

# REFERAT Økonomiudvalget - 2010-2017 d. 29-04-2014

**Mødedato**           Tirsdag d. 29. april 2014 kl. 08:00

**Mødested**           Mødelokale 2608

**Mødedeltagere**   Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang  
Knudsen, Claus Wachmann, Serdal Benli, Trine Henriksen, Lars  
Abel, Ebbe Skovsgaard, Pia Skou, Kristian Niebuhr

## Indholdsfortegnelse

Meddelelser.....	3
Likviditetsopgørelse pr. 31.03.2014.....	5
Kommunens samlede budgetopfølgning, 1. kvartal 2014.....	8
Budgetopfølgning efter 1. kvartal 2014, Økonomiudvalgets område.....	14
Anlægsregnskab for PPV og energiforbedringer i 2013.....	19
Anlægsregnskab, salg af grunde.....	23
Forslag til tillæg 13 til Kommuneplan 2013 og forslag til lokalplan 234, et område ved Niels Finser	27
Forslag til By- og boligpolitik 2014.....	30
Anvendelse af kædeansvar i Gladsaxe Kommune.....	36
Klagesager Økonomiudvalgets område, afrapportering for 2013.....	51
Uddannelsesklausuler, afrapportering for 2013.....	54
Gladsaxedagen 2014, godkendelse af temaer.....	59
Social balance i Værebros Park, anlægsbevilling til indsats på den kommunale parkeringsplads somr	64
Anlægsregnskab, Vejvedligeholdelse kørebaner mv. 2013.....	69
Busbestilling 2015.....	72
Godkendelse af Trafik- og Mobilitetsplan.....	80
Anlægsbevilling for grøn udviklingspulje 2014 og planlagte aktiviteter under CO2- og Miljøplanen	86
Rosenlund udskiftning af vandrør, anlægsregnskab.....	92
Tidlig opsporing af unge psykisk sårbare.....	95
Nedsættelse af nyt integrationsråd.....	98
Lukket.....	104
Lukket.....	105
Lukket.....	106

## **Punkt 97: Meddelelser**

2014/00095

### **Bilag**

Bilag 1: Notat vedrørende kortlægning af bygningsmassen på daginstitutionsområdet

Bilag 2: Brev fra Arbejdernes Boligselskab i Gladsaxe

Bilag 3: Afgørelse fra Natur- og Miljøklagenævnet

Økonomiudvalget,  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Meddelelser

---

1. Borgmesteren henviste til det udsendte notat vedrørende kortlægning af bygningsmassen på daginstitutionsområdet.
2. Borgmesteren henviste til det udsendte brev af 03.04.2014 fra Arbejdernes Boligselskab i Gladsaxe, der på et repræsentantskabsmøde har besluttet, at der ikke fremover ønskes repræsentanter fra Byrådet i bestyrelsen.
3. Borgmesteren henviste til den omdelte afgørelse af 01.04.2014 fra Natur- og Miljøklagenævnet vedr. klagesag om gavlskilt på Søborg Hovedgade.
4. Vicekommunaldirektøren oplyste, at Tilsynet har anmodet kommunen om en udtalelse vedr. administration af reglerne vedrørende byrådsmedlemmers tabte arbejdsfortjeneste. Sag herom forelægges på et kommende møde.
5. Borgmesteren meddelte, at Kristine Henriksen bliver medlem af Børne- og Undervisningsudvalget fra 01.05.2014 med Ole Skrald Rasmussen som stedfortræder.

### Bilag

Bilag 1: Notat vedrørende kortlægning af bygningsmassen på daginstitutionsområdet  
Bilag 2: Brev fra Arbejdernes Boligselskab i Gladsaxe  
Bilag 3: Afgørelse fra Natur- og Miljøklagenævnet

### Relateret behandling

## **Punkt 98: Likviditetsopgørelse pr. 31.03.2014**

2014/04732

### **Bilag**

Bilag 1. Faktisk fri likviditet og gennemsnitslikviditet i perioden 01.04.2013 - 31.03.2014

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Likviditetsopgørelse pr. 31.03.2014**

---

**Beslutning**

Taget til efterretning.

**Gennemgang af sagen**

Gennemsnitslikviditeten kunne pr. 31.03.2014 opgøres til 301,2 millioner kroner.

Den samlede faktiske fri likviditet blev pr. 31.03.2014 opgjort til 300,2 millioner kroner. Kommunen har på nuværende tidspunkt ingen bunden likviditet.

Bilag 1 viser udviklingen det seneste år i den faktiske fri likviditet og i gennemsnitslikviditeten.

Det er forventningen, at der i 2014 vil ske en forøgelse af kommunens likviditet, og at den gennemsnitlige likviditet ved udgangen af året vil være steget til 365 millioner kroner. Den samlede faktiske likviditet forventes den 31.12.2014 at beløbe sig til 210 millioner kroner, hvilket er en stigning i forhold til likviditeten pr. 31.12.2013 på 128 millioner kroner. Likviditetsforøgelsen er primært forårsaget af en indbetaling af ekstra selskabsskat fra Novo Nordisk. Indbetalingen er resultatet af en skattesag med Novo Nordisk rejst af Skat, som dog endnu ikke er endelig afsluttet.

**Bemærkninger til opgørelsen**

Kommunens likviditet er opgjort på to måder. Først en opgørelse af et gennemsnit over det sidste år, som skal indberettes kvartalsvis til Økonomi- og Indenrigsministeriet. Den bundne likviditet tælles ikke med i gennemsnitslikviditeten. Endvidere opgøres gennemsnitslikviditeten netto, hvilket vil sige, at træk på kassekreditter modregnes i likviditeten. Desuden opgøres – af historiske årsager - likviditeten på et givet tidspunkt, her pr. 31.03.2014. Beløbet bruges ikke i den økonomiske styring og skal ikke indberettes til nogen myndighed.

Der skelnes mellem fri og bunden likviditet. Den fri likviditet kan kommunen disponere frit over, mens den bundne likviditet kun

**Økonomiudvalget,**  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

kan disponeres inden for rammer fastlagt af Økonomi- og Indenrigsministeriet.

**Center for Økonomi forelægger** sagen til orientering.

## **Bilag**

Bilag 1. Faktisk fri likviditet og gennemsnitslikviditet i perioden  
01.04.2013 - 31.03.2014

## **Relateret behandling**

# **Punkt 99: Kommunens samlede budgetopfølgning, 1. kvartal 2014**

2014/04913

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Kommunens samlede budgetopfølgning, 1. kvartal 2014**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen*****Indledning***

Budgetopfølgningen omfatter servicrammen og driftsudgifter.

***Servicerammen***

I økonomiaftalen for 2014 har regeringen og KL i lighed med de foregående år aftalt sanktioner for kommunerne, såfremt servicrammen overskrides for kommunerne under ét. I 2014 er servicrammen defineret som kommunernes samlede vedtagne driftsbudgetter ekskl. udgifter til forsyningsområdet, aktivitetsbestemt medfinansiering, udgifter til forsikrede ledige, ældreboliger og overførsler samt ekskl. indtægter fra refusion vedr. særligt dyre enkeltsager. Gladsaxe Kommunes servicramme svarer til det vedtagne budget.

I Gladsaxe Kommunes budget 2014 udgør det samlede vedtagne budget for udvalgenes bevillinger vedrørende servicrammen 2.972,3 mio. kr.

I Økonomiudvalgets budget 2014 indgår endvidere en særlig pulje på 31,1 mio. kr., der er reserveret til imødegåelse af eventuelle overskridelser af kommunens samlede servicramme. Opgjort ekskl. den særlige pulje udgør det vedtagne budget vedrørende servicrammen 2.941,2 mio. kr.

Opfølgningen på servicrammen fordelt på udvalg fremgår af tabellen nedenfor.

**Økonomiudvalget,**  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

**Opfølgning på servicerammen, mio. kr.**

<b>Udvalg</b>	<b>Vedttaget budget</b>	<b>Forventet forbrug Hele 2014</b>	<b>Forskel Vedtaget budget</b>
ØU	542,9	540,9	2,0
TTU	85,6	88,3	-2,7
BUU	1.296,5	1.328,8	-32,3
KFIU	123,0	128,9	-5,9
MIU	9,4	9,8	-0,4
SEU	626,9	616,1	10,8
SHU	275,1	280,5	-5,4
BIU	12,9	9,0	3,9
<b>I alt</b>	<b>2.972,3</b>	<b>3.002,4</b>	<b>-30,0</b>

Note: Forskel angives som mindre- (+) / merforbrug (-)

Det fremgår af tabellen, at det samlede forventede forbrug for hele 2014 ligger 30 mio. kr. over servicerammen. Ses der bort fra den særlige pulje, ligger det samlede forventede forbrug 61,1 mio. kr. over servicerammen.

Der forventes primært merforbrug i forhold til servicerammen på følgende udvalgsområder:

- Økonomiudvalget (eksklusiv den særlige pulje)
- Børne- og Undervisningsudvalget
- Kultur- Fritids- og Indrætsudvalget
- Sundheds- og handicapudvalget

Nærmere forklaringer på det forventede forbrug fremgår under Driftsudgifter nedenfor.

***Driftsudgifter***

Budgetrammer, forbrug, forventet forbrug hele året samt forventede afvigelser til budgetrammer fremgår af tabellen nedenfor.

## Økonomiudvalget,

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

## Opfølgning på driftsudgifter, mio. kr.

Udvalg	Vedttaget Budget	Korrigeret budget	Forbrug 1. kvartal	Forventet årsresultat	Forskel Vedtaget budget	Forskel Korrigeret budget
ØU	544,0	585,8	136,9	544,0	0,0	41,9
TTU	85,6	94,9	12,0	88,3	-2,7	6,6
BUU	1.304,6	1.361,9	304,6	1.331,1	-26,5	30,7
KFIU	123,0	133,7	33,5	128,9	-5,9	4,8
MIU	-5,6	-5,3	-39,1	-6,1	0,5	0,9
SEU	593,6	603,0	135,8	582,8	10,8	20,3
SHU	592,3	604,2	111,1	599,2	-6,9	4,9
BIU	704,2	695,2	159,4	696,5	7,6	-1,4
<b>I alt</b>	<b>3.941,7</b>	<b>4.073,5</b>	<b>854,3</b>	<b>3.964,7</b>	<b>-23,0</b>	<b>108,8</b>

Note1: Forskel angives som mindre- (+) / merforbrug (-)

Tabellen viser, at der samlet forventes et merforbrug på 23 mio. kr. i forhold til det vedtagne budget, og et mindreforbrug på 108,8 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget inkl. videreførelser fra 2013.

Ses der i budgettet bort fra den særlige pulje, forventes et samlet merforbrug i forhold til det vedtagne budget på 54,1 mio. kr. og et mindreforbrug i forhold til det korrigerede budget på 77,7mio. kr.

**Økonomiudvalget** forventer balance mellem forventet forbrug og vedtaget budget og et mindreforbrug i forhold til korrigeret budget på 41,9 mio. kr. Den forventede balance dækker dog over, at der ikke forventes brugt af den særlige afsatte service-rammepulje på 31,1 mio., men at der forventes brugt et tilsvarende beløb af videreførte midler fra 2013 - primært til en række større it-projekter, kompensation i forbindelse med afgående tjenestemænd og lønsum.

**Trafik- og Teknikudvalget** forventer et merforbrug på 2,7 mio. kr. i forhold til det vedtagne budget og et mindreforbrug på 6,6 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Størstedelen af mindreforbruget i forhold til korrigeret budget vedrører den kollektive trafik grundet reducerede udgifter til busdriften.

**Børne- og Undervisningsudvalget** forventer et merforbrug i

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

forhold til det vedtagne budget på 26,5 mio. kr., og et mindreforbrug på 30,7 mio. i forhold til det korrigerede budget. Merforbruget i forhold til det vedtagne budget skyldes, at en del af videreførelserne fra 2013 på skoleområdet og Familie og Rådgivning forventes anvendt i 2014. Endvidere forventes der et merforbrug på 9,9 mio. kr. i forhold til vedtaget budget på Støttekrævende Børn og Unge, primært vedrørende Særligt Tilrettelagt Ungdomsuddannelse. Der er igangsat en analyse af området. Det forventede mindreforbrug på 30,7 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget skyldes, at der er stor usikkerhed i forbrugsskønnet på Skoler og Klubber på grund af skolereformen. Herudover forventer Skoleafdelingen, at overføre 18,0 mio. kr. fra driftsbudgettet til anlægsbudgettet vedrørende IT-strategi på skolerne, hvilke vil betyde et fald i det forventede mindreforbrug i forhold til det korrigerede budget til 12,7 mio. kr.

**Kultur-, Fritids- og Idrætsudvalget** forventer et merforbrug på 5,9 mio. kr. i forhold til det vedtagne budget og et mindreforbrug på 4,8 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Merforbruget i forhold til det vedtagne budget skyldes, at størstedelen af overførslerne fra 2013 forventes anvendt i 2014. Det forventede mindreforbrug skyldes især, at der er disponeret 2,5 mio. kr. til ovenlysvinduer på Telefonfabrikken udmøntet i 2015.

**Miljøudvalget** forventer et mindreforbrug på 0,5 mio. kr. i forhold til det vedtagne budget og et mindreforbrug på 0,9 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget.

**Seniorudvalget** forventer et mindreforbrug på 10,8 mio. kr. i forhold til vedtaget budget og et mindreforbrug på 20,3 mio. kr. i forhold til korrigeret budget. Mindreforbruget skyldes primært færre udgifter til uddannelse af elever, samt større indtægter fra salg af pladser.

**Sundheds- og Handicapudvalget** forventer et merforbrug på 6,9 mio. kr. i forhold til det vedtagne budget og et mindreforbrug på 4,9 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Merforbruget i forhold til det vedtagne budget vedrører bl.a. puljer og projekter og de takstfinansierede tilbud, hvor der bruges af videreførte førte midler, samt en mindreindtægt vedrørende statsrefusion i forbindelse med særligt dyre enkeltsager. Forvaltningens prognose for den aktivitetsbestemte medfinansiering på sundhedsområdet foreligger til halvårsregnskabet. Det nuværende informationsgrundlag giver derfor ikke grundlag til at forvente andet end bud-

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

getoverholdelse.

**Beskæftigelses- og Integrationsudvalget** forventer et mindreforbrug på 7,6 mio. kr. i forhold til det vedtagne budget og et merforbrug på 1,4 mio. kr. i forhold til det korrigerede budget. Der forventes et merforbrug på Ramme 1- Aktivering på 1,6 mio. kr. i forhold til korrigeret budget og balance mellem vedtaget budget og forbrug på Ramme 2 – Forsørgelse. Balancen på Ramme 2 – Forsørgelse dækker over større udsving, da der blandt andet forventes et mindreforbrug på 9,5 mio. kr. på grund af kontanthjælpsreformen, samt et merforbrug til A-dagpengemodtagere, der har mistet retten til A-dagpenge, og som nu modtager Særlig Uddannelseshjælp på 8,6 mio. kr. (Akut-pakken). Området har ikke været budgetteret i forbindelse med vedtagelsen af budgettet for 2014. Både Ramme 1 - Aktivering og Ramme 2 – Forsørgelse forventes genbudgetteret i forbindelse med halvårsregnskabet, hvor de fulde konsekvenser af kontanthjælpsreformen og Akut-pakken er kendt.

**Center for Økonomi indstiller,**

1. at budgetopfølgningen for 1. kvartal 2014 tages til efterretning.

**Bilag****Relateret behandling**

# **Punkt 100: Budgetopfølgning efter 1. kvartal 2014, Økonomiudvalgets område**

2014/04867

## **Bilag**

Bilag 1: Forbrugsoversigt efter 1. kv. 2014, drift

Økonomiudvalget,  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Budgetopfølgning efter 1. kvartal 2014, Økonomiudvalgets område

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Center for Service forelægger budgetopfølgning efter 1. kvartal 2014 for Økonomiudvalgets område. Budgetopfølgningen efter 1. kvartal omfatter servicerammen og de samlede driftsudgifter.

#### Servicerammen

Servicerammen udgøres af samtlige driftsudgifter fratrukket udgifter på området for forsyningsvirksomheder.

Økonomiudvalgets serviceramme for 2014 svarer til det vedtagne budget på bevillingsområde 1 Politisk og administrativ organisation. Heri indgår den særlige pulje på 31,1 mio. kr., der er reserveret til imødegåelse af eventuelle overskridelser af kommunens samlede serviceramme.

Opfølgning på servicerammen fremgår af nedenstående tabel.

#### Opfølgning på servicerammen, Økonomiudvalget, mio. kr.

	Ramme	Forbrug efter 1. kvrt.	Forventet årsresultat 2014	Forskel
ØU	542,9	138,7	540,9	2,0

Note: Forskel angives som mindre- (+) / merforbrug (-)

Servicerammen på Økonomiudvalgets vedtagne budget ekskl. den særlige pulje er 511,8 mio. kr. i 2014. Center for Service forventer på nuværende tidspunkt et merforbrug på 29,1 mio. kr. Nærmere forklaring på det forventede forbrug gives under gennemgangen af driftsbudgettet nedenfor.

#### Driftsbudgettet

Budgetrammer, forbrug/regnskab, forventet forbrug hele året samt forventede afvigelser til budgetrammer fremgår af tabellen neden-

## Økonomiudvalget,

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

for.

**Budgetopfølgning, nettodriftsudgifter, 1. kvartal 2014, mio. kr.**

Mio. kr.	Vedttaget Budget	Korrigeret Budget	Forbrug til og med marts	Forventet forbrug hele året	Forskel Vedtaget Budget	Forskel Korrigeret Budget
<b>1. Politisk og administrativ organisation</b>	542,9	582,8	138,7	540,9	2,0	41,9
<b>2. Forsyningsvirksomheder</b>	1,1	3,1	-1,7	3,1	-2,0	0,00
<b>I alt</b>	<b>544,0</b>	<b>585,8</b>	<b>136,9</b>	<b>544,0</b>	<b>0,0</b>	<b>41,9</b>

Note: Forskel angives som mindre- (+) / merforbrug (-)

Budgetopfølgningen for Økonomiudvalget viser, at det efter 1. kvartal forventes, at regnskabsresultatet vil balancere med det vedtagne budget. Balancen dækker dog over, at der ikke forventes brugt af den særlige afsatte servicerrammepulje på 31,1 mio. kr., men at der forventes brugt et tilsvarende beløb af videreførte midler fra 2013 – primært til en række større it-projekter, lønsum, centrale lønpuljer samt puljen til social balance. I forhold til det korrigerede budget forventes et mindreforbrug på 41,9 mio. kr.

Der forventes et samlet forbrug på 540,9 mio. kr. inklusive forbrug af videreførte midler fra 2013, svarende til et mindreforbrug 10,8 mio. kr.

For bevilling 2 Forsyningsvirksomheder, forventes et merforbrug på 2,0 mio. kr. i forhold til det vedtagne budget, mens det forventes at balancere i forhold til det korrigerede budget.

Mere detaljerede tal for de enkelte budgetområder fremgår af bilag 1.

**Ansøgning om tillægsbevillinger**

Samtidig med budgetopfølgningen ansøges om tillægsbevilling på 1.404.000 kr. til at gennemføre budgetoverførsler fra Seniorudvalget til Økonomiudvalget. Det er som følge af omstrukturering i Social- og Sundhedsforvaltningen i 2013 aftalt, at der flyttes 3 stillinger og lønsum fra Seniorudvalget til Økonomiudvalget. Således vil stillingerne fremadrettet aflønnes i de afdelinger hvor de hører til. Ændringen indgår i budgetcirkulæret 2015-2018.

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

Der søges samtidig om tillægsbevilling på 495.309 kr. overført fra Miljøudvalget til Økonomiudvalget. Beløbet blev fejlagtigt placeret under Miljøudvalget i forbindelse med budgetprocessen for 2013 ved tildeling af årsværk til området vedrørende klimatilpasning for årene 2014-2018. Ændringen indarbejdes i budget 2015-2018 med 400.000 kr. på Økonomiudvalgets område.

Endvidere søges tillægsbevilling på -60.000 kr. Beløbet vedrører digitaliseringseffektivisering fra effektiviseringskataloget i forbindelse med budgetproces 2014, som skal flyttes fra Trafik- og Teknikudvalget til Økonomiudvalget. Ændringen indarbejdes i budget 2015-2018 med -61.692 kr. på Økonomiudvalgets område

**Center for Service indstiller,**

1. at budgetopfølgningen efter 1. kvartal 2014 tages til efterretning,
2. at der gives tillægsbevilling til Økonomiudvalget på 1.404.000 kr. til dækning af lønudgift for 3 administrative stillinger der finansieres af Seniorudvalget.
3. at der gives tillægsbevilling på 495.309 overført fra Miljøudvalget til dækning af årsværk til området vedrørende klimatilpasning,
4. at der gives tillægsbevilling på -60.000 overført fra Trafik og Teknikudvalget, til dækning af effektiviseringsgevinst, og
5. at ovennævnte ændringer i punkt 3 og 4 indarbejdes som tekniske korrektioner i budget 2015-2018.

**Bilag**

Bilag 1: Forbrugsoversigt efter 1. kv. 2014, drift

**Relateret behandling**

**Økonomiudvalget,**  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

# **Punkt 101: Anlægsregnskab for PPV og energiforbedringer i 2013**

2014/04797

## Økonomiudvalget,

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

**Anlægsregnskab for PPV og energiforbedringer i 2013****Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

Byrådet har ved budgetvedtagelsen for 2013 meddelt anlægsbevillinger til gennemførelse af periodisk og planlagt bygningsvedligeholdelse (PPV) og til energiforbedringer i de kommunale bygninger.

Til de skattefinansierede bygningsområder er der bevilliget en samlet pulje på 43.013.000 kr. til PPV og energiforbedringer. Til de takstfinansierede institutioner er der bevilliget 5.633.000 kr. til PPV.

Arbejdet er afsluttet og anlægsregnskab er udarbejdet:

	Skattefin. omr.	Takstfin. omr.
	PPV og energi- forb.	PPV
	Kr.	Kr.
Anlægsbevilling 2013	41.883.000	5.635.000
Tillægsbev. ØU 07.05.2013	1.130.000	
Samlet bevilling	43.013.000	5.635.000
Afholdte udgifter	42.271.976	5.620.039
Mindreforbrug	741.024	14.961

Det indstilles, at 740.000 kr. overføres til puljen i 2014 til finansiering af de udsatte aktiviteter på Marielyst Skole.

Ejendomscenterets bemærkninger med redegørelse for de gennemførte aktiviteter vil blive forelagt fagudvalgene til orientering.

Ejendomscenteret bemærker i øvrigt, at de afholdte udgifter for-

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

deler sig mellem de enkelte bygningsområder (angivet i tusinde kr.) jf. følgende oversigt:

	Skattefin.	Takstfin.
Administrationsområdet	2.422	
Dagtilbudsområdet	6.897	
Driftsområdet	1.466	
Familieområdet	351	622
Fritids- og idrætsområdet	5.082	
Kulturområdet	527	
Seniorområdet	4.379	
Sundheds- og handicap	969	3827
Skoleområdet	18.883	971
Afsat til fast udstyr	927	200
I alt	42.272	5.620

De afsatte beløb til fast udstyr finansierer reparation og udskiftning af køkken- og vaskerimaskiner i daginstitutioner, seniorcentre, skolekantiner og botilbud.

*Økonomiudvalgets egne bygninger*

Administrationsområdet omfatter administrations- og kursusbygningerne under Økonomiudvalget.

Ejendomscenteret bemærker, at aktivitetsplanen for området i 2013 omfatter ca. 140 aktiviteter fordelt på 10 adresser. I det væsentlige er alle planlagte aktiviteter udført, dog med følgende ændringer:

- Rådhuset, renovering af loft i gang til kantine, fløj 3, rådhusstoppen er udskudt til 2015.
- Rådhuset, bygningsarbejder ved etablering af køle- fryserum til kantinekøkken på toppen er tilføjet

**Center for Økonomi indstiller,**

1. at de to anlægsregnskaber godkendes, og
2. at mindreforbruget på 740.000 kr. overføres til 2014-puljen for det skattefinansierede område.

**Bilag**

**Økonomiudvalget,**  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

## Relateret behandling

## **Punkt 102: Anlægsregnskab, salg af grunde**

2013/10614

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Anlægsregnskab, salg af grunde**

---

**Beslutning**

Anbefales.

**Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 14.05.2014

**Gennemgang af sagen**

Der foreligger nu regnskab for følgende anlægsarbejder:  
Byrådet har 10.10.2012, punkt nr. 106, tiltrådt anlægsbevilling på -5.000.000 kr. til salg af grunde.

Byrådet besluttede 12.12.2012, punkt 134, at ændre renten ved beregning af beløb til indfrielse af hjemfald fra 4 % til 3 % med virkning fra 01.04.2013. Det betyder, at det beløb, som den enkelte borger eller virksomhed skal betale for at frikøbe tilbagekøbsretten på deres ejendom vil stige herefter.

I den forbindelse har Center for Service den 04.01.2013 skrevet direkte til de borgere og virksomheder, som ikke allerede har frikøbt tilbagekøbsretten på deres ejendomme. I brevet blev det oplyst, at renten ændres fra 01.04.2013.

I forbindelse med ejerskifter, låneomlægninger og brevene fra kommunen, har en række borgere og virksomheder valgt at indfri hjemfaldet på deres ejendomme.

Der er i alt indfriet hjemfald for 35.850.810 kr., heraf er der afregnet 7.332.763 kr. til Københavns Kommune, mens resten 28.518.047 kr. er en nettoindtægt til kommunen. Salg af grunde udgør en indtægt på i alt 10.294.260 kr. og en udgift på i alt 1.187.838 kr. svarende til en nettoindtægt til kommunen på 9.106.422 kr.

Bevilling netto	-5.000.000 kr.
Indtægt	-46.145.070 kr.

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

*Merindtægt* -41.145.070 kr.

Bevilling udgift 0 kr.  
Afholdte udgifter 8.520.601 kr.

*Merforbrug* 8.520.601 kr.

Nettomerindtægt på i alt 32.624.469 kr. tilfalder kommunens kasse.

Byrådet har 19.03.2014, punkt 27, besluttet at ekspropriationsudgifter, afholdes af indtægter fra anlægssagen fra 2013, vedr. salg af grunde.

Det bemærkes, at det i sag om salg af Søborg Hovedgade, salg af Turbinevej 4-6 og salg af Bagsværd Hovedgade 98-100, var forudsat at provenuet ved salg skulle indgå i anlægspuljen Salg af grunde, og at Byrådet 19.03.2014 har besluttet, at et salg vedrørende Søborg Hovedgade 102, først kan realiseres, når forvaltningen vurderer at et salg er muligt. Der indgår således ikke noget provenu i dette anlægsregnskab for Søborg Hovedgade 102. Endvidere har det vist sig, at afregning til Københavns Kommune, vedrørende Turbinevej 4-6 er sket, hvorfor det heller ikke indgår i dette anlægsregnskab.

**Center for Service indstiller,**

1. at der til indtægterne meddeles tillæg til anlægsbevilling og rådighedsbeløb på -41.175.070 kr.,
2. at der søges om tillæg til anlægsbevilling og rådighedsbeløb til udgift på 8.520.601 kr. finansieret af kommunens kasse, og
3. at anlægsregnskabet godkendes.

**Bilag****Relateret behandling**

**Økonomiudvalget,**  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

Byrådet 10.10.2012, Punkt 106 (Åben)  
Byrådet 12.12.2012, Punkt 134 (Åben)  
Byrådet 19.03.2014, Punkt 27 (Åben)  
Byrådet 19.03.2014, Punkt 43 (Lukket)

# **Punkt 103: Forslag til tillæg 13 til Kommuneplan 2013 og forslag til lokalplan 234, et område ved Niels Finsens Allé, områdeafgrænsning**

2013/15786

## **Bilag**

Bilag 1: Områdeafgrænsning

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Forslag til tillæg 13 til Kommuneplan 2013 og forslag til lokalplan 234, et område ved Niels Finsens Allé, områdeafgrænsning**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune har modtaget en ansøgning om opførelse af en rækkehusbebyggelse på ejendommen Niels Finsens Allé 31, hvor der i dag ligger en smedje. Smedjen lukker inden sommer, og grunden er solgt. Den nye grundejer ønsker at opføre syv store familieboliger på 120-150 m<sup>2</sup> som 2½-plans rækkehuse. Det foreløbige skitseprojekt viser en bebyggelse, som tager udgangspunkt i smedjens nuværende konstruktion og volumen. Ejendommen er på 1.662 m<sup>2</sup>.

Desuden har kommunen modtaget en ansøgning af ejeren af Vilhelm Bergsøes Allé 14 om tilladelse til at ændre anvendelse fra erhverv til bolig. Og forvaltningen modtager jævnligt forespørgsler om det samme, når ejendomme i området er til salg.

Ejendommene ligger i det område, som betegnes Håndværkerøen. Området var oprindeligt tænkt som primært et håndværkerområde, men anvendes i dag til blandet bolig- og erhvervsformål. I området er der både rene boligejendomme, rene erhvervsjendomme og ejendomme med både erhverv og bolig. Området er omfattet af kommuneplanens rammeområde 14BE1 og lokalplan 9.15. Rammeområdet fastlægger anvendelsen til blandet bolig og erhverv, mens lokalplanen kun tillader erhvervsformål med mulighed for at tilknytte en bolig. Begge planer har en bebyggelsesprocent på 35.

Forvaltningen vurderer, at en ændring af planbestemmelserne for området vil være hensigtsmæssig i forhold til de aktuelle anvendelser for området. Erhvervet i området tjener ikke længere det oprindelige formål som lokal serviceerhverv, og der er derfor ikke længere behov for at opretholde områdets erhvervsstatus.

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

I 2006 blev en områdeafgrænsningssag for samme område behandlet politisk. Der var dengang tale om et større boligprojekt for smedjen på Niels Finsens Allé. Projektet blev droppet af investor.

Da forvaltningen allerede nu modtager flere henvendelser fra grundejere i området, som har interesse i en eventuel planændring, anbefales det, er der som opstart på lokalplanprocessen afholdes et borgermøde inden et lokalplanforslag bliver politisk behandlet.

Forvaltningen kan anbefale, at der udarbejdes ny lokalplan og kommuneplantillæg, som muliggør et rækkehusbyggeri på Niels Finsens Allé 31 og en anvendelsesændring for hele Håndværkerøen.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at der udarbejdes forslag til lokalplan 234 for et område ved Niels Finsens Allé og tilhørende kommuneplantillæg 13 med områdeafgrænsning som vist på bilag 1, og
2. at forvaltningen afholder et møde med beboerne i området, inden et lokalplanforslag forelægges Økonomiudvalget.

**Bilag**

Bilag 1: Områdeafgrænsning

## **Punkt 104: Forslag til By- og boligpolitik 2014**

2014/03715

### **Bilag**

Bilag 1: Forslag til By- og boligpolitik 2014

E-bilag: Tilflytteranalyse

E-bilag: GladsaxeLiv

E-bilag: Boliganalyse

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Forslag til By- og boligpolitik 2014**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

På Økonomiudvalgets møde 06.05.2014 drøftes oplæg til supplerende borgerinddragelse i høringsperioden med deltagelse af Økonomiudvalgets medlemmer.

Katrine Skov var ikke til stede.

**Gennemgang af sagen**

By- og boligpolitikken er en del af Gladsaxes arbejde med en vækststrategi, der bygger på visionen om, at "Gladsaxe Kommune skal udvikle og opretholde en styrke og robusthed som økonomisk bæredygtig kommune, der sætter os i stand til at skabe velfærd på forkant – også om 10, 15 og 20 år".

De seneste år er indbyggertallet i Gladsaxe steget. Udviklingen har været positiv for Gladsaxe, for uden tilflyttere ville andelen af borgere i den erhvervsaktive alder falde på grund af den stadig stigende levealder og det lave fødselstal. Men væksten kommer ikke af sig selv. Gladsaxe er i konkurrence med andre kommuner, og hvis vi fortsat skal kunne fastholde og tiltrække borgere, skal by- og boligmulighederne løbende forbedres. Det er således et væsentligt omdrejningspunkt i vækststrategien at arbejde aktivt for, at vores samlede boligudbud er tidssvarende og understøtter en social balance, og at vi kan tilbyde attraktive lokalmiljøer i Gladsaxe, hvor kommunens grønne præg fastholdes. Derfor er det relevant at formulere en politik for området.

**Analyser og drøftelser**

Som indledning til arbejdet er der udarbejdet henholdsvis en tilflytter-, bolig- og bylivsanalyse, som har set på borgernes ønske til boligen og boligområdet. Analyserne blev præsenteret og debatteret på byrådsseminaret om vækst i marts 2013 og ved temamøder for Byrådet i juni 2013 og januar 2014. Senest har Økonomiudvalget 01.04.2014, pkt. 88, drøftet udvalgte emner i politikken.

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

Drøftelserne har blandt andet omhandlet udviklingen af de eksisterende boligområder, og om hvorvidt der skal åbnes op for en større variation i byggemuligheder i villaområderne. Nybyggeri og den store vækst i byomdannelsesområderne har også været debatteret. Her har det handlet om, hvordan der skabes bæredygtige byområder med forskellige boligtyper og ejerformer samtidig med, at der udvalgte steder bygges lidt tættere og mere kompakt.

I relation til emnerne bæredygtighed og variation har det været diskuteret, hvordan boligsociale problemer i fremtiden kan undgås. Her lyder anbefalinger fra Forstædernes tænketank og Tænketanken 'Byen 2025', at der skal stilles krav om variation i udbuddet af boliger i nye byområder, både hvad angår ejerform og boligtype, målgruppe, størrelse, fællesfaciliteter og indretning.

Det samme peger drøftelserne på. Generelt ønskes der en god variation på alle områder med større fokus på fællesskab og alternative boformer, end der er i dag. Boligstørrelsen er også afgørende. I dag er der mange små boliger i Gladsaxe. Det skal der fortsat være, så vi kan tilbyde gode og tidssvarende boliger til unge, enlige og ældre. Men for at opnå variation er det vigtigt at få skabt nye store familieboliger, så boligudbuddet også på sigt henvender sig til en bred skare. Det samme gælder for boligernes ejerformer. Variation i ejerformer bidrager til, at alle familietyper kan finde en bolig i Gladsaxe.

Endelig har bylivet, det grønne og rummene mellem boligerne været drøftet. Gehl Architects rapport 'GladsaxeLiv' danner grundlag for en tænkning om, at mennesker og liv kommer før rum og bygninger. Denne tænkning foreslås overført til de store byomdannelsesområder. I en mindre skala omkring skoler, institutioner og boligområder handler det om at understøtte hverdagslivet og se potentialer for byliv, der, hvor der allerede færdes mennesker.

**Forslag til by- og boligpolitikken**

Samlet har analyser og drøftelser ført til, at by- og boligpolitikken udstikker en retning, hvor der skelnes (skarpt) mellem udviklingen i de eksisterende villaområder og nybyggeri i byomdannelsesområderne. I villakvartererne vil det være den nænsomme vækst og udvikling tilpasset de lokale behov, der kommer til at præge områderne. Politikken foreslår en større variation i byggemulighederne svarende til den variation, som områderne alle-

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

rede er præget af i dag. Tætheden eller bebyggelsesgraden fastholdes for at sikre det grønne præg.

I byomdannelsesområderne derimod foreslås det, at der fastlægges principper for en tættere og nogle steder mere kompakt bebyggelse. De eksisterende byomdannelsesområder Bagsværdlund, Bagsværd Bypark, Gyngemosen og Gladsaxe Ringby rummer alle stadig muligheder for byudvikling og nye boliger. Politikken åbner også for, at nye byomdannelsesområder analyseres, og der udarbejdes helhedsplaner. Det gælder områderne Buddinge Bymidte, Københavns Kommunes institution Ringbo og hele letbanestrækningen fra Buddinge til Lyngby. Derudover foreslås det, at hovedgaderne nogle steder styrkes ved at øge bolig-tætheden og skabe en større bymæssighed. Både som grundlag for vækst, men også for at understøtte bylivet.

Med hensyn til variation foreslår politikken at skabe en afvekslende og fleksibel boligarkitektur, som også henvender sig til andre end den traditionelle kernefamilie. Det betyder blandt andet, at der i nye såvel som eksisterende boligområder skal arbejdes med nye boligtyper, flere fællesfaciliteter, store grønne fællesarealer og mindre private haverum.

Boligstørrelserne skal også variere. Det foreslås, at der skabes flere attraktive og store familieboliger som modspil til kommunens mange små boliger. Videre foreslår politikken, at andelen af de almene boliger på omkring en tredjedel fastholdes for at sikre mangfoldighed. Det betyder, at der kan bygges nye almene boliger i takt med sammenlægninger af eksisterende boliger og nybyggeri i byomdannelsesområderne.

Endelig foreslås det, at udviklingen af byliv og det grønne tager sit afsæt i Gehl Architects rapport 'GladsaxeLiv'. Rapporten taler for at udvikle en ny praksis for arbejdet med byliv, hvor fysiske rammer og aktiviteter i højere grad tænkes sammen.

**Politikkens rolle**

På et overordnet niveau skal politikken understøtte Byrådets ønske om at fremme en bæredygtig udvikling. Med en bæredygtig udvikling menes en by, der er i balance både socialt, miljømæssigt og økonomisk. På et mere konkret niveau vil politikken være rammesættende, når der udarbejdes lokalplaner og kommuneplan, i dialoger med bygherrer og i forbindelse med udarbejdelse af helhedsplaner. Endelig er politikken rammesættende for et

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

tættere samarbejde med den almene sektor om fremtidssikring. Politikken vil således være med til at sikre, at vi får en by med kvalitet, arkitektur og variation.

**Politikkens opbygning**

Politikken indledes med et afsnit som kort beskriver de udfordringer, kommunen som bosætningskommune står overfor i fremtiden. Den helt centrale udfordring for Gladsaxe er, at der uden tilflytning bliver færre og færre i den erhvervsaktive alder, og at der samtidig kun er en lille andel af store familieboliger, som henvender sig til netop de erhvervsaktive familier. Udfordringen har betydning for de valg, der træffes i selve politikken.

Derefter følger selve politikken, som er opdelt i otte temaer 'Flere boliger', 'Forskellige boligtyper', 'Tidssvarende boliger', 'Byomdannelse', 'Almene boliger', 'GladsaxeLiv', 'Byens udtryk' og 'Det grønne'. Temaerne indeholder hver især en række mål og midler for, hvordan der kan arbejdes med en bæredygtig byudvikling i Gladsaxe. Hovedvægten ligger på initiativer, som understøtter en varieret befolkningssammensætning, der sikrer, at Gladsaxe også i fremtiden er et samfund i balance.

Til sidst opsamles temaerne i otte konkrete indsatsområder. Indsatsområderne beskriver hvilke tiltag og områder, der skal arbejdes med for de næste 4 år. Tanken er, at politikken revideres sammen med planstrategien hvert 4. år, og at Byrådet her tager stilling til, om indsatsområderne skal revideres, om der skal fastsættes nye, eller om dele af selve politikken skal ændres. Første gang politikken skal behandles igen vil således være i forbindelse med planstrategi 2019.

**Høringsproces**

By- og boligpolitikken er ikke en lovbunden plan, og der findes derfor ingen formelle krav om høringsprocedure. Forvaltningen foreslår, at politikken fremlægges i en åben høring på Gladsaxes hjemmeside med en høringsperiode på otte uger. I høringsperioden præsenteres politikken for udvalgte interessenter. Det gælder grundejerforeningerne på det årlige grundejerforeningsmøde 05.05.2014, ejendomsmæglernetværket (nyoprettet netværk mellem Gladsaxe Kommune og ejendomsmæglerne i Gladsaxe) og de almene boligselskaber.

Forvaltningen foreslår videre, at det i høringsperioden er muligt for alle at fremsende bemærkninger til politikken. Høringsbreve

**Økonomiudvalget,**  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

og den endelig vedtagelse af by- og boligpolitikken behandles samlet efter sommerferien 2014.

**By- og Miljøforvaltningen indstiller,**

1. at forslaget til By- og boligpolitik 2014 fremlægges i høring i 8 uger fra 06.05.2014 til 01.07.2014, og
2. at der i høringsperioden afholdes møde med grundejerforeningerne, ejendomsmæglernetværket og de almene boligselskaber

**Bilag**

Bilag 1: Forslag til By- og boligpolitik 2014  
E-bilag: Tilflytteranalyse  
E-bilag: GladsaxeLiv  
E-bilag: Boliganalyse

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 01.04.2014, Punkt 88 (Åben)

## **Punkt 105: Anvendelse af kædeansvar i Gladsaxe Kommune**

2013/13268

### **Bilag**

E-Bilag 1: Gladsaxe Kommunes nuværende krav til kommunale leverandører i relation til sociale klausuler

E-Bilag 2: Udkast til samarbejdsaftale mellem LO Hovedstaden og Gladsaxe Kommune

E-Bilag 3: Gladsaxe Kommunes Indkøbspolitik

E-Bilag 4: Fællesbetingelser for byggeopgaver for Gladsaxe Kommunes ejendomme

E-Bilag 5: Udkast til fremtidig arbejdsklausul for Gladsaxe Kommune i relation til kædeansvar

Bilag 6: Forslag fra Enhedslisten med bemærkninger

Økonomiudvalget  
04.01.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Anvendelse af kædeansvar i Gladsaxe Kommune

---

#### Beslutning

Lars Abel foreslog følgende:

"For at respektere arbejdsmarkedets parter, som i praksis administrerer den danske arbejdsmarkedsmodel og principielt i fællesskab står for indholdet i de løn- og ansættelsesvilkår, som skal gælde på det danske arbejdsmarked, og for at nyttiggøre den viden om evt. manglende overholdelse af den foreslåede arbejdsklausul, som parterne i deres eksisterende løbende arbejde bliver opmærksomme på, retter Gladsaxe Kommune henvendelse til parterne med henblik på at etablere en dialog, hvor arbejdsmarkedets parter inddrages på lige og ligeværdige vilkår.

Med udgangspunkt i denne dialog fremlægger forvaltningen forslag til evt. nyt regelsæt, som respekterer de synspunkter og principper, som fremkommer fra parterne i fællesskab."

For stemte Lars Abel og Claus Wachmann.

De øvrige stemte imod.

Trine Henriksen foreslog følgende tilføjelse til indstillingens punkt 2:

", samt hvilken kontrol der er udført med overholdelse af klausulerne." så teksten bliver: "at forvaltningen årligt udarbejder en oversigt over, hvilke kommunale kontrakter der indeholder krav om kædeansvar, samt hvilken kontrol der er udført med overholdelse af klausulerne."

Trine Henriksen og Serdal Benli stemte for.

De øvrige stemte imod.

Borgmesteren foreslog Forpligtelsen, jf. pkt. 1 i bilag 5, i den foreslåede arbejdsklausul for Gladsaxe Kommune ændret til følgende:

Økonomiudvalget  
04.01.2014  
Gladsaxe Kommune

"Gladsaxe Kommune ønsker at overholde artikel 2, stk. 1 i ILO-konvention nr. 94. Som konsekvens heraf skal ansatte hos leverandøren samt hos leverandørens eventuelle underleverandører (herunder underleverandører i flere led) under udførelsen af arbejdet for Gladsaxe Kommune være sikret rettigheder, som ikke er mindre gunstige end dem, der følger af den overenskomst for tilsvarende arbejde, der er indgået mellem de mest repræsentative arbejdsmarkedsparter i Danmark.

Med rettigheder menes rettigheder i overensstemmelse med artikel 3, stk. 1, i direktiv 96/71/EF af 16. december 1996 om udstationering af arbejdstagere som led i udveksling af tjenesteydelser."

Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen og Serdal Benli stemte for.

Ebbe Skovsgaard, Pia Skov og Kristian Niebuhr stemte imod.

Trine Henriksen, Claus Wachmann og Lars Abel undlod at stemme.

For indstillingen stemte Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Serdal Benli og Trine Henriksen.

Imod stemte Ebbe Skovsgaard, Pia Skov og Kristian Niebuhr.

Claus Wachmann og Lars Abel undlod at stemme.

### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 14.05.2014

### **Gennemgang af sagen**

Sagen blev udsat på Økonomiudvalgets møde 01.04.2014, punkt 91.

Byrådet besluttede 13.11.2013, punkt 130, at et forslag fra Trine Henriksen (Enhedslisten) om "udarbejdelse af forslag om kædeansvar i forbindelse med kommunens udbud af anlægs-, vedligeholdelses og driftsopgaver" skulle overgå til behandling i Økonomiudvalget.

Kommunen er også blevet kontaktet af LO Hovedstaden, der ønsker at indgå i et samarbejde med kommunen om anvendelse af kædeansvar.

Borgmesteren orienterede Byrådet 13.11.2013 i den forbindelse om, at hun havde afholdt et møde med formand Peter Kay Mortensen, LO Hovedstaden.

LO Hovedstaden har siden hen sendt et oplæg til partnerskabsaftale til kommunen.

Nedenfor gennemgås rammerne for kædeansvar, Gladsaxe Kommunes hidtidige anvendelse af kædeansvar, og mulighederne for at indgå en samarbejdsaftale med LO Hovedstaden skitseres. Yderligere beskrives en mulig fremtidig model for anvendelse af kædeansvar i Gladsaxe Kommune.

Endelig kommenteres et forslag fra Enhedslisten til den foreslåede model for anvendelse af kædeansvar i Gladsaxe Kommune, jf. bilag 6.

### **Definition af begrebet kædeansvar**

Der findes ikke umiddelbart nogen helt entydig definition på begrebet "kædeansvar". Men i forskningsnotat 112 fra Forskningscenter for Arbejdsmarkeds- og Organisationsstudier, Københavns Universitet er kædeansvar defineret som følgende:

"... Et ansvar som dækker en hel entreprisekæde – dog uden at bestilleren/bygherren/initiale ordregiver er omfattet. I vores forståelse af kædeansvaret er alle overordnede entreprenører ansvarlige – *solidarisk og lige* – for mangelfuld overholdelse af kollektive aftaler hos enhver af de efterfølgende underentreprenører. At de er ansvarlige *solidarisk og lige* betyder, at rettighedssubjektet kan kræve fuld dækning hos hver enkelt af de overordnede entreprenører i entreprisekæden. Rettighedssubjektet kan i denne sammenhæng være fagforeningen, myndigheder eller arbejdstageren afhængig af ansvarets specifikke udformning."

Som det fremgår i teksten indebærer et kædeansvar ikke, at kontraktgiver (i det her tilfælde Gladsaxe Kommune) forpligtes økonomisk udover, hvad der er aftalt i den konkrete kontrakt med en given leverandør.

Et kædeansvar skal ses i sammenhæng med, at der i kontrakter mellem kontraktgiver og eksterne leverandører defineres en række konkrete arbejdsklausuler.

Det gælder bl.a. ILO-konvention nr. 94 om arbejdsklausuler i offentlige kontrakter, der indebærer, at arbejdstagere ved udførelse af leverancen skal sikres løn- og arbejdsvilkår, der ikke er mindre gunstige end dem, der i øvrigt gælder ifølge de danske overenskomster inden for den pågældende branche.

Kombineres denne arbejdsklausul med et kædeansvar, som det ovenfor er defineret, så vil det indebære, at en hovedleverandør ved indgåelse af kontrakt med kommunen skal stå inde for at overenskomsten overholdes – ikke alene for egne medarbejdere men også for medarbejdere ansat af eventuelle underleverandører.

Konkret betyder det bl.a., at hovedleverandører forpligtes til at betale en eventuel difference i mellem den løn en underleverandør udbetaler og det overenskomstmæssige lønniveau.

Det vil sige, såfremt en medarbejder ansat hos en underleverandør ikke oppebærer den overenskomstmæssige løn, så kan medarbejderen gå til hovedleverandøren og kræve, at hovedleverandøren udbetaler medarbejderen differencen mellem den løn vedkommende har fået udbetalt af underleverandøren og den overenskomstmæssige løn.

For at sikre sig, at en leverandør håndhæver det kontraktuelle kædeansvar, vil kontraktgiver som oftest i kontrakten med en leverandør indskrive nogle sanktionsmuligheder, såfremt arbejdsklausulerne ikke overholdes. Der vil vanligvis være tale om en eller flere af følgende muligheder:

1. Det indskrives i kontrakten, at kontraktgiver er berettiget til helt eller delvist at ophæve kontrakten.
2. Det indskrives i kontrakten, at kontraktgiver har mulighed for at tilbageholde vederlag til hovedleverandøren med henblik på at tilgodese berettigede lønkrav m.v. hos såvel ansatte hos hovedleverandøren som hos eventuelle underleverandører.
3. Det indskrives i kontrakten, at kontraktgiver har mulighed for at pålægge hovedleverandøren en bod.

Den først beskrevne sanktionsmulighed har hidtil været den mest almindeligt anvendte i offentlige kontrakter. Men der er fra flere sider blevet argumenteret for, at den kun i begrænset omfang sikrer, at der eksisterer et reelt kædeansvar.

Det skyldes, at det kan være meget dyrt for en kontraktgiver at ophæve en kontrakt og gennemføre den proces, der fører til indgåelse af kontrakt med en ny leverandør.

Ved bygge- og anlægsopgaver vil det som oftest også indebære en betragtelig forsinkelse af byggeriet, hvilket både er dyrt og problematisk i forhold til den planlagte anvendelse af bygningen/anlægget.

Dertil kommer, at der også i flere tilfælde ville være risiko for et omkostningsfuldt retsligt efterspil vedrørende spørgsmålet om, hvorvidt kontraktgivers opsigelse af kontrakten var berettiget.

Disse problemstillinger for kontraktgiver kan medføre, at hovedleverandørens økonomiske incitament til at sikre at arbejds klausulen også overholdes af underleverandører, i praksis kan vise sig at være begrænset.

Argumentet går således på, at hovedleverandøren kan satse på, at kontraktgiver ikke vil ophæve en kontrakt, da dette vil være for dyrt for kontraktgiveren selv, uagtet at arbejds klausulen ikke overholdes.

### **Overvejelser om lovligheden af og konsekvenserne ved anvendelse af kædeansvar**

Med afsæt i ovenstående definition på kædeansvar er følgende overvejelser af relevans i forhold til anvendelsen heraf i Gladsaxe Kommune:

Byrådet er i forbindelse med køb af varer og tjenesteydelser forpligtet til at tage skyldig hensyn til prisen. Det udelukker dog ikke, at Byrådet også kan tage andre hensyn i anvendelse.

Ifølge en udtalelse fra Økonomi- og Indenrigsministeriet fra maj 2013 må det antages, at Byrådet eksempelvis også har mulighed for at lægge vægt på varens eller tjenesteydelsens kvalitet.

Det er endvidere sagligt at lægge vægt på beskæftigelsesformål,

således at der ved kommunale bygge- og anlægsarbejder lovligt kan stilles krav om, at der ved arbejdets udførelse ekstraordinært beskæftiges elever eller lærlinge. Efter praksis kan kommuner endvidere i udbudskontrakter indsætte en arbejdsklausul.

Det indebærer, at kommuner i deres indkøbspolitik kan fastsætte, at de ønsker at leve op til internationalt anerkendte standarder og principper om samfundsansvar, herunder sikring af ordentlige arbejdsvilkår og rimelige sociale forhold.

Økonomi- og Indenrigsministeriets udtalelse kan således ses som udtryk for, at ministeriet som tilsynsmyndighed finder, at kommunerne inden for kommunalfuldmagtens rammer i et vist omfang kan påtage sig et samfundsansvar som "modelarbejdsgiver".

I hvilket omfang en kommune kan varetage sociale og samfundsmæssige hensyn afhænger dog fortsat af en konkret vurdering. Den ovenfor omtalte udtalelse kan derfor næppe tages fuldt ud til indtægt for, at kommunerne generelt kan varetage hensynet til arbejdstagerrettigheder, herunder hensyn til de ansattes løn- og ansættelsesforhold og modvirkning af social dumping.

I udgangspunktet betyder det, at man må antage, at kommunen for alle kontrakter – uanset kontraktens størrelse – skal foretage en konkret vurdering af, om der er den fornødne sammenhæng mellem de krav, kommunen ønsker at stille til leverandøren, og de hensyn som kommunen ønsker at varetage, når der udbydes anlægs-, vedligeholdelses- og driftsopgaver (tjenesteydelser).

Det betyder omvendt også, at kommunen kan vælge at inddrage eksempelvis lokale erhvervsinteresser i overvejelserne.

Som det fremgår af ovenstående, har kommunen således mulighed for at inddrage sociale hensyn, i henhold til principperne bag kædeansvar, i overvejelserne i forbindelse med indgåelse af kontrakt med en privat leverandør.

Men i forhold til beslutning om anvendelse af kædeansvar i en given kontrakt er det, som ovenfor nævnt, også af betydning at overveje konsekvenserne for kommunens økonomi, idet indførelse af kædeansvar i nogle tilfælde kan medføre en fordyrelse af leverancer til kommunen.

Erfaringsmæssigt indebærer anvendelsen af kædeansvar, at en

underleverandør i et vist omfang får krav fra hovedleverandøren om at skulle stille en bankgaranti.

Der er tale om krav til en bankgaranti, hvor underleverandørens bank indestår for eventuelle lønkrav. Konkret vil det betyde, at underleverandørens bank over for hovedleverandøren skal garantere for den samlede lønsum i den indgåede kontrakt mellem hoved- og underleverandøren.

Hermed sikrer hovedleverandøren sig selv økonomisk i forhold til underleverandørers eventuelle manglende overholdelse af en arbejdsklausul.

Stillelse af en sådan bankgaranti vil, alt andet lige, indebære, at underleverandøren skal betale en præmie til banken til finansiering af bankens risiko ved at påtage sig at garantere for underleverandørens lønudbetaling m.v.

Den konkrete virksomheds omkostning ved at skulle stille med en bankgaranti svinger lidt afhængigt af virksomhedens finansielle situation. Men vanligvis vil omkostningen udgøre i omegnen af 1 – 3 pct. af garantisummen.

Ved en kontrakt på 2.000.000 kr. og ved en præmie til garantistilleren på 2 pct. vil det indebære en omkostning på 40.000 kr. Der til kommer en omkostning på ca. 1.000 kr. i oprettelsesgebyr.

Denne merudgift vil givetvis blive pålagt den pris hovedleverandøren, og senere hen kommunen, skal betale for den givne leverance.

Stillelse af en dyr bankgaranti kan måske afskære en række små og mellemstore lokale virksomheder fra at byde på kommunale arbejdsopgaver som underleverandør, fordi virksomheden ikke har likviditet til at betale for bankgarantien.

### **Gladsaxe Kommunes anvendelse af kædeansvar**

Af bilag 1 til sagen beskrives de sociale klausuler, Gladsaxe Kommune i øjeblikket anvender.

Som det fremgår, så indgår forpligtelser om overholdelse af arbejdsklausuler, herunder forpligtelsen til at overholde ILO konvention nr. 94 om løn- og arbejdsforhold i alle kommunens udbudsforretninger, når det er relevant.

Med afsæt i den tidligere beskrevne definition på kædeansvar er udgangspunktet, at kommunen p.t. kontraktuelt stiller krav om kædeansvar i en lang række af kontrakter med eksterne leverandører i relation til overholdelse af arbejdsklausuler.

Dette ikke mindst i relation til større byggeprojekter og på rengøringsområdet.

Det er tilfældet i de kontrakter, hvor det efter en konkret vurdering har vist sig hensigtsmæssigt, i overensstemmelse med de forskellige økonomiske og sociale hensyn kommunen kan tage.

I de kontrakter mellem Gladsaxe Kommune og en hovedleverandør, hvor kædeansvar er anvendt, er som sanktionsmulighed indskrevet, at kontrakten helt eller delvis kan ophæves, hvis arbejdsklausulen ikke overholdes.

Ophævelse af en kontrakt kan, som tidligere beskrevet, være meget omkostningsfuldt. Derfor afvejes kommunens anvendelse af denne sanktionsmulighed nøje i forhold til de økonomiske konsekvenser forbundet hermed.

Det skal i parentes hertil bemærkes, at denne mulighed alene er anvendt i et tilfælde inden for de senere år. Her var det dog også andre forhold end manglende overholdelse af arbejdsklausulen, der var udslagsgivende.

Gladsaxe Kommune har ikke hidtil anvendt de to øvrige sanktionsmuligheder beskrevet tidligere i sagen i forhold til at sikre, at en hovedleverandør honorerer sin kædeansvarsforpligtelse. Det vil sige muligheden for at pålægge hovedleverandøren bod og muligheden for at tilbageholde vederlag.

Det fremgår således af ovenstående, at Gladsaxe Kommune anvender kædeansvar i kommunale kontrakter, men at der som sanktionsmulighed hidtil alene er anvendt mulighed for hel eller delvis ophævelse af den givne kontrakt.

### **Samarbejdsaftale med LO Hovedstaden**

LO Hovedstaden har 25.02.2014 fremsendt et udkast til en samarbejdsaftale med kommunen, jf. bilag 2.

Udkastet til samarbejdsaftale skitserer en række gensidige forpligtelser, der i vid udstrækning fuldt ud er i overensstemmelse

med kommunens eksisterende krav til sociale klausuler i udbud af anlægs-, vedligeholdelses- og driftsopgaver (tjenesteydelser), jf. bilag 1.

Såfremt kommunen vælger at indgå en samarbejdsaftale med LO Hovedstaden forpligtes kommunen dog yderligere til, at:

- videndele med LO Hovedstaden, i videst muligt omfang, om emner af relevans i forhold til leverandørers overholdelse af de i kommunens udbudskontrakter opstillede sociale klausuler
- kommunen i udbudskontrakter indskriver, at kommunen har ret til at tilbageholde betaling til hovedleverandøren, hvis kontraktvilkårene om sociale klausuler ikke overholdes
- kommunen årligt mødes med LO Hovedstaden med henblik på, at drøfte udviklingen i kommunens udbud og kontrakter set i forhold til ILO konvention nr. 94 og relevante nationale regler på området.

I udkastet til samarbejdsaftale forudsættes yderligere, at kommunen har retningslinier for, hvordan kommunen kontrollerer, at de sociale klausuler overholdes, hvilket kommunen allerede har i dag, jf. bilag 1.

I forhold til eventuel indgåelse af en samarbejdsaftale med LO Hovedstaden skal det bemærkes, at det tidligere Indenrigsministerium i en udtalelse af 01.07.1999 fastslog, at en kommune efter de offentligretlige retsgrundsætninger og kommunalfuldmagtreglerne ikke lovligt kan varetage fagforenings- og organisationsmæssige interesser.

Vurderingen er imidlertid, at den af LO Hovedstaden foreslåede samarbejdsaftale, ikke er i modstrid med ovennævnte udtalelse.

Der skønnes således ikke noget juridisk til hinder for, at kommunen indgår en samarbejdsaftale med LO Hovedstaden i henhold til det skitserede i udkast.

Såfremt der indgås en samarbejdsaftale med LO Hovedstaden, bør det overvejes, om det ville være hensigtsmæssigt at udvide dialogen til også at gælde arbejdsgiversiden.

Dermed kunne kommunen arbejde for, at alle parter i relation til leverancer til kommunen bestræber sig på at sikre, at arbejdsta-

gere ved udførelse af leverancen sikres ordentlige løn- og arbejdsvilkår.

Relevante arbejdsgiverorganisationer i den forbindelse er Dansk Arbejdsgiverforening og Dansk Byggeri. Kommunen kunne i givet fald mødes årligt med disse organisationer og drøfte udviklingen i kommunens udbud og kontrakter set i forhold til ILO konvention nr. 94 og relevante nationale regler på området.

### **Model for fremtidig anvendelse af kædeansvar i Gladsaxe Kommune og indgåelse af samarbejdsaftale med LO Hovedstaden**

Som det er skitseret tidligere i sagen kan kommunen i kommunale kontrakter stille krav om kædeansvar. Dette skal dog ske under hensyntagen til såvel ønsket om at sikre rimelige vilkår for arbejdstagere, der arbejder på kommunale projekter, som forpligtelsen til at tage skyldige økonomiske hensyn.

Herudover er det også væsentligt at tage hensyn til, hvorvidt indførelse af kædeansvar i en given kontrakt kan gøre det vanskeligt for små og mellemstore lokale virksomheder, at byde ind på opgaver som underleverandør i relation til kommunalt udbudte opgaver.

Det taler for, at kommunen i udgangspunktet ikke skal definere en *generel* regel for, hvornår der skal indskrives en bestemmelse om kædeansvar i et kontraktforhold.

Derimod kan anvendes en model, hvor der i kommunale kontraktforhold med leverandører stilles krav om kædeansvar i de tilfælde, hvor det skønnes nødvendigt i forhold til at tilgodese nogle generelle samfundsmæssige hensyn m.v.

Det vil tilgodese kommunens forpligtelse til at tage skyldige økonomiske hensyn i betragtning.

Af hensyn til ikke at skabe unødigt bureaukrati kan modellen yderligere operere med en regel om, at overvejelser om det hensigtsmæssige i at stille krav om kædeansvar i en given kontrakt, alene skal finde sted i forhold til kontrakter af en vis størrelse.

Denne beløbsgrænse kan dog tilsidesættes i forhold til kontraktindgåelse inden for brancher, hvor der erfaringsmæssigt er problemer i forhold til overholdelse af arbejdsklausuler – det kunne

eksempelvis være på rengøringsområdet.

Reglerne tilgodeser også, at det løbende overvejes, hvorvidt krav om kædeansvar afholder en uforholdsmæssig stor andel af potentielle underleverandører fra at byde på kommunale arbejdsopgaver som følge af virksomhedernes manglende mulighed for at kunne stille med en bankgaranti.

Det er retningslinier, der i vid udstrækning er i overensstemmelse med kommunens hidtidige regler samt praksis på området.

Disse regler kan imidlertid udbygges med mulighed for krav om bod og mulighed for tilbageholdelse af vederlag. Det vil forstærke det økonomiske incitament hos kommunens leverandører til at håndhæve kædeansvarsforpligtelsen.

#### *Fremtidig model for anvendelse af kædeansvar*

En fremtidig model for anvendelse af kædeansvar i Gladsaxe Kommune kan derfor være, at der i relevant afsnit i " Gladsaxe Kommunes Indkøbspolitik", jf. bilag 3, og i kommunens "Fællesbetingelser for byggeopgaver for Gladsaxe Kommunes ejendomme", jf. bilag 4, tilføjes følgende afsnit:

*"Indarbejdelse af kædeansvar i kontrakter mellem kommunen og leverandører af anlægs-, vedligeholdelses- og driftsopgaver skal ske i videst muligt omfang.*

*Ved kommunale udbud af anlægs-, vedligeholdelses- og driftsopgaver skal forvaltningen foretage en vurdering af, om der ved kontraktindgåelsen skal stilles krav om, at hovedleverandøren påtager sig et kædeansvar i forhold til eventuelle underleverandører.*

*Som udgangspunkt gælder kravet dette krav for udbud, der forventes at overstige 5 mio. kr., p/l-2014-niveau, men særlige omstændigheder kan medføre, at kædeansvar også skal gælde for opgaver af mindre omfang. Kædeansvar kan eksempelvis medtages uafhængigt af opgavens størrelse inden for brancher, hvor der erfaringsmæssigt er problemer i forhold til overholdelse af sociale klausuler.*

*Forvaltningen træffer beslutning om kædeansvar på baggrund af en konkret vurdering af formålet med indførelse af kædeansvar i projektet set i forhold til 1) de økonomiske konsekvenser af, at*

*hovedleverandøren pålægges et kædeansvar, og 2) om kravet vil afskære relevante og potentielle underleverandører fra opgaven, som følge af virksomhedernes manglende mulighed for at kunne oppebære en bankgaranti.*

*Beslutning om kædeansvar medfører, at kommunen i forbindelse med indgåelse af kontrakter efter udbud pålægger hovedleverandører krav om bod og mulighed for tilbageholdelse af vederlag, hvis leverandøren ikke overholder kædeansvarsforpligtelsen.*

*Kædeansvar indføres i kontraktforholdet ved, at leverandøren underskriver en særlig arbejdsklausul herom, jf. bilag xx. (Denne sags bilag 5.)*

*Byrådet skal årligt modtage en oversigt over, hvilke kommunale kontrakter der indeholder krav om kædeansvar.”*

I de tilfælde, hvor der i relevante kontrakter indarbejdes mulighed for at pålægge bod for manglende overholdelse af kædeansvaret, fastlægges størrelsen heraf efter en konkret vurdering af rimelighed.

#### *Indgåelse af samarbejdsaftale med LO Hovedstaden*

Det er vurderingen, at den ovenfor skitserede model – i relation til anvendelse af kædeansvar i Gladsaxe Kommune – er i overensstemmelse med de ønsker til en samarbejdsaftale, som LO Hovedstaden har præsenteret for kommunen.

#### **Forslag fra Enhedslisten**

Enhedslisten har fremsat et forslag til sagen, hvor det foreslås, at følgende tekst indarbejdes i forslaget til Arbejdsklausul i Gladsaxe Kommune, jf. ovenstående og bilag 5 til sagen:

"Gladsaxe Kommune kan til enhver tid udbede sig relevant dokumentation for, at løn- og arbejdsvilkår for arbejdstagerne lever op til denne forpligtelse. Hovedentreprenøren skal, efter skriftligt påkrav, fremskaffe relevant dokumentation fra såvel egne som eventuelle underentreprenørers arbejdstagere.

Dokumentationen skal være Gladsaxe Kommune i hænde senest 5 arbejdsdage efter påkravets modtagelse.

Relevant dokumentation kan f.eks. være lønsedler, lønregnskab,

opholdstilladelser og ansættelseskontrakter eller ansættelsesbeviser.

Entreprenøren skal endvidere på kommunens opfordring dokumentere at denne er registreret i relevante registre som fx Registeret for Udenlandske Tjenesteydere (RUT) og E-indkomst registeret.

Gladsaxe Kommune er berettiget til at bede den enkelte ansatte fremvise dokumentation for ansættelsen og ansættelsesforhold. Entreprenøren skal sikre, at dennes ansatte har korrekt ansættelsesbevis og skal sikre at de ansatte er forpligtet til at fremvise denne dokumentation ved kommunens forespørgsel.

Dokumentationen kan efter omstændighederne give anledning til at kommunen videregiver dokumentation til andre myndigheder, fx skattemyndigheder, Arbejdstilsynet og/eller Politiet."

Enhedslistens forslag er kommenteret i bilag 6 Forslag fra Enhedslisten med kommentarer.

#### **Center for Økonomi indstiller,**

1. at der indføres et nyt regelsæt om kædeansvar i forbindelse med kommunens indgåelse af kontrakter i relation til anlægs-, vedligeholdelses- og driftsopgaver (tjenesteydelser),
2. at forvaltningen årligt udarbejder en oversigt over, hvilke kommunale kontrakter der indeholder krav om kædeansvar,
3. at der indgås en samarbejdsaftale med LO Hovedstaden i overensstemmelse med udkast herom fra LO Hovedstaden, jf. bilag 2, og
4. at der årligt afholdes møde med Dansk Arbejdsgiverforening og Dansk Byggeri med henblik på at drøfte arbejdstageres løn- og arbejdsforhold på leverancer til kommunen.

#### **Bilag**

Økonomiudvalget  
04.01.2014  
Gladsaxe Kommune

E-Bilag 1: Gladsaxe Kommunes nuværende krav til kommunale leverandører i relation til sociale klausuler

E-Bilag 2: Udkast til samarbejdsaftale mellem LO Hovedstaden og Gladsaxe Kommune

E-Bilag 3: Gladsaxe Kommunes Indkøbspolitik

E-Bilag 4: Fællesbetingelser for byggeopgaver for Gladsaxe Kommunes ejendomme

E-Bilag 5: Udkast til fremtidig arbejdsklausul for Gladsaxe Kommune i relation til kædeansvar

Bilag 6: Forslag fra Enhedslisten med bemærkninger

### **Relateret behandling**

Byrådet 13.11.2013, Punkt 130 (Åben)

Økonomiudvalget 01.04.2014, Punkt 91 (Åben)

# **Punkt 106: Klagesager Økonomiudvalgets område, afrapportering for 2013**

2014/04540

## **Bilag**

Bilag 1: Oversigt over klagesager til Økonomiudvalget for 2013

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Klagesager Økonomiudvalgets område, afrapportering for 2013**

---

#### **Beslutning**

*Ad 1:*

Tiltrådt.

*Ad 2:*

Udgik.

Katrine Skov var ikke til stede.

#### **Gennemgang af sagen**

Økonomiudvalget besluttede 27.02.2001, punkt 116, at der fra 2001 i Økonomiudvalget afrapporteres alle klagesager til Folketingets Ombudsmand og til Tilsynet, samt de klagesager, der har været til Natur- og Miljøklagenævnet og Det sociale Nævn i Økonomiudvalgets regi. Beslutningen har tidligere også været medtaget i Kommunestrategien.

På samme måde skal alle forvaltninger afrapportere årets klagesager til ankeinstanser uden for kommunen på egne administrationsområder til eget fagudvalg i 1. kvartal året efter.

Økonomiudvalget besluttede 19.03.2013, punkt 60, samtidig med at afrapporteringen for 2012 fandt sted, at der fra 2013 ikke længere skal ske fælles afrapportering af klagesager hos Ombudsmanden og Tilsynet i Økonomiudvalget, men at der fremover alene afrapporteres sager hvor Økonomiudvalget er fagudvalg.

I relation til Økonomiudvalget er der ikke store ændringer sammenholdt med tidligere års oversigter over klagesager.

Oversigt vedrørende årets sager for Byplanafdelingens sager i Natur- og Miljøklagenævnet er vedlagt i bilag 1.

Natur- og Miljøklagenævnet

Der er i 2013 registreret 2 sager (2012: 2 sager).

**Økonomiudvalget,**  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

Tilsynet (Statsforvaltningen)

Der er i 2013 registreret 1 sag (2012: 0 sager).

I betragtning af hvor få sager Gladsaxe Kommune har, hvor Økonomiudvalget er fagudvalg, og det gennemgående lave klageniveau de sidste 3 år, forslås det, at der ikke længere sker årlig afrapportering til Økonomiudvalget i sager hvor Økonomiudvalget er fagudvalg.

Uanset den årlige afrapportering til Økonomiudvalget, har alle afgørelser i klagesager fra Ombudsmanden og fra Tilsynet også skulle meddeles i Økonomiudvalget, når de modtages. Såfremt indstillingen om at der ikke længere skal ske en årlig afrapportering til Økonomiudvalget, tiltrædes, vil de løbende meddelelser om afgørelser fortsat blive givet.

**Center for Service indstiller,**

1. at redegørelsen tages til efterretning, og
2. at der ikke længere sker den årlige afrapportering til Økonomiudvalget i sager, hvor Økonomiudvalget er fagudvalg.

**Bilag**

Bilag 1: Oversigt over klagesager til Økonomiudvalget for 2013

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 19.03.2013, Punkt 60 (Åben)

## **Punkt 107: Uddannelsesklausuler, afrapportering for 2013**

2014/04622

Økonomiudvalget,  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Uddannelsesklausuler, afrapportering for 2013

---

#### Beslutning

Tiltrådt.

Katrine Skov var ikke til stede.

#### Gennemgang af sagen

Byrådet besluttede 29.09.2010, punkt nr. 123 at indføre uddannelsesklausuler pr. 01.01.2011 efter en fleksibel model, hvor den såkaldte "store klausul" anvendes ved udbud over 10 mio. kr. og den "lille klausul" ved udbud mellem 5 og 10 mio. kr.

Ordringen blev senest afrapporteret i Økonomiudvalget 19.03.2013, punkt nr. 61, hvor det samtidig blev besluttet at fortsætte ordningen med en ny afrapportering primo 2014.

Center for Service har derfor igen indhentet oplysninger fra udbydende enheder, dels for antal af type udbud efter de 2 klausuler i 2013 samt de indgåede aftaler, dels om eventuelle planlagte udbud i 2014.

#### Indkøb:

*2013. Over 10 mio. kr.*  
Ingen

*2013. Mellem 5 og 10 mio. kr.*  
Udbud af rengøring.

Det bemærkes, at virksomheden har fremsendt og beskrevet deres personalepolitik, som også beskriver fokus på efteruddannelse.

#### *Udbud af taxakørsel, fællesudbud i spar5.*

Det bemærkes, at virksomheden har fremsendt og beskrevet deres personalepolitik, som også beskriver fokus på efteruddannelse. Kontrakten trådte i kraft 01.01.2014, men udbudsforløbet blev gennemført i 2013.

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

*Udbud af dagligvareudbringning.*

Det bemærkes, at virksomheden har fremsendt og beskrevet deres personalepolitik, som også beskriver fokus på efteruddannelse.

*Udbud af beskæftigelsesindsats for akademikere.*

Da udbuddet blev gennemført i samarbejde med Lyngby-Taarbæk Kommune var det ikke muligt at nå til en fælles forståelse vedrørende sociale klausuler. Uddannelsesklausulen er således ikke en del af kontrakten.

**By- og Miljøforvaltningen***2013. Over 10 mio. kr.*

Udbud af asfaltarbejder

Det bemærkes, at entreprenøren har fremsendt deres personalepolitik. Klausulen i udbudsmaterialet er formuleret således, at der i entreprisen beskæftiges en praktikant i et omfang på minimum ½ årsværk. Praktikanterne er personer i arbejdsprøvning med en varighed på 2 uger til 4 måneder. Der er yderligere fast tilknyttet en elev til entreprisen.

*Udbud af forsyningsledninger – Fase 1*

Det bemærkes, at det er en rammeaftale med en varighed på 4 år. 1. entreprenør har fremsendt personalepolitik, der fyldestgørende viste at entreprenøren vil sikre praktikanter på byggepladsen. I 2013 havde entreprenøren kun fået tilbudt arbejde i 5 måneder, men har i perioden haft 2 erhvervspraktikanter ansat. I 2014 søger entreprenøren 2 ingeniørstuderende som skal have fast tilknytning til opgaver, der udføres i Gladsaxe Kommune.

2. entreprenør. Grundet tvist vurderes det ikke at være gangbart at anmode om dokumentation for praktikanter.

*2013. Mellem 5 og 10 mio. kr.*

Udbud af brolægningsopgaver

Det bemærkes, at der er ansat en lærling med fast tilknytning til de opgaver, der udføres i Gladsaxe Kommune.

*Udbud af sti-projektet Vandledningsruten*

Det bemærkes, at entreprenøren har fremsendt det krævede materiale. Effekten heraf er fortsat fokus på uddannelse hos entreprenøren.

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

**Ejendomscenteret**

*2013. Over 10 mio. kr.*

Udbud af ombygning og energioptimering af Mørkhøj Skole, indskolingsafsnit.

Det bemærkes entreprenøren har opfyldt praktikaftalen ved ansættelse af 1 lærling. Entreprenøren har tidligere oplyst, at uddannelsespolitikken beskriver efteruddannelse og har som målsætning at 10 pct. af virksomhedens medarbejdere skal være lærlinge. Ejendomscenteret rykker for at få dette på skrift.

*2013. Mellem 5 og 10 mio. kr.*

Ingen.

**Jobcenteret**

*2013 Over 10 mio. kr.*

Ingen.

*2013 Mellem 5 og 10 mio. kr.*

Ingen.

**Kendte udbud i 2014**

Udbud af opførelse af ny gymnastiksal, Gladsaxe Skole (5-10 mio. kr.)

Udbud af rengøring, 2 mindre aftaler (5-10 mio. kr.)

Udbud af Hovedrengøring, hjemmeplejen (5-10 mio. kr.)

Udbud af tolkeydelser (5-10 mio. kr.)

Udbud af elevatorservice (5-10 mio. kr.)

Udbud af vask for pensionister (5-10 mio. kr.)

Udbud af flytteservice (5-10 mio. kr.)

Udbud af praktisk hjælp, personlig pleje, alm. sygepleje og nødkald (5-10 mio. kr.)

**Center for Service indstiller,**

1. at ordningen med uddannelsesklausuler fortsætter, og
2. at ordningen afrapporteres primo 2015.

**Bilag**

**Økonomiudvalget,**  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

**Relateret behandling**

Økonomiudvalget 21.02.2012, Punkt 50 (Åben)  
Økonomiudvalget 19.03.2013, Punkt 61 (Åben)

## **Punkt 108: Gladsaxedagen 2014, godkendelse af temaer**

2014/01631

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Gladsaxedagen 2014, godkendelse af temaer**

---

**Beslutning**

Tiltrådt med de faldne bemærkninger.

**Gennemgang af sagen**

Gladsaxedagen afholdes 23.08.2014 med åbningstid for publikum fra kl. 13 til 17. Herefter er der aftenkoncert og DJ på Rådhuspladsen til kl. 22. På Gladsaxedagen skal Byrådets arbejde blandt andet præsenteres i form af indhold i et politisk-økonomisk telt samt 3-5 tværgående tematiske områder.

**Forslag til temaer på Gladsaxedagen 2014**

Forslag til årets temaer tager udgangspunkt i fokusområder i oplægget til Kommunestrategien, som er særligt aktuelle i 2014. De foreslåede temaer til Gladsaxedagen 2014 er:

1. Levende by i vækst
2. By i social balance
3. Unge i uddannelse og job
4. Borgercafeen

Med udgangspunkt i disse temaer har en række tværfaglige arbejdsgrupper med deltagelse af relevante medarbejdere i forvaltninger og centre, samt Gladsaxedagens styregruppe i marts afholdt brainstormmøder med henblik på at foreslå emner og aktiviteter til tematelte samt at gennemføre en brainstorm til brug for det videre arbejde, når temaerne er endeligt besluttet. Resultatet er denne bruttoliste af aktiviteter:

**1. Levende by i vækst***Gladsaxeliv*

- Velfærd på forkant
- Seniorområdet - Ældre i bevægelse
- Velfærdsteknologi, fokus på mindre velfærdsapparater og hjælpemidler, man selv kan investere i.
- Præsentation af automatisk toilet

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

**Letbane**

- Oplysning om anlægsproces og de kommende gener, VVM-processen og miljøvurdering og offentlig høring
- Mini-tog (med partikelfilter, da det ikke er muligt at opdrive et el-drevet), der kører rundt om Rådhuset på dagen og tager børn og voksne med fra seks stoppesteder i Gladsaxe

**Hverdagscyklisme**

- Fakta om tiltag til at fremme cyklisme de senere år
- Vandledningsstien
- Udlån af el-cykler

**Klima og klimatilpasning**

- Oplysning om håndtering af regnvand på egen grund
- Tilbud om beregning af den bedste energirenovering for dig
- Oplysning om alternativ til oliefyr, som bliver "forbudt" efter 2015.

**2. By i social balance**

- Partnerskab med politi og nabokommuner, SSP, Bandede-exit
- Projekt Social Balance i Værebros Park
  - Samarbejdet om projektet
  - Små blå drenge og piger – lommepengeprojekt som integreres i Gladsaxedagen
  - 10. klasses medielinje - dokumentation af Social Balance som en del af undervisningen
  - Læseprojekt i beboerhus
- Præsentation af social balance-projekter i Høje Gladsaxe
  - Grønnemose skole
  - Partnerskab med boligselskaber

**3. Unge i uddannelse og job**

- Folkeskolereformen – Gladsaxe Skole
- Den Åbne Skole som del af Skolereformen samarbejde med foreninger på skoler.
- EUD-linje, Mørkhøj Skole, samarbejde med TEC hvor de unge er på begge skoler og får uddannelse.
- Mentorordninger i overgang fra grundskole eller folk der modtager ydelser over til uddannelsesforløb.
- Ungeenhed, tværgående enhed, hvor unge henvender

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

sig for at få hjælp af kommunen.

**4. Borgercafeen**

Borgercafeen indrettes som cafe og med generel informationsstand

- Byråd og udvalg, oversigt over personer.
- Kommunestrategi – fokusområder og målsætninger
- Præsentation af budget med Budgetplancher og lagkager
- Borgere kan komme med forslag og indlæg til budgettet.
- NemID og Digital Postkasse (Obligatorisk fra 2015)  
Undervisning og rådgivning via bibliotekerne
- Frivillighed, it-hjælpere til bl.a. NemID og Digital Post
- Frikommune
- Rundvisning på Rådhuset

**Øvrige kommunale aktiviteter**

For at sikre, at konkrete indsatser, som i øvrigt skal formidles, kan præsenteres for borgerne på Gladsaxedagen, har forvaltninger og centre mulighed for at præsentere disse emner via deres institutioner på lige fod med foreninger i kommunen.

Det kan f. eks. være Forebyggelsescentret Grønt Idecenter, Bibliotekerne og Idrætsanlæggene. Alt dette sker i samarbejde med de fagprofessionelle konsulenter i forvaltningerne for at sikre, at præsentationen indgår i den fælles Gladsaxefortælling.

**Vælgerforeningernes telte**

Vælgerforeningerne får fortsat stillet et telt til rådighed hver og placeres et centralt sted i området.

**Tidsplan politisk proces**

Med udgangspunkt i den nye politiske proces foreslås følgende tidsplan

Dato	Aktivitet
29.4	Forslag til konkret indhold i tematelte forelægges Økonomiudvalget til førstebehandling
23.8.	Gladsaxedagen 2014

**Økonomiudvalget,**  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

26.8	Mundtlig evaluering Økonomiudvalget
26.8	Evalueringskema udsendes til samtlige deltagere på dagen og til borgere via Facebook
30.9.	Samlet evaluering forelægges Økonomiudvalget til orientering

### **Markedsføring af tematelte**

Evalueringen fra 2013 fremhæver, at der bør gøres en ekstra indsats for at synliggøre de politiske tematelte i forhold til de øvrige telte. Derfor vil der være særlig fokus på, hvordan dette gøres bedst muligt.

### **Forplejning til på dagen**

Byrådsmedlemmer og medarbejdere får sandwich og drikkevarer, the, kaffe og kage i Rådhuskælderen, som er åben for alle med det til dagen designede tekstilmærkat.

### **Hovednavne m.m.**

Hovednavnene på Gladsaxedagen 2014 er Basim og Nabiha. Derudover vil der være en jazzkoncert. Da Nabiha starter og slutter en time tidligere end vanligt, vil Master Fatman underholde som DJ ved et afterparty for alle på Rådhuspladsen frem til kl. 22.

### **Center for Service indstiller,**

1. at forslag til indhold i tematelte drøftes og godkendes.

### **Bilag**

### **Relateret behandling**

# **Punkt 109: Social balance i Værebros Park, anlægsbevilling til indsats på den kommunale parkeringsplads sommeren 2014**

2014/03679

## **Bilag**

Bilag 1: Indsatsbeskrivelse Hotspot på Forpladsen

Økonomiudvalget,  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### **Social balance i Værebros Park, anlægsbevilling til indsats på den kommunale parkeringsplads sommeren 2014**

---

#### **Beslutning**

*Ad 1:*  
Anbefales.

*Ad 2:*  
Tiltrådt.

#### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 14.05.2014

#### **Gennemgang af sagen**

Økonomiudvalget besluttede 17.04.2012, Punkt 93, at igangsætte det tværgående projekt "Social balance i Værebros Park" med det formål at undersøge og komme med forslag til, hvordan den sociale balance i bebyggelsen Værebros Park og de omkringliggende institutioner og tilbud kan styrkes.

Visionen for Værebros Park er, at Værebros Park skal være et godt sted at bo, færdes og vokse op for alle. Visionen er konkretiseret i fire målsætninger, der udgør pejlemærkerne for de indsatser, projektet foreslår gennemført i Værebros Park:

1. Alle Værebros Parks beboere under 30 år er i uddannelse/job
2. Værebros Park tiltrækker og fastholder ressourcestærke borgere
3. Alle børn og unge i Værebros Park har gode fremtidsmuligheder
4. Værebros Park er fri for bandekriminalitet

Fokus på den sociale balance i Værebros Park er blevet yderligere styrket i forbindelse med Budget 2013 og Budget 2014, hvor der blev afsat i alt 31,6 mio. kr. (hvh. 18,1 mio. i Budget 2013 og 13,5 mio. i Budget 2014) til initiativer, der skal gøre Værebros

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

Park og Høje Gladsaxe til attraktive områder at bo og vokse op i.

For Værebros Park administreres midlerne inden for rammerne af projektet "Social balance i Værebros Park". Projektet er et samarbejdsprojekt mellem Gladsaxe Kommune og Gladsaxe almennyttige Boligselskab, der ejer bebyggelsen og store dele af arealet i Værebros Park. Projektet ledes af en styregruppe bestående af repræsentanter for begge organisationer, under delt formandskab af kommunaldirektør Bo Rasmussen og adm. direktør for DAB Niels Olsen.

De første forslag til indsatser udviklet af projekt "Social balance i Værebros Park" blev tiltrådt i Økonomiudvalget i sommeren 2013.

**Aktiviteter på pladsen i Værebros Park, sommeren 2015**

Temagruppen "Naboskabssporet", som er beboerdrevet, lægger op til at gennemføre en række aktiviteter på den kommunale parkeringsplads i sommeren 2014. Aktiviteterne er endnu ikke endeligt fastlagte, men der arbejdes med ideer som for eksempel cirкусuge, marked og musikarrangementer.

I en tryghedsvandring, som blev gennemført sidste år med deltagelse af blandt andre beboere og politi, blev parkeringspladsen udpeget som et utrygt sted at passere og opholde sig. Ud over at være et problem for beboerne, er utrygheden også et problem for personale og kunder i Værebros Centret, og for forældre der afleverer og henter børn i området.

Den tværgående styregruppe for Social Balance i Værebros Park bakker op om, at det er en god ide at skabe liv på pladsen, og på det seneste møde blev det besluttet, at Naboskabssporets initiativer bør understøttes af en indsats for at skabe de rette rammer for en anderledes anvendelse af pladsen hen over sommeren.

**Ny indsats: At skabe rammer om sommerens aktiviteter**

I temagruppen "Det fysiske spor" har man i første omgang forventet at igangsætte initiativer til forskønnelse og omdannelse af den kommunale parkeringsplads for ikke at bruge kræfter og penge på tiltag, der på sigt vil vise sig at stride imod en samlet fysisk plan for Værebros Park.

I temagruppen "Det fysiske spor" er der dog samtidig enighed om, at det vil være en fornuftig vej at arbejde med midlertidige løsninger i forbindelse med de planlagte sommeraktiviteter. Det

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

vil være en oplagt anledning til at afprøve forskellige muligheder for at anvende pladsen på nye måder. Der var samtidig enighed om, at det giver mening at inddrage Gehls, da projektet vil være et rigtig godt eksempel på at kunne arbejde med tænkningen omkring GladsaxeLiv.

Temagruppen "Det fysiske spor" vurderer, at der vil være behov for en ramme på 370.000 kr. til projektet, som vil blive udformet i samarbejde med Afdelingsbestyrelsen i Værebro Park og i koordinering med tilrettelæggelsen af Naboskabssporets sommeraktiviteter. Der vil blive arbejdet med belysning og små tiltag, der kan fjernes igen eller omformes alt efter de erfaringer, der indhentes. Der er udarbejdet en indsatsbeskrivelse for projektet, bilag 1.

Indsatsen foreslås finansieret af Økonomiudvalgets ramme jf. budgetnote 15-pulje og budgetaftalen for 2014-2017. Efter den almindelige procedure vil finansieringen via denne pulje skulle endeligt godkendes af Byrådet efter godkendelse i Styregruppen for Social balance i Værebro Park og udvalgsbehandling i Trafik- og Teknikudvalget og Økonomiudvalget. Denne procedure vil imidlertid betyde, at finansieringen først vil kunne falde på plads i august 2014. Af hensyn til ønsket om at understøtte de beboer-drevne aktiviteter på pladsen hen over sommeren indstilles det, at Økonomiudvalget i dette tilfælde behandler sagen udenom den almindelige procedure og samtidig godkender igangsættelse af projektet.

**Kommunaldirektøren indstiller,**

1. at der meddeles rådighedsbeløb og anlægsbevilling i 2014 til Trafik- og Teknikudvalget på 370.000 kr. til en indsats for at modvirke utryghed og forskønne den kommunale parkeringsplads i Værebro Park gennem midlertidige initiativer, og at beløbet finansieres af Økonomiudvalgets ramme jf budgetnote 15-pulje og budgetaftalen for 2014-2017, budgetområdet Politisk og administrativ organisation, og
2. at projektet igangsættes efter Økonomiudvalgets godkendelse.

**Bilag**

Bilag 1: Indsatsbeskrivelse Hotspot på Forpladsen

**Økonomiudvalget,**  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

### **Relateret behandling**

Økonomiudvalget 18.06.2013, Punkt 140 (Åben)  
Økonomiudvalget 25.06.2013, Punkt 152 (Åben)  
Økonomiudvalget 25.06.2013, Punkt 153 (Åben)  
Økonomiudvalget 25.06.2013, Punkt 154 (Åben)  
Økonomiudvalget 25.06.2013, Punkt 155 (Åben)

# **Punkt 110: Anlægsregnskab, Vejvedligeholdelse kørebaner mv. 2013**

2014/01902

## **Bilag**

E-bilag 1: Slidlagsarbejder 2013

Økonomiudvalget,  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Anlægsregnskab, Vejvedligeholdelse kørebaner mv. 2013

#### Beslutning

Tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Der foreligger nu anlægsregnskab for vejvedligeholdelse 2013.

Ved Byrådets vedtagelse af budgettet for 2013 blev der givet anlægsbevilling på 11.685.000 kr. til Vejvedligeholdelse. Efterfølgende har Økonomiudvalget 20.08.2013 givet en negativ bevilling på -1.200.000 kr. således bevillingen herefter udgør 10.485.000 kr.

Arbejderne har omfattet slidlagsarbejder på veje og stier, for-tovsarbejder, reparationer af slaghuller, renovering af vejafvanding, konsulentudgifter mv. De udførte arbejder fremgår af vedlagte bilag 1.

Bevilling	10.485.000 kr.
Forbrug	10.477.557 kr.

Mindreforbrug	7.443 kr.
---------------	-----------

**Trafik- og Teknikudvalget indstiller,**

1. at anlægsregnskabet godkendes.

#### Bilag

E-bilag 1: Slidlagsarbejder 2013

#### Relateret behandling

Trafik- og Teknikudvalget 24.03.2014, Punkt 23 (Åben)

**Økonomiudvalget,**  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

## **Punkt 111: Busbestilling 2015**

2013/09368

### **Bilag**

E-Bilag 1: Referat møde med Seniorrådet 16. januar 2014

E-Bilag 2: Referat møde med Afdelingsbestyrelsen Værebros Park om busdriften 22. januar 2014

E-Bilag 3: Referat møde om busbetjeningen i Mørkhøj 19. februar 2014

E-Bilag 4: Movia notat Forbedring af linjerne 166 og 200S

E-Bilag 5: Datagrundlag daglige passagerer på stoppesteder i Gladsaxe Kommune

E-Bilag 6: Information om forslag til ændringer af lov om trafikselskaber

E-Bilag 7: Supplement til bilag 2

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Busbestilling 2015**

---

**Beslutning**

Trine Henriksen genfremsatte ændringsforslaget vedr. linje 5A.

Trine Henriksen stemte for.

De øvrige stemte imod.

Herefter blev indstillingen tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

I forbindelse med godkendelsen af kommunens budget for 2015-2017 afsatte Byrådet yderligere 1,5 mio. kr. til forbedring af busdriften fra 2015.

Trafik- og Teknikudvalget behandlede 25.11.2013, punkt 86, en sag om proces for busbestillingen for 2015. Der blev i beslutningen lagt vægt på, at forbedringen af busdriften skulle tage udgangspunkt i inddragelse af relevante interessenter.

By- og Miljøforvaltningen har i januar og februar 2014 afholdt møder med repræsentanter for Seniorrådet, Værebros Park samt Gladsaxe Ringby/Mørkhøj, jf. vedlagte referater bilag 1-3.

**Gladsaxe Ringby/Mørkhøj**

Omdannelsen af Gladsaxe Ringby har stået på i nogle år, og der er sket en udbygning med forøget aktivitet i området. Derudover er Gyngemose Park under stadig udvikling med mange beboere og større virksomheder. Benyttelsen af busstoppesteder i Mørkhøj på bl.a. Rybjerg Alle og Pilegårdsvej er relativt stor i forhold til andre områder i Gladsaxe. Samlet taler dette for en forbedret busdrift i området.

I forbindelse med inddragelsen af interessenter i området blev erhvervsliv, boligselskaber, grundejerforeninger mv. inviteret til en workshop om emnet. Tilmeldingen til workshoppen var ikke stor, men der blev afholdt et møde, hvor bl.a. Grundejerforeningen for Gyngemosepark var repræsenteret.

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

Følgende hovedsynspunkter kom frem på mødet:

- Ønske om mere direkte forbindelser mod København, enten fra Gladsaxe Ringby eller Mørkhøj. Forlænge linje 5A eller 250S til Gladsaxe Trafikplads.
- Forslag om at busbetjeningen i højere grad skal understøtte sammenhængen i kommunen og trafikale knudepunkter.
- Øget frekvens på linje 166, så det bliver mere attraktivt at skifte på f.eks. Gladsaxe Trafikplads.

Forvaltningen har følgende bemærkninger:

1. Den tidligere busbetjening linje 67 fra Mørkhøj mod København blev nedlagt på grund af lav benyttelse. Nye direkte linjer mod København kunne på længere sigt være en mulighed enten over Gladsaxe Trafikplads/Høje Gladsaxe eller letbane via Tingbjerg og Frederikssundsvej.
2. Gladsaxe Kommune er tæt integreret med byområder i nabokommunerne og de fleste ture, der foretages af Gladsaxe borgere, går over kommunegrænsen. De fleste passagerer er pendlere til arbejde og uddannelse. De har behov for linjer, der betjener Gladsaxe og nabokommuner samt bindes op på S-togsnettet. Rent interne buslinjer har ikke samme passagergrundlag.
3. En forøgelse af frekvensen med linje 166 i dagtimerne og aftentimerne kunne fastholde og evt. tiltrække flere kunder i Mørkhøj og Gladsaxe Ringby.

Forvaltningen har forespurgt Movia om muligheder for at forbedre busdriften i Gladsaxe Ringby samt Mørkhøj. Movia har i denne forbindelse udarbejdet et forslag, bilag 4, til følgende forbedringer:

- Udvide driften med linje 166 i dag- og aftentimerne
- Udvide driften med linje 200S i myldretiden, syd for Gladsaxe Trafikplads

Forvaltningen vurderer, at forslaget om øget drift for linje 200S og en opsplitting af linjen ved Gladsaxe Trafikplads ikke er attraktiv, da pendlere til og fra Gladsaxe Ringby netop benytter Buddinge station i stort omfang.

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

Vedrørende linje 166 har forslaget været drøftet med nabokommunerne, som ikke umiddelbart har kunnet tilslutte sig. Årsagen er en generel bekymring for økonomien i forbindelse med de kommende ændringer af lov om Trafikselskaber. Forslaget kan derfor ikke nyde fremme, før konsekvenserne af loven er kendt i løbet af 2014.

Forvaltningen anbefaler derfor, at der først arbejdes videre med forslaget om øget drift for linje 166 med henblik på busbestilling 2016.

**Værebros Park**

I forbindelse med omlægningen af busdriften i oktober 2012 blev busdriften i Bagsværd og Værebros Park ændret. Linje 400S blev ændret til at betjene Vadstrupvej, og der blev etableret et nyt stoppested langs Hillerød motorvejen ud for Værebros Park. Linje 42 og 43 blev erstattet af de ændrede linjer 68 og 165.

Afdelingsbestyrelsen i Værebros Park havde følgende hovedbemærkninger til den nuværende busbetjening:

- Det er oplevelsen, at den nuværende busdrift giver flere skift og ventetid end tidligere.
- Det er et ønske fra Værebros Park, at linje 400S føres igennem Værebrosvej, så terminalen betjenes.
- Linje 68 og 165 er ikke koordineret godt nok i forhold til hinanden og i forhold til korrespondancen med S-toget ved Bagsværd St.

Forvaltningen har følgende bemærkninger:

1. Det samlede antal af afgange fra Værebros Park og Granvej er i dag højere end før køreplansskiftet i oktober 2012.
2. Forslagene om at køre linje 400S via Værebrosvej er tidligere afvist af Region Hovedstaden.
3. Spørgsmålet om korrespondancerne mellem linjerne 68 og 165 og S-toget foreslås igen rejst overfor Movia.

**Telefonfabrikken**

Linje 160 blev i sin tid indført for at forbedre den kollektive trafik mellem store boligområder som Egeparken og Høje Gladsaxe med Aktivcentret og Buddinge Centret.

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

Seniorrådet havde følgende synspunkter om betjeningen af Telefonfabrikken samt den generelle busbetjening:

- Busbetjeningen til Aktivcentret, lavhusene i Høje Gladsaxe og Egeparken er ikke tilstrækkelig med linje 160. Der er for langt fra stoppestedet på Tinghøjvej til Aktivcentret. Forslag om en shuttlebus, der med mindre busser betjener Buddinge Station, Buddinge Torv og Aktivcentret.
- Passagerer fra området ved Kongshvilebakken/Nybro skal køre med bus til Lyngby for at komme mod Buddinge/Søborg.

Forvaltningen har følgende kommentarer:

1. Forvaltningen har drøftet mulighederne med Movia. Det er ikke muligt med det nuværende materiel at busbetjene Aktivcentret direkte. Årsagen er pladsforhold ved Aktivcentret og Movia's sikkerhedskrav om, at busser i rute ikke må bakke. En alternativ løsning kunne være mini-busser, der også kører Flextrafik. Movia kan i øjeblikket ikke tilbyde denne løsning, som også har været efterspurgt af andre kommuner. Forvaltningen peger på at følge udviklingen omkring rutekørsel med Flextur mini-busser. Gladsaxe Kommune indførte fra januar 2014 den såkaldte Flextur ordning, som gør det muligt at bestille ture med taxa eller minibus fra dør til dør til en attraktiv pris.
2. Ved at oprette et stop for linje 200S på Buddingevej ved Nybrovej i Lyngby-Taarbæk Kommune kunne rejsen forkortes. Hvis Lyngby-Taarbæk Kommune ønsker dette stop, kunne Gladsaxe Kommune støtte ønsket.

**Ny lov om trafikskaber**

Transportministeren har fremlagt forslag til ny lov om trafikskaberne, bilag 6. Forslaget indebærer en ny økonomisk fordelingsmodel kommunerne imellem samt en ændret ansvarsfordeling af buslinjer mellem regioner og kommuner.

Konkret lægges der op til, at Region Hovedstaden overtager alle S-, R- og N-busser fra kommunerne. Den endelige fordeling skal aftales i KKR i løbet af foråret 2014, og der lægges op til en høring af dette forslag i maj-juni 2014.

For Gladsaxe Kommune kan det betyde, at blandt andet linje 96N, 200S og 250S overgår til Region Hovedstaden. Movias fo-

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

reløbige beregninger viser, at Gladsaxe Kommunes økonomi påvirkes positivt af forslaget.

Trafik- og Teknikudvalget behandlede sagen 24.03.2014, punkt 18.

Enhedslisten stillede følgende to ændringsforslag:

1)

"Enhedslisten foreslår, at 5A videreføres, således at den kører til Gladsaxe Trafikplads, for at skabe en bedre sammenhæng mellem Gladsaxe Trafikplads og centrum."

For forslaget stemte Susanne Yazdanyar.

Imod stemte Ole Skrald Rasmussen, Jakob Skovgaard Koed, Peter Berg Nellesmann, Mogens Camre og Kim Wessel-Tolvig. Susanne Palsig undlod at stemme.

2)

"Enhedslisten foreslår en lokal linje, som vil supplere eksisterende buslinjer (166 og 200S) og efterkomme Seniorrådets anbefalinger om bedre busforbindelser til Telefonfabrikken. Med en lokal suppleringslinje kan kommunen forbedre den kollektive trafik nu, i stedet for at afvente nabokommuners tilslutning til forbedringer af linje 166 i 2016.

En lokal suppleringslinje kunne køre ad følgende rute: Mørkhøj Torv, Novembervej, Pilegårdsvej, Rybjerg Allé, Juni Allé, Mørkhøjvej, Gladsaxe Møllevej, Trafikpladsen, Gladsaxe Ringvej, Tinghøjvej og Telefonfabrikken, Søborg Hovedgade (Kildegården), Vandtårnsvej, Gladsaxe Møllevej, Mørkhøjvej til Mørkhøj Torv."

For forslaget stemte Susanne Yazdanyar.

Imod stemte Ole Skrald Rasmussen, Jakob Skovgaard Koed, Peter Berg Nellesmann, Mogens Camre og Kim Wessel-Tolvig. Susanne Palsig undlod at stemme.

Ole Skrald Rasmussen, Jakob Skovgaard Koed og Peter Berg Nellesmann stemte imod med henvisning til eget ændringsforslag: til indstillingens 3. "at":

Ole Skrald Rasmussen stillede følgende ændringsforslag til forvaltningsindstillingens 3. "at":

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

”at forvaltningen overfor udvalget belyser muligheden for, og økonomien forbundet med, at nedlægge linje 160 og oprette en bybuslinje (minibus), der blandt andet betjener Mørkhøj, Høje Gladsaxe, Rådhuset, Telefonfabrikken, Egeparken og Trafikpladsen.”

Et enigt udvalg tiltrådte ændringsforslaget.

**Trafik- og Teknikudvalget indstiller,**

1. at Movia anmodes om at sikre bedre korrespondance mellem busser til og fra Værebros Park og Bagsværd station, og
2. at forvaltningen belyser muligheden for, og økonomien forbundet med, at nedlægge linje 160 og oprette en bybuslinje (minibus), der blandt andet betjener Mørkhøj, Høje Gladsaxe, Rådhuset, Telefonfabrikken, Egeparken og Trafikpladsen.

**Bilag**

E-Bilag 1: Referat møde med Seniorrådet 16. januar 2014

E-Bilag 2: Referat møde med Afdelingsbestyrelsen Værebros Park om busdriften 22. januar 2014

E-Bilag 3: Referat møde om busbetjeningen i Mørkhøj 19. februar 2014

E-Bilag 4: Movia notat Forbedring af linjerne 166 og 200S

E-Bilag 5: Datagrundlag daglige passagerer på stoppesteder i Gladsaxe Kommune

E-Bilag 6: Information om forslag til ændringer af lov om trafik-selskaber

E-Bilag 7: Supplement til bilag 2

**Relateret behandling**

Trafik- og Teknikudvalget 25.11.2013, Punkt 86 (Åben)

Trafik- og Teknikudvalget 24.03.2014, Punkt 18 (Åben)

**Økonomiudvalget,**  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

# **Punkt 112: Godkendelse af Trafik- og Mobilitetsplan**

2013/14088

## **Bilag**

E-bilag 1: Høringssvar

E-bilag 2: Skema uddrag høringssvar og kommentarer

Økonomiudvalget,  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

### Godkendelse af Trafik- og Mobilitetsplan

---

#### Beslutning

Trine Henriksen genfremsatte Enhedslistens ændringsforslag 1.

Trine Henriksen og Serdal Benli stemte for.

De øvrige stemte imod.

Trine Henriksen genfremsatte Enhedslistens ændringsforslag 2 og 3.

Trine Henriksen stemte for.

De øvrige stemte imod.

Herefter blev indstillingen tiltrådt.

#### Gennemgang af sagen

Trafik- og Teknikudvalget besluttede 28.10.2013, punkt 74, at sende forslag til Trafik- og Mobilitetsplan i høring indtil den 31.01.2014. Høringen er nu afsluttet, og By- og Miljøforvaltningen har modtaget en række høringssvar, bilag 1. Blandt andet har Dansk Cyklist Forbund Gladsaxe, Seniorrådet, Movia og en række privatpersoner deltaget med konstruktive forslag.

Hovedpunkterne fra høringssvarene fremgår sammen med forvaltningens kommentarer og forslag til ændringer i bilag 2.

Forvaltningen foreslår, på baggrund af høringen, følgende ændringer og tilføjelser til planen:

- Analyse af seniorers anvendelse af cykler og tiltag til at få flere til at cykle
- Egentlige cykelstier udføres fremover med en bredde på 2,2 m eller større
- Sikring og fokus på tilgængelighed ved nye letbanestationer fremhæves
- Vigtigheden af gode cykelforhold i forbindelse med hel-

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

- hedsplaner og lokalplaner fremhæves
- Systematiske jævnhedsmålinger af kommunale cykelstier
  - Den foreslåede supercykelsti langs hovedgadestrækningerne indarbejdes i kortmaterialet
  - Analyse af behov for snerydning på skoleveje
  - Mål for retablering efter gravearbejder på cykelstier
  - Adskillelse af biler og cykler i forbindelse med cykelparkering fremhæves
  - Øge skolebørns cyklisme og gang til skole og dermed reducere forældrekørsel med bil
  - Det fremhæves at sikre og trykke skoleveje er en forudsætning for en øget gang- og cykeltrafik
  - Kampagne om Erhvervskortet for at øge kollektiv trafik

De foreslåede ændringer er indarbejdet i udkastet, der ligger på planportalen ([planer.gladsaxe.dk](http://planer.gladsaxe.dk)). Ændringerne er markeret med gult.

Forslag fra Dansk Cyklistforbund om et overordnet mål om, at 28 procent af kommunens borgere vælger cyklen i 2020 er ikke direkte medtaget i de foreslåede ændringer.

En stigning fra 22 procent, som cykelandelen er i dag, til 28 procent svarer til en stigning på 27 procent i løbet af ca. 6 år. Forvaltningen vurderer ikke, det er realistisk at opnå så stor en stigning i 2019. Forvaltningen foreslår, at der tages stilling til et nyt ambitiøst mål, når udviklingen er kendt frem mod 2019.

Planens realisering sker via de årligt afsatte beløb afsat på investeringsoversigten, suppleret med eventuelle puljemidler. Omkring puljemidler henvises blandt andet til Trafik- og Teknikudvalgets beslutning 24.02.2014, punkt 15, om at ansøge Vejdirektoratet om tilskud til et stort cykelby-projekt. Efter konkret beslutning kan ledige driftsmidler fra kollektiv trafik ligeledes indgå i finansieringen jf. beslutningsnote 6 budget 2014-2017.

Trafik- og Teknikudvalget behandlede de foreslåede ændringer til planen 24.03.2014, pkt. 19:

Susanne Palsig stillede følgende ændringsforslag til Trafik- og Mobilitetsplanens afsnit om parkering:

”SF foreslår, at der indføres et kommunalt parkeringskorps ud fra det retningslinjer, der blev fremlagt i Trafik- og Teknikudvalget

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

22.10.2012, pkt. 69".

For stemte Susanne Palsig og Susanne Yazdanyar.  
Imod stemte Ole Skrald Rasmussen, Jakob Skovgaard Koed,  
Peter Berg Nellesmann og Mogens Camre.  
Kim Wessel-Tolvig undlod at stemme.

Susanne Yazdanyar stillede følgende fire ændringsforslag til Trafik- og Mobilitetsplanen:

1)

"Ønsket fra Dansk Cyklistforbund indarbejdes ved at ændre målet om at øge andelen af cykelture, som Gladsaxes borgere foretager, fra 25% til 28% i 2020. Dvs. at første punkt under afsnittet om cykeltrafik ændres fra:

Målene er:

- At øge andelen af cykelture, som Gladsaxes borgere foretager, fra 22% til 25% over en 5-årig periode svarende til en stigning i cykeltrafikken på ca. 15%

Til:

Målene er:

- At øge andelen af cykelture, som Gladsaxes borgere foretager, fra 22% til 28% over en 6-årig periode svarende til en stigning i cykeltrafikken på ca. 27%"

For forslaget stemte Susanne Yazdanyar og Susanne Palsig.  
Imod stemte Ole Skrald Rasmussen, Jakob Skovgaard Koed,  
Peter Berg Nellesmann, Mogens Camre og Kim Wessel-Tolvig.

2)

"Trafik- og Mobilitetsplanen skal indeholde et direkte mål om at reducere biltrafikken, således at der både er et mål om at øge borgernes benyttelse af den kollektive trafik, og et mål om at nedbringe biltrafikken."

For forslaget stemte Susanne Yazdanyar.  
Imod stemte Ole Skrald Rasmussen, Jakob Skovgaard Koed,  
Peter Berg Nellesmann, Susanne Palsig, Mogens Camre og Kim Wessel-Tolvig.

3)

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

"Trafik- og Mobilitetsplanen skal indeholde en præcisering af parkeringsbestemmelserne. Tredje punkt under afsnittet om parkering ændres fra

- Indarbejde maksimumsnormer for bilparkering og krav til cykelparkering i forbindelse med konkrete lokalplaner

Til:

- Indarbejde maksimumsnormer for bilparkering og krav til cykelparkering i alle lokalplaner, hvor det er relevant. F.eks. ved institutioner, butikker og erhverv."

For forslaget stemte Susanne Yazdanyar.

Imod stemte Ole Skrald Rasmussen, Jakob Skovgaard Koed, Peter Berg Nellesmann, Susanne Palsig, Mogens Camre og Kim Wessel-Tolvig.

4)

"Trafik- og Mobilitetsplanen skal indeholde mål om at kommunen skal indtænke cykeltrafik i alle relevante lokalplaner."

For forslaget stemte Susanne Yazdanyar.

Imod stemte Ole Skrald Rasmussen, Jakob Skovgaard Koed, Peter Berg Nellesmann, Mogens Camre og Kim Wessel-Tolvig. Susanne Palsig undlod at stemme.

**Trafik- og Teknikudvalget indstiller,**

1. at Trafik- og Mobilitetsplanen godkendes med de foreslåede ændringer.

**Bilag**

E-bilag 1: Høringssvar

E-bilag 2: Skema uddrag høringssvar og kommentarer

**Relateret behandling**

Trafik- og Teknikudvalget 28.10.2013, Punkt 74 (Åben)

Trafik- og Teknikudvalget 24.02.2014, Punkt 15 (Åben)

Trafik- og Teknikudvalget 24.03.2014, Punkt 19 (Åben)

**Økonomiudvalget,**  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

# **Punkt 113: Anlægsbevilling for grøn udviklingspulje 2014 og planlagte aktiviteter under CO2- og Miljøplanen**

2013/01212

## **Bilag**

E-bilag 1: Aktivitetsplan for CO2- og miljøindsatsen i 2014

Økonomiudvalget,  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

## **Anlægsbevilling for grøn udviklingspulje 2014 og planlagte aktiviteter under CO<sub>2</sub>- og Miljøplanen**

---

### **Beslutning**

Anbefales.

### **Kommende behandlingsforløb**

Byrådet 14.05.2014

### **Gennemgang af sagen**

Gladsaxe Kommune har med den nye CO<sub>2</sub>- og Miljøplan skruet op for ambitionsniveauet. Målet er at udlede 40 procent mindre CO<sub>2</sub> i 2020, end vi gjorde i 2007. Målet gælder for både borgere, virksomheder og kommunen selv.

Op mod 95 procent af Gladsaxes CO<sub>2</sub>-bidrag stammer fra borgere, virksomheder og boligselskaber. Udfordringen er derfor at få disse til at gøre en frivillig indsats.

I budgettet for 2014-15 er der afsat to millioner kroner til en Grøn Udviklingspulje inden for miljø- og klimaområdet (beslutningsnote 10). Derudover er der i 2014-15 yderligere 1,5 millioner kroner til projekter, der skal realisere målene i CO<sub>2</sub>- og Miljøplanen.

By- og Miljøforvaltningen har planlagt en række aktiviteter, hvoraf udvalgte uddybes nedenfor. Effekten af de enkelte aktiviteter afhænger alene af de valg borgere, virksomheder og boligafdelinger træffer. Vores opgave er at vejlede dem så godt som muligt, så de træffer de klimabevidste valg.

### **Fortsættelse af igangværende initiativer i 2014**

#### *Energisamarbejder med boligafdelinger*

De almene boliger udgør ca. en tredjedel af boligerne i Gladsaxe, hvoraf størstedelen er opført før 1970. Dermed repræsenterer de almene boliger et stort potentiale for at opnå energibesparelser.

I 2014 fortsætter By- og Miljøforvaltningen samarbejdet med boligafdelinger om at igangsætte demonstrationsprojekter, der kan synliggøre mulighederne for mere gennemgribende energi-

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

renoveringer. Indsatsen bygger på en samarbejdsaftale om at opnå energibesparelser og dermed reducere CO<sub>2</sub>-udledningen. Som en del af samarbejdet bidrager Gladsaxe Kommune til en kortlægning af potentialet for energibesparelser i den enkelte afdelings ejendomme. Kortlægningen gennemføres af en uvildig rådgiver.

*KlimaKlar netværk*

Via vores KlimaKlar netværk for boligafdelinger fortsætter vi i 2014 med at tilbyde arrangementer, der har til formål at øge beboernes forståelse for betydningen af at nedsætte CO<sub>2</sub>-udledningen og deres egen rolle i denne indsats. Tilsvarende faciliterer vi netværket KlimaKlar Erhverv, så vi kan inspirere virksomhederne til at gennemføre klimaaktiviteter og lære af hinanden.

*Gate 21 projekter*

I Gate 21 regi deltager vi i de kommende år i flere projekter:

- Projekt om sammenhængende energisystemer og strategisk energiplanlægning. Projektet skal sikre en samlet vision og plan for et fleksibelt energisystem i hovedstadsregionen, baseret på 100 procent vedvarende energi.
- Energibesparelser i små og mellemstore virksomheder. I Gladsaxe vil vi invitere byens autoværksteder til samarbejde om at opnå energibesparelse.
- Gladsaxe Kommune er sammen med ti øvrige kommuner i hovedstadsregionen med i et projekt om energiinvesteringer i offentlige bygninger.

Klimaklarnetværkene samt energisamarbejdet med boligafdelingerne og medlemskabet af Gate 21 finansieres af puljen til realisering af CO<sub>2</sub>- og Miljøplanen.

*'Fej for egen dør'*

Gladsaxe Kommune er en stor virksomhed, og det er vigtigt, at vi går foran som et godt eksempel for borgere og virksomheder. Kommunes egen indsats med energirenovering, energieffektivisering og mere vedvarende energi er fastlagt i Energihandlingsplan 2013-2020 for de kommunale ejendomme. I 2014 gennemfører vi desuden en intern energisparkampagne med fokus på el-besparelser i kommunale ejendomme og kommunens egen transport.

Derudover fortsætter vi indsatsen med økologi i kommunens

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

køkkener, grønne indkøb og miljøaktiviteter på skoler og daginstitutioner.

Grønt IDÉcenter afholder via sit driftsbudget en række aktiviteter for borgere, skoler og institutioner. I 2014 sætter centeret ekstra fokus på fødevarernes klimaaftryk og centerets ti års jubilæum.

**Nye initiativer som følge af Den grønne udviklingspulje**

Den grønne udviklingspulje giver anledning til at sætte nye initiativer i gang, der kan bidrage til CO<sub>2</sub>- og Miljøplanens realisering. By- og Miljøforvaltningen foreslår for det første, at de nye initiativer målrettes boligejerne i Gladsaxe. 30 procent af CO<sub>2</sub>-udslippet i Gladsaxe er relateret til boliger, og derfor er boligejere en vigtig målgruppe. For det andet foreslår forvaltningen, at nye initiativer rettes imod det lokale erhvervsliv. I forbindelse med CO<sub>2</sub>- og Miljøplanens vedtagelse lagde Miljøudvalget vægt på, at kommunens indsats også målrettes virksomhederne. Forvaltningen foreslår, at følgende aktiviteter finansieres af den grønne udviklingspulje i 2014:

*Energikampagne overfor boligejere*

Vi foreslår at opsøge et samarbejde med byens boligejere om energirenovering af deres bolig. Vi gennemfører en kampagne, som skal medvirke til at fremtidssikre borgernes boliger og styrke lokal grøn vækst. Den lokale kampagne tilpasses Energistyrelsens lancering af konceptet 'Bedre Bolig'. 'Bedre Bolig' udspringer af Regeringens Vækstplan fra 2013, og der er afsat 50 mio. til en landsdækkende indsats.

I relevante parcel- og rækkehuskvarterer koordinerer vi indsatsen med Gladsaxe Fjernvarme, sådan at vi går ud med et samlet budskab om mulighed for en helhedsorienteret energirådgivning, hvor konvertering til fjernvarme indgår som en del af løsningen. Lokale håndværkere og entreprenører inviteres med til et samarbejde om kampagnen.

*Klimasamarbejde med virksomheder*

Vi foreslår, at der afsættes en ramme til at udvikle en model for samarbejde med det lokale erhvervsliv om energibesparelser og CO<sub>2</sub>-reduktion. Vi vil styrke og udbygge dialogen med virksomhederne omkring en fokuseret indsats inden for klimabevidsthed og vækst. Vi vil afprøve muligheden for at etablere og udvikle partnerskaber mellem kommunen og virksomhederne, som på forskellige niveauer forpligter virksomhederne til at gennemføre aktiviteter, der reducerer udledningen af CO<sub>2</sub>.

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

*Samarbejde med virksomheder om transportplaner*

En stor del af trafikken og trængselsproblemerne i Gladsaxe kommer fra pendlertrafik til og fra erhvervskvarterene. Derfor er der behov for at finde løsninger, der dels kan reducere trængselsproblemerne og dels reducere udledningen af CO<sub>2</sub>. I 2014 vil vi invitere virksomheder i Gladsaxe Ringby til samarbejde om transport og mobilitet. Projektet er aktualiseret af, at anlægsfasen for letbanen vil medføre øgede trængselsproblemer, og derfor er det oplagt at gå i samarbejde med berørte virksomheder om at finde løsninger, der kan gøre det nemmere for medarbejdere at vælge alternativer til transport i egen bil.

Projektet vil dels være rettet imod at understøtte, at virksomhederne udarbejder transportplaner, dels at identificere hvordan vi som kommune kan understøtte alternative transportvalg. Det kunne for eksempel være i form af at opsætte trafikinformations-tavler på virksomhederne eller etablere byinventar, der gør det nemmere at være pendler på cykel.

*Test en elcykel*

I regi af Gate 21 deltager Gladsaxe Kommune i Projekt 'Test en elcykel'. Projektet handler om, at vi skal udlåne ti elcykler i alt syv gange af tre måneders varighed til byens virksomheder. Virksomhedernes medarbejdere får herved mulighed for at prøve at pendle til og fra arbejde på elcykel, i stedet for at tage bilen.

En samlet oversigt over planlagte CO<sub>2</sub>- og miljøaktiviteter er præsenteret i bilag 1.

**Budget 2014**

Med baggrund i ovenstående forslag til aktiviteter foreslår forvaltningen følgende disponering af "Den grønne udviklingspulje" og "Puljen til realisering af CO<sub>2</sub>- og Miljøplan" i 2014:

*Den Grønne Udviklingspulje:*

Énergikampagner overfor boligejere:	300.000
Klimasamarbejde med virksomheder:	300.000
Samarbejde med virksomheder om transportplaner og alternative transportvalg:	350.000
Projekt "Test en elcykel"	<u>50.000</u>
<b>I alt:</b>	<b>1.000.000</b>

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

*Pulje til realisering af CO<sub>2</sub>- og Miljøplan:*

Energisamarbejde med boligafdelinger:	300.000
Klimaklar netværk for boligafdelinger:	50.000
Klimaklar netværk for virksomheder:	50.000
Gate 21 partnerskab:	275.000
Deltagelse i eksterne konferencer og netværk:	<u>75.000</u>
<b>I alt:</b>	<b>750.000</b>

Yderligere opsplitning af puljemidler på enkeltaktiviteter fremgår af bilag 1.

**Miljøudvalget indstiller,**

1. at der gives anlægsbevilling på 1 mio. kr. til udmøntning inden for miljø- og klimaområdet, finansieret af det afsatte rådighedsbeløb i 2014 til Den grønne udviklingspulje,
2. at forslag til disponering af budgettet for Den Grønne Pulje og Puljen til realisering af CO<sub>2</sub>- og Miljøhandlingsplanen i 2014 godkendes, og
3. at forslag til aktivitetsplan for CO<sub>2</sub>- og Miljøindsatsen i 2014, bilag 1, godkendes.

**Bilag**

E-bilag 1: Aktivitetsplan for CO<sub>2</sub>- og miljøindsatsen i 2014

**Relateret behandling**

Miljøudvalget 28.11.2013, Punkt 100 (Åben)

Miljøudvalget 10.04.2014, Punkt 31 (Åben)

## **Punkt 114: Rosenlund udskiftning af vandrør, anlægsregnskab**

2008/02376

## Økonomiudvalget,

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

**Rosenlund udskiftning af vandrør, anlægsregnskab**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen**

Byrådet gav 15.12.2010, punkt 172, anlægsbevilling til udskiftning af vandrørene på Rosenlund plejeboliger og Rosenlund seniorboliger, Mørkhøjvej 336, 2860 Søborg. Denne sag forelægges med henblik på godkendelse af anlægsregnskabet.

*Anlægsregnskab*

Der er udarbejdet anlægsregnskab for boligdelen inkl. moms. Regnskabet er godkendt af revisor. Regnskabet kan opstilles som følger:

Anlægsbevilling	6.429.000 kr.
Afholdte anlægsudgifter seniorboligerne	-1.085.950 kr.
Afholdte anlægsudgifter plejeboligerne	<u>-2.766.304 kr.</u>
Mindreforbrug	2.576.746 kr.

Mindreforbruget på 2.576.746 kr. skyldes primært et favorabelt udbudsresultat samt færre uforudsete udgifter end budgetteret. Mindreforbruget betyder, at boligafdelingernes behov for optag af lån mindskes tilsvarende.

Seniorudvalget blev 05.05.2011, punkt 36, orienteret om Byggeskadefondens anerkendelse af byggeskaden. Byggeskadefondens medfinansiering af arbejderne på 574.150 kr. mindsker ligeledes boligafdelingernes behov for optag af lån.

Nødvendigt låneoptag udgør således i alt 3.278.103 kr., fordelt med 924.097 kr. til seniorboligerne og 2.354.006 kr. til plejeboligerne.

Den ovennævnte bevilling og udgifter er kun boligafdelingernes andel af byggesagen. Herudover har Gladsaxe Kommunes Ejendomscenter afholdt udgifter til kommunens servicearealer på i alt

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

265.838 kr., som er finansieret over puljen til periodisk og planlagt vedligeholdelse. Byggeriets samlede anlægssum – med moms for boligdelen og uden moms for servicearealerne – udgør 4.118.092 kr.

**Seniorudvalget indstiller,**

1. at regnskabet godkendes.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Byrådet 15.12.2010, Punkt 172 (Åben)

Seniorudvalget 05.05.2011, Punkt 36 (Åben)

Seniorudvalget 03.04.2014, Punkt 32 (Åben)

## **Punkt 115: Tidlig opsporing af unge psykisk sårbare**

2014/00478

## Økonomiudvalget,

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

## Dagsordenpunkt

**Tidlig opsporing af unge psykisk sårbare, tillægsbevilling**

---

**Beslutning**

Tiltrådt.

**Gennemgang af sagen***Baggrund*

I Gladsaxe Kommunes budget 2014-17 er der i hvert af årene afsat 0,4 mio. kr. til en *tidlig opsporende indsats* over for unge med psykiske problemer. En sådan opsporende indsats over for unge med psykiske problemer er i tråd med Gladsaxe Kommunes 2020-plan for det psykosociale område. De 0,4 mio. kr. er foreløbigt placeret på Sundheds- og Handicapudvalgets ramme 1 under området Voksne med særlige behov - fælles, indtil den præcise udmøntning er afklaret.

*Målgruppe og indsats*

Sundheds- og Handicapudvalget og Beskæftigelses- og Integrationsudvalget har besluttet, at målgruppen defineres som unge mellem 15-29 år, men med særligt fokus på unge mellem 15-25 år, der er præget af psykisk mistrivsel, og som endnu ikke modtager psykiatrisk behandling eller støtte fra kommunen eller regionen. Sundheds- og Handicapudvalget og Beskæftigelses- og Integrationsudvalget har samtidig besluttet, at det afsatte beløb på 0,4 mio. kr. anvendes til aflønning af en medarbejder á 30-32 timer pr. uge, som placeres i den nyetablerede ungeenhed i Social- og Sundhedsforvaltningen.

*Budgetflytning*

Da Ungeenheden er placeret under Beskæftigelses- og Integrationsudvalget budget, vil en placering af den opsporende funktion i Ungeenheden medføre, at budgetmidlerne til den opsporende indsats i forhold til unge psykisk sårbare skal flyttes fra Sundheds- og Handicapudvalgets budget til Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets budget.

**Sundheds- og Handicapudvalget og Beskæftigelses- og Integrationsudvalget indstiller**

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

1. at budgetmidlerne til den opsporende indsats overføres fra Sundheds- og Handicapudvalget til Beskæftigelses- og Integrationsudvalget, således at der i 2014 gives en negativ tillægsbevilling på kr. 400.000 kr. til Sundheds- og Handicapudvalgets budget og en positiv tillægsbevilling til Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets budget, og at ændringen indarbejdes som teknisk korrektion til budget 2015-2018.

**Bilag**

**Relateret behandling**

Byrådet 04.09.2013, Punkt 97 (Åben)

Byrådet 09.10.2013, Punkt 117 (Åben)

Forebyggelses-, Sundheds- og Handicapudvalget 19.06.2013, Punkt 51 (Åben)

Sundheds- og Handicapudvalget 26.03.2014, Punkt 22 (Åben)

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 02.04.2014, Punkt 36 (Åben)

## **Punkt 116: Nedsættelse af nyt integrationsråd**

2014/03587

### **Bilag**

E-bilag 1. Integrationsrådets høringssvar om model for nedsættelse af et nyt integrationsråd eller alternativ til dette

E-bilag 2. Udkast til reviderede vedtægter for Integrationsrådet i Gladsaxe Kommune

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

**Dagsordenpunkt****Nedsættelse af nyt integrationsråd**

---

**Beslutning**

Et flertal (Karin Søjberg Holst, Trine Græse, Katrine Skov, Tom Vang Knudsen, Claus Wachmann, Serdal Benli, Lars Abel, Ebbe Skovsgaard, Pia Skov og Trine Henriksen) tiltrådte indstillingen.

Kristian Niebuhr undlod at stemme.

**Gennemgang af sagen**

På baggrund af Social- og Sundhedsforvaltningens beskrivelse af fem alternative modeller for nedsættelse af et nyt integrationsråd drøftede Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 05.02 2014, punkt 13, nedsættelse af et nyt Integrationsråd eller alternativ til dette.

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget besluttede at sende model 2b og 3a til høring i Integrationsrådet, idet modellerne dog tilrettes, således at alle interesserede borgere - og ikke kun personer med anden etnisk baggrund - kan indstilles af foreningerne (model 2b) og kan indgå i Integrationsrådet eller "Tænketanken".

I denne sag fremlægges på baggrund af høringen forslag til endelig model for sammensætning og nedsættelse af Integrationsråd i Gladsaxe Kommune.

***Høringssvar fra Integrationsrådet***

Integrationsrådet anbefaler model 2b (foreningsmodellen) med den justering, at enkeltpersoner med særlig interesse for arbejdet i Integrationsrådet også bør kunne opstille. Integrationsrådet foreslår, at 6 medlemmer udpeges efter denne model.

Integrationsrådet ønsker dog, at der fortsat er en vis bredde i det kommende råd. Integrationsrådet foreslår derfor, at Byrådet fortsat udpeger fire repræsentanter efter indstilling fra boligorganisationer, idrætsområdet, SSP og Skolerådet, og at Byrådet fortsat udpeger to byrådspolitikere for at sikre Integra-

## Økonomiudvalget,

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

tionsrådets forbindelse til Byrådet.

Integrationsrådets høringssvar er vedlagt som bilag 1.

*Social- og Sundhedsforvaltningens forslag til nedsættelse af det nye Integrationsråd*

På baggrund af Integrationsrådets høringssvar foreslår Social- og Sundhedsforvaltningen, at Byrådet udpeger det nye integrationsråd på følgende måde:

- 2 medlemmer og 2 *personlige* suppleanter udpeges som hidtil blandt Byrådets egne medlemmer (er sket ved Byrådets konstituering). Dette er i overensstemmelse med Integrationsrådets høringssvar
- 4 medlemmer og 4 *personlige* suppleanter udpeges som hidtil efter indstilling fra boligorganisationer, SSP, idrætsforeningerne og Skolerådet. Dette er i overensstemmelse med Integrationsrådets høringssvar
- 6 medlemmer og 6 *ikke personlige* suppleanter udpeges i prioriteret rækkefølge efter indstilling fra Beskæftigelses- og Integrationsudvalget på grundlag af anbefaling fra foreninger med hjemsted i Gladsaxe Kommune eller fra minimum 25 personer, som opfylder betingelserne for at kunne være stillere for kandidater til et kommunalvalg. Enkeltpersoners mulighed for at kunne anmelden deres kandidatur til Integrationsrådet er i overensstemmelse med Integrationsrådets høringssvar
- Suppleanterne for de sidstnævnte 6 medlemmer er *ikke personlige*, fordi disse medlemmer ikke repræsenterer en særlig gruppe, men udpeges som enkeltpersoner på grundlag af anbefalinger fra foreninger eller fra minimum 25 personer, som opfylder betingelserne for at være stillere for kandidater til et kommunalvalg i Gladsaxe Kommune

Integrationsrådet vil på denne måde, som hidtil, komme til at bestå af 12 medlemmer og 12 suppleanter.

I det følgende redegøres for Social- og Sundhedsforvaltningens forslag til procedure for Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets indstilling af medlemmer og suppleanter til Byrådet.

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

*Procedure for Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets indstilling af 6 kandidater og 6 suppleanter efter model 2B*

**Medio maj 2014** efterlyser Beskæftigelses- og Integrationsudvalget i en pressemeddelelse og i annoncer på flere sprog kandidater til brug for udvalgets indstilling til Byrådets udpegning af 6 medlemmer og 6 suppleanter til Integrationsrådet.

I annoncerne orienteres der om, at alle foreninger med hjemsted i Gladsaxe Kommune inden 30. juni kan anmelde *op til to kandidater* i prioriteret rækkefølge.

Desuden orienteres der om, at enkeltpersoner også kan anmelde sig som kandidater, hvis de anbefales af minimum 25 personer, der opfylder betingelserne for at være stillere for kandidater til et kommunalvalg.

Kandidatanmeldelserne skal motiveres og foretages på et skema, der kan hentes på kommunens hjemmeside eller udleveres i Borgerservice. Med kandidatanmeldelser skal foreninger vedlægge deres vedtægter.

**Primo juni** gentages annonceringen efter kandidater.

**30.06.2014** Frist for anmeldelse af kandidater.

**13.08.2014** Beskæftigelses- og Integrationsudvalget mødes med de anmeldte kandidater og beslutter herefter, hvilke 6 medlemmer og 6 suppleanter, udvalget i prioriteret rækkefølge vil indstille til Byrådet. Udvalgets beslutning om indstilling af medlemmer og suppleanter træffes ved almindeligt stemmeflertal.

Uanset om der er anmeldt flere eller færre kandidater end nødvendigt, er Beskæftigelses- og Integrationsudvalget ikke forpligtet til at indstille de anmeldte kandidater til Byrådet.

**09.09.2014** Sagen behandles i Økonomiudvalget.

**17.09.2014** Byrådet udpeger medlemmer og suppleanter til det nye integrationsråd.

**Oktober 2014** Det nye Integrationsråd træder sammen.

**Økonomiudvalget,**

29.04.2014

Gladsaxe Kommune

***Ændring af vedtægterne for Integrationsrådet***

Den foreslåede model for sammensætning og nedsættelse af Integrationsrådet vil kræve ændringer i vedtægterne for Integrationsrådet. Social- og Sundhedsforvaltningen har på den baggrund udarbejdet forslag til nye vedtægter for Gladsaxe Kommunes Integrationsråd (bilag 2). Ændringerne i forhold til nuværende vedtægter er markeret i dokumentet. De ændrede vedtægter skal godkendes af Byrådet.

**Et flertal i Beskæftigelses- og Integrationsudvalget**

(Flemming Holst, Camilla Pedersen, Kristine Henriksen, Claus Wachmann og Lone Yalcinkaya) **indstiller,**

1. at det nye Integrationsråd nedsættes på følgende måde:
  - a. 2 medlemmer udpeges af Byrådet blandt Byrådets medlemmer (Byrådet har 10.12.2013 valgt Flemming Holst (Ø) som medlem med Susanne Yazdanyar (Ø) som suppleant og Kristine Henriksen (A) som medlem med Katrine Skov (A) som suppleant).
  - b. 4 medlemmer og 4 *personlige suppleanter* udpeges af Byrådet efter indstilling fra henholdsvis Gladsaxe Kommunes boligorganisationer, SSP, idrætsforeninger og skoleråd.
  - c. 6 medlemmer og 6 *ikke personlige* suppleanter i prioriteret rækkefølge udpeges af Byrådet efter indstilling fra Beskæftigelses- og Integrationsudvalget. Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets indstilling besluttet ved almindeligt stemmeflertal på grundlag af anbefalinger af kandidater fra foreninger med hjemsted i Gladsaxe Kommune eller fra minimum 25 personer, som opfylder betingelserne for at kunne være stiller for kandidater til et kommunalvalg i Gladsaxe Kommune.
  - d. Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets indstilling af medlemmer og suppleanter sker efter den procedure, som Social- og Sundhedsforvaltningen har foreslået, og
2. at Integrationsrådets vedtægter ændres i overensstemmelse med indstilling i pkt.1.

**Økonomiudvalget,**  
29.04.2014  
Gladsaxe Kommune

Klaus Kjær undlod at stemme.

Michele Fejø var ikke til stede.

**Bilag**

E-bilag 1. Integrationsrådets høringssvar om model for ned-sættelse af et nyt integrationsråd eller alternativ til dette

E-bilag 2. Udkast til reviderede vedtægter for Integrationsrådet i Gladsaxe Kommune

**Relateret behandling**

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 05.02.2014, Punkt 13 (Åben)

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 02.04.2014, Punkt 30 (Åben)

## **Punkt 117: Lukket**

2013/13118

## **Punkt 118: Lukket**

2014/00095

## **Punkt 119: Lukket**

P2013/07100