

# REFERAT Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 2022-2025 d. 29-10-2025

**Mødedato** Onsdag d. 29. oktober 2025 kl. 19:00

**Mødested** 2608, Gladsaxeværrelset

**Mødedeltagere** Michael Dorph Jensen (Ø), Kristine Henriksen (A), Ole Skrald (A), Rikke Louise Schilling (A), Signe Ejersbo (F), Suleman Naim (Uden for parti), Susanne Damsgaard (Æ)

## **Indholdsfortegnelse**

Temadrøftelse om fremtidens beskæftigelsesindsats, investering i borgere tættere på arbejdsmarked	3
Mundtlige meddelelser.....	5
Lukket: Mundtlige meddelelser.....	6
Godkendelse.....	7

# **Punkt 1: Temadrøftelse om fremtidens beskæftigelsesindsats, investering i borgere tættere på arbejdsmarkedet - Økonomiske perspektiver**

24-26-15.00.00-A00

## **Indstilling**

Social- og Sundhedsforvaltningen forelægger sagen til orientering.

## **Beslutning**

Sagen blev forelagt til orientering.

## **Gennemgang af sagen**

### **Resumé**

Der afholdes to temadrøftelser vedrørende den kommende beskæftigelsesreform i Beskæftigelses- og Integrationsudvalget i oktober 2025. Drøftelserne skal sikre, at de valg, der træffes i forbindelse med implementeringen af den kommende beskæftigelsesreform, står på et solidt grundlag med fælles retning. Drøftelserne er uden beslutning, idet den politiske indstilling til prioriteringer sker på møde i udvalget 03.12.2025.

Udvalget havde 01.10.2025, punkt 3, den første temadrøftelse, som omhandlede udsatte borgere og herunder udsatte unge i fremtidens indsats. Med temadrøftelsen 29.10.2025 rettes fokus mod de mere selvhjulpne sygemeldte og ledige og perspektiver på investering i indsatsen for de borgere.

### **Afsæt og fokus for de to temadrøftelser om den kommende beskæftigelsesreform**

Social- og Sundhedsforvaltningen er i fuld gang med at forberede implementeringen af den nye beskæftigelsesreform. Implementeringen tager afsæt i de overordnede, strategiske pejlemærker, som er fastlagt af Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, jf. Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 08.09.2025, punkt 3. Med reformen følger en organisatorisk og faglig frisættelse og samtidig en større besparelse. Det kalder på både politisk og administrativ stillingtagen til samt prioritering af indsatsen fremadrettet.

På nogle områder har forvaltningen, i forlængelse af kravet om prioritering, nogle faglige opmærksomhedspunkter om mulige afledte konsekvenser for borgerne og/eller kommunens økonomi. Det er disse områder, som forvaltningen ønsker udvalgets tanker om og bemærkninger til. Derfor afholdes to temadrøftelser i Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, så udvalgets særlige opmærksomhedspunkter og ønsker til prioriteringer kan drøftes og bringes ind i forvaltningens videre arbejde.

Temadrøftelserne er uden beslutninger og leder frem til en sag, som forelægges 03.12.2025, hvor udvalget skal træffe beslutning om en indstilling om den fremadrettede prioritering, som lægges til beslutning i Økonomiudvalget.

Den første temadrøftelse, Risiko for udsathed (Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 01.10.2025, punkt 3), handlede om borgere med behov for håndholdt og individuel støtte for at komme i uddannelse eller beskæftigelse. Den anden temadrøftelse sætter fokus på de økonomiske perspektiver på investering i indsatsen for de mere selvhjulpne ydelsesmodtagere.

### **Temadrøftelse 2: Investering i borgere tættere på arbejdsmarkedet – økonomiske perspektiver**

Reformen giver kommunerne større frihed til at tilrettelægge samtaler og tilbud i beskæftigelsesindsatsen efter behov. Intentionen er, at borgere, der selv kan finde vej (tilbage) i job, i højere grad skal have friheden til at gøre det uden kommunens indblanding. Dermed kan ressourcerne målrettes de borgere, der har størst behov for støtte.

Det betyder bl.a., at kravene til samtaler og indsats for dagpengemodtagere og jobparate kontanthjælpsmodtagere lempes, og at sygemeldte borgere med en arbejdsgiver og en forventet kort og ukompliceret sygdomsperiode som udgangspunkt

ikke længere skal have kontakt med kommunen.

Forvaltningen forventer, at mange mennesker i de nævnte grupper vil komme tilbage i arbejde eller blive raskmeldt uden hjælp fra kommunen. Der er dog en risiko for, at nogle borgere vil være ledige eller syge i længere tid, hvis kommunen kun kan tilbyde det, loven kræver som minimum.

Længere perioder med ledighed og sygdom kan have stor indflydelse på kommunens samlede økonomi. Dette skyldes blandt andet, at der er tale om målgrupper med mange borgere. I 2024 var der i Gladsaxe Kommune 810 fuldtidspersoner på dagpenge, 885 fuldtidspersoner på sygedagpenge og 105 fuldtidspersoner, som var jobparate kontanthjælpsmodtagere.

Hvis for eksempel alle dagpenge- og sygedagpengemodtagere forlænger deres ledigheds- eller sygdomsperiode med bare 14 dage, vil det kunne resultere i, at kommunen får en ekstra udgift på cirka 8,5 mio. kr. om året til forsørgelse. Hvis 25 procent af dagpengemodtagerne forlænger deres ledighed med tre måneder, og 25 procent af sygedagpengemodtagerne samtidig forlænger deres sygemelding med tre måneder, vil den ekstra udgift være på cirka 13,9 millioner kr. årligt.

Kommunens udgifter til forsørgelsesydelse er omfattet af en statslig tilskudsmodel, som skaber et økonomisk incitament til at arbejde effektivt med beskæftigelsesindsatsen. Den statslige kompensation eller budgettildeling for forsørgelsesområdet bliver aftalt for alle kommuner samlet, og deles ud fra dette gennemsnit. Den enkelte kommune har derfor en interesse i at sikre, at kommunen kan yde en bedre beskæftigelsesindsats end det, der gennemsnitligt er forudsat i den statslige budgetramme.

En effektiv beskæftigelsesindsats og lav ledighed giver således kommunen større økonomisk råderum. Det har været tilfældet i Gladsaxe i en årrække. Investeringer i at forsætte med en tidlig og målrettet beskæftigelsesindsats kan derfor være en smart økonomisk strategi for kommunen, men det er vigtigt at finde en balance mellem reformens intentioner om frisættelse og de økonomiske incitament i at investere i indsatsen for borgerne tættere på arbejdsmarkedet.

## **Deltager i sagens behandling**

Gitte Rønman, leder af Jobcenter og Indsats

Therese Hviid, konsulent i Social-og Sundhedsforvaltningen

Signe Kramer, konsulent i Social- og Sundhedsforvaltningen

## **Relateret behandling**

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 02.04.2025, punkt 4

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 24.06.25, punkt 1

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 08.09.2025, punkt 3

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 01.10.2025, punkt 3

## **Bilag**

Bilag 1: Oplæg, Investering i borgere tættere på arbejdsmarkedet

Bilag 2: Opsamling på Temadrøftelse 1

## **Punkt 2: Mundtlige meddelelser**

24-7-00.22.04-P35

### **Meddelelse**

Ingen.

## **Punkt 3: Lukket: Mundtlige meddelelser**

24-7-00.22.04-P35

## **Punkt 4: Godkendelse**

24-7-00.22.04-P35

### **Beslutning**

Godkendt.