og mindretalsgarantier,

**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

6. at ejerne ikke kan sælge deres aktier i holdingselskabet (salgsforbud), medmindre alle ejerkommunerne er enige herom,
7. at såfremt ejerne i enighed beslutter at sælge samtlige aktier i Fælles Forsyning-koncernen, skal provenuet fordeles forholdsmæssigt mellem ejerkommunerne på grundlag af en opdateret opgørelse af de parametre og beregningsprincipper, som ligger til grund for fastsættelse af ejerkommunernes ejerandele,
8. at en ejerkommune kan vælge at udtræde og få sit/sine lokale datterselskab(er) tilbage med de fulde værdier i datterselskabet i behold, og
9. at der lægges op til, at der ikke kan indtræde nye ejere (kommuner) i det fælles forsyningsselskab før 01.01.2020, og at man tidligst vil kunne udtræde den 31.12.2021. Dette er for at skabe ro om selskabet og give det nye fælles forsyningsselskab en mulighed for at skabe de resultater, som er baggrunden for ønsket om stiftelsen af koncernen.

Vedtægterne er udformet i overensstemmelse hermed. Udkast til ejeraftale og vedtægter for holdingselskabet er vedlagt som bilag 3. Det bemærkes, at bilag 1, 3 og 4 til selve ejeraftalen først bliver udarbejdet efter etablering af Fælles Forsyning.

### **Investeringsaftaler**

Som væsentligt styringsinstrument for samarbejdet mellem de enkelte kommuner og det nye forsyningsselskab er udarbejdet et koncept for investeringsaftaler, vedlagt som bilag 4. Konceptet indgår også som bilag 10 i ejeraftalen.

Der er tale om en aftale, der en gang årligt indgås mellem den enkelte ejerkommune og dennes lokale datterselskab, som udtrykker parternes fælles forståelse for de kommende års investeringer, serviceniveau og det forventede takstniveau. Investeringsaftalen har en 4-12 årig budgethorisont, og danner grundlag for kommunens og selskabets aftale om konkrete mål og resultatkrav. Der kan aftales en jævnlig opfølgning mellem kommunen og selskabet, dog minimum én gang årligt.

Investeringsaftalen svarer i store træk til den driftsaftale, der i dag er med Nordvand.

**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

Derudover foreslår forvaltningen, at Gladsaxe Kommune i forbindelse med etableringen af det fælles forsyningsselskab overdrager sin aktiepost i Mølleåværket A/S til Gladsaxe Spildevand A/S. Gladsaxe Kommunes aktiepost i Biofos A/S er i forvejen overdraget Gladsaxe Spildevand A/S, og ejerskabet til renseselskaberne vil dermed være samlet forankret i Gladsaxe Spildevand A/S. Der vil ved opgørelsen af egenkapitalen og ejerandelene blive taget højde for indskuddet af aktierne.

Overdragelse af aktieposten til Gladsaxe Spildevand A/S hindrer ikke, at det er en politisk styret bestyrelse i Mølleåværket. Endvidere kan det oplyses, at det også i Gentofte og Rudersdal kommuner bliver foreslået, aktieposterne bliver overdraget til spildevandsselskaberne.

### **Ny rensestruktur**

Sideløbende med sammenlægningsprocessen arbejdes der med en forventet kommende etablering af et nyt renseselskab "Midt-Øst Rens". Der er igangsat en særskilt proces for dette arbejde, med de involverede kommuner (Allerød, Fredensborg, Hørsholm, Rudersdal og evt. Furesø kommuner). Den nye struktur forventes at omfatte etablering af et nyt renseanlæg eller ud- og ombygning af et eksisterende anlæg. Renseanlægget vil blive en del af en ny effektiv rensestruktur for det nye fælles forsyningsselskab.

Tilsvarende er der igangsat en analyse af mulighederne for at optimere antallet af renseanlæg inden for Frederikssund Forsyning, FORS (Roskilde, Lejre og Holbæk), Furesø Egedal Forsyning og Forsyning Ballerup. Undersøgelsen er faseopdelt og der afrapporteres endeligt i efteråret 2016.

### **Sammenlægningsgevinster og synergier**

I henhold til kommissoriet for forsyningssamarbejdet og hovedprincipperne for selskabsdannelsen skal der i forbindelse med den endelige beslutning om deltagelse i det videre samarbejde tages stilling til målet for synergigevinsterne ved en sammenlægning af forsyningsselskaberne.

Uanset de enkelte forsyningsselskabers udgangspunkt og tidligere gennemførte effektiviseringer vil sammenlægningen i sig selv give en betydelig sammenlægningsgevinst i form af dobbeltfunktioner, der kan samles og standardiseres – f.eks. ledelse, kundeservice, bogføring, løn, it-systemer, HR, vagt, tilsyn, service og reparation, planlægning, projektering med videre.



**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

Revisionsfirmaet PwC vurderer, at der i rene sammenlægningsgevinster vil være mulighed for en besparelse på mellem 17 og 25 % af de påvirkelige driftsudgifter. Dette svarer til ca. 59 – 87 mio. kr. årligt. På denne baggrund anbefales et mål for sammenlægnings-/synergigevinsten på 20 % af de påvirkelige driftsudgifter, svarende til 70 mio. kr.

I tillæg til synergigevinsterne på driftssiden kommer årlige synergigevinster på anlægsinvesteringer (skønnet til 7 %) og på længere sigt gevinster ved ændringer i rensestrukturen. Disse synergier er ikke indregnet i målet for sammenlægnings-/synergigevinsten på 20 %.

Sammenlægningsgevinsten kan direkte omsættes i form af billigere takst for borgerne (som en gennemsnitsberegning) svarende til ca. 240 – 450 kr. årligt for henholdsvis en lille og stor husstand. Alternativt kan gevinsten anvendes til investeringer i f.eks. klimatilpasning, miljøforbedringer, bedre service med videre afhængig af, hvad der ønskes i de enkelte ejerkommuner.

Udover sammenlægningsgevinsterne vil der årligt kunne fastsættes mål for effektiviseringer. Yderligere effektiviseringskrav fastlægges efterfølgende af den nye ledelse/bestyrelse.

Sammenlægningsgevinsterne skal holdes op i mod, at der forventes et statsligt effektiviseringskrav på samlet 8 % - 16 % over fire år, som hver enkel forsyning vil skulle leve op til, idet der dog vil være forskel på de individuelle effektiviseringskrav, som de enkelte forsyningsselskaber vil blive pålagt.

Det anbefales, at der efter to år følges op på de realiserede sammenlægningsgevinster/synergigevinster. Bestyrelsen følger herudover løbende sammenlægningsgevinsterne og -omkostningerne.

Sammenlægningen skaber en stærkere organisation med en større robusthed samt et udviklingsorienteret miljø, der har lettere ved at tiltrække og fastholde specialiseret arbejdskraft. En organisation som giver et bedre grundlag for fortsatte og løbende effektiviseringer til gavn for alle de deltagende kommuner.

### **Beslutningsproces**

Gennemførelse af sammenlægningen er betinget af, at der kan opnås en fusionsgodkendelse fra Konkurrence- og Forbrugerstyrelsen. For at kunne gennemføre sammenlægningen pr.

**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

01.01.2017 kræver det, at ansøgning om fusionsgodkendelse afsendes senest primo november 2016, hvorfor sagen forelægges de 10 kommuners Kommunalbestyrelser/Byråd i oktober måned.

Herudover er gennemførelsen betinget af, at Forsyningssekretariatet tilkendegiver, at principperne for ejerfordelingen mellem kommunerne ikke medfører modregning i kommunernes bloktilskud.

### **Videre projektorganisering**

Når den sidste kommune (Gladsaxe) den 09.11.2016 politisk har behandlet spørgsmålet om indtræden i et nyt fælles forsynings-selskab, mødes den midlertidige bestyrelse bestående af de kommunalt udpegede bestyrelsesmedlemmer til den kommende holdingbestyrelse den 10.11.2016. Den midlertidige bestyrelse afløser hermed den politiske styregruppe, som består af borgmestre. Styregruppen blev oprettet tilbage i starten af 2015 med det formål at forme processen. Pr. 01.01.2017 vil den nye holdingbestyrelse formelt være etableret.

Den midlertidige bestyrelse kan udpege en ekstern formand for den midlertidige bestyrelse, der fungerer frem til den 01.01.2017, hvor holdingselskabet stiftes og den eksterne formand formelt udpeges på generalforsamlingen.

Den administrative styregruppe og projektsekretariatet fortsætter frem til tidspunktet for ansættelse af en ny direktør, hvilket forventes at ske pr. 01.03.2017. Projektsekretariatet vil endvidere være sekretariat for den eksterne formand, når denne er udpeget, og indtil en ny direktør er ansat.

Sagen er behandlet i Miljøudvalget 27.10.2016, punkt 70 og i Økonomiudvalget 01.11.2016, punkt 240.

**Et flertal i Miljøudvalget** (Tom Vang Knudsen, Ole Skrald Rasmussen, Eva Nielsen, Serdal Benli, Michele Fejø og Kim Wessel-Tolvig) **indstiller,**

1. at Gladsaxe Kommune indtræder i et fælles forsynings-selskab som beskrevet ovenfor,
2. at Gladsaxe Kommune tiltræder den vedlagte ejerstrategi,

**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

ejeraftale, vedtægter og koncept for investeringsaftaler,

3. at Byrådet indstiller et medlem samt en suppleant til bestyrelsen for holdingselskabet i det nye holdingselskab pr. 01.01.2017, og at der samtidig gives mandat til, at dette medlem repræsenterer kommunen på det stiftende møde for holdingselskabet, og herunder træffer beslutning om valg af ekstern formand for holdingselskabets bestyrelse,
4. at borgmesteren bemyndiges til at repræsentere kommunen på generalforsamlingen i Nordvand-selskaberne og sammen med forvaltningen bemyndiges til at gennemføre de fornødne skridt med henblik på at indskyde Nordvand-selskaberne i det nye fælles holdingselskab,
5. at borgmesteren og forvaltningen bemyndiges til at træffe de fornødne beslutninger i forbindelse med stiftelsen af det fælles holdingselskab samt foretage eventuelle nødvendige tekniske og redaktionelle ændringer i stiftelsesdokument, vedtægter mv. for at gennemføre og registrere stiftelsen,
6. at Gladsaxe Kommune i forbindelse med stiftelsen af det fælles forsyningsselskab overdrager sin aktiepost i Mølleåværket A/S til Gladsaxe Spildevand A/S, og
7. at Byrådet inden udgangen af 2017 kan beslutte, om der skal nedsættes en særskilt bestyrelse for de lokale datterselskaber, og i givet fald hvem der skal vælges hertil.

Trine Henriksen undlod at stemme.

**Et flertal i Økonomiudvalget** (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Claus Wachmann, Lars Abel, Serdal Benli, Kristian Niebuhr, Ebbe Skovsgaard og Pia Skou) **anbefaler** flertalsindstillingen fra Miljøudvalget.

Trine Henriksen undlod at stemme.

**Et flertal i Miljøudvalget** (Tom Vang Knudsen, Ole Skrald Rasmussen, Eva Nielsen, Serdal Benli, Michele Fejø og Kim Wessel-Tolvig) **indstiller**,

8. at der fastsættes et mål for sammenlægnings-/synergigevinsterne på 20 % af de påvirkelige driftsudgifter,

**Byrådet,**  
09.11.2016  
Gladsaxe Kommune

at evt. yderligere effektiviseringsmål fastlægges efterfølgende af det nye selskabs ledelse/bestyrelse.

Trine Henriksen stemte imod.

**Et flertal i Økonomiudvalget** (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Claus Wachmann, Lars Abel, Serdal Benli, Kristian Niebuhr, Ebbe Skovsgaard og Pia Skou) **anbefaler** flertalsindstillingen fra Miljøudvalget.

Trine Henriksen stemte imod.

**Et flertal i Miljøudvalget** (Tom Vang Knudsen, Ole Skrald Rasmussen, Eva Nielsen, Serdal Benli, Michele Fejø og Kim Wessel-Tolvig) **indstiller**,

9. at det nye selskabs ledelse/bestyrelse løbende følger op på implementering af synergigevinsterne og efter 2 år foretager en samlet vurdering.

Trine Henriksen undlod at stemme.

**Et flertal i Økonomiudvalget** (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Claus Wachmann, Lars Abel, Serdal Benli, Kristian Niebuhr, Ebbe Skovsgaard og Pia Skou) **anbefaler** flertalsindstillingen fra Miljøudvalget.

Trine Henriksen undlod at stemme.

## **Bilag**

- Bilag 1: Forslag til Ejerstrategi for Fælles Forsyning
- Bilag 2: Tidsplan for fase 2, Fælles Forsyning
- Bilag 3: Forslag til Ejeraftale for Fælles Forsyning
- Bilag 4: Skabelon for investeringsaftale for Fælles Forsyning

## **Relateret behandling**

- Byrådet 09.12.2015, Punkt 144 (Åben)
- Byrådet 13.04.2016, Punkt 35 (Åben)
- Byrådet 31.08.2016, Punkt 83 (Åben)
- Miljøudvalget 27.10.2016, Punkt 70 (Åben)
- Økonomiudvalget 01.11.2016, Punkt 240 (Åben)