

REFERAT Byrådet 2026-2029 d. 29-04-2026

Mødedato Onsdag d. 29. april 2026 kl. 18:30

Mødested Byrådssalen

Mødedeltagere Serdal Benli (F), Mette Laurberg (A), Trine Græse (A), Ole Skrald (A), Tom Vang Knudsen (A), Katrine Skov (A), Calle Greisholm (A), Jens Anton Tingstrøm (A), Christina Falkberg (B), Claus Staal (B), Mads Bondo Dydensborg (B), Henrik Sørensen (C), Mette Eikelund (F), Amanda Manfeld (F), Holger Grohganzen (F), Jacqueline Siliam Kristensen (I), Lise Tønner (L), Kristian Tørning (O), Linda Gade (O), Astrid Søborg (V), Martin Skou Heidemann (V), Ricco Clausen (V), Torben Madsen (Ø), Michael Dorph Jensen (Ø), Lotte Klein (Ø)

Indholdsfortegnelse

Spørgetid.....	3
Spørgsmål fra Venstre om prisen på afhentning af affald.....	4
Spørgsmål fra Det Konservative Folkeparti om sagsbehandling ved anbringelser af børn.....	5
Spørgsmål fra Socialdemokratiet om midlertidigt huslejetilskud til udsatte borgere.....	7
Spørgsmål fra Dansk Folkeparti om Gladsaxes Kommunes praksis for halal.....	8
Spørgsmål fra Dansk Folkeparti om det påståede aftalegrundlag og kompetencen til at indgå det.....	9
Spørgsmål fra Enhedslisten om tilbud til Gladsaxeborgere med dobbeltdiagnoser.....	11
Spørgsmål fra Socialdemokratiet om status på skolernes morgenmadsordning.....	12
Årsrapport 2025, oversendelse til revisionen.....	13
Videreførsel 2025 til 2026.....	17
Forslag til Tillæg 16 til Kommuneplan 2021 og lokalplan 299 for Bagsværd Hovedgade 77-95, 1. b	22
Vederlag til næstformanden for Børne- og ungeudvalget.....	24
Udpegning af stedfortrædere til Børne- og Ungeudvalget.....	26
Godkendelse af låneramme 2026 og låneramme for Varmeplan 2030 etape 2 for I/S Vestforbrændin	28
Orangeri ved Cathrinegården, aflysning (genfremlæggelse).....	31
Godkendelse af udmøntning af midler til dagtilbudsområdet til pædagogisk personale og sænkelse ;	33
Lukket: Garantistillelse til I/S Vestforbrænding til videre udvikling af CO2-fangst.....	36
Lukket: Udkast til delingsaftale mellem Region Østdanmark og Gladsaxe Kommune.....	37
Godkendelse.....	38

Punkt 1: Spørgetid

25-21-00.01.00-G01

Beslutning

Andy Hansen, Tinghøjvej, stillede spørgsmål om Mørkhøj Bygade. Borgmesteren besvarede spørgsmålet.

Der var modtaget skriftlige spørgsmål fra Henrik Blavnsfeldt vedrørende processen for budget 27 (bilag 1). Borgmesteren besvarede spørgsmålene.

Der var modtaget skriftlige spørgsmål fra Brian Petersen vedrørende undervisning i islam i SFO'en på Enghavegårdsskolen i forbindelse med ramadan og eid (bilag 2). Forkvinde for Børne- og Undervisningsudvalget Amanda Manfeld besvarede spørgsmål et til tre. Borgmesteren besvarede spørgsmål fire og fem.

Gennemgang af sagen

Der er modtaget skriftligt spørgsmål fra Henrik Blavnsfeldt jf. bilag 1.

Der er modtaget skriftligt spørgsmål fra Brian Petersen jf. bilag 2.

Bilag

Bilag 1: Spørgsmål fra Henrik Blavnsfeldt

Bilag 2: Spørgsmål fra Brian Petersen

Punkt 2: Spørgsmål fra Venstre om prisen på afhentning af affald

25-22-00.01.00-G01

Beslutning

Spørgsmålet blev trukket til 27.05.2026.

Kommende behandlingsforløb

Byrådet 27.05.2026

Gennemgang af sagen

I henhold til Forretningsordenens § 5, stk. 2, har byrådsmedlem Astrid Søborg, på vegne af Venstres byrådsgruppe, stillet følgende spørgsmål:

"I Gladsaxe Kommune besluttede et politisk flertal (uden Venstre, Konservative og Dansk Folkeparti) i 2021 at hjemtage affaldsindsamlingen.

Indsamlingen skulle fra slutningen af 2024 foretages af kommunen fremfor at være udliciteret til private virksomheder.

Forvaltningens planlægning af den store opgave gik i gang, ligesom der blev bestilt forskelligt materiel, herunder skraldebiler.

I mellemtiden blev det nødvendigt at lægge affaldsindsamlingen i et fælleskommunalt selskab, fordi staten ikke længere tillader, at affaldsindsamling er en del af den kommunale forvaltning.

Der er nu i regnskabet for 2025 et underskud på affaldsområdet i Gladsaxe Kommune på knap 11 mio. kr.

Venstre vil derfor gerne vide:

- Hvor stor en andel af det underskud kan henføres til den politiske beslutning om at ændre affaldsindsamlingen fra den tidligere, udliciterede ordning?
- Hvilken betydning får underskuddet for stigninger i taksten for affalds afhentning for borgerne i Gladsaxe Kommune?"

Punkt 3: Spørgsmål fra Det Konservative Folkeparti om sagsbehandling ved anbringelser af børn

25-22-00.01.00-G01

Beslutning

Drøftet.

Gennemgang af sagen

I henhold til Forretningsordenens § 5, stk. 2, har Henrik Sørensen, på vegne af Det Konservative Folkepartis byrådsgruppe, stillet følgende spørgsmål:

"Rigsrevisionen har den 9. april 2026 udgivet en beretning om kommunernes sagsbehandling ved kommunernes anbringelse af børn.

Gladsaxe er en af de kommuner, som ikke er med i undersøgelsen da vi ikke bruger DUBU som sagsbehandlingssystem.

Rigsrevisionen udtrykker skarp kritik af kommunernes sagsbehandling. Mange kommuner overholder ikke de i loven fastsatte frister ved anbringelse af børn.

Statsrevisorerne påtaler skarpt, at kommunernes behandling af anbringelsessager i 69 % af sagerne ikke overholder ét eller flere af lovkravene til sagsbehandlingen.

Statsrevisorerne finder det kritisabelt, at Social- og Boligministeriet fortsat ikke har sikret en tilstrækkelig efterlevelse af lovkravene, særligt i lyset af at ministeriet i mindst 20 år har kendt til kommunernes manglende overholdelse af lovkravene, når de anbringer børn. Statsrevisorerne kritiserede allerede Socialministeriets og kommunernes indsats over for anbragte børn for 10 år siden.

Konsekvensen kan være, at lovens formål om, at anbragte børn skal kunne opnå de samme muligheder for omsorg, læring, personlig udvikling, trivsel, sundhed og et selvstændigt voksenliv som deres jævnaldrende, ikke opnås.

Statsrevisorerne hæfter sig ved disse undersøgelsesresultater:

- 57 % af børnene har ikke fået udarbejdet en børnefaglig undersøgelse inden for fristen. For 21 % af børnene var undersøgelsen fortsat ikke udarbejdet et halvt år efter afgørelsen om anbringelsen, selv om den som udgangspunkt skal udarbejdes inden afgørelsen.
- Kommunerne har for 47 % af børnene ikke udarbejdet Barnets plan rettidigt. 18 % af børnene har ikke en Barnets plan et halvt år efter afgørelsen om anbringelse.
- Der er stor variation i kommunernes overholdelse af lovkravene i anbringelsessagerne. Det betyder, at der er en række kommuner, hvor andelen af sager, hvor lovens krav ikke er overholdt, ligger på mellem 75 % og 100 %.

Mangler i sagsbehandlingen kan bl.a. øge risikoen for, at børnene oplever brudte forløb med unødvendige skift i anbringelsessteder.

- Social- og Boligministeriet har iværksat flere initiativer for at afhjælpe problemerne, men ministeriet mangler viden om, hvorvidt initiativerne styrker den kommunale sagsbehandling. Undersøgelsen indikerer, at initiativerne ikke har haft den ønskede effekt. Den manglende viden om, hvilke initiativer der virker, betyder, at ministeriet ikke kan sætte målrettet ind.
- Social- og Boligministeriet har ikke udnyttet alle de redskaber, som de har til rådighed for at sikre lovmedholdelighed, herunder økonomiske incitamenter.

For de kommuner, som bruger DUBU er der en oversigt, der viser, hvordan de forskellige kommuner overholder lovgivningen i beretningen.

Da Gladsaxe Kommune ikke bruger DUBU som sagsbehandlingssystem fremgår det ikke af beretningen, hvorledes Gladsaxe Kommune overholder lovgivningen.

Det ønskes oplyst om Gladsaxe Kommune overholder lovgivningen i forbindelse med anbringelse af børn og de krav som er i lovgivningen.

Har Gladsaxe Kommune i alle tilfælde udarbejdet en børnefaglig undersøgelse inden for fristen? Og hvis ikke i hvor mange tilfælde har Gladsaxe ikke overholdt lovgivningen.,

Det fremgår af beretningen, at landets kommuner i mange år ikke har levet op til de fastsatte frister. Det ønskes oplyst, hvordan udviklingen er i Gladsaxe for de sidste 5 år samt hvilke tiltag forvaltningen har igangsat for at overholde lovgivningen.

Det fremgår videre at 47% af anbragte børn ikke har fået udarbejdet en Barnets plan inden for fristen. Det ønskes oplyst, hvordan tallene er for Gladsaxe.

Det ønskes også oplyst om Gladsaxe Kommune siden vedtagelse af Barnets lov og de nye regler for tvangsadoption af børn har haft sager der har resulteret i dette samt om Gladsaxe i disse sager har overholdt lovgivningen på alle måder.

Hvis Gladsaxe mod forventning ikke overholder lovgivningen, ønskes det oplyst hvilket tiltag forvaltningen vil tage for at Gladsaxe i fremtiden overholder lovgivningen.

Punkt 4: Spørgsmål fra Socialdemokratiet om midlertidigt huslejetilskud til udsatte borgere

25-22-00.01.00-G01

Beslutning

Drøftet.

Gennemgang af sagen

I henhold til Forretningsordenens § 5, stk. 2, har Katrine Skov, på vegne af Socialdemokratiets byrådsgruppe, stillet følgende spørgsmål:

"I forbindelse med behandlingen af sagen om midlertidigt huslejetilskud til udsatte borgere i [Psykiatri- og Handicapudvalget i Gladsaxe](#) tidligere på året blev det oplyst, at puljen i Gladsaxe forventes at kunne omfatte ca. 8–12 borgere i 2026.

Gladsaxe er blandt de kommuner, der modtager midler fra puljen, bl.a. på baggrund af antallet af borgere i hjemløshed. Det peger på, at der er et væsentligt behov i kommunen.

Socialdemokraterne er optaget af den usikkerhed, der er omkring både målgruppen og det samlede behov for støtte til borgere i risiko for udsættelse.

På den baggrund ønskes følgende uddybet, herunder om der siden udvalgsbehandlingen er fremkommet ny viden eller erfaringer:

Spørgsmål

1. Om målgruppe og konkret afgrænsning

Kan forvaltningen uddybe, hvilke konkrete borgergrupper der forventes at modtage støtte fra puljen – herunder om der primært er tale om borgere med huslejerestancer, borgere i udslusning fra hjemløshed, eller andre målgrupper?

2. Om vurderingen af 8–12 borgere

Hvad ligger til grund for vurderingen af, at puljen forventes at kunne omfatte ca. 8–12 borgere i Gladsaxe, og hvilke datakilder eller erfaringer indgår i denne vurdering?

3. Om det samlede behov og kommunens handlemuligheder

Hvordan vurderer forvaltningen det samlede antal borgere i Gladsaxe, der aktuelt er i risiko for udsættelse som følge af økonomiske udfordringer – og i hvilket omfang har kommunen mulighed for at yde støtte til borgere, hvis behovet overstiger puljens ramme?

4. Om udvikling og situationen efter puljens ophør

Er der siden behandlingen i udvalget fremkommet ny viden om udviklingen i antallet af borgere med huslejerestancer eller risiko for udsættelse – og hvordan vurderer forvaltningen situationen for disse borgere efter puljens ophør ved udgangen af 2026?"

Punkt 5: Spørgsmål fra Dansk Folkeparti om Gladsaxes Kommunes praksis for halal

25-22-00.01.00-G01

Beslutning

Drøftet.

Gennemgang af sagen

I henhold til Forretningsordenens § 5, stk. 2, har Linda Gade på vegne af Dansk Folkepartis byrådsgruppe, stillet følgende spørgsmål:

"Baggrund

I Gladsaxe Kommune bliver der på en række områder taget hensyn til borgernes ønsker om kost, herunder økologi og vegetariske alternativer. Det er som udgangspunkt positivt, at kommunen søger at imødekomme forskellige hensyn.

Når det gælder halal-certificerede produkter og kød fra dyr slagtet efter religiøse ritualer, har borgerne dog ikke i dag mulighed for et reelt og tydeligt fravalg. Det rejser et principielt spørgsmål om valgfrihed, gennemsigtighed og respekt for, at nogle borgere ikke ønsker at købe eller få serveret halal-certificerede varer eller kød, der er produceret efter religiøse forskrifter.

Dette spørgsmål må også ses i lyset af Gladsaxe Kommunes indkøbspolitik^[1], hvorefter kommunens indkøb først og fremmest skal understøtte brugernes og borgernes behov, samtidig med at kommunen skal handle ansvarligt, gennemsigtigt og med krav til leverandører og hele indkøbskæden.

Derudover er det relevant at få belyst, om der indgår certificeringsomkostninger i de produkter, kommunen køber, hvem sådanne betalinger i givet fald tilgår, og om kommunen har tilstrækkelig indsigt i, hvad sådanne ordninger indebærer økonomisk, administrativt og etisk.

Det skal i den forbindelse bemærkes, at Horsens Kommune har etableret en mulighed for at vælge kød, som ikke er rituelt slagtet. Det viser, at det kommunalt er muligt at arbejde med valgfrihed på dette område, hvis der er politisk vilje til det^[2].

Spørgsmål

1. Vil borgmesteren redegøre for, om Gladsaxe Kommune i dag køber halal-certificerede produkter, og om der i den forbindelse indgår direkte eller indirekte certificeringsbetalinger?
2. Vil borgmesteren oplyse, hvem sådanne certificeringsbetalinger i givet fald tilgår, og om kommunen konkret kan dokumentere, at midlerne ikke anvendes til formål, organisationer eller aktiviteter, som ikke lever op til kommunens almindelige etiske retningslinjer, herunder hensyn til ansvarlighed og gennemsigtighed?
3. Finder borgmesteren det foreneligt med Gladsaxe Kommunes indkøbspolitik, at borgere ikke har et reelt fravalg af halal-certificerede produkter, når kommunen på andre områder anerkender forskellige kosthensyn og samtidig fremhæver, at indkøb først og fremmest skal understøtte borgernes behov?
4. Vil borgmesteren tage initiativ til, at borgere i kommunale tilbud og institutioner får et reelt og praktisk muligt fravalg af halal-certificerede produkter og kød fra dyr slagtet efter religiøse ritualer, så valgfriheden sikres på samme måde, som kommunen allerede tager hensyn til andre kostpræferencer?
5. Vil borgmesteren tage initiativ til en samlet gennemgang af kommunens indkøb med henblik på at sikre fuld gennemsigtighed, dokumentation og et ikke-halal-certificeret alternativ, så kommunens praksis bringes i klar overensstemmelse med kommunens egen indkøbspolitik?

[1] <https://gladsaxe.dk/politik/planer-politikker-og-visioner/tvaergaende/indkoebspolitik-2>

[2] <https://horsens.dk/media/1sxlavlg/mad-ogmaaltidspolitik4haefte.pdf>,
<https://horsens.dk/media/rfzpgudd/madservicejanuar2026.pdf> m.fl."

Punkt 6: Spørgsmål fra Dansk Folkeparti om det påståede aftalegrundlag og kompetencen til at indgå det

25-22-00.01.00-G01

Beslutning

Drøftet.

Gennemgang af sagen

I henhold til Forretningsordenens § 5, stk. 2, har Kristian Tørning, på vegne af Dansk Folkepartis byrådsgruppe, stillet følgende spørgsmål:

"Baggrund

Baggrunden for spørgsmålene nedenfor er, at borgmesteren har omtalt sagen om Granvej 12, som om der foreligger en aftale mellem Gladsaxe Kommune og Københavns Kommune. En aktindsigt viser imidlertid, at der ikke har kunnet identificeres nogen decideret aftale i form af et underskrevet dokument eller et samlet og entydigt aftalegrundlag.

På byrådsmødet den 25. marts under behandlingen af punkt 14, "Forslag fra Dansk Folkeparti om, at Gladsaxe Kommune skal ændre forhandlingsposition over for Københavns Kommune i forhold til bostedet Granvej 12 i Bagsværd", gav borgmester Serdal Benli (F) udtryk for, at der ikke er noget usædvanligt i, at den påståede aftale mellem Gladsaxe Kommune og Københavns Kommune vedrørende Granvej 12 ikke kan fremsendes som svar på en aktindsigtsanmodning.

I Gladsaxe Bladet den 15. april^[1] oplyser borgmesteren, at aftalen er forankret i en pressemeddelelse og i efterfølgende handleplaner. Borgmesteren gav efter det oplyste udtryk for det samme på borgermødet om Granvej 12 den 16. april.

Når en påstået aftale alene angives at være forankret i en pressemeddelelse og i efterfølgende handleplaner, opstår der tvivl om, hvad kommunen konkret anser for at være selve aftalen. Det rejser også spørgsmål om, hvilket aftalebegreb Gladsaxe Kommune arbejder med, og om dette svarer til kommunens almindelige praksis ved aftaler indgået med andre kommuner.

Spørgsmålene nedenfor stilles derfor for at få klarlagt det faktiske og retlige grundlag for borgmesterens udtalelser. Det ønskes belyst, om der faktisk foreligger en bindende aftale, hvilke dokumenter der i givet fald udgør den, hvem der har godkendt eller indgået den, og om dette er sket med den fornødne kompetence og politiske forankring.

Spørgsmålene sigter desuden mod at skabe klarhed om dokumentation, ansvar og kompetence i en sag, hvor der ellers er risiko for, at presseomtale og efterfølgende administrative skridt forveksles med en retligt bindende aftale.

Spørgsmål

1. Vil borgmesteren oplyse, om Gladsaxe Kommune i den konkrete sag anser, at der foreligger en bindende aftale mellem Gladsaxe Kommune og Københavns Kommune vedrørende Granvej 12?
2. Hvilket dokument eller hvilke dokumenter er det helt præcist, som borgmesteren mener udgør eller dokumenterer denne aftale, og hvornår blev de pågældende dokumenter godkendt?
3. Vil borgmesteren redegøre for, hvilke konkrete dele af pressemeddelelsen, han omtaler som en aftale, der efter kommunens opfattelse udgør en bindende aftale, hvad de efterfølgende handleplaner i givet fald tilføjer, og hvem der har godkendt disse elementer?
4. Vil borgmesteren redegøre for, hvem der på Gladsaxe Kommunes vegne har godkendt eller indgået den påståede aftale, og på hvilket grundlag dette er sket?
5. Vil borgmesteren oplyse, hvem der i forvaltningen er hovedansvarlig for sagen om Granvej 12, herunder hvilken direktør eller chef der har det overordnede ansvar for sagens behandling, koordinering, eksterne repræsentation og kommunikation på kommunens vegne?
6. Vil borgmesteren redegøre for, om borgmesteren uden forudgående godkendelse i kommunalbestyrelsen eller det relevante udvalg har kompetence til at indgå bindende aftaler med andre kommuner på dette område?
7. Vil borgmesteren oplyse, om Gladsaxe Kommune i den konkrete sag opererer med et aftalebegreb, hvorefter en aftale kan anses for indgået uden et underskrevet dokument, uden en samlet aftaletekst og uden, at det ved aktindsigt har været muligt at identificere et entydigt aftalegrundlag? Og vil borgmesteren i givet fald redegøre for, om dette aftalebegreb deles af forvaltningen, og om det svarer til kommunens almindelige praksis ved aftaler med andre kommuner?

8. Vil borgmesteren sikre, at besvarelsen af nærværende spørgsmål ledsages af en dokumentfortegnelse over det materiale, kommunen anser for at udgøre aftalegrundlaget?
9. Vil borgmesteren redegøre for, om journaliseringspligten i den konkrete sag er overholdt, herunder om alle dokumenter, notater, mødereferater, telefonnotater, interne notater i endelig form, e-mails, sms'er og øvrige sagsakter af betydning for sagens behandling og det påståede aftalegrundlag er journaliseret på sagen? Og vil borgmesteren i benægtende fald oplyse, hvilke dele af materialet der ikke er journaliseret, hvorfor dette ikke er sket, og hvornår kommunen blev opmærksom herpå?
10. Vil borgmesteren oplyse, om Gladsaxe Kommune har et eksisterende samlet overblik over kommunens gældende aftaler med andre kommuner og myndigheder, og vil borgmesteren i givet fald fremlægge dette, og herunder oplyse hvilke aftaler der er baseret på formelle aftaledokumenter, og hvilke der ikke er?"

[1] <https://www.sn.dk/art6548236/gladsaxe-kommune/debat/serdal-benli-svarer-paa-kritik-omkring-omstridt-bosted-det-er-ganske-enkelt-forkert/>

Punkt 7: Spørgsmål fra Enhedslisten om tilbud til Gladsaxeborgere med dobbeltdiagnoser

25-22-00.01.00-G01

Beslutning

Drøftet.

Gennemgang af sagen

I henhold til Forretningsordenens § 5, stk. 2, har Torben Madsen, på vegne af Enhedslistens byrådsgruppe, stillet følgende spørgsmål vedrørende tilbud til Gladsaxeborgere med dobbeltdiagnoser – dvs. borgere som har en psykisk sygdom kombineret med et misbrug af medicin, stoffer eller alkohol:

"På borgermødet den 16. april omkring botilbuddet på Granvej blev det oplyst fra Københavns kommune, at de både oplever en stigning i antallet af borgere med dobbeltdiagnoser, og at et stigende antal af disse borgere også har sværere lidelser end tidligere, så der både er behov for flere pladser i botilbud til denne gruppe og brug for en mere intensiv støtte.

I den forbindelse er det relevant at få belyst, om Gladsaxe oplever samme udvikling, og hvilke tilbud vi i Gladsaxe kan give til borgere med sådanne problemer.

Derfor ønsker Enhedslisten svar på følgende spørgsmål:

1. Hvor mange borgere i Gladsaxe modtager et eller andet form for tilbud i form af behandling, bostøtte eller botilbud på grund af behandlingskrævende psykiatriske lidelser kombineret med et misbrug af stoffer, medicin eller alkohol?
2. Har der været en stigning i antallet af borgere i denne gruppe indenfor de sidste 10 år?
3. Køber Gladsaxe pladser til borgere i denne målgruppe på hhv. private eller offentlige botilbud? Hvis ja, hvor mange botilbud er der tale om, og hvor er de placeret? Og hvad er prisniveauet for en plads på hhv. et privat og et offentligt botilbud?
4. Hvor mange af disse borgere bor i en privat bolig med socialpædagogisk støtte? Og hvor mange timers støtte gives typisk pr. uge?
5. Indgår kommunen dialog med almene boligselskaber eller andre udlejere om løsninger, hvis borgere med misbrug eller psykiatriske diagnoser skaber problemer?"

Punkt 8: Spørgsmål fra Socialdemokratiet om status på skolernes morgenmadsordning

25-22-00.01.00-G01

Beslutning

Drøftet.

Gennemgang af sagen

I henhold til Forretningsordenens § 5, stk. 2, har Mette Laurberg, på vegne af Socialdemokratiets byrådsgruppe, stillet følgende spørgsmål:

"I 2023 blev det vedtaget at indføre en morgenmadsordning på skolerne, så det sikres at eleverne kan få en god start på dagen.

Det er vores opfattelse, at det er organiseret forskelligt på skolerne, og det er også vores opfattelse, at der er forskel på, hvordan tilbuddet italesættes overfor og formidles til eleverne. Det forlyder, at det på en eller flere af skolerne bliver formidlet, at det udelukkende er for elever, der ikke har mulighed for at få morgenmad hjemme.

Socialdemokratiet ønsker derfor at få svar på, hvordan de enkelte skoler har organiseret morgenmadsordningen, hvordan det italesættes overfor og formidles til elever og forældre samt hvor mange, der benytter sig af muligheden for at få morgenmad på skolen."

Punkt 9: Årsrapport 2025, oversendelse til revisionen

25-4-00.01.00-K07

Indstilling

Økonomiudvalget indstiller,

1. at årsrapporten oversendes til revisionen.

Beslutning

Tiltrådt.

Kommende behandlingsforløb

Økonomiudvalget 19.05.2026

Byrådet 27.05.2026

Gennemgang af sagen

Resume

Årsrapporten for Gladsaxe Kommune 2025 ligger nu klar og skal ifølge styrelsesloven overleveres til revisionen, med henblik på deres gennemgang og beretning. I årsrapporten redegøres der for kommunens økonomiske resultater og faglige indsatser i 2025, herunder følges der også op på målsætningerne i Gladsaxestrategien.

Den egentlige behandling af årsrapporten i Økonomiudvalget og Byrådet vil først finde sted, når revisionen er afsluttet. Behandlingen er fastsat til henholdsvis 19.05.2026 og 27.05.2026. Årsrapporten 2025 er vedlagt som bilag 1.

Det økonomiske resultat for Gladsaxe 2025

Det økonomiske resultat for 2025 viser et underskud på 365 mio. kr. Det er 184 mio. kr. mere end det budgetterede underskud på 181 mio. kr. Det skyldes først og fremmest fremdriften i de store anlægsprojekter i kommunen, og at der dermed er brugt af de opsparede anlægsmidler fra tidligere år.

Det forhold, at der budgetteres og realiseres et underskud, er et udtryk for, at der også i 2025 er planlagt og gennemført en række større anlægsprojekter i kommunen, såvel på det skattefinansierede område, som på forsyningsområdet. På det skattefinansierede område, er anlægsaktiviteten delvist finansieret af opsparede anlægsmidler fra tidligere år, mens anlægsaktiviteten på forsyningsområdet, som vedrører fjernvarmeudbygningen i flere områder i kommunen, er lånefinansieret.

Det samlede regnskab fremgår af regnskabsopgørelsen i tabel 1. Regnskabet viser en strukturel balance på 352,5 mio. kr., hvilket er højere end budgetteret, og over kommunens måltal på 325 mio. kr. Det skyldes to forhold. Et samlet mindreforbrug på den ordinære drift, samt større renteindtægter end forventet.

Tabel 1. Regnskabsopgørelse 2025

1.000 kroner	Vedtaget budget 2025	Korrigeret budget 2025	Regnskab 2025	Regnskab 2024
I. Det skattefinansierede område				

Skatter	5.238.481	5.238.481	5.275.245	5.039.848
Tilskud og udligning	588.776	588.776	563.538	578.359
Indtægter i alt	5.827.257	5.827.257	5.838.783	5.618.207
Driftsudgifter (netto)	5.556.378	5.819.443	5.529.191	5.266.482
Driftsresultat	270.879	7.814	309.592	351.725
Anlægsindtægter	893	23.951	4.970	10.406
Anlægsudgifter	244.799	991.442	433.364	366.296
Anlægsresultat	-243.906	-967.491	-428.394	-355.890
Drifts- og anlægsresultat	26.973	-959.677	-118.802	-4.165
Renteindtægter	38.150	38.150	68.842	60.930
Renteudgifter	17.329	17.329	25.898	22.083
Resultat af det skattefinansierede område	47.794	-938.856	-75.858	34.682
II. Forsyningsområdet				
Driftsresultat	26.521	25.451	28.431	10.106
Anlægsresultat	-255.533	-505.171	-317.944	-225.555
Resultat af forsyningsområdet	-229.012	-479.720	-289.513	-215.449
Resultat i alt	-181.218	-1.418.576	-365.371	-180.767
Strukturel balance, (driftsresultat på det skattefinansierede område inkl. renter)	291.700	28.635	352.536	390.572
Serviceudgifter	4.305.026	4.309.534	4.328.491	4.088.417

Det skattefinansierede område

Driftsresultat

Samlet set har Gladsaxe Kommune et driftsresultat på 309,6 mio. kr. Indtægterne på det skattefinansierede område udgør i alt 5.839 mio. kr., og består hovedsagelig af indkomst-, selskabs- og ejendomsskatter, som udgør i alt 5.275 mio. kr. Herudover modtager kommunen tilskud og udligning fra staten på i alt 564 mio. kr.

Kommunen har nettodriftsudgifter for i alt 5.529 mio. kr., hvilket er 27,2 mio. kr. mindre end det budgetterede. Kommunens udgifter er med andre ord lidt under det forventede niveau. Det dækker over mindreforbrug på en række områder, mens der på de store serviceområder som Børne- og Undervisningsudvalget og Psykiatri- og Handicapudvalget har været betydelige merforbrug.

Derfor er der også i forbindelse med Budget 2026 igangsat et arbejde med fokus på at skabe balance mellem budget og regnskab på disse områder. De store merforbrug er delvist finansieret af en pulje reserveret hertil, under Økonomiudvalget.

Kommunens serviceramme udgør 4.309,4 mio. kr. i 2025. De samlede serviceudgifter udgør 4.328,5 mio. kr. og derfor overskrider den udmeldte serviceramme med 19,1 mio. kr.

Anlægsresultat

De samlede anlægsudgifter på det skattefinansierede område udgør 428 mio. kr. mod et vedtaget budget på knap 244 mio. kr.

Det betyder, at der er brugt 185 mio. kr. mere på anlægsprojekter end det vedtagne budget. Det er et udtryk for, at der er stor fremdrift i kommunens mange byggeprojekter, og at der er brugt af kommunens opsparede anlægsmidler fra de tidligere år.

Kommunen har på det skattefinansierede område haft begrænsede indtægter, som vedrører køb og salg af ejendomme og hjemfald af ejendomme.

Den største udgiftspost på anlægsområdet er arbejdet med Buddinge Byport på Fremtidsvej, med anlægsudgifter på 140 mio. kr. En anden stor post er ombygning og indretning af Mørkhøj Park (det tidligere UCC Blaagaard) hvor der i 2025 har været anlægsudgifter på 44 mio. kr.

Endelig har der været anlægsudgifter på 58 mio. kr. vedrørende Dagtilbudsstrategien og børnehuset Pyramiden, samt udgifter på 57 mio. kr. til gode læringsmiljøer på folkeskolerne. Det er et udtryk for væsentlige investeringer på børneområdet.

Forsyningsområdet

Forsyningsområdet, som omfatter fjernvarme og renovation, er udskilt af kommunens øvrige aktiviteter, da disse drives efter et hvile-i-sig-selv princip. Der sker stadig udbygning af fjernvarmenettet, som udgør kommunens største anlægsprojekt på samlet set over en halv milliard kroner.

Det samlede resultat af forsyningsområdet viser, at der har været et underskud på 289,5 mio. kr., hvilket er 60 mio. kr. mere end det budgetterede. Resultatet er, som nævnt ovenfor udtryk for, at der i disse år udbygges på fjernvarmeområdet. Alle anlægsudgifter på forsyningsområdet er lånefinansieret, og påvirker derfor ikke kommunens likviditet.

Likviditet

Kommunens gennemsnitlige likviditet i 2025 udgør 1.161 mio. kr. Den høje likviditet skyldes bevidst opsparing fra tidligere år til de store planlagte anlægsprojekter i de kommende år. I 2025 har der, til trods for højere anlægsudgifter, også været nogle tidsforskydninger i nogle af de store projekter, som gør, at der ikke er brugt helt så meget af de opsparede midler, som forudsat. Det er fortsat forventningen, at likviditeten nedbringes i de kommende år i takt med at kommunens store anlægsprogram realiseres.

Årets afskrivninger

I 2025 er der foretaget afskrivninger på 1,108 mio. kr. Afskrivninger foretaget på baggrund af gældende lovgivning, domstolsafgørelser eller afgørelse fra Gældsstyrelsen m.m. udgør 1,067 mio. kr. Herudover er der foretaget administrative afskrivninger for i alt 41t. kr. Afskrivningerne fremgår af bilag 2.

Omkostningsregnskabet

Det er frivilligt at udarbejde et omkostningsbaseret driftsregnskab, herunder pengestrømsanalyse og anlægsoversigt. Udgiftsregnskabet (tabel 1) anvendes primært til at vurdere, om de givne bevillinger er blevet overholdt i det pågældende år, hvorimod det omkostningsbaserede regnskab i højere grad viser, hvorvidt kommunen økonomisk set har konsolideret sig i løbet af året. Gladsaxe Kommune har valgt at aflægge det samlede omkostningsbaserede regnskab inklusive de frivillige oversigter, for at give et fuldstændigt billede af økonomien. Det omkostningsbaserede regnskab præsenteres i årsrapportens regnskabsdel. Resultatet i det omkostningsbaserede regnskab er et overskud på 227,7 mio. kr.

Opfølgning på Gladsaxe strategi og nye faglige indsatser, som er igangsat i budget 2025

Ud over selve regnskabsaflæggelsen, bliver der i årsrapporten også fulgt op på faglige indsatser, som er igangsat som opfølgning på budgetaftalen for 2025. Derudover gives der en status på indikatorerne i Gladsaxe strategien ligesom, at der bliver præsenteret nogle cases, som illustrerer, at Gladsaxe strategien er en integreret del i den daglige drift og bidrager til, at udviklingen i Gladsaxe bevæger sig i en mere bæredygtig retning.

Hermed giver årsrapporten et samlet overblik over sammenhængen mellem mål, indsatser og økonomiske og faglige resultater for 2025.

Rettelser siden behandling i Økonomiudvalget

I forbindelse med sagens behandling i Økonomiudvalget, er der fundet en fejl i sagsteksten og årsrapporten. Af sagen og rapporten fremgik følgende tekst: "Kommunen har nettodriftsudgifter for i alt 5.529 mio. kr., hvilket er 38,9 mio. kr. mindre end det budgetterede."

Tallet er en fejl. Det rigtige tal er 27,2 mio. kr. Tallet er konsekvensrettet i sagen ovenfor og i årsrapporten.

Relateret behandling

[Økonomiudvalget 21.04.2026, punkt 1](#)

Bilag

Endelig A°rsrapport 2025 uden revisionsberetning

Bilag 2: Afskrivningsbilag 2025

Punkt 10: Videreførelse 2025 til 2026

25-8-00.01.00-A26

Indstilling

Økonomiudvalget indstiller,

1. at der gives tillægsbevilling på 171,1 mio. kr. til videreførelse af driftsmidler finansieret af kommunekassen, og
2. at der gives tillægsbevilling på 726,3 mio. kr. til videreførelse af anlægsmidler finansieret af kommunekassen.

Beslutning

Tiltrædt.

Gennemgang af sagen

Resume

I Gladsaxe Kommune er det en etableret praksis, at et givent års mer- eller mindreforbrug i forhold til budgettet, som udgangspunkt, bliver videreført til det efterfølgende år. Dette sikrer, at ressourcerne anvendes hensigtsmæssigt og giver mulighed for planlægning af større investeringer. Denne sag vedrører specifikt vidførelserne på drift og anlæg fra 2025 til 2026, og er en opsamling på indstillingerne om vidførelser i fagudvalgenes respektive regnskabssager. Forklaringer på mer- og mindreforbrug på de enkelte fagområder indgår således i fagudvalgenes regnskabssager.

Gladsaxe Kommunes regnskab for 2025 viser et samlet mindreforbrug på 293,2 mio. kr. for driften og et samlet mindreforbrug på 726,3 mio. kr. for anlæg.

Forvaltningen anbefaler følgende vedr. driften:

- At der vidføres 171,1 mio. kr. fra 2025 til 2026.
- At der overføres 77,2 mio. kr. til kommunekassen til nulstilling af de midlertidige kasselån.
- At der foretages overførsler mellem udvalgene, så det bl.a. undgås, at det specialiserede socialområde, såvel på børne- som voksenområdet vidføres et merforbrug til 2026.

Forvaltningen anbefaler følgende vedr. anlæg:

- At der vidføres 726,3 mio. kr. fra 2025 til 2026

Drift

Som en del af den økonomiske styring i Gladsaxe Kommune, er det praksis, at et mer- eller mindreforbrug i forhold til det budget, der er givet i et år, bliver vidført til det efterfølgende år, og indgår som en del af det korrigerede budget. Den overordnede begrundelse er dels at give de enkelte enheder mulighed for at spare op hen over årene til f.eks. større planlagte investeringer, dels at sikre, at der ikke sker uhensigtsmæssigt forbrug i slutningen af året.

De senere år har der været en stor vækst i udgifter på de specialiserede områder, som har medført større merforbrug. For at undgå, at de specialiserede områder skal opstarte det efterfølgende budgetår med et overført underskud, har det ligeledes været praksis, at merforbruget ved årets udgang er blevet dækket af mindreforbruget på andre budgetområder.

Maksimal vidførelsesbeløb

Gladsaxe Kommunes driftsøkonomi omfatter alle serviceudgifter og i tillæg hertil udgifter til forsørgelse, fx dagpenge og kontanthjælp samt aktivitetsbestemt medfinansiering for behandling af borgere i sundhedsvæsenet, forsyningsvirksomheder, idrebøliger mv.

Der er for 2025 et samlet mindreforbrug på 293,2 mio. kr. for hele kommunens driftsøkonomi, idet forbruget udgør 5.500,8 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget på 5.794,0 mio. kr., jf. tabel 1 nedenfor.

Tabel 1. Mindreforbrug for drift 2025, mio. kr. kr.

Udvalg	Vedttaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Mindreforbrug
Økonomiudvalget	879,7	883,3	791,6	91,7
Trafik- og Teknikudvalget	148,7	163,3	137,2	26,1
Børne- og Undervisningsudvalget	1.781,5	1.904,9	1.871,6	33,3
Kulturudvalget	76,1	78,4	75,3	3,1
Fritids- og Idrætsudvalget	65,7	77,4	61,4	16,0
Klima- og Miljøudvalget	-13,3	-8,0	-19,2	11,2
Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget	1.143,2	1.187,1	1.143,1	44,0
Psykiatri- og Handicapudvalget	377,3	422,4	411,8	10,6
Beskæftigelses- og Integrationsudvalget	1.070,9	1.085,2	1.027,9	57,3
I alt	5.529,9	5.794,0	5.500,8	293,2

Der er enkelte undtagelser for videreførelse af mindre- eller merforbrug i forhold til budget:

Børne- og Undervisningsudvalget

Bevilling: Overførselsudgifter mv., der indeholder tabt arbejdsfortjeneste, merudgiftsydelse og refusioner vedr. særligt dyre enkeltsager. Mer- eller mindreforbrug på området videreføres ikke.

Klima- og Miljøudvalget

Bevillingerne: Renovation og Fjernvarme. Områderne videreføres ikke, men overskuddet eller underskuddet indgår i mellemværendet mellem kommunen og området.

Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget

Bevilling: Kommunal medfinansiering og ejendomsdrift. Mer- eller mindreforbrug på området videreføres ikke.

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

Bevilling: Forsørgelse. Mer- eller mindreforbrug på området videreføres ikke.

Det maksimale videreførelsesbeløb, efter korrektion for ovenstående, udgør 248,3 mio. kr.

Nulstilling af midlertidige kasselåne

Kommunens driftsøkonomi består af 19 bevillinger og hvert politisk udvalg har mellem 1 og 3 bevillinger. En bevilling er en ret til at afholde udgifter eller oppebære en indtægt op til et bestemt niveau. Kommunestyrelsesloven fastlægger, at disse bevillinger hver især skal overholdes i budgetåret, og revisionen fører tilsyn med det. Bevillingerne har både et vedtaget budget og et korrigeret budget, og det er overholdelse i forhold til det korrigerede budget, som der følgendes op på.

I forbindelse med 3. budgetopfølgning viste det sig, at 3 bevillinger ville få problemer med at overholde deres bevillingsramme. Opfølgningen viste et forventet merforbrug på 77,2 mio. kr. på følgende tre rammer:

- 38,8 mio. kr. vedr. børn, unge og familier under Børne- og Undervisningsudvalget
- 3,2 mio. kr. vedr. Overførselsudgifter mv. under Børne- og Undervisningsudvalget
- 35,2 mio. kr. vedr. Voksne med særlige behov under Psykiatri- og Handicapudvalget

Alle tre områder forventede overskridelse skyldtes primært merforbruget på det specialiserede socialområde, som ikke kunne dækkes af mindreforbrug på de andre områder inden for de 3 bevillinger. For at sikre bevillingsoverholdelse besluttede Byrådet (17.12.2025, punkt 3) derfor at give områderne en tillægsbevilling på de angivne beløb.

Det blev også besluttet at give tillægsbevillingerne som et midlertidigt lån fra kassen, forstøvet på den måde, at beløbene på i alt 77,2 mio. kr. i størst muligt omfang skulle findes indenfor mindreforbruget på den andre driftsøkonomi ved årets afslutning.

Det foreslås på den baggrund, at kasselåne nulstilles, og at de opgjorte videreførsler korrigeres for 77,2 mio. kr.

Dækning af underskud på det specialiserede socialområde

Det foreslås ligeledes, at der sker en supplerende finansiering via de andre mindreforbrug for, at det specialiserede socialområde ikke starter 2026 med et overført underskud fra 2025. Dvs. at mindreforbrug og dermed videreførsler på nogle bevillinger flyttes til det specialiserede socialområde.

I mindreforbruget på økonomiudvalget indgår Puljen til uforudsete udgifter på ca. 41 mio. kr., som oprindeligt blev afsat til at dække merforbruget på det specialiserede socialområde for børn og unge. Puljen er i videreførslerne udmøntet til formålet.

Forslag til videreførsler

Efter ovenstående korrektioner foreslås det, at udvalgene samlet set viderefører 171,1 mio. kr. til 2026, jf. tabel 2 nedenfor. Det videreførte beløb dækker primært over videreførsler vedrørende decentrale enheder (55,6 mio. kr.) og særligt prioriterede indsatser, som f.eks. Ukraineudgifter (9,9 mio. kr.), inventar til Buddinge Byport (ca. 10 mio. kr.), kollektiv trafik og trafiklys mv. (23,3 mio. kr.) samt andre områder under økonomiudvalget, herunder puljer til forskellige formål samt løn- og personalerelaterede områder (21,4 mio. kr.).

Herudover foretages følgende overførsler mellem udvalgene:

- Der tilføres midler til det specialiserede socialområde for børn og unge fra udvalgenes mindreforbrug, så området undgår at skulle videreføre et merforbrug til 2026. Der er internt under Børne- og Undervisningsudvalget fundet 22 mio. kr. til området. I alt dækkes et merforbrug på 84 mio. i 2025 på det specialiserede område og de 3,2 mio. kr. til overførsler mv. under Børne- og Undervisningsudvalget.
- Der tilføres midler fra mindreforbruget vedr. især serviceudgifter under Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget til det specialiserede voksenområde, der ligeledes undgår at skulle videreføre et merforbrug i 2026. I alt dækkes et merforbrug på 43,6 mio. kr. i 2025.
- Andre overførsler af mindre omfang, som fx i alt 3,9 mio. kr. fra Trafik- og Teknikudvalget og Klima- og Miljøudvalget til lønudgifter i By- og Miljøforvaltningen, så området undgår at skulle videreføre et merforbrug til 2026.

Tabel 2. Mindreforbrug og videreførelser for drift 2025, mio. kr.

Udvalg	Mer- eller mindreforbrug, der kan videreføres	Nulstilling af kasselån	Øvrige overførsler mellem udvalg	Videreførelse
Økonomiudvalget*	95,1		-63,6	31,6
Trafik- og Teknikudvalget	26,1		-3,0	23,1
Børne- og Undervisningsudvalget**	26,3	-42,0	65,2	49,5
Kulturudvalget****	3,1			3,1
Fritids- og Idrætsudvalget****	16,0		-2,0	14,0
Klima- og Miljøudvalget***	5,6		-1,9	3,7
Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget****	46,1		-14,2	31,9
Psykatri- og Handicapudvalget**	-4,3	-35,2	43,6	4,2
Beskæftigelses- og Integrationsudvalget**	34,2		-24,3	9,9
I alt	248,3	-77,2	0,0	171,1

* Økonomiudvalget er tildelt momsrefusion for 2,5 mio.kr. og 0,95 mio. kr. i kompensation for formue- og kapitalforvaltning. Kompensationen finansieres af de finansielle konti.

** Der er ikke adgang for videreførelse af bevillingsområder med refusioner for særligt dyre enkeltsager og overførselsområder og kommunal medfinansiering.

***Resultat på renovation og fjernvarme indgår ikke i videreførelsesadgangen.

**** Videreførelse på Kulturudvalget og Fritids- og Idrætsudvalget tilføres det nye samlede Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalg, mens videreførelsen på Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget tilføres det nye Omsorgs- og Sundhedsudvalg.

Anlæg

Der er for 2025 et mindreforbrug på 726,3 mio. kr. for så vidt angår anlægsøkonomien, idet forbruget udgør 746,3 mio. kr. ud af det korrigerede budget på 1.472,7 mio. kr., jf. tabel 3 nedenfor.

Mindreforbruget på anlæg skyldes primært tidsforskydninger, og der er taget udgangspunkt i, at alle budgetter på igangvarende anlægsprojekter videreføres til samme anlægsprojekt eller videreføres til samme pulje i det efterfølgende år.

Tabel 3. Mindreforbrug for anlæg 2025, mio. kr.

Udvalg	Vedttaget budget	Korrigeret budget	Regnskab	Mindreforbrug
Økonomiudvalget	159,6	419,0	220,8	198,2
Trafik- og Teknikudvalget	25,3	146,2	22,3	123,9
Børne- og Undervisningsudvalget	50,5	292,9	155,9	137,1
Kulturudvalget	2,0	1,4	0,2	1,2
Fritids- og Idrætsudvalget	3,0	63,1	20,1	43,0
Klima- og Miljøudvalget	256,6	524,3	321,8	202,5
Sundheds- og Rehabiliteringsudvalget	1,0	4,4	3,6	0,8
Psykatri- og Handicapudvalget	1,4	21,4	1,6	19,7
I alt	499,4	1.472,7	746,3	726,3

Af den samlede videreførelse på anlægsområdet udgør nedenstående otte, store projekter i alt ca. 75 procent af videreførelserne:

- Udbygning af fjernvarmen (180,0 mio. kr.)
- Buddinge Byport (144,9 mio. kr.)
- Byudvikling i Bagsværd (71,7 mio. kr.)
- Udvidelse af dagtilbudskapaciteten (36,0 mio. kr.)
- Anlæg i forbindelse med letbanestationer (32,3 mio. kr.)
- Etablering af Gladsaxe Boulevard (27,7 mio. kr.)

- Opførelse af ny skøjtehal (20,7 mio. kr.)
- Flytning af UNIGATE™s ungedækk (20,0 mio. kr.)

Relateret behandling

[Økonomiudvalget 21.04.2026, punkt 2](#)

Punkt 11: Forslag til Tillæg 16 til Kommuneplan 2021 og lokalplan 299 for Bagsværd Hovedgade 77-95, 1. behandling

25-10-01.02.00-P00

Indstilling

Et flertal i Økonomiudvalget (Serdal Benli, Astrid Søborg, Mette Laurberg, Trine Græse, Calle Greisholm, Christina Falkberg, Henrik Sørensen, Lise Tønner og Torben Madsen) **indstiller**,

1. at forslag til lokalplan 299 og tillæg 16 til Kommuneplan 2021 vedtages med henblik på fremlæggelse i offentlig høring i perioden fra 06.05.2026 til og med 01.07.2026,
2. at der sendes orienteringsbrev om høring af planforslagene til ejere og lejere, inden for det område, der er vist på vedlagte kort, bilag 3,
3. at forvaltningen ikke afholder et borgermøde i løbet af høringsperioden, og
4. at der ikke udarbejdes en miljørapport af forslag til lokalplan 299 og tillæg 16 til Kommuneplan 2021.

Jacqueline Kristensen og Kristian Tørning stemte imod.

Beslutning

For: 22 (A, V, C, F, Ø, B, L)

Imod: 3 (O, I)

Tiltrådt.

Adresse

Bagsværd Hovedgade 77-95

Gennemgang af sagen

Resumé

Økonomiudvalget besluttede 28.10.2025, punkt 8, at igangsætte udarbejdelsen af en lokalplan for tre ejendomme med adresserne Bagsværd Hovedgade 77-95. Planforslaget skal præcisere anvendelsen af de eksisterende etageboligejendommers stueetage, så den understøtter butiks- og byliv, samt regulere udtryk af butiksfacader og indretning af kantzoner i området. Da lokalplanens indhold ikke er i overensstemmelse med kommuneplanens rammer, er der udarbejdet et tilhørende tillæg 16 til Kommuneplan 2021. Udvalget skal tage stilling til planforslagene og sende dem i offentlig høring.

Lokalplanens formål

Lokalplanen er udarbejdet i forlængelse af et forbud efter planlovens § 14, der forhindrede indretning af en lægeklinik i eksisterende butikslokaler på Bagsværd Hovedgade 93 og 95. Det blev vurderet, at det ansøgte ikke ville understøtte det butiks- og byliv, der ønskes på hovedstrøget i Bagsværd, da der var tale om en udadtil lukket funktion.

Lokalplanen skal sikre, at stueetagen på Bagsværd Hovedgade 77-95 forbeholdes butikker, publikumsorienterede funktioner, som har butikskaraktter, samt restauranter, kulturelle institutioner og lignende. Det er i overensstemmelse med retningslinjerne om hovedstrøg i kommuneplanen.

Planen har desuden til formål at sikre åbne og aktive facader med bestemmelser om butiksfacaders udformning, herunder hvordan butiksskiltning må udformes og placeres. Endeligt skal planen regulere bygningernes kantzone, så der bliver mulighed for at etablere beplantning og opholdsmuligheder langs denne del af hovedstrøget. Dette ligger i forlængelse af den politiske beslutning om at gennemføre en fornyelse af Bagsværd Hovedgade indenfor en årrække, med afsæt i helhedsplanen for Bagsværd Bymidte fra 2018. Forslag til lokalplan 299 er vedlagt som bilag 1.

Lokalplanens indhold

Planen fastlægger anvendelsen for de eksisterende bygninger til etageboliger samt kontor- og serviceerhverv, mens stueetagen forbeholdes butikker, publikumsorienterede funktioner, som har butikskaraktter, restauranter samt offentlige og kulturelle formål. Det er dog yderligere nuanceret med opdelingen af planen i to delområder, så der for Bagsværd Hovedgade 77-79 også gives mulighed for kontor- og serviceerhverv i stueetagen. Tanken er at koncentrere flest butikker tættest bymidten ved Bagsværd Station, hvor der også findes detailhandel nord for hovedgaden. Det sker i erkendelse af, at traditionelle fysiske butikskoncepter har svære kår og der næppe er den efterspørgsel på butikslokaler svarende til

eksisterende arealer til udvalgs- og dagligvarehandel i Bagsværd Bymidte.

Lokalplanen regulerer bebyggelsens omfang, placering og udseende, herunder facadematerialer og tagform, med afsæt i eksisterende bebyggelse i området, så det nuværende etagebyggeri vil kunne ombygges i mindre omfang eller genopføres efter en brand. Der er dog optaget mere detaljerede bestemmelser hvad angår udformning af butiksfacaderne i stueetagen samt omfang og udseende af skiltning.

Endeligt indeholder planen bestemmelser om udformning og indretning af de ubebyggede arealer. Her er der lagt særlig vægt på den del af bygningernes kantzone, der ligger mod nord og udgør fortovet langs Bagsværd Hovedgade. De skal afspejle, at disse arealer vil indgå ved den kommende fornyelse af Bagsværd Hovedgade. Samtidigt skal de afveje hensyn mellem forretningernes behov for udstilling og udeservering mod fodgængernes mulighed for fri passage og etablering af beplantning og areal til håndtering af overfladevand.

Tillæg 16 i Kommuneplan 2021

De byggemuligheder lokalplanen giver på Bagsværd Hovedgade 77-95, svarende til eksisterende forhold, er ikke i overensstemmelse med kommuneplanens rammeområde 2C3. Der er derfor udarbejdet et kommuneplantillæg, der ændrer de bebyggelsesregulerende bestemmelser for rammeområdet, så der fremover er mulighed for bebyggelse i 4 etager og en maksimal bebyggelsesprocent på 100. Forslag til Tillæg 16 til Kommuneplan 2021 er vedlagt som bilag 2.

Forvaltningen gør opmærksom på, at da forslag til Kommuneplan 2025 er sendt i offentlig høring i foråret 2026, vil nærværende tillæg ændre betegnelse til "Tillæg 1 til Kommuneplan 2025", hvis det bliver vedtaget senere end Kommuneplan 2025.

Miljøvurdering

By- og Miljøforvaltningen har gennemført en screening af planforslagenes indhold jævnfør bekendtgørelse af lov om miljøvurdering af planer og programmer og af konkrete projekter (VVM). Konklusionen på screeningen er, at planerne ikke vurderes at kunne få væsentlig indvirkning på miljøet. Der udarbejdes derfor jævnfør Miljøvurderingslovens § 10 ikke en miljørapport af lokalplan 299 og tillæg 16 til Kommuneplan 2021. Afgørelsen om ikke at udarbejde en miljørapport annonceres samtidig med offentliggørelse af planforslaget.

Høring og borgermøde

By- og Miljøforvaltningen anbefaler, at Forslag til lokalplan 299 og Tillæg 16 til Kommuneplan 2021 sendes i offentlig høring i 8 uger i perioden 06.05.2026 til 01.07.2026. Se bilag 3 for forslag til høringsområde.

By- og Miljøforvaltningen har 27.01.2026 holdt et møde med ejere og butiksdrivende i stueetagen på Bagsværd Hovedgade 77-95. Her blev baggrund og formål med lokalplanen gennemgået, med særligt fokus på de ændrede anvendelsesmuligheder planen vil give for stueetagens butikker. Af det vedlagte notat, bilag 4, fremgår det, hvem der deltog i mødet og hvad indholdet af drøftelserne var, opsummeret på en overordnet måde.

På baggrund af det afholdte møde og det forhold, at planen ikke giver nye eller større muligheder for bebyggelse i området, foreslår forvaltningen, at der ikke afholdes et borgermøde i løbet af høringsperioden.

Relateret behandling

[Økonomiudvalget 28.10.2025, punkt 8](#)

[Økonomiudvalget 07.04.2026, punkt 1](#)

Bilag

Bilag 1 Lokalplan 299 Bagsværd Hovedgade 77-95

Bilag 2 Tillæg 16 til Kommuneplan 2021

Bilag 3 Høringsområdet

Bilag 4 Notat om møde med butiksdrivende og -ejere den 27. januar 2026

Punkt 12: Vederlag til næstformanden for Børne- og ungeudvalget

26-8-00.22.00-A30

Indstilling

Borgmesteren indstiller,

1. at der med virkning fra dags dato udbetales et vederlag svarende til det til enhver tid værende udvalgsvederlag til næstformanden/næstforkvinden for Børne- og ungeudvalget.

Beslutning

Tiltrådt.

Gennemgang af sagen

Resumé

Som konsekvens af det arbejde, der ligger i at varetage hvervet som næstformand/næstforkvinde i Børne- og Ungeudvalget, foreslås det at der fremover ydes næstformanden/ næstforkvinden et vederlag svarende til et udvalgsvederlag.

Børne- og ungeudvalget

Byrådet nedsatte på sit konstituerende møde 10.12.2025 punkt 11 et Børne- og ungeudvalg efter § 18 i Lov om retssikkerhed og administration på det sociale område.

Børne- og ungeudvalget har til opgave at træffe beslutning om de mest indgribende foranstaltninger over for børn og unge for at sikre høj retssikkerhed i sagerne.

Udvalget består af 5 medlemmer, hvoraf 2 vælges af Byrådet blandt dets medlemmer. Derudover består udvalget af en byretsdommer samt 2 pædagogisk-psykologisk sagkyndige, der udpeges af Familieretshuset.

Ethvert medlem af Byrådet kan udpeges til Børne- og ungeudvalget - også selvom denne samtidig måtte sidde i det/de stående udvalg, der behandler sager på det sociale område.

Børne- og ungeudvalget vælger selv sin formand og næstformand blandt de af Byrådet udpegede medlemmer.

Vederlag i dag

I dag modtager formanden/forkvinden for Børne- og ungeudvalget efter bestemmelse i styrelsesvedtægten et vederlag på 10 % af borgmesterens årlige vederlag. Næstformanden/ næstforkvinden modtager ikke et vederlag.

Vederlagsrammen

Byrådet har en årlig ramme for vederlag på 315 % af borgmesterens vederlag. I øjeblikket anvendes 305 % af denne ramme.

Foreslået nyt vederlag

En næstformand/næstforkvinde for Børne- og ungeudvalget står i praksis til rådighed i større omfang end næstformænd/næstforkvinder i mange andre hverv. Det skal ses i lyset af opgavens alvor og den store vigtighed af at der altid er en person, der kan træde til, hvor det er nødvendigt med en hurtig beslutning af hensyn til et barn i en udsat situation.

Derfor foreslås det at næstformanden/næstforkvinden med virkning fra dags dato modtager et passende vederlag henset til opgavens tyngde. Vederlaget foreslås fastsat på et niveau svarende til et udvalgsvederlag i de stående udvalg, altså 2,42 %

af borgmesterens vederlag.

Vederlaget udgør pr. 01.04.2026, 30.998,88 kr. årligt.

Punkt 13: Udpegning af stedfortrædere til Børne- og Ungeudvalget.

26-7-00.22.00-A30

Indstilling

Borgmesteren indstiller,

1. at der med virkning fra 01.05.2026 udpeges yderligere to stedfortrædere til Børne- og ungeudvalget, som angivet i sagsfremstillingen.

Beslutning

Henrik Sørensen og Jens Anton Tingstrøm udpeges som stedfortrædere.

Gennemgang af sagen

Resumé

Som konsekvens af vigtigheden af den funktion Børne- og ungeudvalget har i forbindelse med varetagelsen af børns tarv ved beslutning om foranstaltninger over for børn og unge, foreslås det at der fremover udpeges to stedfortrædere for hvert byrådsmedlem i udvalget. I dag udpeges kun en stedfortræder for hvert medlem.

Børne- og ungeudvalget

Byrådet nedsatte på sit konstituerende møde 10.12.2025 punkt 11 et Børne- og ungeudvalg efter § 18 i Lov om retssikkerhed og administration på det sociale område.

Børne- og ungeudvalget har til opgave at træffe beslutning om de mest indgribende foranstaltninger over for børn og unge for at sikre høj retssikkerhed i sagerne.

Udvalget består af 5 medlemmer, hvoraf 2 vælges af Byrådet blandt dets medlemmer. Derudover består udvalget af en byretsdommer samt 2 pædagogisk-psykologisk sagkyndige, der udpeges af Familieretshuset.

Ethvert medlem af Byrådet kan udpeges til Børne- og ungeudvalget - også selvom denne samtidig måtte sidde i det/de stående udvalg, der behandler sager på det sociale område.

Børne- og ungeudvalget vælger selv sin formand og næstformand blandt de af Byrådet udpegede medlemmer.

Stedfortrædere i dag

Byrådet kan i medfør af § 19, stk. 2 i Lov om retssikkerhed og administration på det sociale område udpege op til to stedfortrædere for hvert medlem, når kommunen har 55.000 indbyggere eller derover.

I dag har Gladsaxe Kommune kun udpeget en stedfortræder for hvert medlem.

Forslag om to stedfortrædere for hvert medlem

Set i lyset af opgavens alvor og den store vigtighed af at der altid er personer, der kan træde til, hvor det er nødvendigt med en hurtig beslutning af hensyn til et barn i en udsat situation, vil det give en større sikkerhed i Børne- og ungeudvalgets udførelse af sin opgave, at der er yderligere stedfortrædere at trække på.

Udpegning

Det indstilles at der udpeges yderligere to stedfortrædere til Børne- og ungeudvalget.

Valgperioden følger den kommunale valgperiode.

Efter forholdstalsberegning (den D'Hondske metode) vil Konstitueringsgruppe 1 (B, C, F, I, L, V og Ø) skulle udpege en stedfortræder, men Konstitueringsgruppe 2 (A og O) vil skulle udpege den anden stedfortræder.

De udpegede vil blive oplyst på mødet.

Punkt 14: Godkendelse af låneramme 2026 og låneramme for Varmeplan 2030 etape 2 for I/S Vestforbrænding

26-1-13.03.00-000

Indstilling

Klima- og Miljøudvalget indstiller,

1. at Gladsaxe Kommune godkender, at Vestforbrænding får en låneramme til at etablere en byggekredit til finansiering af Varmeplan etape 2 på 10.538,2 mio. kr. hos KommuneKredit, og at Ishøj Kommune og Høje Tåstrup Kommune ikke deltager i godkendelsen af denne låneramme. Gladsaxe Kommune hæfter dermed efter indbyggertallet i 2025 pro rata med 7,69 procent, hvilket svarer til ca. 810,4 mio. kr.,
2. at I/S Vestforbrænding får godkendt låneramme på 440 mio. kr. med kommunal pro rata hæftelse til finansiering af de forventede investeringer i 2026, og at Ishøj Kommune og Høje Tåstrup Kommune ikke deltager i godkendelsen af denne låneramme. For Gladsaxe Kommune er pro rata hæftelsen i 2025, 7,69 procent hvilket svarer til 33,8 mio. kr., og
3. at lån optages med pro rata hæftelse i forhold til indbyggertallet det år, hvor forpligtelsen blev indgået, jf. vedtægtens § 6, stk. 2-3.

Et flertal i Økonomiudvalget (Serdal Benli, Mette Laurberg, Trine Græse, Calle Greisholm, Christina Falkberg, Henrik Sørensen, Lise Tønner, Astrid Søborg og Torben Madsen) **anbefaler** indstillingen fra Klima- og Miljøudvalget.

Jacqueline Kristensen og Kristian Tørning stemte imod.

Beslutning

For: 22 (A, V, C, F, Ø, B, L)

Imod: 3 (O, I)

Tiltrådt.

Gennemgang af sagen

Resumé

Vestforbrændings bestyrelse har anmodet Gladsaxe Kommune om at godkende, at I/S Vestforbrænding kan optage byggekredit og efterfølgende optage lån i KommuneKredit til finansiering af Varmeplan 2030 etape 2, herunder finansiering af produktionsanlæg og lavtemperaturledning for op til i alt 10.538,2 mio. kr. hvor Gladsaxe Kommune vil hæfte for op til 810,4 mio.kr.

I/S Vestforbrænding anmoder også kommunen om at godkende, at der i 2026 optages lån i KommuneKredit, hvoraf kommunen hæfter for 33,8 mio. kr. til investeringer, som foretages i 2026. By- og Miljøforvaltningen anbefaler, at anmodningerne godkendes.

Godkendelse af låneramme med pro rata hæftelse

Vestforbrænding er oprettet som interessentskab og finansierer investeringer i bl.a. fjernvarmenettet ved låneoptag, og lån skal være godkendt af ejerkommunerne. Gladsaxe Kommune og de øvrige 18 ejerkommuner hæfter solidarisk for lånene i forhold til kommunernes befolkningstal, og lånene optages med pro rata hæftelse i forhold til indbyggertallet de år, hvor forpligtelsen er indgået, jf. Vestforbrændings vedtægt §6 og §10, vedlagt som bilag 3.

Ishøj Kommune og Høje Tåstrup Kommune har dog valgt ikke at deltage i godkendelsen af de to lånerammer til etape 2 af Varmeplan 2030, og de to kommuner deltager derfor heller ikke i hæftelsesfordelingsnøglen mellem ejerkommunerne, hvorfor den sædvanlige hæftelsesfordelingsnøgle dermed fraviges. Hæftelsesfordelingsnøglen beregnes på baggrund af de

deltagende kommuners indbyggertal det år, hvor forpligtelsen blev indgået. Gladsaxe Kommune vil på baggrund af indbyggertallet pr. 01.01.2026 dermed hæfte for 7,69 procent af lånene.

Varmeplan 2030 etape 2, udvidelse af fjernvarmenettet

Arbejdet med at udbygge I/S Vestforbrændings fjernvarmenet omfatter udvidelse af varmforsyningen i de forsynede kommuner, herunder Gladsaxe Kommune. Byrådet skal godkende, at Vestforbrænding løbende kan optage byggekreditter, der derpå løbende omlægges til lån i KommuneKredit til planlagte projekter. Byggekreditten, der har en fleksibel rente, vil løbende blive konverteret til lån med fast rente i forbindelse med, at udgifterne betales. Ved konvertering til lån bliver byggekreditten nedskrevet med tilsvarende beløb. Lånene optages også hos KommuneKredit og bliver oprettet som annuitetslån med kvartårlige ydelser og 30 års løbetid.

Vestforbrændings ejerkommuner behandlede og godkendte i perioden mellem december 2023 og februar 2024 lånoptag for etape 1, svarende til 6,300 mio. kr. af det samlede budget for varmeplan 2030 på 16.838,2 mio. kr. jf. bilag 4 og 5.

Ultimo 2025 er der indgået kontrakt med entreprenører om anlægsprojekterne i etape 2. Arbejdet igangsættes primo 2026 og løber efter planen frem til og med 2030 med løbende tilslutning af alle kunder, private og erhverv, der har ønsket fjernvarme.

Nu anmoder Vestforbrænding om, at ejerkommunerne godkender hæftelse for lån, svarende til den resterende del af Varmeplan 2030. Efter godkendelse i ejerkommunerne etableres en byggekredit på 10.538,2 mio. kr. hos KommuneKredit til forventede investeringer i den resterende del af Varmeplan 2030 samt til produktionsanlæg og lavtemperaturledning i perioden 2025-2030. Da Ishøj Kommune og Høje Taastrup Kommune ikke hæfter for etape 2 af Varmeplan 2030, vil Gladsaxe Kommune, beregnet efter indbyggertallet primo 2025, hæfte med 7,69 procent af lånene i etape 2, hvilket svarer op til 810,4 mio. kr. af det potentielle lånebehov.

Planlagte investeringer i 2026

Vestforbrændings bestyrelse godkendte 17.09.2025 en låneramme for 2026 på op til 440 mio. kr. hos KommuneKredit. Lånet skal finansiere forventede driftsmæssige investeringer, jf. bestyrelsesindstillingen, der er vedlagt som bilag 1 og 2, svarende til 33,8 mio. kr. for Gladsaxes andel.

De planlagte driftsmæssige investeringer i 2026 fordeler sig på følgende overordnede poster:

Fjernvarmenet, fortætningsprojekter i eksisterende varmenet samt infrastruktur

På det eksisterende fjernvarmenet udenfor Varmeplan 2030 er der planlagt tilslutninger og konverteringer fra olie/gas til fjernvarme for de resterende fjernvarmekunder. Der skal renoveres og etableres vekslerstationer samt foretages forberedelse til udveksling af varme fra højtemperatur til lavtemperatur på det eksisterende fjernvarmenet. Disse aktiviteter skal finansieres ved lånoptagelse for at kunne medtage renteomkostninger i varmepriskalkulationen og dermed opretholde den reelle varmepris.

Røggaskondensering på anlæg 5

En opgradering af røggaskondenseringsanlægget vil give en stabil og fremtidssikret drift af anlægget ved at erstatte det eksisterende udtjente system og reducere behovet for renovering af nuværende absorptionsvarmepumper. Det opgraderede anlæg giver en forbedret udnyttelse af energien i røggassen, svarende til en samlet varmeeffekt overført til fjernvarmenettet på 25,5 MW, hvilket er 5,5 MW mere end det nuværende anlæg. Den øgede varmeeffekt bidrager samtidigt til en yderligere udfasning af behovet for naturgas, svarende til en varmeproduktion på ca. 85.000 MWh årligt.

Det opgraderede anlæg vil desuden være klar til integration med et fremtidigt CO₂-fangstanlæg, da det nye anlæg vil køle røggassen til en temperatur på 30°C, som er nødvendig for CO₂-fangst.

Fjernvarmenet Egebjerg Bykvarter, Ballerup

Udrulning af fjernvarme til borgerne i Egebjerg i Ballerup kommune. Området ligger centralt i Vestforbrændings forsyningsområde. Der er forberedt et tilslutningspunkt på en eksisterende fjernvarmeledning, som betyder, at varmeproduktionen til Egebjerg er en teknisk og strategisk del af Vestforbrændings langsigtede forsyningsplanlægning.

IT - understøttelse af forretningsgange og processer

Obligatoriske investeringer og opgraderinger som forberedelse til NIS2 og CER (The Critical Entities Resilience Directive). Desuden forventede investeringer til forbedring af IT-infrastruktur og -integration samt nyt ECM-system (journalisering og sagsstyring). Systemunderstøttelse af processer samt forretningssystemer.

Relateret behandling

[Klima- og Miljøudvalget 13.04.2026, punkt 2](#)

[Økonomiudvalget 21.04.2026, 4](#)

Bilag

Bilag 1: Følgeskrivelse til låneramme 2026

Bilag 2: Låneramme 2026

Bilag 3: Vestforbrænding vedtægter 2012-2025 genoptryk

Bilag 4: Vestforbrænding Følgeskrivelse vedr. etape 2

Bilag 5: Varmeplan 2030 indstilling og bilag

Punkt 15: Orangeri ved Cathrinegården, aflysning (genfremlæggelse)

25-15-27.57.00-Å~00

Indstilling

Psykiatri- og Handicapudvalget indstiller,

1. at planen om at opfÅ, re et orangeri/drivhus ved CathrinegÅ, rden aflyses, og
2. at der pÅ, ¥ Psykiatri- og Handicapudvalgets driftsramme â€Voksne med sÅ, rrlige behovâ€ i 2026 gives en negativ tillÅ, gsbevilling pÅ, ¥ 650.000 kr., som tilbagefÅ, res til kommunekassen.

Å, konomiudvalget anbefaler indstillingen fra Psykiatri- og Handicapudvalget.

Beslutning

TiltrÅ, ¥dt.

Adresse

Botilbuddet CathrinegÅ, rden, Taxvej 27, 2880 BagsvÅ, rdÅ

Gennemgang af sagen

Baggrund

I forbindelse med budgetprocessen for Budget 2025-2028 indgik et budgetÅ, nske fra beboer- og pÅ, ¥rÅ, renderÅ, ¥det for Gladsaxe Handicaptilbud (GHT). Å, nsket omhandlede etablering af et orangeri/multirum ved CathrinegÅ, rden. Visionen var et multirum, der kunne anvendes til fester, middage og kreative aktiviteter, beskyttet mod vind og vejr og motorvejsstÅ, j â€“ og med gode adgangsforhold (Psykiatri- og Handicapudvalget 03.04.2024, punkt 7).

I Budget 2025-2028 blev der afsat i alt 650.000 kr. i 2025 til etablering af et orangeri, og belÅ, bet genbevilges i 2026 i Regnskabs- og viderefÅ, rselssagen pÅ, ¥ samme mÅ, de i Psykiatri- og Handicapudvalget 08.04.2026.

Det tidligere Psykiatri- og Handicapudvalg fik pÅ, ¥ mÅ, det 03.12.2025 forelagt en sag med indstilling om, at projektet med opfÅ, relse af et drivhus ved CathrinegÅ, rden aflyses. Baggrunden for indstillingen var, at det efterfÅ, lgende har vist sig, at det der teknisk og Å, konomisk kunne realiseres inden for den afsatte ramme, ikke i tilstrÅ, kkelig grad kunne leve op til visionen og give de muligheder som lÅ, ¥ bag forslaget. Det blev herunder vurderet, at et lydisoleret orangeri ikke kunne etableres uden vÅ, sentligt hÅ, jere udgifter og i materialer, der i vÅ, sentlig grad ville Å, ndre udtryk og karakter.

Det tidligere Psykiatri og Handicapudvalg udskÅ, d sagen med bemÅ, rkning om, at Å, konomi og funktionalitet skulle afdÅ, kkes nÅ, rmere.

Supplerende afdÅ, rkning (Å, konomi og funktionalitet)

I forlÅ, ngelse af udvalgets bemÅ, rkning er der gennemfÅ, rt en fornyet afdÅ, rkning af behov, funktionalitet og anvendelse. AfdÅ, rkningen er sket i dialog med den nye tilbudsleder pÅ, ¥ CathrinegÅ, rden samt den Å, verste ledelse i Gladsaxe Handicaptilbud.

Den samlede konklusion er, at der ikke er et aktuelt og reelt behov for etablering af et orangeri i haven ved CathrinegÅ, rden.

CathrinegÅ, rden vurderer, at tilbuddet allerede rÅ, ¥der over tilstrÅ, kkelige og egnede rammer til at samle borgere og gennemfÅ, re fÅ, lles aktiviteter:

- En stor atriumgÅ, rd, som borgere kan opholde sig i.
- Lyse opholdsrum med god udsigt til have og atrium, der understÅ, tter fÅ, lles ophold og aktiviteter.
- Meget store kÅ, lderarealer, som er indrettet og kan anvendes til at rumme bÅ, ¥de borgere og gÅ, ster ved festlige lejligheder.

PÅ, ¥ den baggrund vurderes det, at det ikke er hensigtsmÅ, sst at anvende midler pÅ, ¥ etablering af et orangeri, nÅ, ¥r de eksisterende faciliteter allerede imÅ, dekommer formÅ, ¥let med at kunne samle borgere og afholde fÅ, lles arrangementer.

Det er også vurderingen, at projektet ikke vil blive væsentligt mere attraktivt eller funktionelt, selv hvis der tilføjes yderligere økonomi – herunder med henblik på at etablere en mere struktureret løsning – da behovet for en ekstra facilitet ikke vurderes at være til stede.

Å

Social- og Sundhedsforvaltningens vurdering

Forvaltningen vurderer samlet, at projektet bør aflyses, idet:

- projektet ikke kan realiseres inden for den afsatte økonomiske ramme, der lever op til den oprindelige vision, og
- den fornyede afdeling viser, at Cathrinegården har eksisterende faciliteter, der i praksis opfylder formålet med et multirum, hvorfor et orangeri ikke vurderes at være en hensigtsmæssig anvendelse af midlerne.

Relateret behandling

[Psykiatri- og Handicapudvalgte 03.12.2025, punkt 1](#)

[Psykiatri- og Handicapudvalget 03.04.2024, punkt 7](#)

[Økonomiudvalget 21.04.2026, punkt 6](#)

Punkt 16: Godkendelse af udmøntning af midler til dagtilbudsområdet til pædagogisk personale og sænkelse af forældrebetalingen

26-3-00.01.10-P05

Indstilling

Børne- og Undervisningsudvalget indstiller,

1. at model 1 omhandlende implementering af aftalen svarende til bibeholdelse af nuværende normering godkendes, og at der i tilknytning hertil foretages følgende,
2. at sænkelsen af forældrebetalingen sker med virkning fra 01.08.2026,
3. at indtægtsbevillingen til forældrebetaling på dagtilbudsområdet reduceres med 2,9 mio. kr. i 2026,
4. at der gives et tillæg til udgiftsbevillingen til pædagogisk ansatte på dagtilbudsområdet på 8,7 mio. kr. i 2026,
5. at der gives et tillæg til udgiftsbevillingen til tilskud til private institutioner på 0,3 kr. i 2026,
6. at de givne bevillinger i 2026 finansieres af kommunekassen med henvisning til det modtagne tilskud på 22,4 mio. kr., og
7. at der for perioden 2027-2030 indarbejdes følgende tekniske korrektioner i budgettet: Forældrebetalingen på dagtilbudsområdet reduceres med 5,0 mio. kr., bevillingen til pædagogisk ansatte på dagtilbudsområdet øges med 20,6 mio. kr. og tilskuddet til private institutioner øges med 0,8 mio. kr.

Økonomiudvalget anbefaler indstillingen fra Børne- og Undervisningsudvalget.

Beslutning

Tiltrådt.

Gennemgang af sagen

Resume

I finanslovsaftalen for 2026 er der afsat midler til mere pædagogisk personale, sænkelse af forældrebetalingen og øget tilskud til privatinstitutioner. I 2026 får kommunerne midlerne til indfasning via et generelt tilskud og fra 2027 vil midler indgå i kommunernes bloktilskud.

Gladsaxe Kommune modtager i 2026 22,4 mio. kr. og forventet 22,8 mio. kr. fra 2027 og frem, som en konsekvens af aftalen. Med denne sag skal der godkendes en model for udmøntning af midlerne i Gladsaxe Kommune.

Finanslovsaftalen for 2026 giver midler til mere pædagogisk personale og sænkelse af forældrebetalingen

Regeringen og Det Konservative Folkeparti har 23.10.2025 indgået aftale om finansloven for 2026 om bedre og billigere dagtilbud. I aftalen er der afsat en bevilling på 1,7 mia. kr. i 2026 og 1,9 mia. kr. årligt fra 2027 til flere ansatte i dagtilbud og nedsættelse af forældrebetalingen med mere.

En del af aftalen er, at:

1. Pædagogiske ledere udgår af metoden for opgørelse af normeringer i daginstitutioner fra 01.01.2027.
2. Det lovfastsatte loft på den maksimale forældrebetalingsandel nedsættes fra de nuværende 25 procent til 21,3 procent af de budgetterede bruttodriftsudgifter fra 01.01.2027.
3. Afledte udgifter til øget tilskud til privatinstitutioner.

Regeringen og KL har aftalt, at midlerne i 2026 anvendes til indfasning. Det betyder, at midler i 2026 skal anvendes til at ansætte mere pædagogisk personale, og forældrebetalingsandelen i videst muligt omfang skal nedsættes i løbet af året. Som en del af aftalen tilføres kommunerne samlet 1,7 mia. kr. i 2026, som fordeles efter kommunernes forventede antal 0-5-årige børn i 2026. Midlerne skal bruges til indfasning af aftalen, og skal sikre at forældrebetalingen ikke stiger, og at den i videst muligt omfang sænkes i løbet af 2026.

Når kommunerne fra 2026 anvender de statslige midler til ansættelse af mere pædagogisk personale og til at sænke forældrebetalingen, så skal udgifterne indregnes i bruttodriftsudgifterne for det samlede dagtilbud. Det betyder, at kommunerne skal genberegne tilskud og kommunens egenbetaling i forlængelse af ændrede bruttodriftsudgifter, så også privatinstitutioner får del i midlerne fra finanslovsaftalen via et højere driftstilskud efter dagtilbudslovens regler.

Gladsaxe Kommune modtager i 2026 22,4 mio. kr. og forventet 22,8 mio. kr. fra 2027 og frem, som en konsekvens af aftalen.

Implementering af aftalen i Gladsaxe Kommune

Der er flere mulige modeller for implementering af aftalen, og disse modeller er nærmere beskrevet i bilag 1. I model 1 implementeres aftalen med henblik på bibeholdelse af den nuværende normering svarende til ansættelse af 43 nye pædagogiske årsværk. I model 2 implementeres aftalen med henblik på at være udgiftsneutral. I model 2 er det muligt at ansætte 34 nye pædagogiske årsværk, og normeringen vil derfor blive dårligere, da en del af aftalen er, at de pædagogiske ledere udgår af normeringsopgørelsen.

Børne- og Kulturforvaltningen foreslår, at udmøntningen i Gladsaxe Kommune sker ud fra model 1, som præsenteres herunder, hvor den nuværende årlige gennemsnitlige normering bibeholdes. Den årlige normering opgøres som forholdet mellem antallet af indskrevne børn og antallet af pædagogisk personale. Normeringen opgøres som et gennemsnit for hele året på kommuneniveau. Børne- og Undervisningsudvalget blev senest præsenteret for den årlige minimumsnormeringsopgørelse på mødet 04.12.2025, punkt 9.

I model 1 ansættes pædagogisk personale svarende til de 43 årsværk, der udgår af opgørelsen af normeringer, fordi ledere ikke længere skal tælles med i normeringsopgørelsen. At det præcist er 43 pædagogiske årsværk skyldes, at de 50 pædagogiske ledere, der udgår af normeringsopgørelsen fra 2027, aktuelt indgår i normeringen med en faktor 0,85. Opnormeringen af de 43 årsværk foreslås indført pr. 01.08.2026. Ansættelse af de 43 pædagogiske årsværk vil betyde, at Gladsaxe Kommune kan bibeholde den nuværende normering som den opgøres i den tekniske normeringsmodel, på én pædagogisk medarbejder pr. 2,9 vuggestuebørn (0-2 år) og én pædagogisk medarbejder pr. 5,9 børnehavebørn (3-5 år). Lovkravet om minimumsnormeringer er, at der minimum skal være én pædagogisk medarbejder pr. tre vuggestuebørn (0-2 år) og én pædagogisk medarbejder pr. seks børnehavebørn (3-5 år) i gennemsnit på kommuneniveau.

Model 1, medregnet udgifter til sænkelse af forældrebetalingen og udgifter til øget tilskud til privatinstitutioner, er som udgangspunkt underfinansieret med 3,6 mio. kr. årligt fra 2027 og frem. Valget af denne løsning vil således øge serviceudgifterne fra 2027 og frem med 3,6 mio. kr. årligt udover det løft, der er givet med det tilskud, som modtages.

I indfasning af model 1 i 2026 med sænkelse af forældrebetalingen pr. 01.08.2026, er der imidlertid resterende midler fra det modtagne tilskud for 2026 til at dække underfinansieringen i 2027, i 2028 og delvist i 2029. De resterende midler på 10,5 mio. kr. i 2026 kan dække underfinansieringen på 3,6 mio. kr. i både 2027 og 2028. Herefter er der 3,3 mio. kr. tilbage. Det betyder, at underfinansiering reelt først er fra 2029 med 0,3 mio. kr. og fra 2030 og frem med 3,6 mio. kr., jævnfør tabel 1.

Tabel 1: Økonomiske konsekvenser ved implementering af model 1

	2026	2027	2028	2029->
Tilskud	22,4	22,8	22,8	22,8
Nedsættelse af forældrebetaling	-2,9	-5,0	-5,0	-5,0
Mere pædagogisk personale	-8,7	-20,6	-20,6	-20,6
Øget tilskud privatinstitutioner	-0,3	-0,8	-0,8	-0,8
Balance	10,5	-3,6	-3,6	-3,6

Som alternativ til sænkelse af forældrebetalingen pr. 01.08.2026, kan det ske bagudrettet pr. 01.01.2026. Det vil reducere de resterende midler i 2026 med 4,1 mio. kr. til 6,4 mio. kr. De færre resterende midler kan anvendes til at dække underfinansieringen fuldt ud i 2027 og delvist i 2028, således at underfinansieringen i 2028 er 0,8 mio. kr. og fra 2029 er 3,6 mio. kr. (model 1a i bilag 1).

Forældrebetalingstakst

En del af aftalen er, at det lovfastsatte loft på den maksimale forældrebetalingsandel, sænkes fra de nuværende 25 procent til 21,3 procent af de budgetterede bruttodriftsudgifter fra 01.01.2027, og gerne med indfasning i 2026. Da Gladsaxe Kommune allerede har en lavere forældrebetalingsandel på 23,1 procent for 0-2 årige og 3-5 årige i børnehuse og 22,4 procent for børn i dagplejen, betyder det, at den faktiske nedsættelse af taksten bliver mindre end, hvis udgangspunktet var en nedsættelse fra de maksimale 25,0 procent, som loven tillader.

I den indstillede model 1, sænkes forældrebetalingen pr. 01.08.2026, jævnfør tabel 2.

Tabel 2: Forældrebetalingstakst ved implementering af model 1

Alder	Nuværende takster i 2026	Nye takster i 2026 svarende til 21,3 pct.	Nye takster i 2027 svarende til 21,3 pct. (2026-niveau)
Dagpleje	4.165 kr.	3.948 kr.	3.948 kr.
0-2 årige	4.143 kr.	3.891 kr.	3.972 kr.
3-5 årige	2.361 kr.	2.193 kr.	2.239 kr.

Økonomi

I tilknytning til Børne- og Kulturforvaltningens indstilling af model 1 følger, at der for 2026 indarbejdes følgende tekniske korrektioner i budgettet. Forældrebetalingen på dagtilbudsområdet reduceres med 2,9 mio. kr., bevillingen til pædagogisk ansatte på dagtilbudsområdet øges med 8,7 mio. kr. og tilskuddet til private institutioner øges med 0,3 mio. kr. For perioden 2027-2030 indarbejdes følgende tekniske korrektioner i budgettet. Forældrebetalingen på dagtilbudsområdet reduceres med 5,0 mio. kr., bevillingen til pædagogisk ansatte på dagtilbudsområdet øges med 20,6 mio. kr. og tilskuddet til private institutioner øges med 0,8 mio. kr.

Valget af model 1 vil øge serviceudgifterne fra 2027 og frem med 3,6 mio. kr. årligt udover det løft, der er givet med det tilskud, som modtages.

En alternativ del af model 1 er, at forældrebetalingen sænkes bagudrettet pr. 01.01.2026 (model 1a). I forhold hertil vil der ske modregning af eventuel gæld hos pågældende borgere.

Videre proces

Hvis Gladsaxe Kommune vælger, at udmøntningen skal ske efter model 1, vil aftalen implementeres hurtigst muligt, herunder sænkelse af forældrebetalingen pr. 01.08.2026 og tilføjelse af tillæg til udgiftsbevillingen til pædagogisk ansatte på dagtilbudsområdet.

Børne- og Undervisningsudvalget vil fortsat årligt blive præsenteret for normeringstallet på dagtilbudsområdet i Gladsaxe Kommune.

Relateret behandling

[Børne- og Undervisningsudvalget 04.12.2025, punkt 9](#)

[Børne- og Undervisningsudvalget 09.04.2026, punkt 1](#)

[Økonomiudvalget 21.04.2026, punkt 7](#)

Bilag

Bilag 1: Notat om finanslovsaftale 2026

Punkt 17: Lukket: Garantistillelse til I/S Vestforbrænding til videre udvikling af CO2-fangst

26-8-00.30.14-Ø00

For: 22 (A, V, C, F, Ø, B, L)

Imod: 3 (O, I)

Tilrådt.

1. at Gladsaxe Kommune godkender, at VF Affaldsenergi Aps indtræder i GAIA's bud på CO2-fangst angivet til Energistyrelsen den 4. februar 2026,
2. at Gladsaxe Kommune godkender, at VF Affaldsenergi Aps (under forudsætning af, at GAIA tildeles støtte fra Energistyrelsen) får en bevilling til at investere i at udvikle projektet frem mod en endelig investeringsbeslutning i 2027,
3. at Gladsaxe Kommune stiller en solidarisk selvskyldnerkaution svarende til maksimalt 80 procent af den samlede forpligtelse til sikkerhed for en bankgaranti stillet af Jyske Bank på vegne af VF Affaldsenergi APS over for Nordeas garanti stillet over for staten i forbindelse med tildeling af støtte fra Energistyrelsen til VF Affaldsenergis og CIP's fælles CO2-fangsprojekt, GAIA. Gladsaxe Kommune er ikke begrænset under lov om CO2-fangsaktiviteter i forsyningssektoren til at stille garanti/kaution for bankgarantien i Jyske Bank, og forholdet internt mellem kautionisterne – som er garantistiller uvedkommen – håndteres i overensstemmelse med Gladsaxe Kommunes forholdsmæssige andel i I/S Vestforbrænding (og dermed indirekte i andel i VF Affaldsenergi), der i 2026 udgør 7,04 procent.

Punkt 18: Lukket: Udkast til delingsaftale mellem Region Østdanmark og Gladsaxe Kommune

24-2-29.00.00-P22

Tilrådt,

1. at udkast til delingsaftale tiltrædes med forbehold for revisorpåtegning,
2. at forhandlingskompetencen til at varetage de videre forhandlinger om delingsaftalen delegeres til Social- og Sundhedsforvaltningen samt Center for Politik, Styring og Udvikling,
3. at Social- og Sundhedsforvaltningen samt Center for Politik, Styring og Udvikling bemyndiges til at indgå den endelige delingsaftale inden for rammerne godkendt i denne sag, og
4. at de økonomiske og bevillingsmæssige konsekvenser forbundet med nedlæggelse af almene ældreboliger og etablering af ejerlighedskonstruktionen håndteres i en senere sag, når delingsaftalen er indgået.

Punkt 19: Godkendelse

25-17-00.22.04-P35

Meddelelse

Godkendt.